



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

**17 декабря 2013 г.**

МОСКВА-2013

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ВНЕШЭКОНОМБАНК (ВЭБ).....	3
ОЛИМПИЙСКИЕ ИНВЕСТОРЫ ПОЛУЧИЛИ ДВА ГОДА.....	4
ВЭБ ПРОДЛИТ ЛЬГОТНЫЙ ПЕРИОД ДЛЯ "ОЛИМПИЙСКИХ" ЗАЕМЩИКОВ ДО КОНЦА 2015 Г. - СИЛУАНОВ.....	6
ХОЛДИНГ ДЕРИПАСКИ ГОТОВ ЗАЛОЖИТЬ ЗЕМЛИ НА КУБАНИ ПОД КРЕДИТ ВЭБА НА ОЛИМПИЙСКУЮ ДЕРЕВНЮ.....	7
VNESHCONOMBANK INVITES COMPANIES FROM CENTRAL FEDERAL DISCTRICT TO PARTICIPATE IN THE COMPETITION "THE DEVELOPMENT AWARD-2014".....	8
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>9</b>
ИНТЕРВЬЮ С ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ - ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО "МСП БАНК" О. В. ТЕПЛОУХОВОЙ.....	9
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>11</b>
МЕДВЕДЕВ ПОРУЧИЛ УСОВЕРШЕНСТВОВАТЬ МЕХАНИЗМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСГАРАНТИЙ МАЛОМУ БИЗНЕСУ.....	11
УЩЕРБ ВОЗМЕСТЯТ В КРЕДИТ.....	12
ПРОВЕРКА НА ГЕДОНИЗМ.....	14
РОССИЙСКИЕ ГОСБАНКИ ПРОФИНАНСИРУЮТ ПРОЕКТЫ В УКРАИНЕ НА БОЛЕЕ \$10 МЛРД.....	16
ПОМОЩНИК ПУТИНА ДОПУСТИЛ ВЫДАЧУ КРЕДИТА УКРАИНЕ.....	17
UPDATE 1-RUSSIAN BANKS' EXPOSURE TO UKRAINE "INSIGNIFICANT" - С.BANK.....	18
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>19</b>
СПОРТ С КОМФОРТОМ.....	19
МЕДВЕДЕВУ ПОНРАВИЛАСЬ ОЛИМПИЙСКАЯ ДЕРЕВНЯ В СОЧИ.....	20
РОССИЯ ДАЛА ДОБРО НА СТРОИТЕЛЬСТВО МОСТА ЧЕРЕЗ КЕРЧЕНСКИЙ ПРОЛИВ.....	21
"МЫ ЖИВЕМ В КОНКУРЕНТНОМ МИРЕ".....	22
ЖИЗНЬ ПОСЛЕ ЦБК.....	24
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>26</b>
КАРНАВАЛА НЕ БУДЕТ: КАК ГОСКОМПАНИИ СЭКОНОМЯТ НА КОРПОРАТИВАХ.....	26
<b>ИНОПРЕССА</b> .....	<b>30</b>
AS SOCHI WINTER OLYMPICS NEAR, RICH RUSSIANS BANKROLLING GAMES SPAR WITH VLADIMIR PUTIN.....	30

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 17 декабря 2013

## ВНЕШЭКОНОМБАНК (ВЭБ)

Автор: "Интерфакс", "РИА Новости"

... продлит льготный период для своих заемщиков, строящих олимпийские объекты, на один год - до конца 2015 года, сообщил министр финансов Антон Силуанов по итогам совещания у премьер-министра Дмитрия Медведева о готовности олимпийских объектов. Пока речь идет обо всех олимпийских заемщиках. По словам министра, в течение льготного периода станет понятно, как объекты будут работать в коммерческом режиме. В свою очередь, вице-премьер Дмитрий Козак пояснил, что в течение льготного периода инвесторы олимпийских объектов будут погашать кредиты (тело долга плюс проценты) "в том размере, который инвестор в этот период может позволить себе оплатить". Также **ВЭБ** готов после оценки залога предоставить дополнительные кредиты структурам холдинга "Базовый элемент" Олега Дерипаски, которые построили и благоустраивают Олимпийскую деревню в Сочи, сообщил Дмитрий Козак. Вчера Олег Дерипаска обратился к премьеру Дмитрию Медведеву с просьбой о выделении средств из-за удорожания работ. Инвестор запросил около 4 млрд руб. - притом что общие затраты на объект составляют 25 млрд руб.



Ведомости, Москва, 17 декабря 2013

## ОЛИМПИЙСКИЕ ИНВЕСТОРЫ ПОЛУЧИЛИ ДВА ГОДА

Автор: Максим Товкайло, ВЕДОМОСТИ

Частные строители олимпийских объектов могут отдать кредиты Внешэкономбанку в 2016 г., решил Дмитрий Медведев

Олимпийские инвесторы атаковали премьера Дмитрия Медведева. Результат таков: им разрешили не возвращать ВЭБу кредиты до 2016 г. К тому времени станет ясно, нужна ли им дополнительная поддержка

Вчера премьер Дмитрий Медведев провел в Сочи совещание о подготовке к Олимпиаде-2014. В нем участвовали представители крупнейших инвесторов, строящих в Сочи олимпийские объекты, - президент Сбербанка Герман Греф, президент "Интерроса" Владимир Потанин, председатель набсовета "Базэла" Олег Дерипаска и представитель "Реновы" Владимир Голубицкий.

С начала года инвесторы просят правительство помочь реструктурировать кредиты Внешэкономбанка и предоставить налоговые льготы. Таких проблемных олимпийских кредитов у ВЭБа девять - на 190 млрд руб. Всего ВЭБ выдал 20 олимпийских кредитов на 240 млрд руб.

До совещания Медведев посетил олимпийскую деревню в прибрежном кластере, которую строил "Рог сибал" - структура Дерипаски. Стоя рядом с премьером на балконе одного из номеров, Дерипаска попросил Медведева помочь с реконструкцией грузового порта. Из номера открывался вид на этот самый порт - после Олимпиады его планируется переделать в причал для яхт. Для этого Дерипаска предлагает реструктурировать кредит ВЭБа: увеличить кредитную линию с 4 млрд до 7 млрд руб., рассказывал "Ведомостям" сотрудник Внешэкономбанка.

Медведев и стоявший рядом его зам Дмитрий Козак, отвечающий за сочинскую Олимпиаду, сказали, что государство готово помочь, однако подробностей обсуждать не стали.

На выходе с балкона к Медведеву обратился председатель совета директоров "Главстрой" Зигфрид Вольф. Он сбивчиво рассказал, что "Рогсибал" заставили дополнительно построить к Олимпиаде гостиницу "Айвазовский", охранную систему вокруг деревни и благоустроить набережную. Из-за этого проект подорожал с 22 млрд до 25 млрд руб. Доля "Рогсибала" осталась прежней - 3 млрд руб., а увеличение стоимости должен был покрыть ВЭБ (т. е. кредитная линия увеличивалась с 19 млрд до 22 млрд руб. - "Ведомости"). Но "Рогсибалу" денег до сих пор не предоставили, следовало из слов Вольфа. Он попросил Медведева помочь в выделении финансирования и сказал, что не хочет, чтобы Козак снова на него кричал.

Козак заявил, что решение об увеличении финансирования набсовет Внешэкономбанка принял еще в октябре. "Идите и берите", - обратился он к Вольфу и Дерипаске.

Проблема в том, что Дерипаска не предоставил дополнительные залоги, пояснил позже Козак. По его словам, Дерипаска предложил на совещании заложить земли в Краснодарском крае и сейчас они будут проходить оценку во Внешэкономбанке. Председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев от комментариев отказался. На сроках строительства олимпийской деревни финансовые трудности не отразятся, пообещал Дерипаска.

После олимпийской деревни Медведев поехал в апартаменты для членов Международного олимпийского комитета и Международного паралимпийского комитета. Их также строил "Рогсибал". Представитель этой компании Яков Полант пожаловался, что оргкомитет Игр "Сочи-2014" выкупил на время Олимпиады только 613 из 1285 номеров, а остальное строить было не нужно. Также под инвалидов пришлось оборудовать 389 номеров, а сейчас выясняется, что это в 2 раза больше необходимого.

Медведев и Козак спросили у руководителя оргкомитета Игр "Сочи-2014" Дмитрия Чернышенко, действительно ли оргкомитет заказал вдвое больше номеров, чем нужно. Чернышенко с ходу

ответить не смог, а позже заявил, что таковы были обязательства России по заявочной книге. Она помогла Сочи победить конкурентов, а инвесторы входили в проект добровольно, констатировал Чернышенко. Благодаря деятельности оргкомитета номерной фонд к Олимпиаде, который требует Международный олимпийский комитет, был уменьшен с 57 000 до 41 000 номеров, подчеркнул он.

Во вступительном слове на совещании Медведев не стал говорить о проблемах олимпийских инвесторов. По его окончании министр финансов Антон Силуанов и Козак заявили, что инвесторам позволят не обслуживать кредиты Внешэкономбанка до конца 2015 г. По нынешним кредитным соглашениям платежи должны были начаться со II квартала 2014 г.

"Приняли такое решение, чтобы эмпирическим путем проверить эти модели, дать инвесторам возможность в постолимпийский период - один летний, один зимний сезон - проработать вместе с Внешэкономбанком, посмотреть денежный поток, посмотреть, как идут продажи [недвижимости]", - объяснил Козак.

Другой чиновник сообщил "Ведомостям", что инвесторам скорее всего оставят до 2015 г. включительно нулевую ставку по земельному налогу и налогу на имущество. "Нужно дождаться протокола, четко по налогам премьер ничего не сказал", - заявил собеседник "Ведомостей".

Отсрочка - компромиссное решение, продолжает федеральный чиновник: инвесторы просили слишком много, но и совсем не поддержать их было нельзя - риски кредитных дефолтов были реальными.

Пока окончательное решение не оформлено и непонятен механизм предоставления рассрочки по кредиту, но "это, конечно, внушительный объем поддержки", передал через пресс-службу предправления ГК "Ренова" Алексей Москов. Представитель "Баззла" вчера не смог сказать, достаточна ли для компании обещанная поддержка. Чтобы олимпийские инвестиции окупались, желательна и другого рода господдержка, говорит его коллега из Сбербанка. "Субсидирование процентной ставки по олимпийским кредитам ВЭБа; присвоение статуса особой экономической зоны территориям, на которых возводятся олимпийские объекты; развитие социальной инфраструктуры", - перечисляет он, также нужно продлить льготу по налогу на имущество как минимум до момента полного погашения задолженности "Красной Поляны" перед ВЭБом (т. е. до 2024 г.), а льготные ставки аренды земли - на 49 лет.-

Помощь ВЭБу

Самому ВЭБу из-за большого объема плохих олимпийских кредитов также требуется срочная помощь. Правительство решило докапитализировать госкорпорацию за счет средств ФНБ: 200 млрд руб., уже размещенные в ВЭБе, будут конвертированы в субординированный кредит, который будет учитываться в капитале второго уровня, рассказывали чиновники Минфина.

Премьер Дмитрий Медведев оценил проблемы олимпийских инвесторов.

