



ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

27 августа 2013 г.

МОСКВА-2013

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
ВЭБ ПОДПИШЕТ НА МАКСЕ РЯД СОГЛАШЕНИЙ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ В КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ И ОПК	3
ВЭБ ПОМОЖЕТ РЕАЛИЗОВАТЬ РЯД ПРОЕКТОВ В ОБОРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....	4
ВЭБ ОБЪЯВИЛ КОНКУРС ПО ОТБОРУ АУДИТОРА ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2013 Г	5
ВЭБ ПРИСОЕДИНИЛСЯ К ФИНАНСОВОЙ ИНИЦИАТИВЕ ООН ПО ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ	6
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	7
"РОСНАНО" ПЛАНИРУЕТ РАЗМЕСТИТЬ 2 ВЫПУСКА ОБЛИГАЦИЙ НА 18 МЛРД РУБ.	7
ОБЛИГАЦИИ И ЗАЙМЫ	8
БИЗНЕС	9
"АМУРМЕТАЛЛ" СПЛАВЛЯЮТ В КОРЕЮ.....	9
АВИАСАЛОН МАКС ПОПОЛНИТ ПОРТФЕЛЬ ЗАКАЗОВ РОССИЙСКИХ АВИАСТРОИТЕЛЕЙ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 10 МЛРД ДОЛЛАРОВ.....	11
SSJ СОБИРАЕТСЯ В КИТАЙ	13
ПОЛЕТ ЗАТЯНУЛСЯ	15
ИННОВАЦИИ СЛЕТЕЛИСЬ НА МАКС	18
РАМЕНСКОЕ СТРОИТ ТЕХНОПАРК	22
УДАВКА ИЗ ВЗНОСОВ	23
ВАГОНАМ ДОБАВЯТ СВОЙ УГОЛЬ	24
РОСТОВ-НА-ДОНУ ВОЙДЕТ В ЧИСЛО РОССИЙСКИХ ГОРОДОВ-МИЛЛИОННИКОВ, ГДЕ НЕ БУДЕТ ИСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ЖИДКИЙ ХЛОР ДЛЯ ОЧИСТКИ ВОДЫ	26
ТУРИЗМ В РОССИИ БУДЕТ РАЗВИВАТЬСЯ ЗА СЧЕТ ЛОТЕРЕИ.....	27
ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА	29
МИНУС ТРЕТЬ ПЕНСИИ ЗА ПОЛГОДА.....	29
АНАЛИЗ - БАНКИ И ПОТРЕБРЫНОК ПОДДЕРЖАЛИ ПЕНСИИ.....	31
РАЗНОЕ	34
ПЕРЕДОВИКИ ДОХОДОПРОИЗВОДСТВА	34
ПРИ ВЫХОДЕ ИЗ КОМПАНИИ НЕ ЗАБУДЬТЕ СНЯТЬ ПАРАШЮТ	36
6-7 СЕНТЯБРЯ ВО ВЛАДИВОСТОКЕ ПРОЙДЕТ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНГРЕСС	38

ВНЕШЭКОНОМБАНК

РОССИЯ-ВЭБ-МАКС-СОГЛАШЕНИЯ

27.08.2013 8:02:04 MSK

ВЭБ ПОДПИШЕТ НА МАКСЕ РЯД СОГЛАШЕНИЙ О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ В КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ И ОПК

Москва. 27 августа. ИНТЕРФАКС-АФИ - Внешэкономбанк (ВЭБ) в рамках международного авиационно-космического салона МАКС-2013, который пройдет с 27 августа по 1 сентября в подмосковном Жуковском, планирует подписать ряд соглашений о реализации проектов в космической промышленности и оборонно-промышленном комплексе (ОПК).

Как сообщила пресс-служба госкорпорации, в частности, планируется подписание четырехстороннего соглашения о намерениях между Внешэкономбанком, правительством Московской области, ОАО "Газпром космические системы" и ООО "Газпром инвестпроект", которое предусматривает сотрудничество по реализации проекта создания на территории подмосковного города Щелково сборочного производства космических аппаратов для системы связи "Ямал" и системы наблюдения "СМОТР" (включая радиолокационный сегмент "Арктика-Р"). Планируется, что новое предприятие будет выпускать около четырех космических аппаратов в год с использованием передовых отечественных и зарубежных технологий.

На МАКСе также будет подписано соглашение между ВЭБом, правительством Московской области, госкорпорацией "Ростехнологии" и ОАО "Российская венчурная компания" о сотрудничестве по реализации проекта создания технопарка "Раменское", основой которого станет межотраслевой инжиниринговый центр точного приборостроения и интеллектуальных встраиваемых систем.

ВЭБ также подпишет соглашение о сотрудничестве с ОАО "Раменское приборостроительное конструкторское бюро" (РТС: РРКВ), которое предусматривает взаимодействие при решении задач среднесрочного и долгосрочного финансирования в рамках проекта создания технопарка на территории Раменского района.

Кроме того, в рамках авиационно-космического салона планируется подписание соглашения о сотрудничестве между Внешэкономбанком и ОАО "Объединенная авиастроительная корпорация" (ОАК) по реализации проектов развития научно-технического потенциала предприятий ОПК, а также по обеспечению инвестициями перспективных образцов военной техники для технологической модернизации.

ВЭБ также подпишет с ОАО "ОАК-Транспортные самолеты" соглашение о сотрудничестве при решении приоритетных задач в рамках гособоронзаказа и мероприятий федеральных программ в области обороны и безопасности.

Кроме того, Внешэкономбанк и ОАО "Концерн Радиоэлектронные технологии" договорятся о сотрудничестве по реализации проектов в сфере технологической модернизации и развития научно-технического и производственного потенциала предприятий ОПК.