16.12.2013 18:03:49 MSK

## **ВЭБ ПРОДЛИТ ЛЬГОТНЫЙ ПЕРИОД ДЛЯ "ОЛИМПИЙСКИХ" ЗАЕМЩИКОВ ДО КОНЦА 2015 Г. - СИЛУАНОВ**

Сочи. 16 декабря. ИНТЕРФАКС - Внешэкономбанк (ВЭБ) продлит льготный период для своих заемщиков, строящих олимпийские объекты, на один год - до конца 2015 года, сообщил министр финансов РФ Антон Силуанов.

"Договорились, что льготный период по обслуживанию кредитов ВЭБ продлит на один год, до конца 2015 года", - сказал А.Силуанов в понедельник по итогам совещания у премьер-министра РФ Дмитрия Медведева о готовности олимпийских объектов.

Он добавил, что пока речь идет обо всех "олимпийских" заемщиках.

По словам министра, в течение льготного периода станет понятно, как объекты будут работать в коммерческом режиме.

В свою очередь вице-премьер Дмитрий Козак пояснил, что в течение льготного периода, который был продлен, инвесторы олимпийских объектов будут погашать кредиты (тело долга плюс проценты) "в том размере, который инвестор в этот период может позволить себе оплатить".

По словам Д.Козака, государство и инвесторы не могут принять единое сбалансированное решение о том, какой денежный поток будет идти от каждого олимпийского объекта. "Пока действуют теоретические финансовые модели. Эти модели часто взаимоисключающие. Одни модели, финансовые, у банка, другие - у каждого инвестора <...> Приняли такое решение, чтобы эмпирическим путем проверить эти модели, дать инвесторам возможность в постолимпийский период - один летний, один зимний сезон - проработать вместе с Внешэкономбанком, посмотреть денежный поток, посмотреть как идут продажи <...> Но проценты мы не будем требовать до 31 декабря 2015 года", - сказал Д.Козак, добавив, что таким решением все стороны остались довольны.

РОССИЯ-БАЗЭЛ-ОЛИМПИАДА-ФИНАНСИРОВАНИЕ

16.12.2013 18:59:38 MSK

### **ХОЛДИНГ ДЕРИПАСКИ ГОТОВ ЗАЛОЖИТЬ ЗЕМЛИ НА КУБАНИ ПОД КРЕДИТ ВЭБА НА ОЛИМПИЙСКУЮ ДЕРЕВНЮ**

Сочи. 16 декабря. ИНТЕРФАКС - Представители холдинга Олега Дерипаски "Базовый элемент" в ходе осмотра премьер-министром РФ Дмитрием Медведевым объектов в Сочи попросили ВЭБ дофинансировать строительство Олимпийской деревни. ВЭБ, в свою очередь, попросил предоставить залог.

"ВЭБ профинансировал пока только около 15 млрд рублей в этот проект. Мы выполнили свои обязательства по своей доле финансирования, и сейчас ВЭБ должен дофинансировать свою часть", - сказал журналистам председатель совета директоров строительного дивизиона "БазЭла" Зигфрид Вольф.

Как сообщалось ранее в проспекте к евробондам ВЭБа, общая стоимость строительства Олимпийской деревни составляет 25,3 млрд рублей, из которых ВЭБ должен профинансировать 22,3 млрд рублей.

Как сообщил вице-премьер Дмитрий Козак, в понедельник в ходе совещания о готовности олимпийских объектов, которое провел Д.Медведев, была достигнута договоренность, что средства ВЭБа будут выделены только после того, как "БазЭл" предоставит дополнительный залог.

"Решение о предоставлении дополнительных средств по просьбе инвестора было принято еще 23 декабря прошлого года даже без особой проверки обоснованности этой суммы. Вопрос только в одном, что для получения любого кредита необходимо выполнить условия. Никаких исключений ни для кого нет. Сумма средств, которая превышает 70% стоимости проекта, должна быть прогарантирована дополнительными гарантиями и обеспечением. Должны быть предоставлены гарантии возврата этих средств, чтобы у нас инвесторы не превращались в подрядчиков", - сказал Д.Козак.

"Компания "БазЭл" дала предложения по залогам неких земель на Кубани. Сейчас совершается их оценка", - добавил Д.Козак.

**The Moscow Times.com, Москва, 16 декабря 2013 15:52**

**VNESHECONOMBANK INVITES COMPANIES FROM CENTRAL FEDERAL DISTRICT TO PARTICIPATE IN THE COMPETITION "THE DEVELOPMENT AWARD-2014"**

Vnesheconombank has officially announced the start of accepting applications for participation in the Competition "The Development Award-2014".

Participants of The Development Award can be any Russian organizations that have implemented investment projects in various sectors of the economy, and meet the criteria in the following nominations can qualify for the contest:

- Best Infrastructure Project
- Best Industry Project
- Best Project on Integrated Development of Territories
- Best SME-related Project

To review the terms of the Competition "The Development Award-2014", please visit [www.veb.ru](http://www.veb.ru) and [www.premiya-razvitiya.ru](http://www.premiya-razvitiya.ru).

The Development Award is conferred on legal entities for outstanding accomplishments and merits in implementing nationally significant investment programs and projects.

The 1st Development Award Ceremony was held during the St. Petersburg International Economic Forum 2013. The Laureates of the 1st Development Award are companies from Kaluga, Leningrad, Kemerovo and Chelyabinsk regions.

Laureate of the Award in 2013 in the category "Best Infrastructure Project" was a project from the Kaluga region - "Development of the infrastructure of industrial parks in Kaluga region: formation of the cluster production of cars and auto components" by JSC "Kaluga Region Development Corporation". Milkis Nikolay, CEO: "We believe that the development of the region is impossible without dynamic infrastructure development. Realization of our project attracted investments to the region, created new jobs in different fields. Our success in the Competition "The Development Award" gives us an understanding of a very important thing: today in Russia we can not only be efficient enough to produce flawless, unique and popular products, but also attract the social and economic recognition".

Press-office of The Development Award

Denis Valeev: [d.valeyev@premiya-razvitiya.ru](mailto:d.valeyev@premiya-razvitiya.ru) +7-903-299-06-45

Alla Vdovina: [a.vdovina@premiya-razvitiya.ru](mailto:a.vdovina@premiya-razvitiya.ru) +7-915-398-53-96

[www.premiya-razvitiya.ru](http://www.premiya-razvitiya.ru)

From the Web

MenTalks.ru Vnesheconombank invites companies from Central Federal District to participate in the Competition "The Development Award-2014"



# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Эксперт РА (raexpert.ru), Москва, 16 декабря 2013 16:42

## ИНТЕРВЬЮ С ЧЛЕНОМ ПРАВЛЕНИЯ - ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО "МСП БАНК" О. В. ТЕПЛОУХОВОЙ

Теплоухова Олеся Владиславовна, член правления - заместитель председателя правления ОАО "МСП Банк"

- Какие значимые события произошли на рынке в третьем квартале 2013г.?

- По результатам исследования "Индекс "Финансовый перекресток"", проведенного Аналитическим центром ОАО "МСП Банк", можно отметить, что спрос на услуги лизинговых компаний со стороны МСП демонстрировал отрицательную динамику, несмотря на то, что снизилась стоимость (коэффициент удорожания) услуг лизинговых компаний. Эксперты отмечают, что основное давление на спрос оказали изменения налогового учета.

Помимо снижения общей деловой активности в экономике, сегодня на лизинговом рынке появляются новые угрозы. Речь в первую очередь идет о нарушениях платежной дисциплины со стороны лизингополучателей и участившихся случаях мошенничества в лизинговой отрасли. Данная ситуация подвергает существенным кредитным рискам лизинговые компании, вынуждая их повышать требования к лизингополучателям, в том числе за счет дополнительного обеспечения.

Говоря о существенных событиях в области лизинга, стоит также упомянуть активное обсуждение законопроекта "О внесении изменений в часть 2. НК РФ, ФЗ "О финансовой аренде (лизинге)" и отдельные законодательные акты РФ", подготовленного Минэкономразвития РФ. Законопроект направлен на совершенствование существующих механизмов лизинга, которые позволят защитить интересы лизингодателей. Законопроект предусматривает возможность расширить действие внесудебного порядка изъятия предмета лизинга у лизингополучателя на основании исполнительной надписи нотариуса, урегулировать в Законе право на списание задолженности по лизинговым платежам в бесспорном порядке, законодательно закрепить понятие "повторного лизинга" для упрощения реализации изъятых у лизингополучателя оборудования. Разработка законопроекта - важный шаг в деле повышения безопасности лизинговой деятельности.

- Как за последний год изменились ставки по заемным средствам, предоставляемым Вашим банком лизинговым компаниям на цели оказания лизинговых услуг субъектам МСП? Какова на 01.10.13 средневзвешенная ставка по предоставленным кредитам?

- Мы готовы озвучить даже более свежие цифры: на 01.11.2013 года средневзвешенная ставка составляет 8,94% годовых, по сравнению с 1 января ставка немного подросла (на 01.01.2013 года она составляла 8,47% годовых). Полагаем, что в 2014 году средневзвешенная ставка может в среднем незначительно вырасти (до 9%-9,3% годовых).

- Планируется ли расширение продуктовой линейки Банка для лизинговых компаний?

- Расширения продуктовой линейки для лизинговых компаний не будет, однако планируется ее "глобальная" актуализация.

В настоящий момент разрабатывается новый лизинговый продукт "Лизинг - Целевой", который по своей сути разработан в развитие действующих продуктов для лизинговых компаний "ФИМ. Лизинг - Целевой" и "МСП. Лизинг - Производству" и в последующем заменит их в продуктовой линейке нашего Банка.

Одним из наиболее важных новшеств актуализированного лизингового продукта "Лизинг - Целевой" является возможность приобретения предметов лизинга лизинговой компанией по прямым импортным контрактам, при этом также сохранится возможность приобретения предметов лизинга по договорам поставки, заключенным с поставщиками - резидентами РФ. Другими особенностями нового лизингового продукта являются:

- увеличение срока выборки кредита и срока поставки предметов лизинга;

- возможность приобретения восстановленного и нового расконсервированного оборудования/спецтехники, в дополнение к существующей сейчас возможности приобретения нового оборудования/спецтехники.

- Каковы планы Банка по развитию направления поддержки МСП посредством механизмов оперативного и возвратного лизинга?

- Пока не планируем.

- Сотрудничает ли Ваш Банк с региональными лизинговыми компаниями? В каких регионах? Отметьте основные положительные моменты и сложности.

- ОАО "МСП Банк" готов работать со всеми рыночными лизинговыми компаниями, удовлетворяющими критериям конкурсного отбора. На сегодняшний день общее число лизинговых компаний-партнеров Банка во всех регионах России составляет 75 из 110 компаний, анализируемых в исследовании "Эксперт РА" (это 70% от рынка). Среди них есть и те, кто осуществляет деятельность в рамках одного региона или в рамках федерального округа.

Наряду с прямым кредитованием партнерских лизинговых компаний в регионах Банк наращивает объем предоставляемой поддержки МСП в регионах, реализуя инновационную бизнес-идею "Региональные лизинговые компании как перспективный канал по поддержке субъектов МСП в регионах Российской Федерации" (проект РЛК). Идея поддерживается Внешэкономбанком и администрациями субъектов РФ. Проект РЛК - это еще один инструмент доведения государственных средств до субъектов МСП в регионах, возможность обеспечить предпринимателей доступным долгосрочным финансированием (до 7 лет).

На сегодняшний день первые РЛК созданы в Пензенской области, Пермском крае, Республике Северная Осетия-Алания, Ямало-Ненецком автономном округе. Подтверждена заинтересованность в создании РЛК в Республике Дагестан и Чеченской Республике, Вологодской и Владимирской областях, Красноярском крае, а также в ряде других регионов.

Необходимо отметить, что региональные лизинговые компании могут создаваться не только с нуля, но и на базе уже существующих в регионе лизинговых компаний. Примеры таких компаний есть в Республике Чувашия, Республике Коми, Ленинградской области, Республике Татарстан.

В рамках развития лизинговой инфраструктуры ОАО "МСП Банк" налаживает сотрудничество с региональными институтами содействия предпринимательству с использованием системы гарантийных, залоговых или специализированных гарантийных фондов, что позволяет ОАО "МСП Банк" разделять риски по проектам, используя для этого средства региональных бюджетов. За годы работы нами разработаны стандартные формы сотрудничества с регионами, совместно с лизинговой компанией ОАО "МСП Лизинг" были выработаны типовые решения для методологической поддержки РЛК, составлена программа двухдневного семинара обучения руководителя РЛК, проводимого на базе ОАО "МСП Лизинг".

- Как, на Ваш взгляд, будет развиваться лизинговый рынок в 2014 году? Какие сегменты будут драйверами роста?

- Учитывая тенденции 2011-2012 гг., а именно - довольно резкое торможение рынка, к сожалению, нет оснований ожидать от 2014 года динамичного роста. Уже в текущем году рынок может показать отрицательную динамику по отношению к 2012 году. Принимая во внимание общее замедление в экономике и спад инвестиционной активности, весьма вероятно, что в следующем году рынок покажет еще более скромные результаты.

В первую очередь обращает на себя внимание спад в сегменте лизинга железнодорожной техники. Пока сложно оценить, насколько существенным окажется влияние заморозки тарифов РЖД, но, полагаем, это позволит данному сегменту несколько отыграть долю на рынке и сохранить лидирующие позиции. Хороший потенциал стать одним из локомотивов рынка есть также у сегмента авиатранспорта.\*\*\*

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РИА Новости # Единая лента, Москва, 16 декабря 2013 12:20

## **МЕДВЕДЕВ ПОРУЧИЛ УСОВЕРШЕНСТВОВАТЬ МЕХАНИЗМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСГАРАНТИЙ МАЛОМУ БИЗНЕСУ**

МОСКВА, 16 дек - Прайм. Премьер-министр Дмитрий Медведев поручил представить в правительство РФ предложения по совершенствованию механизма предоставления государственных гарантий при осуществлении инвестиционных проектов на территории России, ориентированных на субъекты малого и среднего предпринимательства, говорится в материалах, опубликованных на сайте правительства.

Поручение дано Минэкономразвития совместно с Минфином и Внешэкономбанком. Предложения должны быть представлены в установленном порядке до 20 января 2014 года.

газета.ru

Газета.ру, Москва, 16 декабря 2013 21:32

**УЩЕРБ ВОЗМЕСТЯТ В КРЕДИТ**

Автор: Наталья Еремина, Яна Милюкова

Бизнесменам, потерявшим деньги после краха "Инвестбанка", вместо возврата средств предлагают взять их в кредит

Предпринимателям, лишившимся средств из-за отзыва лицензии "Инвестбанка", государство предлагает взять взамен кредит "по доступной ставке" на неотложные нужды. Пилотный проект для малого бизнеса и индивидуальных предпринимателей запускается в Калининградской области. Его координатором выступает МСП Банк - "дочка" ВЭБа.

В Калининградской области малому бизнесу и индивидуальным предпринимателям предлагается получить в кредит средства, которые они потеряли при отзыве лицензии "Инвестбанка". Соответствующий пилотный проект анонсировал ЦБ. Координатором программы выступает МСП Банк - дочка ВЭБа.

О запуске пилотной программы в Калининградской области говорится в сообщении на сайте ЦБ. Программа восстановления расчетов для компаний малого бизнеса и индивидуальных предпринимателей, которые обслуживались в Инвестбанке, будет запущена в "ближайшие несколько дней".

Она предполагает возможность упрощенного открытия счетов и получения кредитов по доступной ставке на неотложные нужды и выплату заработной платы, говорится в сообщении. Размер кредита, на который может рассчитывать ИП или компания, не должен превышать размера остатка на расчетном счете в Инвестбанке.

Координатором программы выступает МСП Банк. Кредиты будут выдаваться через банки, которые будут участвовать в программе. Список банков будет публиковаться на сайте ЦБ.

Лицензию у "Инвестбанка" ЦБ отозвал в пятницу, 13 декабря. Причина - в недостоверных отчетных данных. "Адекватная оценка принимаемых рисков и достоверное отражение стоимости активов банка приводят к полной утрате его собственных средств (капитала). При этом АКБ "Инвестбанк" (ОАО) не исполнено требование надзорного органа о создании необходимых резервов на возможные потери", - сообщил ЦБ.

Объем программы, условия открытия счетов и кредитную ставку на момент подготовки материала в МСП Банке не сообщили (на письменный запрос "Газеты.Ru" в банке не ответили). По состоянию на 1 ноября в Инвестбанке организации и предприятия держали 19,2 млрд рублей, текущие счета индивидуальных предпринимателей составляли 408,1 млн рублей.

"Инвестбанк" ранее участвовал в программах поддержки малого и среднего бизнеса, через него МСП Банк выдавал кредиты предпринимателей. Однако на него был снижен лимит выдачи средств из-за низких показателей финансовой отчетности, сообщали ранее "Газете.Ru" в "дочке" ВЭБа.

Ставка, по которой предприниматели могут вернуть "сгоревшие" в "Инвестбанке" средства, составит 7%,

сказал глава Ассоциации региональных банков (АРБ) Анатолий Аксаков.

"Это хорошая возможность для предпринимателей выбраться из сложившейся ситуации. Лучше так, чем ничего,

- говорит он "Газете.Ru". - Если эксперимент будет удачным, то хорошо было бы распространить его на другие области".

АРБ направила обращение банкам с призывом поддержать программу ЦБ в Калининградской области.

Это пока первое предложение по поддержке пострадавших от потери лицензии "Инвестбанка" предпринимателей региона. Сейчас Калининградская Торгово-промышленная палата просит местных предпринимателей, у которых из-за отзыва лицензии "Инвестбанка" есть угроза остановки производства и непрошедшие срочные платежи, сообщать о своих проблемах.

ЦБ РФ, правительство Калининградской области, все государственные и общественные структуры разрабатывают механизмы помощи таким предпринимателям, говорится в сообщении Калининградской Торгово-промышленной палаты от 13 декабря. Какие еще механизмы разработаны не сообщается. Связаться с представителем КТПП на момент подготовки материала не удалось.

Предложение о дешевых кредитах на неотложные нужды больше похоже на имиджевый шаг, нежели на реальную экономическую поддержку, полагает начальник юридического департамента "Ланта-Банка" Дмитрий Шевченко.

"Компенсировать пропавшие деньги платными кредитами пусть даже и по льготной ставке не дает никаких благ пострадавшему бизнесу, а даже наоборот увеличивает для них кредитную нагрузку",

- говорит он "Газете.Ru".

Индивидуальные предприниматели и юрлица сейчас не могут рассчитывать на возврат своих средств в рамках страхования банковских вкладов, как в случае с физлицами. Выплаты физлицам по возмещению вкладов (до 700 тысяч рублей) начнутся не позднее 27 декабря, сообщали 13 декабря в Агентстве по страхованию вкладов. Юрлица и индивидуальные предприниматели могут получить свои средства только после начала конкурсного производства.

С ноября в профильных ведомствах обсуждается возможность застраховать вклады индивидуальных предпринимателей по такому же принципу, как и в случае с физическими лицами. С таким предложением 10 ноября к премьеру Дмитрию Медведеву обратился бизнес-омбудсмен Борис Титов. Премьер поручил проработать этот вопрос в Минфине, Минюсте и ЦБ.

Законопроект был внесен в Госдуму 15 ноября, его обсуждение прошло в межфракционных группах. Комитет Госдумы по финансовому рынку предложил направить его президенту и правительству, в Совет Федерации, Счетную и Общественную палату. До 10 января по нему принимаются отзывы и замечания. В первом чтении он может быть рассмотрен уже в январе. Аксаков не исключает, что законопроект Госдума примет в весеннюю сессию.

Представители ЦБ заявили, что регулятор поддерживает предложение. Глава Минфина Антон Силуанов призвал "аккуратно относиться к инициативе".

"Сейчас мы видим очень большие обращения к АСВ и я очень консервативно отношусь к такого рода решениям по расширению списка", - сказал он.

В Минюсте ранее отказались комментировать "Газете.Ru" эту инициативу, сообщив, что это "преждевременно".

<http://www.gazeta.ru/business/2013/12/16/5804697.shtml>



РБК daily, Москва, 17 декабря 2013

## ПРОВЕРКА НА ГЕДОНИЗМ

Автор: Алина Евстигнеева

Средства ФНБ будут инвестироваться в проекты с социальным эффектом

Инвестпроекты, претендующие на деньги Фонда национального благосостояния (ФНБ) и пенсионные накопления "молчунов", помимо своей коммерческой эффективности должны доказать социальную значимость "методом гедонистического ценообразования". Такое требование содержится в 50-страничной финальной методике, опубликованной вчера Минэкономразвития.

Средства ФНБ, согласно его стратегии, вкладываются в инфраструктурные проекты. Если методика Минэкономразвития, пока вывешенная на портале раскрытия информации для финального утверждения в правительстве, будет принята, то реализация таких проектов должна будет не только принести прибыль казне, но и стимулировать снижение пробок, повышение уровня образования или "улучшение видовых характеристик ландшафта". Кроме того, компаниям, претендующим на деньги ФНБ, придется доказать свою эффективность по десяти группам рисков и шести видам финансовой и бюджетной эффективности.

Прежняя версия методики была на шесть страниц короче. После общественного обсуждения и антикоррупционной экспертизы в оценку эффективности проекта был добавлен показатель удельной эффективности инвестпроекта (PI project). Был расширен раздел о монетизации нерыночных социально-экономических эффектов. Отдельные положения документа претерпели сокращения: из 15 требований к построению финансовой модели осталось только три.

На сегодня известны три мегапроекта, на которые пойдут средства ФНБ: модернизация БАМа и Транссиба, Центральная кольцевая автодорога (ЦКАД) и высокоскоростная железнодорожная магистраль (ВСМ) Москва - Казань. Строительство ВСМ оценивается в 1 - 1,2 трлн руб., а на ЦКАД и БАМ - Транссиб потребуется 200 млрд и 300 млрд руб. соответственно. Из ФНБ на все три проекта будет потрачено только 450 млрд (из имеющихся в фонде 2,9 трлн), а две трети необходимой суммы придется внести частным инвесторам. Объем средств ФНБ для инфраструктурных проектов ограничат 40%, то есть на инвестпроекты из суверенного фонда может быть потрачено не более 1,17 трлн руб.