Служба финансово-экономической информации

Управление производством (up-pro.ru), Москва, 26 августа 2013 15:32:00

ВЭБ ПОМОЖЕТ РЕАЛИЗОВАТЬ РЯД ПРОЕКТОВ В ОБОРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Госкорпорация Внешэкономбанк (ВЭБ) подпишет на предстоящем международном авиакосмическом салоне МАКС-2013 ряд соглашений о реализации проектов в космической и оборонной промышленности, сообщает пресс-служба госкорпорации.

Речь идет о четырехстороннем соглашении о намерениях между ВЭБ, правительством Московской области, ОАО "Газпром космические системы", ООО "Газпром инвестпроект" о сотрудничестве по созданию на территории подмосковного Щелково сборочного производства космических аппаратов для системы связи "Ямал" и системы наблюдения "СМОТР" (включая радиолокационный сегмент "Арктика-Р"). Планируется, что новое предприятие будет выпускать около четырех космических аппаратов в год с использованием передовых отечественных и зарубежных технологий.

Соглашение о сотрудничестве между ВЭБ, правительством Московской области, госкорпорацией "Ростехнологии" и ОАО "РВК" будет направлено на создание технопарка "Раменское", основой которого станет межотраслевой инжиниринговый центр точного приборостроения и интеллектуальных встраиваемых систем. Еще одно соглашение между ВЭБ и ОАО "Раменское приборостроительное конструкторское бюро" (РПКБ) будет посвящено решению задач среднесрочного и долгосрочного финансирования в рамках проекта по созданию технопарка в Раменском районе.

ВЭБ и ОАО "Объединенная авиастроительная корпорация" оформят сотрудничество по реализации проектов развития научно-технического потенциала предприятий ОПК, обеспечению инвестициями перспективных образцов военной техники для технологической модернизации.

ВЭБ подпишет соглашение с ОАО "ОАК-Транспортные самолеты" по решению приоритетных задач в рамках гособоронзаказа и мероприятий федеральных программ в области обороны и безопасности. Кроме того, ВЭБ и ОАО "Концерн Радиоэлектронные технологии", договорятся о совместной реализации проектов по технологической модернизации и развитию научно-технического и производственного потенциала предприятий ОПК.

<http://www.up-pro.ru/news/market/veb-oboronka.html>

РИА Новости # Единая лента, Москва, 26 августа 2013 19:43:00

ВЭБ ОБЪЯВИЛ КОНКУРС ПО ОТБОРУ АУДИТОРА ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2013 Г

МОСКВА, 26 авг - Прайм. Внешэкономбанк объявил открытый конкурс по отбору аудиторской организации для проведения обязательного ежегодного аудита годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год, сообщила пресс-служба госкорпорации.

В 2007-2012 годах аудит проводило ООО "Эрнст энд Янг" - российская "дочка" одноименной британской компании.

Срок предоставления конкурсной документации - с 26 августа по 26 сентября. Итоги конкурса будут подведены 26 сентября.



ВЭБ ПРИСОЕДИНИЛСЯ К ФИНАНСОВОЙ ИНИЦИАТИВЕ ООН ПО ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ

27 августа 2013
РИА Ореанда-Новости

НОВОСТИ КОМПАНИЙ. Москва. ОРЕАНДА-НОВОСТИ . 27 августа, 2013. Государственная корпорация "**Банк развития** и внешнеэкономической деятельности (**Внешэкономбанк**)" первой из российских организаций присоединилась к международной инициативе в области ответственного финансирования Ц Финансовой инициативе Программы ООН по окружающей среде (United Nations Environment Programme Finance Initiative, ФИ ЮНЕП).

Данным шагом **Внешэкономбанк** подтвердил свою приверженность принципам устойчивого развития и ответственного финансирования, а также готовность учитывать экологические и социальные аспекты в своей деятельности и при принятии инвестиционных решений.

Финансовая инициатива (ФИ) UNEP представляет собой партнерство между Программой ООН по окружающей среде (UNEP) и мировым финансовым сектором. На сегодняшний день более 220 организаций банковского, инвестиционного и страхового секторов присоединились к ФИ ЮНЕП. Активными членами Финансовой инициативы являются банки развития стран Европы, Азии и Америки, включая некоторые страны БРИКС.

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РОССИЯ-РОСНАНО-ОБЛИГАЦИИ-ПЛАНЫ

26.08.2013 19:47:34 MSK

"РОСНАНО" ПЛАНИРУЕТ РАЗМЕСТИТЬ 2 ВЫПУСКА ОБЛИГАЦИЙ НА 18 МЛРД РУБ.

Москва. 26 августа. ИНТЕРФАКС-АФИ - Совет директоров ОАО "Роснано" принял решение разместить 6-7-й выпуски облигаций общим объемом 18 млрд рублей, говорится в сообщении компании.

Объем каждого из выпусков составит по 9 млрд рублей. Номинал одной облигации - 1 тыс. рублей. Выпуски сроком обращения 7 лет планируется разместить по открытой подписке.

Выпуски обеспечены государственными гарантиями РФ. Платежным агентом по гарантиям выступает Внешэкономбанк.

В настоящее время в обращении находятся 5 выпусков классических облигаций компании 1-5-й серий общим объемом 53 млрд рублей.

ОАО "Роснано" создано в марте 2011 году путем реорганизации государственной корпорации "Российская корпорация нанотехнологий". Компания содействует реализации государственной политики по развитию nanoиндустрии, выступая соинвестором в нанотехнологических проектах. Основные направления: опто- и наноэлектроника, машиностроение и металлообработка, солнечная энергетика, медицина и биотехнологии, энергосберегающие решения и наноструктурированные материалы. Государству принадлежат 100% акций компании.

Как сообщалось, ранее правительство РФ решило в 2012-2014 годах предоставить госгарантии по кредитам либо облигационным выпускам "Роснано" в размере 79 млрд рублей. Размер госгарантий по займам 2012 года был определен в 28 млрд рублей, 2013 года - 33 млрд рублей, 2014 года - 18 млрд рублей. Госгарантии для "Роснано" на 2011 год составили 39 млрд рублей.

Директор департамента бизнес-стратегии и связей с инвесторами "Роснано" Николай Батулин отмечал в июне текущего года, что у "Роснано" есть возможность привлечь около 70 млрд рублей в рамках действующих госгарантий по кредитам и займам.

По данным "Роснано", активы компании на конец 2012 года составили 204,5 млрд рублей. На 30 июня текущего года "Роснано" профинансировало 103 производственных проекта и фонда. В них компания вложила 139 млрд рублей, а еще 136 млрд рублей добавили соинвесторы.

Служба финансово-экономической информации



Эксперт (expert.ru), Москва, 26 августа 2013 14:15:00

ОБЛИГАЦИИ И ЗАЙМЫ

Роснано привлечет заимствованные средства на сумму 33 млрд рублей

Совет директоров госкорпорации Роснано одобрил размещение двух выпусков облигаций совокупным объемом в 18 миллиардов рублей и привлечение долгосрочных кредитов от Сбербанка на общую сумму 15,0 миллиардов рублей, говорится в сообщении пресс-службы компании.

"Совет директоров одобрил взаимосвязанные сделки с заинтересованностью члена Совета директоров РОСНАНО Владимира Дмитриева, являющегося Председателем государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)", по предоставлению государственных гарантий в размере 33 миллиарда рублей в качестве обеспечения указанных заимствований, привлекаемых для финансирования инвестиционной деятельности", - говорится в сообщении.

Агентом правительства по вопросам предоставления и исполнения государственных гарантий выступил Внешэкономбанк. Услуги по обязательному аудиту бухгалтерской отчетности ОАО "Роснано" и аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2013 год предоставило ООО "Эрнст энд Янг" на сумму 28 миллионов рублей.

В обращении на вторичном рынке сейчас - пять выпусков облигаций совокупным объемом 53 миллиарда рублей, обеспеченные госгарантиями: погашение предостоят в 2017 и 2019 году.

Основными видами деятельности компании "Роснано" являются прямое инвестирование средств в компании, реализующие нанотехнологические проекты и специализированные инвестиционные фонды, а также развитие инновационной инфраструктуры в сфере нанотехнологий.

В соответствии с отчетностью по МСФО за 2012 год, активы группы выросли на 13%, до 204,5 миллиарда рублей, доходы выросли в 2,8 раза - до 6,9 миллиарда рублей, а убыток составил 21,8 миллиарда рублей, из-за негативного изменения оценочной стоимости портфеля инвестиций в проектные компании в сумме 11,9 миллиарда рублей и формированием резерва под финансовые гарантии.

<http://expert.ru/2013/08/26/obligatsii-i-zajmy/>

БИЗНЕС

Коммерсант®

Коммерсантъ, Москва, 27 августа 2013

"АМУРМЕТАЛЛ" СПЛАВЛЯЮТ В КОРЕЮ

Автор: Анатолий Джумайло, Денис Скоробогатько

ВЭБ зовет Posco в стратегические инвесторы завода

В российской черной металлургии может появиться первый крупный иностранный инвестор. Как стало известно "Ъ", **ВЭБ** ведет переговоры с корейской Posco о ее стратегическом участии в дальневосточном ОАО "Амурметалл", которое банк получил в кризис от депутата Госдумы Александра Шишкина. Но сначала **ВЭБу** надо уговорить других кредиторов не вводить на заводе конкурсное производство, а затем дожидаться неисполнения опциона на выкуп ОАО господином Шишкиным.

ВЭБ направил уведомление о необходимости исполнения опциона по выкупу дальневосточного металлургического завода "Амурметалл" его бывшему собственнику, депутату Госдумы Александру Шишкину, рассказали "Ъ" источники, близкие к банку.

По их словам, срок исполнения опциона истекает 9 сентября, если господин Шишкин откажется, то потеряет право вернуть завод. При этом **ВЭБ** уже ведет переговоры с южнокорейской металлургической группой Posco о привлечении ее в качестве стратегического инвестора для "Амурметалла". Соглашение с Posco, предусматривающее "обеспечение прибыльной работы предприятия, в том числе за счет модернизации производства", планируется заключить до конца года, утверждают собеседники "Ъ".

Детали переговоров с Posco они не раскрывают.

ВЭБ стал владельцем "Амурметалла" (2 млн тонн стали в год) осенью 2009 года, он приобрел завод у структур господина Шишкина за долги (компания должна **ВЭБу** 5,3 млрд руб.), при этом с предыдущим собственником было заключено опционное соглашение. По его условиям, операционный контроль над заводом остался у менеджеров старой команды (ООО "Сибирско-Амурский металл") и сменить управляющую компанию **ВЭБ** не имеет права без согласия Александра Шишкина.

Источники "Ъ" в июне говорили "Ъ", что отношения менеджмента с **ВЭБом** не складываются, так как управляющая компания не может представить реалистичный план вывода предприятия из кризиса. С августа 2012 года "Амурметалл" находится в стадии наблюдения (долги на сегодня - свыше 27 млрд руб.). В марте этого года **ВЭБ** одобрил выделение заводу 2,2 млрд руб., однако не может профинансировать завод, так как для этого требуется согласие других кредиторов - помимо **ВЭБа**, крупнейшими являются Газпромбанк (3,3 млрд руб.) и Сбербанк (3,2 млрд руб.).