Разработанная МЭР методика содержит примерно те же требования, что предъявляют к проектам частные фонды, но акценты расставлены по-разному. Коммерческие организации на первое место ставят доходность, а "методические указания требования к доходности проектов не содержат", пояснили РБК daily в ведомстве Алексея Улюкаева. Впрочем, согласно подписанным в ноябре премьером Дмитрием Медведевым документам, по ценным бумагам, связанным с реализацией самокупаемых инфраструктурных проектов за счет ФНБ, должна обеспечиваться доходность на уровне инфляция плюс 1 п.п.

Зато методики уделяют особое внимание социальному успеху проектов (шесть страниц документа). Например, при строительстве объектов жилищной инфраструктуры для оценки социально-экономического эффекта они предлагают применять "метод гедонистического ценообразования, который характеризует подход к покупке рыночных благ в привязке к исследуемому нерыночному благу". В юркомпании "Герберт Смит Фрихилз", сопровождающей многие инфраструктурные инвестпроекты, признались, что даже не слышали о таком методе. Руководитель департамента оценки и инвестиционного проектирования АКГ "МЭФ-Аудит" Дмитрий Трофимов считает, что этот метод довольно общий и требует дополнительной детализации либо дополнительных профессиональных консультаций - социальные выгоды в принципе оценить крайне сложно.

В МЭР эту сложность понимают, а потому делят социальные эффекты на поддающиеся оценке (снижение смертности на дорогах, строительство парков и детсадов в зоне проекта) и не

поддающиеся (снижение уровня загрязнения при строительстве системы переработки отходов, повышение уровня дошкольного образования). Для оценки первых в ведомстве предлагают проводить соцопросы. По их результатам сумму, которую потребитель в среднем готов заплатить за увеличение доступности социального блага, надо умножить на общее число потенциальных потребителей.

Дмитрий Трофимов, ознакомившийся по просьбе РБК daily с методикой, к слабым ее сторонам отнес "излишнее теоретизирование и отсутствие диапазонов конкретных показателей". Зато ему понравился подход к составлению перечня необходимых документов для обоснования проектов: бизнес-план, финансовая модель, технологический аудит. "Можно еще добавить строительный аудит, о котором нет упоминания", - советует он.

Инвестпроектам, претендующим на софинансирование из ФНБ, специально созданная при МЭР комиссия будет присуждать баллы (максимум - 100). За коммерческую эффективность можно набрать 20 баллов, кредитную устойчивость - 15, бюджетную и социально экономическую эффективность - по 20 баллов, анализ рисков - 25. Проекты, набравшие больше 80 баллов, смогут рассчитывать на деньги государства.

В ведомстве Алексея Улюкаева считают, что деньги ФНБ должны приносить удовольствие не только инвесторам.

Forbes (forbes.ua), Киев, 16 декабря 2013 18:44

## РОССИЙСКИЕ ГОСБАНКИ ПРОФИНАНСИРУЮТ ПРОЕКТЫ В УКРАИНЕ НА БОЛЕЕ \$10 МЛРД

Автор: Маргарита ОРМОЦАДЗЕ

Среди получателей финансирования - ГП "Антонов"

Российские госбанки ведут переговоры с украинскими предприятиями о предоставлении кредитов для реализации проектов в Украине. Об этом сообщил источник Forbes в Администрации президента, уточнив, что переговоры о привлечении финансирования велись весь прошлый год.

Виктор Сулов, представитель правительства Украины при Евразийской комиссии, постоянно действующем регулирующем органе Таможенного союза и Единого экономического пространства, уточнил, что речь идет о крупных проектах, "которые требуют финансирования в размере миллиардов долларов". "Приоритетными проектами будут инфраструктурные, в частности, по строительству моста через Керченский пролив, а также машиностроение и тяжелая промышленность", - перечисляет он.

По его словам, условия выделения средств не будут унифицированными, а будут оговариваться в каждом отдельном случае. "Банки серьезно настроены и готовы кредитовать как промышленность, так и совместные проекты. По итогам рассмотрения будет понятна окончательная сумма", - сказал он. Согласно данным Forbes, общая сумма финансирования - более \$10 млрд.

Финансирование будет выделяться через **Внешэкономбанк** под госгарантии. В пресс-службе **ВЭБа** не уточнили конкретных предприятий - получателей кредитов, лишь подчеркнули, что банк был и остается одним из основных финансовых операторов на межправительственном уровне. "В рамках статуса специализированного инвестиционного института правительства РФ **ВЭБ** финансирует ряд приоритетных для России сделок. Это естественно, поскольку между двумя экономиками очень сильные кооперационные связи", - говорится в ответе на запрос Forbes.

Ранее председатель **Внешэкономбанка** **Владимир Дмитриев** в интервью телеканалу "Россия-24" заявил, что перед банком стоит задача довести объем кредитов предприятиям, которые связаны интеграционными отношениями с российскими компаниями, до 20%.

Среди получателей кредитов - ГП "Антонов", которое ведет переговоры о получении финансирования в размере около \$1,5 млрд. На момент выхода материала в госпредприятии не успели подготовить ответ на запрос - Forbes опубликует его после получения. Ранее первый вице-премьер Сергей Арбузов в эфире телеканала "1+1" заявил, что между правительствами России и Украины планируется подписать соглашение о господдержке возобновления серийного строительства самолетов Ан-124.

По словам директора департамента Министерства экономического развития и торговли Украины Евгения Олейникова, привлечение средств как таковое не является самоцелью. В 2013 году, даже в условиях ограниченных источников заимствования, Украина исправно платила по внешним долгам. "Поэтому сказать, что нам сейчас нужны деньги любой ценой как можно больше - это неадекватная оценка ситуации, - говорит он. - Не проблема взять, проблема правильно распорядиться деньгами. Если взять деньги, привлечь их в бюджет, использовать на социальные задачи, деньги не вернуться. Другое дело - потратить их на развитие инфраструктуры". По его словам, если удастся обеспечить стабильную работу экономики, это обеспечит доступ к внешним заимствованиям и дальнейший приток инвестиций в страну. Российские госбанки профинансируют проекты в Украине на более \$10 млрд

<http://forbes.ua/business/1362372-rossijskie-gosbanki-profinansiruyut-proekty-v-ukraine-na-bolee-10-mlrd>



LENTA.RU

Lenta.Ru, Москва, 16 декабря 2013 14:59

**ПОМОЩНИК ПУТИНА ДОПУСТИЛ ВЫДАЧУ КРЕДИТА УКРАИНЕ**

Помощник президента России Владимира Путина Андрей Белоусов допустил возможность выдачи Украине кредита со стороны России. Об этом 16 декабря сообщило "Интерфакс".

По словам чиновника, без внешних заимствований Киев не сможет поддержать экономическую стабильность. Белоусов не исключил, что решение о выделении средств может быть принято 17 декабря во время визита президента Украины Виктора Януковича в Россию. Размер предполагаемого кредита помощник президента РФ называть не стал.

10 декабря в СМИ появилась информация, что доходность украинских облигаций с погашением в июне 2014 года достигла 20,86 процента. Высокая стоимость заимствований отражает неуверенность инвесторов в благополучии экономики Украины, которая сокращается пять кварталов подряд. В третьем квартале 2013 года ВВП снизился на 1,3 процента.

Экономический кризис на Украине разразился на фоне политического - в конце ноября отказ Януковича подписывать договор об ассоциации с Евросоюзом вызвал в стране массовые гражданские акции протеста, которые продолжаются до сих пор.

В конце ноября Янукович обвинил "Газпром" в бедственном положении Украины. По его словам, соглашение Киева с российским газовым концерном от 2009 года "является бомбой, заложеной под экономику Украины" и принесло его стране около 20 миллиардов долларов убытков.

Украина пыталась добиться от России выделения кредита в два миллиарда долларов в конце августа 2013 года. Средства планировалось направить на создание запасов газа для Европы. В марте 2012 года украинский газовый концерн "Нафтогаз" взял кредит на два миллиарда долларов у Газпромбанка. Кроме того, предприятие обращалось к Сбербанку и ВЭБу.

<http://lenta.ru/news/2013/12/16/maygive/>

**Reuters, Нью-Йорк, 16 декабря 2013 15:21**

#### **UPDATE 1-RUSSIAN BANKS' EXPOSURE TO UKRAINE "INSIGNIFICANT" - C.BANK**

(Updates with details)

Dec 16 (Reuters) - Russian banks' exposure to Ukraine is "quite insignificant" and amounts to less than 1 percent of their assets, Russia's central bank said on Monday.

The turmoil in Ukraine sparked by President Viktor Yanukovich's decision to abort a free trade deal with the European Union and seek closer ties with Russia has added to concerns about Kiev's ability to repay its debt as its hryvnia currency slides.

Russia's banking sector is owed a total of \$11 billion by Ukrainian residents, while it owes them \$1.3 billion, the Bank of Russia said in emailed answers to questions from Reuters.

"The interconnections between our financial systems do not raise the slightest concern," it said. "From the point of view of our banking sector this is a quite insignificant volume of money owed that amounts to less than 1 percent of its assets."

In a credit outlook note earlier this month, ratings agency Moody's cited Russian President Vladimir Putin as saying Ukrainian borrowers owed around \$28 billion to four Russian banks and named Gazprombank, Vnesheconombank (VEB), Sberbank and Bank VTB as creditors.

The chief executive of Sberbank, Russia's largest bank, told Reuters last week that it saw no threat to its business from the political upheaval.

The central bank said around 44 percent of the \$11 billion owed to Russia represents the funding of Russian banks' Ukrainian units. Equity participation in the units does not exceed \$2 billion, while Russian banks are owed \$3 billion by Ukrainian companies.

The central bank figures do not include the loan portfolios of the Ukrainian banking units of Russian banks, which explains why the Moody's figures are higher.

Russia signalled on Monday it was about to agree a loan and gas deal with Ukraine to help Kiev stave off economic chaos. (Reporting by Oksana Kobzeva; Writing by Douglas Busvine; Editing by Hugh Lawson)

<http://www.reuters.com/article/2013/12/16/russia-ukraine-banks-idUSL6N0JV2U320131216?feedType=RSS&feedName=financialsSector>

# БИЗНЕС

Российская газета # Москва, Москва, 17 декабря 2013

## СПОРТ С КОМФОРТОМ

Автор: Виталий Петров, Сочи

Дмитрий Медведев оценил качество олимпийских объектов  
Большинство олимпийских объектов в Сочи готовы к эксплуатации.

Вчера в этом лично убедился глава правительства Дмитрий Медведев.

Для начала он осмотрел оздоровительный комплекс "Дагомыс", открытый после капитальной реконструкции. По коридорам здания Медведева водил руководитель Управделами президента Владимир Кожин. Теперь здесь современная спортивно-оздоровительная инфраструктура и медицинское отделение.

- Олимпиада - это, конечно, важное событие, но потом жизнь начнется. Что здесь будет после? - поинтересовался Медведев.

- Купив сюда путевку, человек отдельно приобретет медицинские услуги: тестирование, диагностику, оздоровление, - пояснил Кожин.

- В прежней системе координат - пансионат с лечением, - закончил его мысль Медведев.

Затем Дмитрий Медведев отправился в олимпийскую деревню Сочи, где во время предстоящих Игр будут располагаться участники соревнований и члены МОК. Здесь экскурсию для премьера проводил Олег Дерипаска, глава бизнес-группы "Базовый элемент", дочерние компании которого строили объекты.