ВЭБ настаивает на введении внешнего управления, чтобы сохранить имущественный комплекс для потенциального инвестора, утверждают собеседники "Ъ", а остальные кредиторы склоняются к конкурсному производству, которое даст возможность начать распродажу имущества должника. Сегодня должно состояться очередное собрание кредиторов. Представители **ВЭБа** и господина Шишкина отказались от комментариев, в Сбербанке, Газпромбанке и Posco не ответили на вопросы "Ъ".

Источники "Ъ" говорят, что Posco давно хочет поучаствовать в развитии активов в России. Осенью прошлого года южнокорейская компания называлась в качестве одного из претендентов на 25% "МечелМайнинга", который ищет партнеров для разработки Эльгинского угольного месторождения (2 млрд тонн запасов). Впрочем, сейчас "Мечел" делает ставку на получение

кредита в \$2 млрд от ВЭБа на развитие Эльги, хотя и не отказывается от идеи привлечения зарубежных партнеров.

Айрат Халиков из "Велес Капитала" говорит, что для Rosco приобретение "Амурметалла" может стать хорошим шансом войти на российский рынок и развить масштабное производство на базе завода.

"В Дальневосточном регионе переизбыток лома и развит экспорт через порты, сейчас готовится госпрограмма по Дальнему Востоку и Забайкалью, предусматривающая льготный налоговый режим", - перечисляет плюсы аналитик. Но, отмечает он, все будет зависеть от выдвигаемых ВЭБом условий южнокорейской компании. Политических ограничений для сделки быть не должно, к тому же Дальний Восток недоинвестирован и приток денег от Rosco будет нелишним, добавляет господин Халиков. Впрочем, Игорь Лебединец из "ВТБ Капитала" указывает, что сейчас подходит к концу цикл производства лома, начавшийся в 1990-е годы, и даже несмотря на стремление властей лимитировать его экспорт Rosco может столкнуться с дефицитом металлолома (по прогнозу НП "Русская сталь", к 2020 он достигнет 14 млн тонн). Господин Лебединский отмечает, что если Rosco зайдет на "Амурметалл", это будет первый случай прихода в российскую черную металлургию крупного профильного инвестора.

ВЭБ уже пытался найти инвесторов для "Амурметалла". Предложения делались Уралвагонзаводу, но переговоры успехом не увенчались.

ИТАР-ТАСС # Единая лента, Москва, 26 августа 2013 20:03:14

АВИАСАЛОН МАКС ПОПОЛНИТ ПОРТФЕЛЬ ЗАКАЗОВ РОССИЙСКИХ АВИАСТРОИТЕЛЕЙ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 10 МЛРД ДОЛЛАРОВ

Автор: ИТАР-ТАСС

МОСКВА, 27 августа. /ИТАР-ТАСС/. Авиационно-космический салон МАКС-2013, открывающийся в Жуковском, должен существенно пополнить портфель заказов российских гражданских авиастроителей. Ожидается подписание предварительных соглашений и перевод опционов в твердые контракты на сумму более чем 10 млрд долларов.

Основные подписания запланированы на первый день работы авиасалона, когда МАКС посетит премьер-министр РФ Дмитрий Медведев. Предполагается, что в присутствии Медведева будет заключено несколько соглашений по поставкам перспективного дальнемагистрального самолета МС-21 и регионального SSJ-100, подписаны соглашения с финансовыми институтами - ВЭБ, ВТБ и Сбербанком - в рамках развития системы продаж.

В частности, "ВЭБ-лизинг" планирует заключить контракт на покупку 30 самолетов МС-21, объем заказа - около 2,5 млрд долларов /соглашение было подписано на авиасалоне Ле Бурже в июне 2013 года/. Авиакомпания "ЮТэйр" подпишет контракт на закупку 24 самолетов SSJ-100 в новой спецификации - на 103 места.

Лизинговая компания "Ильюшин Финанс" предполагает перевести в твердый контракт поставки 20 самолетов SSJ-100. Соглашение об основных условиях поставки было подписано на авиасалоне Ле Бурже в июне 2013 года. Документ предусматривает организацию финансирования лизинга со стороны ИФК 15 самолетов в базовой модификации SSJ100/95B для заказчиков в Юго-Восточной Азии и на Ближнем Востоке. Еще 5 самолетов новой модификации RRJ-95LR с увеличенной дальностью полета ИФК приобретает для дальнейших поставок в лизинг потенциальным заказчиком. Поставки заказанных воздушных судов начнутся в 2015 году.

Кроме того, "Ильюшин финанс" предполагает оформить контракт еще на два самолета Ан-148 /каталожная стоимость одного - 30 млн долларов/, увеличив свой парк таких машин до 25. Не исключено, что на авиасалоне "Ильюшин Финанс" переведет в твердый контракт опцион на 22 самолета МС-21. Еще 28 таких воздушных судов уже заказаны компанией.

Каталожная стоимость МС-21 - около 83 млн долларов. Каталожная цена SSJ-100 составляет 35,4 млн долларов в базовой версии и 36,2 млн долларов в версии LR - с увеличенной дальностью полета.

Компании, входящие в "Оборонпром" /структура Ростеха/, не планируют заключения масштабных контрактов, но проведут переговоры и подпишут ряд меморандумов о сотрудничестве с иностранными партнерами. "Единственным исключением на данный момент можно считать контракт "Вертолетов России", - сказал один из источников ИТАР-ТАСС. - Компания планирует подписать контракт на поставку вертолетов Ми-171А1 для крупнейшего эксплуатанта российской вертолетной техники в Латинской Америке компании Vertical de Aviacion /Колумбия/. Количество покупаемых вертолетов источник не назвал.