По его словам, олимпийская деревня сможет принять 3 тысячи человек. На отсутствие комфорта жаловаться не придется: для спортсменов приготовлены двухместные номера со всеми удобствами. Оснащенность этих помещений порадовала главу правительства. "Хорошо тут. Условия такие, что другим странам их просто не создать. Тяжело будет нашим коллегам, которые примут следующую Олимпиаду", - оценил он. Вице-премьер Дмитрий Козак заверил, что взятый темп позволит закончить все работы по благоустройству территории в олимпийской деревне вовремя.

Судя по всему, Дмитрий Медведев остался доволен увиденным. На совещании о готовности олимпийских объектов он заявил, что большинство из них уже могут эксплуатироваться как в горном, так и в прибрежном кластерах. Тестовые испытания в основном пройдены, а кое-где даже провели спортивные состязания.

Главу правительства, однако, беспокоит работа связи в Сочи, которая, по его словам, в отдельных местах не слишком хорошая. Президент Оргкомитета "Сочи-2014" Дмитрий Чернышенко поспешил успокоить Медведева, сказав, что в городе построена мощная телекоммуникационная инфраструктура. Доступ к качественной мобильной связи, таким образом, получают более 280 тысяч абонентов.

Правительство заинтересовано в том, чтобы и после Олимпиады курорт оставался комфортным и современным. Именно поэтому Дмитрий Медведев подписал распоряжение о бесплатной передаче из федеральной в муниципальную собственность Сочи 86 земельных участков. У властей города, таким образом, появится возможность обустроить полученную территорию различной курортной инфраструктурой. Премьер пообещал, что подпишет и другие документы, касающиеся земельных участков под инфраструктуру.

После совещания глава минфина Антон Силуанов сообщил журналистам, что льготный период обслуживания кредитов, которые олимпийские инвесторы брали в ВЭБе, будет продлен до конца 2015 года. За это время планируется посмотреть, как работают олимпийские объекты, построенные инвесторами.

Forbes.ru, Москва, 16 декабря 2013 17:39

## МЕДВЕДЕВУ ПОНРАВИЛАСЬ ОЛИМПИЙСКАЯ ДЕРЕВНЯ В СОЧИ

Автор: Редакция Forbes

Премьер-министр Дмитрий Медведев в понедельник осмотрел олимпийскую деревню в Сочи, построенную структурами бизнес-группы "Базовый элемент" Олега Дерипаски ("№"16 в рейтинге 200 богатейших бизнесменов России по версии Forbes, состояние - \$8,5 млрд) для размещения участников соревнований и членов МОК во время Олимпиады, сообщает ИТАР-ТАСС.

"Хорошо тут. Условия такие, что в других странах повторить будет сложно", - сказал Медведев после экскурсии, которую для него провел Дерипаска. Глава правительства добавил, что хозяевам последующих Олимпиад "будет тяжело".

Во время экскурсии Дерипаска рассказал, что на всех построенных объектах в течение трех дней проверяли водопровод, электричество, канализацию и другие коммуникации. По словам бизнесмена, все выявленные нарушения уже устранены.

Медведев осмотрел здания, где во время Олимпиады будут проживать члены МОК, национальных олимпийских комитетов, международных спортивных федераций. Согласно установленным нормативам, проживание в этих номерах будет стоить \$162 с завтраком. Дерипаска заметил, что его компания готова оплатить не только завтрак для олимпийцев. Глава "Базового элемента" также обратился к Медведеву с просьбой о содействии в строительстве яхт-порта на месте действующего грузового порта рядом с олимпийской деревней.

"Надо сделать, мы договаривались об этом", - ответил глава правительства.

Олимпийская деревня расположена в непосредственной близости от прибрежного кластера Олимпиады-2014. В деревне насчитывается 50 корпусов высотой от 3 до 6 этажей, в которых устроены двухместные номера со всеми удобствами, кроме кухни. Всего олимпийская деревня готова принять около 3000 человек. Помимо жилых корпусов, на этой территории будут развернуты телевизионные центры, помещения для организации досуга и отдыха, пункты питания.

Ранее "дочка" "Базового элемента" - ООО "Порт Сочи Имеретинский" - привлекла кредит ВЭБа на 4 млрд рублей на строительство грузового порта в Адлере, в котором во время Олимпиады планируется размещать плавучие гостиницы. "Базэл" открыл порт в 2012 году, потратив на его строительство 5 млрд рублей. По оценке Счетной палаты, из-за недозагрузки порта потери "Базэла" могут составить около 6 млрд рублей. В связи с этим "Базэл" принял решение привлечь дополнительный кредит в ВЭБе в размере 2,7 млрд рублей на то, чтобы репрофилировать порт в яхтенную марину.

<http://www.forbes.ru/news/248781-medvedevu-ponravilas-olimpiiskaya-derevnya-v-sochi>

Аргументы и Факты (aif.ua), Киев, 16 декабря 2013 18:32

## **РОССИЯ ДАЛА ДОБРО НА СТРОИТЕЛЬСТВО МОСТА ЧЕРЕЗ КЕРЧЕНСКИЙ ПРОЛИВ**

Киев, 16 декабря - АиФ Украина. Россия подтвердила согласие на строительство вместе с Украиной моста через Керченский пролив, который может сократить транспортный путь из Херсона в Новороссийск на 450 километров. Соответствующее распоряжение подписал премьер-министр РФ Дмитрий Медведев, передает РИА-Новости.

Российские власти ранее предложили вице-премьер-министру Украины Александру Вилкулу принять решение по реализации данного проекта. Договор о строительстве моста страны подписали еще три года назад. В нем говорится о вхождении Керченского моста в кольцевую дорогу вокруг Черного моря.

Работы по проекту моста планировали закончить в 2012 году. Финансировать подготовку документации будет один из российских банков. А изыскательные работы оплатят за счет инвесторов, которых ищет Внешэкономбанк России.

Во вторник, 17 декабря, во время шестого заседания межгосударственной комиссии Украина и Россия планируют подписать ряд документов, одним из которых станет Меморандум о совместных действиях по организации строительства транспортного перехода через Керченский пролив.

<http://www.aif.ua/politic/world/1066745>

Коммерсантъ # Власть, Москва, 16 декабря 2013

**"МЫ ЖИВЕМ В КОНКУРЕНТНОМ МИРЕ"**

Автор: Беседовала Оксана Самборская

Ровно год назад в интервью "Власти" недавно избранный губернатором Иркутской области Сергей Ерощенко настаивал, что главная задача региона - социальное и инфраструктурное развитие, запуск высокотехнологичных и избавление от убыточных и вредных производств. Прошел год, и мы вновь встретились с главой региона, чтобы понять, что сделано за этот период. Год назад вы говорили о необходимости решить давно наболевший вопрос с ликвидацией Байкальского ЦБК, загрязняющего Байкал. Что получилось сделать за год, что пришлось преодолеть, чтобы принять это решение?

Закрытие комбината - это не одномоментное решение. Комбинат как открылся 40 лет назад, так сразу пошли разговоры о необходимости его закрытия. Это довольно тяжело морально и для власти и для населения - выросло целое поколение людей, которые постоянно закрывали комбинат "внутри себя". Поэтому и отрицательная социальная реакция тоже была прогнозируемая. Но за все этим бесконечным обсуждением закрытия комбината, все давно забыли, что комбинат последние лет 10 не имел экономического права на существование.

Главный итог моей полугодовой работы - мы взяли процесс под контроль. Например, уже с десяток лет, ежегодная подготовка города к зиме была проблемой, которая решалась с привлечением средств из бюджетов всех уровней. На сегодняшний день мы планомерно подошли к подготовке к зиме, потому что комбинатом занимается государство, государственная структура - **Внешэкономбанк**. Раньше на содержание комбината и окружающего его города бюджетных средств тратилось больше, чем этот комбинат "отдавал". Убыточное производство вряд ли можно называть градообразующим: люди получали зарплату на химическом производстве, которая ничему не соответствовала. Соответственно, полученный результат - обнищание населения, обнищание инфраструктуры. Так что закрытие комбината было необходимо.

Для того чтобы территория развивалась, чтобы появилась возможность сделать что-то новое, как это ни парадоксально, нужно было закрыть комбинат, который ставил крест на инвестиционном развитии этой территории. На сегодняшний день мы создали там уже около 400 рабочих мест. Это пищевая промышленность, это производство воды, которое уже существует на территории комбината. Но главное, что мы сумели решить при поддержке президента, при поддержке правительства, - это вопрос по утилизации отходов. У нас в Иркутской области практически каждый город испытывает проблемы с утилизацией отходов. Ртутное озеро в Усолье, в Свижске - мышьяк. Шламовые отходы - в Ангарске и здесь, в Байкальске. Мы провели конкурс, и весной будущего года будет организовано производство по утилизации отходов, которых за годы работы накоплено 6 млн тонн, и по утилизации самого комбината, на котором будут работать, в том числе, сотрудники комбината.

Но пока мы не решим эти вопросы, на всем юге Байкала можно поставить крест. О каком туризме можно говорить, если там химическое производство? При закрытии производства, мы имеем возможность развивать его как туристический кластер. Территория уже готова к этому: есть горнолыжная трасса, есть Кругобайкальская железная дорога. Вместе с гостиницами это в совокупности около 4 тыс. рабочих мест. Так вот, очистив юг Байкала, определив там границы туристическо-рекреационной зоны, мы прежде всего увеличиваем капитализацию земель. Муниципалитеты, которые являются активодержателями территорий, имеют возможность размещать там гостиницы, а интерес гостиничных сетей к региону огромен; есть интерес и от инфраструктурных компаний, в частности энергетических. И еще один плюс туристическо-рекреационной зоны - туда идут федеральные деньги.

О каком количестве рабочих мест идет речь?

Это около 700 рабочих мест. Мне бы хотелось подчеркнуть, что проблема трудоустройства высвобождающегося после закрытия предприятий населения, это глобальный вопрос, который приходится решать не только в масштабах области, но и страны, и даже мира в целом. Смею надеяться, что мы близки к решению этой проблемы. Путь, который мы предлагаем, - цивилизованное закрытие предприятия. Мы не бросаем ни людей, ни город, а, наоборот, будем его развивать: строить инфраструктуру, соцобъекты, жилье. И это не просто популистское заявление, похожее на те, которые чаще всего звучат перед выборами. Это реальная работа.

В этом смысле фактор времени самый сложный. Каждый человек живет сейчас и ему хотелось бы жить хорошо. И мы делаем все, чтобы смена места работы прошла максимально безболезненно. В бюджете региона есть деньги на переобучение, чтобы, например, человек мог с химического производства перейти на стройку. Мы за деньги бюджета переучиваем и поддерживаем в процессе переселения. Для этого у нас разработана специальная программа.

Что будет на территории по плану?