"Оборонпром" возобновит переговоры о поставке вертолетов AW-139 совместного производства "Вертолетов России" и AgustaWestland Министерству обороны РФ. Ранее военное ведомство не устраивала цена машин.

"Вертолеты России" планируют подписать основные положения контракта с AgustaWestland по совместному проекту легкого вертолета взлетной массой 2,5 тонны. В то же время Объединенная двигателестроительная корпорация /ОДК/ может заключить меморандум о сотрудничестве с французской компанией Turbomeca /Safran Group/ по разработке двигателя для перспективного скоростного вертолета Rachel. "ОДК и Safran также обсудят сотрудничество по двигателю SaM-146 /устанавливается на SSJ-100. - ред./ и другие возможные проекты", - сказал источник ИТАР-ТАСС.

Кроме того, будет обсуждаться организация совместного предприятия по обслуживанию и ремонту вертолетов Ми-17, эксплуатируемых Минобороны Индии, пройдут переговоры по

созданию сервисного центра в Египте. На авиасалоне руководство "Оборонпрома" и компании Mubudala Aerospace /ОАЭ/ намерены обсудить перспективы возможного сотрудничества, в том числе по проектам беспилотной авиации.



Ведомости, Москва, 27 августа 2013

SSJ СОБИРАЕТСЯ В КИТАЙ

Автор: Екатерина Соболев, Ведомости

Superjet будет еще и китайским ...

Если Китай сделает крупный заказ на российские самолеты, его сборка может быть там частично локализована

Россия может поделиться технологиями производства SSJ100 с Китаем, чтобы выйти на его рынок. Можно получить сильного партнера и вырастить конкурента, считают эксперты

Некоторые комплектующие для российского Superjet-100 могут начать собирать в Китае, рассказал топ-менеджер "Гражданских самолетов Сухого" (ГСС, производит Superjet) и подтвердил человек, близкий к компании. По словам первого, рынок Китая - самый быстрорастущий и ему необходимы региональные самолеты. Пока китайская авиапромышленность не смогла наладить производство региональных Advanced Regional Jet (ARJ21) собственной разработки и SSJ мог бы занять пустующую рыночную нишу, рассуждает он. Но, по его словам, квоты на ввоз иностранной техники в Китай очень малы - 3-5 самолетов в год для каждой авиакомпании: КНР защищает свой авиапром. Поэтому обсуждаются разные варианты, в том числе производство некоторых агрегатов для Superjet в Китае.

Какие именно запчасти могли бы производиться, говорить пока рано, продолжает он, но в Китае изготавливаются детали для Airbus, так что страна имеет достаточные компетенции. "Соглашение о сотрудничестве с Китаем может быть подписано уже на МАКС-2013. Но переговоры идут очень сложно.

Много нюансов", - знает второй собеседник "Ведомостей".

Вопрос частичного переноса производства SSJ в Китай обсуждался на переговорах о продаже российско-итальянских самолетов в КНР, подтверждает ответственный секретарь Российско-китайского центра торгово-экономического сотрудничества Сергей Санакоев, но это возможно лишь при условии приобретения Китаем крупной партии SSJ - от сотни и более. Представитель ОАК (в нее входит ГСС) эту информацию не подтвердил.

Сейчас в портфеле заказов ГСС - 171 самолет, напоминает главный редактор Avia.ru Роман Гусаров. SSJ покупают страны третьего мира, обычно небольшими партиями через российский Внешэкономбанк (кроме Мексики, см. врез). Покупка крупной партии Superjet-100 страной, претендующей на статус сверхдержавы, и, более того, локализация части производства этих самолетов в КНР - серьезная заявка на успех, говорит Гусаров: это просто гигантский рынок, сотни самолетов. Но есть и риски, продолжает он: у КНР свой собственный проект регионального самолета - ARJ21, заявленные характеристики которого повторяют Superjet-100. ARJ21 рассчитаны на перевозку от 70 до 110 пассажиров, они способны выполнять полеты на 2200-3700 км.

Еще в 2008 г. на ARJ21 было 228 твердых заказов, в основном от местных авиакомпаний.

Но даже несмотря на то, что при производстве ARJ21 используются материалы, комплектующие и системы только зарубежных производителей, уже проверенные временем, с 2007 г. Китай не может выпустить этот самолет на рынок. В разработке крыла принимали участие авиаконструкторы украинского "Антонова", двигатели CF34-10A - производства корпорации General Electric. В ноябре 2010 г. во время статических испытаний разрушилось крыло ARJ21.

Сроки поставок сдвинулись сначала на конец 2011 г., потом на 2012 г., а теперь и на 2014 г. В качестве основных причин задержек программы COMAC китайская компания - производитель ARJ21 называет трещины в крыле, проблемы с электропроводкой, авионикой и шасси. "Не случилось бы так, что, поделившись технологиями с Китаем, мы фактически передадим ему свой опыт, поможем миновать детские болезни и вырастить конкурента Superjet-100. Особенно остро вопрос может встать, если мы передадим Китаю компетенции по производству комплектующих", - говорит Гусаров.

С другой стороны, кооперация с таким крупным игроком, как COMAC, могла бы решить финансовые проблемы ГСС, которая едва не допустила технического дефолта в этом году. Российское правительство вынуждено инвестировать в компанию дополнительный \$1 млрд, который будет получен от продажи 5% акций европейского EADS. А в разработке у ГСС - еще два проекта на базе Superjet-100 (Stretch, NG). В них ОАК пока вкладывается самостоятельно, напоминает Гусаров, но стоимость этих проектов - миллиарды долларов.

Комментируя переговоры с партнерами, которые могли бы войти в проект Superjet-100, топ-менеджер ГСС сообщил, что на этот статус претендует не только китайский, но и индийский авиапром. Но переговоры с индусами продвинулись пока не так далеко, предупреждает топ-менеджер.-

Заморский клиент ...

На SSJ100 ставку делает и мексиканский лоукостперевозчик Interjet (в этом году перевезет 10 млн человек). Авиакомпания приобрела 20 самолетов на \$800 млн. Кредит был получен под гарантии европейского Eximbank.

Производство SSJ100 может быть частично перенесено в Китай, только если тот согласится закупить большую партию этих самолетов.



Российская газета # Спецвыпуск, Москва, 26 августа 2013

ПОЛЕТ ЗАТЯНУЛСЯ

Автор: ЕЛЕНА БЕРЕЗИНА

Цикл создания нового самолета достигает десяти лет

Выпуск самолетов с 2007 года в России увеличился вдвое. Результаты впечатляют, но останавливаться на достигнутом не стоит. Президент РФ Владимир Путин поставил задачу существенно нарастить объемы продаж продукции отечественного авиапрома на внутреннем и внешнем рынке. О проблемах и перспективах авиаотрасли "РГ" рассказал Алексей Федоров, управляющий директор по авиационным проектам госкорпорации "Ростех".

Как вы оцениваете общее состояние авиационной промышленности сегодня?

Общее состояние отрасли сегодня непростое, но у нас есть стратегия, ощутимая поддержка развития авиапрома со стороны государства в рамках программы "Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 год". Выработка на одного сотрудника на предприятиях авиастроительной отрасли в России сейчас почти в 10 раз ниже, чем в США и Европе. К 2025 году мы должны приблизиться к этому уровню. В области военной авиации мы уже занимаем уверенные позиции. Есть неплохой шанс занять часть рынка в сегменте узкофюзеляжных самолетов, а также в области региональной и малой авиации. Сейчас мы совместно с Diamond Aircraft Industries разрабатываем принципиально новый вид легких самолетов вместимостью 9 - 19 пассажиров, уже в 2015 году мы планируем представить его прототип. Совместные производства с зарубежными партнерами позволят нам наработать организационный опыт, сформировать команду и приобрести компетенции.

Что касается вертолетов, то у нас хорошие позиции на мировом рынке в разных сегментах. И в этом ключевую роль сыграл холдинг "Вертолеты России". Холдинг выпускает современные востребованные на рынке модели вертолетов, среди которых средние вертолеты серии Ми-8/17, тяжелые Ми-26Т, способные перевозить груз весом до 20 тонн, Ка-32А11ВС - многоцелевые машины, эффективно применяющиеся в пожаротушении и спасательных операциях. Среди новинок можно отметить боевой вертолет Ка-52 "Аллигатор", недавно представленный на салоне Ле-Бурже, средний вертолет Ми-171А2, разработанный на базе легендарной серии Ми-8/17 с применением новейших технологий и материалов, и средний многоцелевой вертолет Ка-62, впервые созданный совместно с международными компаниями. Помимо этого, создается новый транспортно-пассажирский вертолет Ми-38, призванный заполнить пустующую нишу между вертолетами семейства Ми8/17 и самым тяжелым Ми-26Т. Сегодня можно смело сказать о том, что "Вертолеты России" занимают одно из ведущих мест на мировом вертолетном рынке: на их долю приходится 14% мировых продаж машин, каждый 6-й вертолет - российского производства. Холдинг успешно конкурирует с такими производителями, как Sikorsky, Bell и Eurocopter. По состоянию на 2013 год на предприятиях холдинга произведено 35% мирового парка боевых вертолетов, 17% - сверхтяжелых вертолетов максимальной взлетной массой более 20 тонн, а также 56% - среднетяжелых вертолетов максимальной взлетной массой от 8 до 15 тонн. При этом доля холдинга на российском рынке составляет 85%.

Объединенная двигателестроительная корпорация (ОДК) сегодня является стратегически важным участником проекта по созданию российского истребителя пятого поколения, способного совершать крейсерские полеты на сверхзвуковых скоростях. Машина оснащена двигателем с увеличенной мощностью и цифровой системой автоматического управления, что дает

истребителю сверхманевренность и гарантирует превосходство в воздухе. Одна из важнейших задач ОДК - создание семейства авиационных двигателей пятого поколения ПД-14 для принципиально новых самолетов семейства МС-21. По сравнению с существующими мировыми аналогами этот двигатель потребляет меньше топлива, дешевле в обслуживании и менее шумный. Реализация проекта МС-21 позволит российским авиакомпаниям укомплектовать парк самолетов лайнерами отечественного производства и создаст конкурентоспособную альтернативу воздушным судам Boeing и Airbus.

Однако я также считаю, что реализация проекта создания самолета Sukhoi Superjet 100 (SSJ 100) очень наглядно очерчивает и проблемы авиастроительной отрасли. Участие российских компаний в этом проекте явно недостаточное. Для увеличения конкурентоспособности отечественных продуктов на мировом рынке нужно решить две задачи - выбрать лучшее и повысить наше участие через программы локализации производства принципиально новых систем в России.

Сегодня мировой рынок авиационной техники глубоко политизирован, существует много барьеров для входа, в том числе процедуры сертификации, повышенные требования к экологичности и безопасности продукции. Кроме того, авиастроение - бизнес с длительной отдачей. Цикл создания нового самолета до 10 лет. А мы не так давно начали новые проекты в гражданской авиации. Нам придется работать быстрее, чтобы ответить на эти вызовы.