Во-первых, мы утилизируем комбинат, чтобы была "зеленая площадка". Во-вторых, (и на это у нас уже есть деньги) мы создадим инженерную и дорожную инфраструктуру. Затем мы будем рассматривать варианты развития на этих площадках высокотехнологичных производств, не наносящих ущерб экологии, а также туристических объектов: детского международного оздоровительного лагеря, объектов санаторнокурортного лечения и т. д. Существующие в регионе туристические объекты также достойны внимания (например, Кругобайкальской железной дороге уже сто лет). Но очень важно осознавать, что без адекватного транспортного сообщения туризм развиваться не будет. В частности, мы продолжаем развивать авиационную инфраструктуру в регионе, для того чтобы цена билета была доступной. Намерены дотировать транспорт для определенных категорий населения. В общем, делать все для того, чтобы люди хотели и могли приехать на Байкал. Развитие городов - это комплексный вопрос, а не только комбинат и труба.

Коммерсантъ # Власть, Москва, 16 декабря 2013

**ЖИЗНЬ ПОСЛЕ ЦБК**

Автор: ЕКАТЕРИНА ГОЛОВИНА

В новый 2014 год город Байкальск войдет уже без градообразующего предприятия - Байкальского целлюлозно-бумажного комбината. Однако областные власти не бросили байкальчан: на правительственном уровне активно решаются вопросы по созданию новых производств в Слюдянском районе и расширению туристического бизнеса.

**ПО ЭКОНОМИЧЕСКИМ СООБРАЖЕНИЯМ**

Закрытие БЦБК было неизбежным: и на областном, и на федеральном уровне об этом говорили давно, ссылаясь на экологический ущерб, который наносит производство Байкалу. Директор по общим вопросам ОАО "Байкальский ЦБК" Александр Якунин объясняет, что и экономических причин для работы комбината давно не было: "Предприятие закрыто по экономическим соображениям. Ежемесячно убыток составлял порядка 50 млн рублей, и все это ложилось на плечи основного оператора и кредитора комбината - Внешэкономбанк. Понимаете, работа ради работы невозможна. Нужно было либо модернизировать, либо закрывать БЦБК. Государством было принято решение о поэтапном закрытии. С 19 декабря 2012 года по 13 сентября 2013 года, когда фактически было остановлено производство, все финансировалось за счет ВЭБа. ВЭБ же взял на себя обязательства по компенсационным выплатам и выплате выходных пособий при увольнении. Мы выплатили 39,06 млн рублей тем, с кем разошлись по соглашению сторон, это 396 человек. Тем, кто будет сокращен в декабре и январе - 502 человека, выплатят порядка 55 млн рублей".

В общей сложности на первом этапе с БЦБК уволят почти 900 человек. Но числятся работниками на комбинате порядка 1,5 тыс. сотрудников, то есть увольняют около половины. Конкурсный управляющий Александр Иванов сообщил, что в настоящее время на предприятии занят 1071 человек: "Они обеспечивают работу ТЭЦ, очистных сооружений, охрану и некоторые административные функции.

Столько человек для поддержания работы не нужно, однако мы сознательно пошли на сохранение такого количества рабочих мест, чтобы обеспечить социальную стабильность в городе", - подчеркнул он. Вероятно, что часть сотрудников позже также будут сокращены - теплоисточник нуждается в реконструкции, после проведения которой потребуется меньшее количество работников для его обслуживания. Однако руководство БЦБК не собирается бросать людей и планирует оказывать содействие в их трудоустройстве. К подрядчикам комбината сразу же после увольнения устроились 23 человека, отметил Александр Иванов.

По словам Александра Якунина, на базе железнодорожного, автотранспортного и древесно-подготовительного цехов будут созданы общества с ограниченной ответственностью, которые будут осуществлять деятельность как независимые предприятия. Всего планируется создать порядка 150 рабочих мест. Кроме того, новые вакансии появятся к концу 2014 года, когда начнется ликвидация отходов деятельности комбината. Все это планы руководства БЦБК.

**СОЦИАЛЬНЫЙ ВОПРОС**

Обеспечение социальной стабильности в Байкальске - одна из основных задач для правительства Иркутской области. С октября этого года центром занятости Слюдянского района реализуется программа мероприятий по содействию занятости и предоставления социальных гарантий работникам БЦБК с общим объемом финансирования - 25,4 млн рублей. Деньги предусмотрены для того, чтобы люди имели возможность пройти переобучение или курсы повышения квалификации. Также материальная поддержка будет оказываться тем, кто планирует открыть свое дело или готов переехать в другой город на постоянное место жительства.

Центр занятости предложил оставшимся без работы людям порядка 100 свободных вакансий. Наибольшая их часть относилась к сфере туризма: резидент особой экономической зоны



туристско-рекреационного типа "Ворота Байкала" компания "Гранд-Байкал" на своем горнолыжном курорте "Гора Соболиная" активно занимается развитием инфраструктуры, завершила строительство ресторана на смотровой площадке, занимается строительством гостиницы. В следующем году, вероятно, туроператор сможет открыть 50 дополнительных вакансий на "горнолыжке".

На сегодняшний день рабочие места в Слюдянском районе для бывших работников БЦБК есть, об этом говорит официальная статистика. На начало декабря открыто 184 свободных вакансии. Популярными профессиями в Слюдянском районе - водители, слесари, электрогазосварщики, то есть у некоторых бывших сотрудников комбината есть возможность устроиться на новое место, не меняя специальности.

Помимо имеющихся в базе данных центра занятости Слюдянского района вакансий поступают предложения от предприятий Иркутска (ОАО ПО ИЗТМ, ОАО "Фармасинтез", строительных предприятий) о готовности трудоустроить около 200 работников ОАО БЦБК с предоставлением официальной заработной платы, социального пакета, обучения за счет предприятия, покрытием расходов на переезд в Иркутск и помощью в решении жилищного вопроса.

Тем, кого не устраивают имеющиеся в регионе вакансии, областные власти предлагают альтернативы на стороне: работа вахтовым методом и переезд на постоянное место жительства в другой регион.

# РАЗНОЕ

Forbes.ru, Москва, 16 декабря 2013 17:26

## КАРНАВАЛА НЕ БУДЕТ: КАК ГОСКОМПАНИИ СЭКОНОМЯТ НА КОРПОРАТИВАХ

Автор: Дарья Луганская редактор ForbesLife

5 декабря на встрече с активистами "народного фронта" (ОНФ) президент России Владимир Путин поддержал критику закупочных тендеров госкомпаний на новогодние корпоративы и настоятельно посоветовал не устраивать праздников на бюджетные средства. После этого, рассказывают event-менеджеры, поднялась волна отказов от торжеств.

"Ростелеком", РЖД, "Ростех", ОАК и "Аэрофлот" заказы отозвали вовсе, чтобы организовать корпоративы за счет сотрудников. Другие компании, по данным креативного директора группы "Праздник" Яны Жуковой, урезали бюджет мероприятий на 30-50%.

По словам основателя агентства "КнязевЪ" Сергея Князева, несколько представителей event-индустрии, потерявшие клиентов, оказались на грани банкротства. "Большинство госкорпораций работают по 100%-ой постоплате. Агентства уже вложили деньги - за артистов, за аренду. Эти деньги не возвращаются", - пояснил он. Некоторым повезло больше, и они понесли относительно небольшие убытки. Например, организатор корпоратива "Ростелекома" потерял только плату за аренду помещения.

Князев заметил тенденцию: сразу после заявления Путина посыпались заказы на мероприятия для топ-менеджмента госкорпораций, отменивших публичные тендеры. "Нам поступили четыре заказа на проведение закрытых мероприятий в январе, на Рождество или Старый новый год. Это отдых на горнолыжных курортах с бюджетом на одну персону от €3-10 тысяч", - рассказал он. В эту сумму входят перелет и проживание.

Бюджет таких мероприятия оценить сложно. По словам гендиректора рекламной группы "Сектор" Дмитрия Калантарова, размах может быть от нескольких тысяч до нескольких миллионов евро. На вечеринки приглашают самых дорогих артистов (с гонорарами €50-250 тысяч за 45-минутное выступление). "Много заказов поступает на праздники за границей - топ-менеджмент в последнее время предпочитает такой формат", - подтверждает Калантаров.

Две крупнейшие госкомпании - "Газпром" и "Роснефть" - в этом году также решили урезать бюджеты. По словам Князева, некоторые подразделения "Газпрома" прежде отмечали Новый год на широкую ногу, но заявление Путина в этом году они услышали и сделали выводы. В "Роснефти" заявили, что тендеров на новогодний корпоратив в этом году вообще не было, а Новый год будет праздноваться за счет сотрудников. Представители event-индустрии рассказывают, что инициатором массовой отмены мероприятий в разных департаментах нефтяной корпорации был лично ее президент Игорь Сечин. "Например, на этот раз небольшой департамент бывшей ТНК-ВР должен был гулять в галерее Церетели на Пречистенке, в зале "Яблоко". Банкет на 200 человек планировался на 20 декабря. Организаторы расстроены: все было оплачено - площадки, артисты, кейтеринг. По артистам шла 50%-ая предоплата, по площадке -100%, и все это не возвращается, - рассказал руководитель event-компании на условиях анонимности. - Два года назад мы работали с ТНК-ВР, когда ее еще не купила "Роснефть". Там были колоссальные бюджеты. На простом летнем празднике компании выступали известные артисты. Бюджет был более 13 млн рублей на 250-300 человек".

Отследить планы компаний на портале "Госзакупки" не так просто. Князев говорит, что половина госкорпораций публичные тендеры на новогодние корпоративы в принципе не проводит, а некоторые устраивают "инсценировку", чтобы договориться об организации торжества со знакомыми организаторами. "Могу вас заверить, что все уже организовано еще весной", - подытоживает эксперт.

РЖД

Что планировалось: корпоратив центрального аппарата компании

Бюджет: 53 млн рублей

Количество гостей: 1200 человек

Стоимость на человека: около 44 200 рублей

Площадка: "Экспоцентр"

Статус: отменен, компания проведет праздник за счет сотрудников

По стоимости организации корпоратива на одного человека РЖД оказалась одной из самых щедрых компаний. По оценкам Национальной ассоциации организаторов мероприятий, приемлемой ценой для новогоднего праздника можно считать 10 000-15 000 рублей на человека. Бюджет РЖД изначально предполагал расходы в четыре раза выше среднего.

Точный формат мероприятия в документации на "Госзакупках" прописан не был, но, по данным игроков индустрии, на корпоративах РЖД всегда "очень дорого и пафосно". На День железнодорожника, например, ж/д монополия снимает Парк Горького. "Это явно бюджет на мероприятие с участием звезды первого эшелона. Я уже 15 лет в event-бизнесе, и когда я вижу бюджет 40-45 млн на 1500 человек, я понимаю, что это значит", - говорит Князев. Звезды первого эшелона требуют гонорары от €40 000-50 000 до €150 000-250 000 за 45-минутное выступление. При этом "Экспоцентр", по словам гендиректора Communicator creative events Егора Доброгорского, не самая статусная площадка.

13 декабря президент РЖД Владимир Якунин написал в блоге, что компания проведет "торжественный новогодний вечер для ветеранов, работников, награжденных за выдающиеся успехи государственными и правительственными наградами, ударников труда, передовиков и особенно отличившихся работников" из личных средств топ-менеджмента. При этом, как заявляют в РЖД, 24 члена правления потратят на корпоратив на 1200 человек более 1 млн рублей. Мероприятие состоится там же - на территории "Экспоцентра" 25 декабря.