До сих пор современные российские самолеты на экспортном рынке почти не представлены. Каковы основные проблемы, мешающие созданию высокотехнологичных проектов в авиапроме?

Высокая доля СССР на рынке гражданских самолетов была обусловлена меньшим количеством требований на тот момент и политической зависимостью покупателей.

Сейчас у нас нет рынков, которые готовы покупать наши самолеты, несмотря на показатели эффективности и существующие программы поддержки продаж. Среди проблем - и технологическое отставание авиационной промышленности, которое сейчас усиленно преодолевается. Через сотрудничество с вузами и организацию кафедр непосредственно на производстве мы работаем над повышением уровня квалификации наших сотрудников. На данный момент у "Ростеха" открыто более 225 таких кафедр. Система финансовой поддержки производителей и покупателей авиатехники на Западе также более развита, чем в России. Перевозчики, которые привлекают средства для приобретения техники (кредиты, лизинговые программы), пользуются гораздо более льготными условиями - ставки по таким программам ниже, периоды кредитования дольше. Над этой проблемой работает Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР), которое участвует и в проекте Superjet, и в МС-21. Насколько эффективна деятельность ЭКСАР?

Агентство очень активно участвует в поддержке экспорта Superjet, недавно было подписано соглашение по МС-21. Самого самолета пока еще нет, но поддержка со стороны ЭКСАР уже есть. Но говорить о каком-то зримом эффекте от деятельности агентства преждевременно: рынок авиастроения - это не ретейл, где сегодня можно вложить рубль, а завтра получить два. Для того, чтобы ощутить экономический эффект этой поддержки, должны пройти годы.

Весной правительство РФ внесло изменения в правила предоставления госгарантий для оказания господдержки экспорта промышленной продукции (постановление №141 от 18.02.2013 г.). Отныне госгарантии предоставляются и при экспорте авиапрома, произведенного в рамках международной кооперации.

Принесло ли это ожидаемый эффект?

Контракты на поставку авиатехники заключаются на несколько лет вперед. Результаты можно будет увидеть лишь через 2 - 3 года.

Каких еще новых инструментов поддержки экспорта можно ожидать авиапроизводителям?

При вступлении в ВТО Россия взяла на себя обязательства в течение семи лет снизить пошлины на дальнемагистральные широкофюзеляжные самолеты с 20% до 7,5% и до 12% на все остальные. Помимо этого, существуют глобальные правила игры, которые предусматривают ограничение возможностей государства по поддержке авиапроизводителей. Игра по этим правилам ставит нас в равные условия с зарубежными производителями, и это даст стимул нашим предприятиям работать лучше. Будем использовать те же способы, что используются для поддержки Boeing, Airbus, Embraer.

ДОСЬЕ

Алексей Федоров родился 14 апреля 1952 года в Улан-Удэ.

В 1974 году окончил Иркутский политехнический институт по специальности "самолетостроение". С 1974 по 1993 год работал инженером-конструктором; заместителем начальника по подготовке производства; начальником цеха; главным инженером на Иркутском авиационном заводе (до

1975 года - Иркутский машиностроительный завод). В 1993 - 1997 гг. занимал должность генерального директора "Иркутского авиационного производственного объединения". В 1997 - 1998 гг. являлся генеральным директором ГУП "Авиационный военно-промышленный комплекс "Сухой".

В 1998 году работал советником генерального директора ФГУП ГК "Росвооружение". С 1998 по 2004 год занимал должность президента "Иркутского авиационного производственного объединения".

В 2004 - 2005 гг. был президентом "Научно-производственной корпорации "Иркут". В 2005 - 2007 гг. - генеральный директор - генеральный конструктор ФГУП "Российская самолетостроительная корпорация "МиГ". С 2007 по 2011 год работал президентом; старшим вице-президентом "Объединенной авиастроительной корпорации". В 2011 - 2012 гг. - занимал должность президента Научно-производственной корпорации "Иркут". В 2012 году - советник генерального директора госкорпорации "Ростех". С февраля 2013 года занимает должность управляющего директора по авиационным проектам.

Награжден орденами Почета, "За заслуги перед Отечеством" IV степени, почетным знаком гендиректора госкорпорации "Ростех" "За трудовые заслуги". Женат, трое детей.

ДОСЛОВНО

ВЛАДИМИР ПУТИН, ПРЕЗИДЕНТ РФ:

- На мировом рынке цена самолета, его технические характеристики, финансовые условия сделки решают многое, если не все. Но все-таки принципиальным является вопрос качественного сервисного обслуживания, налаженная сеть поставок запасных частей, работа современных центров подготовки пилотов. Безусловно, важно, чтобы отечественные самолеты, где бы они ни работали, где бы они ни эксплуатировались, всегда во- - время и в нужном объеме получали необходимую сервисную поддержку.

Российская бизнес газета, Москва, 27 августа 2013

ИННОВАЦИИ СЛЕТЕЛИСЬ НА МАКС

Автор: Юрий Слюсарь, заместитель министра промышленности и торговли РФ. Подготовила Татьяна Зыкова

Россия демонстрирует последние достижения авиапрома

Сегодня в подмосковном Жуковском начинается работу Международный авиационно-космический салон МАКС-2013. МАКС считается одним из крупнейших событий мировой авиационной и космической отрасли. Свою продукцию представляют сотни мировых компаний.

В этом году свое участие в МАКСе подтвердили 43 государства. Ведущие мировые производители авиационной техники Airbus и Boeing продемонстрируют в России свои новинки. В этом году гости снова увидят самый большой пассажирский самолет в мире А-380.