1

248640

354889

1

photo

**Внешэкономбанк**

Что планировалось: корпоратив для сотрудников центрального аппарата

Бюджет: 50 млн рублей

Количество гостей: 2600

Стоимость на человека: около 19 000 рублей

Статус: отменен, ВЭБ проведет Новый год для ветеранов труда, стоимость праздника в расчете на гостя выросла до 25 200 рублей (6,3 млн рублей на 250 гостей)

Во **Внешэкономбанке** отказались от новогоднего корпоратива, но проведут праздник для пенсионеров, членов Совета ветеранов труда (в него входит 400 человек). По данным банка, это традиционное мероприятие, которое проходит ежегодно. В тендерной документации от организатора требуют, например, привлечь "не менее двух российских популярных артистов" и ведущего, "соответствующих возрастной категории" участников.

Изначально **ВЭБ** планировал провести корпоратив для центрального аппарата банка, но конкурс на госзакупках был признан несостоявшимся из-за того, что заявки не соответствовали требованиям. Позднее госкорпорация объявила, что новогодний бюджет отдает в помощь пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке.

Таким образом, сотрудники **ВЭБа** лишились возможности увидеть "лауреатов музыкальных премий радиостанций и музыкальных телеканалов в 2012-2013 года" и "медийных" ведущих церемонии (такие формулировки содержались в заявке публичного тендера).

Организаторы корпоратива подтвердили, что ВЭБ действительно отменил конкурс, причем еще до заявления президента. "Мы участвовали в тендере, однако получили уведомление, что не все поданные документы правильно оформлены, наша заявка не была принята. Недавно мы увидели пресс-релиз о том, что деньги направлены в помощь пострадавшим. Честно говоря, это неплохое решение", - рассказал партнер агентства Eventum Premo Александр Шумович.

2

248640

354889

1

photo

"Ростелеком"

Что планировалось: корпоратив для центрального аппарата

Бюджет: 34 млн рублей

Площадка: "Крокус сити холл", 26 декабря

Количество гостей: около 1700 человек

Стоимость на человека: 20 000 рублей

Статус: отменен, мероприятие пройдет за счет сотрудников

В "Ростелекоме" подтвердили, что в этом году новогоднего торжества не будет, но сотрудники могут собраться за свой счет. Отказ телекоммуникационного гиганта организатор мероприятия получил после заявления Владимира Путина.

"Помимо звезд с Полиной Гагариной в статусе хэдлайнера должны были выступать сотрудники компании - в этом году бум на такой формат. По концепции, должны были звучать хиты мюзиклов (Cats, Fantom of Opera, Chicago) и так далее. Были бы красивые декорации. "Крокус" - это коробка с голыми стенами, которые требуют декораций, что, конечно, дороже", - рассказал руководитель event-агентства, которое занималось подготовкой праздника.

Сотрудники "Ростелекома" на празднике должны были построить символическую "стеллу ценностей", а закончиться праздник должен был коллективным исполнением Happy New Year.

3

248640

354889

1

photo

Российский Банк поддержки малого и среднего предпринимательства ("дочка" ВЭБа)

Что планировалось: новогодний корпоратив для сотрудников

Стоимость: 7,99 млн рублей

Количество гостей: 400

Стоимость на человека: 19 975 рублей

Статус: мероприятие состоится

9 декабря ВЭБ официально объявил, что отказывается от новогоднего праздника (и для сотрудников Внешэкономбанка, и его "дочек"). Бюджет мероприятия, по сообщению ВЭБа, был направлен на помощь пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке (70 млн рублей). Однако Российский Банк поддержки малого и среднего предпринимательства от праздника с тремя "музыкально-гастрономическими паузами" не отказался. Вечеринку проведет компания "Джи Си Эс". В банке подтвердили, что мероприятие состоится, но о формате рассказывать отказались.

4

248640

354889

1

photo

ВТБ

Что планировалось: корпоратив центрального аппарата

Бюджет: 47,9 млн рублей

Площадка: "Эסקпоцентр", 18 декабря

Количество гостей: 2500 человек

Стоимость на человека: 19 160 рублей

Статус: отменен, сотрудники проводят праздник за свой счет

В целях экономии средств в этом году ВТБ отменил проведение новогоднего корпоратива. Сотрудники подразделений банка собираются отмечать праздник за свой счет, сообщили в ВТБ.

Заказ ВТБ отличался изысканными требованиями. Например, на стол запрашивали предметы только "из фарфора, столовые приборы из нержавеющей стали современного дизайна".

Event-менеджеры говорят, что некоторые дочерние структуры банка от новогоднего веселья не отказались. Один из участников рынка рассказывает, что при подготовке мероприятия одного из клиентов видел на той же площадке корпоратив "ВТБ-Лизинга": 11 декабря "дочка" госбанка якобы гуляла в зале "Известия-холл" на Пушкинской площади в центре Москвы. Только аренда этого помещения стоит около 5 млн рублей. "Понятно, что просто едой и дискотеккой клиент не ограничился", - констатирует event-менеджер на условиях анонимности.

5

248640

354889

1

photo

Сбербанк

Что планировалось: корпоратив для центрального аппарата Сбербанка

Бюджет: 25 млн рублей

Количество гостей: 2000 человек (из них 200 - VIP)

Стоимость на человека: 12 500 рублей

Статус: мероприятие отменено

В Сбербанке в понедельник, 16 декабря, подтвердили, что от корпоратива для центрального аппарата отказались. "У консервативных государственных банков, как правило, Новый год проходил в формате банкета, с поздравительными речами, награждением лучших и выступлением звезд", - говорит гендиректор работавшего со Сбербанком агентства Communicator creative events Егор Доброгорский.

На мероприятии для клиентов, которое устраивало агентство Доброгорского, Сбербанк явно не сэкономил: праздник с участием 60 человек вели Тутта Ларсен и Антон Комолов, он проводился в резиденции Agalarov Estate на Новорижском шоссе - все вместе это обошлось в 10 млн рублей.

5 декабря в Ледовом дворце в Санкт-Петербурге прошел корпоратив северо-западного филиала банка, бюджет составил 14,9 млн рублей. Ни формат, ни количество участников из информации публичного тендера понять невозможно: вместо документов прилагается пустой файл.

6

248640

354889

1

photo

"Газпром межрегионгаз"

Что планировалось: корпоратив для сотрудников

Бюджет: 9,9 млн рублей

Количество гостей: 620

Стоимость на человека: 15 980 рублей

Статус: отменен

Одна из дочек "Газпрома" изначально запросила от организаторов выступления трех звезд "первой величины". "Газпром межрегионгаз" настаивал на появлении "артистов оригинального жанра", обязательно в образе Деда Мороза и Снегурочки, кавер-группы, аниматоров в количестве 10 человек и профессиональных ведущих. По словам основателя event-агентства "КнязевЪ" Сергея Князева, в этом году корпоратива в классическом смысле в "Газпром межрегионгазе" не будет, зато пройдет мероприятие для топ-менеджмента - в другом месте и в другое время.

7

248640

354889

1

photo

"Трансконтейнер" (дочка "РЖД")

Что планировалось: корпоратив для сотрудников

Бюджет: 5,6 млн рублей

Количество гостей: 450

Стоимость на человека: 12 444 рублей

Статус: конкурс проведен, мероприятие состоится

Несмотря на позицию президента РЖД Владимира Якунина, дочернее предприятие компании (на фото его гендиректор Петр Баскаков), судя по статусу на "госзакупках", корпоратив отменять не стало. Сотрудники будут гулять в развлекательном центре "Арбат", где располагаются клуб-ресторан и банкетный зал.

8

248640

354889

1

photo

"Атомэнергoproject" (дочка "Росатома")

Что планировалось: корпоратив для сотрудников

Бюджет: 7,8 млн рублей

Количество гостей: 1200

Стоимость на человека: 6500 рублей

Статус: мероприятие отменено, остались только детские программы

В "Росатоме" заявили, что в госкорпорации и ее "дочках" праздников за счет бюджета не будет. "Многие подразделения намерены самостоятельно поздравить своих сотрудников и организовать праздники за собственный счет сотрудников", - добавил представитель "Росатома" Андрей Иванов.

"Атомэнергопроект" настаивал на приглашении популярного эстрадного артиста, выступлении кавер-группы, танцевального коллектива - ничего особенного в заявке компании не было. Именно с таким бюджетом на человека, по опыту организаторов мероприятий, работавших с "Росатомом", корпорация обычно и гуляет. "Приблизительно по 4500 рублей на человека за банкет, остальное - гонорар ведущему, шоу, декорации и прочее - еще от 2000 рублей", - рассказала креативный директор группы "Праздник" Яна Жукова. По ее словам, компания "обычно празднует непафосно".

В этом году, по информации сотрудников "Росатома", пройдут только детские мероприятия - елка и мюзикл. Все остальное - по инициативе самих сотрудников в "узком кругу".

9

248640

354887

1

photo

Банк Москвы

Что планировалось: корпоратив для сотрудников

Стоимость: 18 млн рублей

Количество участников: 5606

Стоимость на человека: 3210 рублей

Статус: пройдет за счет сотрудников

Банк Москвы планировал провести корпоративный новогодний концерт в Государственном кремлевском дворце. Праздник состоится, но, как заверили, в пресс-службе организации, за счет сотрудников. "Средства банка на корпоративный концерт затрачены не будут, билеты на него приобретаются сотрудниками за счет собственных средств. Цена билетов от 500 до 5000 рублей", - уточнил представитель Банка Москвы.

Агентство "АртМадонна", выигравшее тендер, подтвердило, что "пока отмашки об отмене не было". В event-агентстве не уточнили, на сколько человек изначально был рассчитан корпоратив. Согласно тендеру на "Госзакупках", банкет предполагал участие 140 человек, которых должны были развлекать многочисленные шоу-программы.

В банке заверили, что на новогодний концерт приглашается весь персонал московского региона, то есть 5606 человек, однако придти их никто не обязывает.

## ИНОПРЕССА

**Washington Post, Вашингтон, 13 декабря 2013**

**AS SOCHI WINTER OLYMPICS NEAR, RICH RUSSIANS BANKROLLING GAMES SPAR WITH VLADIMIR PUTIN**

Автор: By Stephanie Baker and Ilya Arkhipov

In August, Russian President Vladimir Putin flew to the Black Sea resort of Sochi, where his country is spending a record \$48 billion on the 2014 Winter Olympics. A regular visitor, with an official residence in

town, Putin watched mixed-martial-arts contests at the Oblaka nightclub with Russian Prime Minister Dmitry Medvedev and Kazakh President Nursultan Nazarbayev.

After the first fight, the leaders suddenly were plunged into darkness for almost three minutes, giving them a taste of the blackouts that have plagued Sochi for years. Putin, poker-faced when the power returned, strode into the ring to congratulate the fighters as the tournament concluded.

"Here in Russia, we have always valued and respected men who know how to stand firm to the last," he said.

Putin is bracing for a fight of his own in the mad rush to the Feb. 7 opening ceremony. With concerns about terrorist attacks, lack of snow and anti-gay laws dominating headlines, Sochi has endured its share of pre-Olympics tension.

Yet another, potentially longer-lasting battle is playing out behind the scenes - involving Putin's government, some of Russia's wealthiest industrialists and a state-owned bank. The government is demanding that the country's biggest companies stand firm on commitments to bankroll the Games.

To finance venues and apartments in the Caucasus Mountains and along Sochi's coast, state-owned **Vnesheconombank**, known as VEB, lent \$7.4 billion to a who's who of Russia's elite. Among the biggest loan recipients are companies controlled by Vladimir Potanin, chief executive of OAO GMK Norilsk Nickel, the world's largest nickel producer. Joining him are Oleg Deripaska, chief executive of United Co. Rusal, the No. 1 aluminum company; Alexey Miller, chief of state-controlled gas provider OAO Gazprom; and German Gref, chief of state-controlled OAO Sberbank, Russia's largest bank.

The moguls say skyrocketing costs and restrictions on commercial activities mean they risk losses on their investments unless the government helps. They want extended tax breaks and subsidies on the interest payments they owe VEB for Sochi assets.

Putin is staking Russia's image - and his legacy - on his pet Olympics project.

Sochi 2014 might as well be renamed Putin 2014, says Scott Antel, a partner at DLA Piper in Moscow who has worked on hotel projects in the region. Antel says Putin twisted billionaires' arms to get the Olympics off the ground in return for letting their companies run their quasi-monopolies.

'You will do your civic duty'

"This was a deal with the devil," Antel says. "You will do your civic duty and build facilities in Sochi so we can have this coming-out party for the new Russian state. This is your indirect taxation to be allowed to continue with your main business activity."

Deputy Prime Minister Dmitry Kozak, the country's top Olympics official, dismisses suggestions of coercion. Kozak, who has worked alongside Putin for two decades dating to the St. Petersburg city administration, says investors got good deals - from favorable rates to government-built roads.

"All investors were invited to the project voluntarily," Kozak says on a gray day in late October, sitting in Moscow's White House, the mazelike government headquarters. He says investors will have to forfeit Sochi projects if they can't repay their loans.

"If they default, then they will lose their equity and lose their business," Kozak says. "The shares will be sold at auction."

The Winter Games have proved a gamble for Putin. Russia's economic growth was set to slow to 1.5 percent in 2013 just as Sochi soaks up the single biggest infrastructure investment since the Soviet Union collapsed in 1991.

"It's the single most important event for Putin's presidency," says Chris Weafer, a senior partner at Moscow-based consulting firm Macro Advisory. "If it is deemed to be a failure, there will be a focus on the cost."

The reason Sochi's price tag has quadrupled from Putin's original \$12 billion estimate depends on whom you ask. Boris Nemtsov, who ran unsuccessfully for mayor of Sochi in 2009, says as much as \$30 billion has disappeared through corruption, a charge Kozak denies. Locals blame inflated prices for labor and materials. Others say the \$48 billion figure is misleading because it covers infrastructure that will remain after the Games.

Putin is brooking no failures in his Olympics obsession. In February, he fired Akhmed Bilalov, vice president of the Russian Olympic Committee. Putin publicly criticized him for cost overruns and delays in the \$245 million ski jump complex, which was seven times over budget. The Russian prosecutor general's office opened a criminal case in April, accusing Bilalov of mispending funds as head of state-owned OAO Northern Caucasus Resorts.

Bilalov denies wrongdoing, says an associate who doesn't want to be named, because the case hasn't been settled. The associate says Bilalov had been feeling ill for months. In April, after fleeing to Germany, he discovered high levels of mercury in his bloodstream and later traced it to carpets in his Moscow office. Bilalov, who declined to comment, doesn't know who's responsible for the contamination, his associate says.

Kozak says investigators can't find billions of rubles Bilalov allegedly spent on the Olympics project.

"It's an extremely unpleasant story," Kozak says.

Putin has unleashed the unparalleled spending to try to transform Sochi, a fading resort city 1,000 miles south of Moscow with pebble beaches and mountain views, into a year-round destination.

The spa region favored by Soviet leaders now has about 12,000 new hotel rooms. Near the Olympic stadium, whitewashed apartment blocks dot the seaside. In the mountains, white-knuckle chairlifts have been replaced with modern equipment to lure Russian skiers from their beloved French resort of Courchevel.

Backers are betting nightclubs and malls will turn sleepy Caucasus villages into hot spots. The priciest project: Government-owned OAO Russian Railways built an \$8.7 billion rail line and highway to provide a 30-minute link between ski sites around Krasnaya Polyana and Adler on the coast, both of which are part of Sochi's sprawling Adler district.

Russian Railways chief executive Vladimir Yakunin, a close associate of Putin, says the government ordered him to construct the road even after the Transport Ministry concluded that the project was too difficult.

"I was very reluctant," Yakunin says. "They decided we were a sacrificial goat."

If the hoped-for influx of post-Olympics tourists doesn't materialize, Putin's government may end up with heavily indebted ghost towns around Adler and Krasnaya Polyana.

"There's massive infrastructure, and there's no plan to attract business," Macro Advisory's Weafer says.

Basic Element, the holding company of United Co. Rusal's Deripaska, has made one of the biggest private investments. It oversees Sochi projects worth \$2.4 billion, using about \$1 billion in loans from VEB. Among them: a \$778 million Olympic athletes village on the coast; a \$186 million cargo port that the 45-year-old billionaire wants to turn into a yacht marina; and a \$440 million overhaul of Sochi International Airport, with two VIP terminals, one built just for Putin and the government.

Deripaska's Olympics headaches mounted in October 2012, when his Port Sochi Imeretensky defaulted on a VEB loan of about \$118 million. In one of a flurry of Olympics-related lawsuits, the port company sued Olympstroy, the state firm building most venues, in April and VEB in May.

Deripaska's company claimed that just 2 percent of the planned 14 million tons of Olympic cargo was shipped via sea from 2010 to 2013. Without sufficient cargo, the port has been unable to keep up with loan payments. In October, VEB countersued the port company and Olympstroy for about \$150 million.

Relaxing on a brown leather chair in Sochi airport's main VIP terminal, Andrey Elinson, deputy chief executive of Basic Element, says the government invited the company to build a port to get Olympics-related goods into Sochi. Basic Element would never have pursued it without Olympstroy outlining minimum expectations.

No promises

"We're in a bit of a disagreement with the government," he says. "They have pushed more cargo through railways and invested in extending railway cargo capacity while the port was underloaded."

The government made no promises, Kozak says.

"No one guaranteed a flow of goods," he says. "Neither Olympstroy nor anyone else forced Oleg Deripaska to build the port."

For his part, Russian Railways' Yakunin says the port wasn't up to the Olympics task, so the cargo loads shipped via rail doubled.

Other projects are burdened with debt and scant cash flow after delays in turning them into commercial businesses. Basic Element in 2011 counted on preselling some of the 1,500 apartments it built in the coastal Olympic Village, where palm trees from Italy adorn courtyards with pools. The company plans to turn the complex into a resort called Sochnoe, marketing it as a Russian Côte d'Azur.

VEB wouldn't allow apartments to be sold early, Elinson says. Deripaska's companies must start repaying the principal of a \$687 million loan in 2014 and are trying to renegotiate, he says.

"The government has to forgive the interest payments for a certain amount of the loan lifetime," Elinson says. "We're also discussing the cancellation of property taxes."

VEB is caught in the middle. After Putin's government tapped the bank to lend billions to finance the Olympics and rescue companies amid the financial crisis, VEB's capital adequacy ratio approached 10 percent in July, nearing the minimum allowed under the bank's internal requirements. If investors default and VEB can't quickly sell the assets to cover the loan, its capital could take a further hit.

"In the case of default, the Olympic projects will form a big hole in VEB's balance sheet," VEB Deputy Chairman Sergey Vasiliev says.

Potanin, the Norilsk Nickel chief - and Russia's ninth-richest man as of late November - is bleeding money in Rosa Khutor, which will host Alpine skiing, snowboarding and freestyle skiing competitions. Potanin, 52, and Putin hatched the idea for Rosa Khutor in 2002, when they were skiing in Austria.



They thought, "Why don't we have such a resort?" Potanin recalls.

Potanin planned to spend about \$300 million. After Russia's successful Games bid in 2007, his costs soared to \$2.6 billion, including interest, as he made the resort Olympic-class. He financed the upgrades with a \$1.7 billion loan from VEB that has grown to \$2.2 billion with interest. Repayments on the principal must begin in June.

The resort is more Austrian than Russian. Doppelmayr lifts zip skiers to 7,550 feet. Pink and yellow hotels at the base nestle along the roaring Mzymta River.

Rosa Khutor assumed about \$500 million of noncommercial expenses for facilities and equipment that Potanin says he wouldn't have added without the Games. He built apartments for 2,600 athletes in the mountains and stockpiled snow.

He says the government indicated last year it would be willing to reimburse about \$245 million, or half of the costs required by the Games, but he hasn't received anything yet. He's negotiating for tax breaks and restructured debt payments to make the resort commercially viable. VEB rates, about 9 percent in November, have dented cash flow.

"Nowhere in the world are green field projects like this one financed at such high interest rates," Potanin says.

Deripaska and Potanin are just two investors seeking government relief. Gazprom, the world's largest gas producer, is spending about \$3 billion on projects including a power station in Adler, a gas pipeline and a cross-country and biathlon complex, according to Olympstroy. Sberbank took over construction of the \$2.4 billion Gornaya Karusel mountain resort in Krasnaya Polyana.

Gazprom's Miller and Sberbank's Gref joined Potanin and Deripaska in a March letter to Kozak, the deputy prime minister. They demanded subsidies for interest payments on loans and asked that Sochi become a special economic zone with lower property tax rates.

"Our companies agreed to participate in investing in Olympic venues taking into consideration the social nature of the project," they wrote. "At the same time, Sberbank, Gazprom, Rusal and Norilsk Nickel are public commercial companies, the aim of which is to increase returns for their shareholders."

The standoff continued in November.

"The ball is in their court," Potanin said through a spokesman. Sberbank says it wants property tax incentives in place until 2024, when it expects to repay its VEB loan. Gazprom declined to comment.

In an indication of how pinched they're feeling, Potanin and Deripaska transferred some Sochi debts to Norilsk in April. Norilsk loaned \$140 million to a company controlled by Deripaska, chief of Rusal, which owns a stake in the nickel producer. The loan can be repaid with stakes in Olympic Village assets. The company also took an undisclosed share of Rosa Khutor in exchange for about \$140 million of debt.

Kozak says investors must be prepared to repay. VEB charged just 0.4 percentage points above the Russian central bank rate, 8.25 percent in November, on most loans. Meanwhile, the government built electricity networks, roads and the train line. Kozak dismisses the notion of tax breaks.

"We cannot give tax preferences to those we already supported and leave others on their own to face their debts," he says.

Basic Element's Elinson says Russian companies delivered venues on an accelerated time scale - and need to recoup their investments.

"It's not fair to treat us in a way that we just should leave the sites because we're not able to repay the loans," he says. "It was never intended to be a sponsorship idea."

The full version of this Bloomberg Markets article appears in the magazine's January issue.

[http://www.washingtonpost.com/business/as-sochi-winter-olympics-near-rich-russians-bankrolling-games-spar-with-vladimir-putin/2013/12/12/c797d308-6106-11e3-94ad-004fe61ee6\\_story.html](http://www.washingtonpost.com/business/as-sochi-winter-olympics-near-rich-russians-bankrolling-games-spar-with-vladimir-putin/2013/12/12/c797d308-6106-11e3-94ad-004fe61ee6_story.html)