Авиапром России покажет на МАКС-2013 всю линейку продукции. Это и первый опытный прототип глубоко модернизированного вертолета Ми-171А2. Ожидается, что к концу 2014 года будет завершена сертификация новой машины, а с 2015 года стартуют поставки заказчикам. Это и вертолет Ка-62, и новейшие боевые Ми-28Н "Ночной охотник" и Ка-52 "Аллигатор", поставляемые Министерству обороны РФ, и опытный образец Ми-38, и российский истребитель пятого поколения Т-50. ОАО "Объединенная авиастроительная корпорация" планирует показать на МАКС-2013 перспективные разработки. Только на

МАКСе можно увидеть опытные образцы летательных аппаратов и боевых комплексов, экспериментальные установки, которые по ряду причин не могут демонстрироваться за рубежом. Главная цель проведения МАКСа - демонстрация российских высоких технологий и открытости внутреннего рынка России для совместных проектов с зарубежными партнерами. Салон, по единодушному мнению экспертов, дает исчерпывающее представление о приоритетах и достижениях предприятий авиационно-космического комплекса России.

Между тем на модернизацию отрасли и увеличение доли России на мировом авиарынке в ближайшее время и до 2025 года будет потрачено до 2,1 триллиона рублей. Из бюджета - около 1,2 триллиона. Задача-максимум - в 3,3 раза увеличить выпуск авиапродукции, в 8 раз - производительность труда, в 2,5 раза - выручку в военном сегменте и в 7,3 раза - в гражданском. Сегодня доля России на мировом рынке обеспечивается преимущественно за счет военной продукции и по гражданским самолетам составляет меньше одного процента. По мнению экспертов, даже для достижения трехпроцентного присутствия на рынке нужен настоящий рывок. И без бюджетных инвестиций он невозможен.

- В 2012 году правительство утвердило госпрограмму по развитию авиационной промышленности до 2025 года. Какие принципиально новые задачи она ставит перед конструкторами и авиастроителями?

- Программа нацелена на создание высококонкурентной авиационной промышленности и возвращение ее на мировой рынок в качестве третьего производителя по объемам выпуска продукции.

При этом в стране должны появиться конкурентоспособные компании мирового уровня, что означает их финансовую устойчивость, самодостаточность ресурсов и компетенций для развития и высокую самостоятельность в принятии решений. Государственная поддержка будет переориентирована с операционного вмешательства в выбор оборудования для технического перевооружения и утверждения конкретных проектов на создание условий в виде софинансирования поисковых исследований, предоставление доступа к длинным и дешевым деньгам и поддержке спроса на период выхода на рынок. Необходимо принять факт, что на мировом рынке конкурируют не отдельные продукты, а компании в целом - всей совокупностью компетенций и ресурсов при мощнейшей поддержке со стороны национальных правительств. Все

это требует новых механизмов управления и финансирования, координации между наукой и промышленностью.

- Что для этого потребуется?

- Во-первых, перейти от финансирования опытно-конструкторских разработок отдельных проектов к финансированию прикладных исследований, доведению научно-исследовательских работ до готовых демонстрационных образцов. Во-вторых, оптимизировать всю систему управления отраслевой наукой в ее "связке" с промышленностью.

Для этого создается научно-исследовательский центр (НИЦ) в городе Жуковском, задачами которого является координация научной деятельности в авиастроении. Предполагается, что экспертные комиссии НИЦ будут состоять 50 на 50 из представителей научных организаций и компаний отрасли, что позволит проводить поисковые исследования, с одной стороны, направленные на будущее, с другой - востребованные промышленностью.

В-третьих, нам придется сконцентрировать усилия на ограниченном количестве передовых конкурентоспособных проектов. Для гражданских самолетов - это развитие проектов МС-21, композитного крыла. Для вертолетостроения - перспективный скоростной вертолет, проекты Ми-38, Ка-62. В двигателестроении - двигатель нового поколения ПД-14. Будет сделан акцент на гиперзвуковые летательные аппараты.

В-четвертых, в качестве самостоятельного бизнеса наладить в России совместно с зарубежными партнерами производство конкурентных авиакомпонентов. Это связано и с еще одной задачей - последовательным входом наших компаний в наиболее сложные сегменты глобальной кооперационной авиацепочки.

Одним из основных направлений развития авиационной промышленности в мире за последние десятилетия стало разделение ролей финальных интеграторов, интеграторов (поставщиков) 1-го уровня и поставщиков 2 - 4-го уровней. К первым относят такие компании, как Boeing или Airbus, занимающиеся разработкой и финальной сборкой ВС, а ко вторым - такие, как Hamilton, Rockwell Collins и Safran, занимающиеся разработкой и производством основных комплексов и систем воздушных судов. При этом интеграторы 1-го уровня играют все большую роль и во все большей степени определяют развитие рынка авиастроения в целом.

Выделение интеграторов (поставщиков) 1-го и 2-го уровней позволило финальным интеграторам минимизировать риски реализации проектов, что в итоге положительно сказалось на устойчивости развития финальных интеграторов. Сами поставщики получили при этом возможность нарастить эффект масштаба в производстве, что в итоге положительно сказалось на себестоимости производства комплектующих. В России такое разделение не завершено: конкурентоспособные интеграторы не сформировались. Помимо этого, за исключением последних моделей ВС (SSJ-100), российские производители используют исключительно отечественные компоненты, не встроены в цепочки международной кооперации. Слабое использование международных поставок при создании отечественной авиационной техники и наличие, по сути, монопольных поставщиков комплектующих внутри страны приводят к росту цен, низкому качеству поставляемых систем и трудности выхода на международные рынки, в том числе из-за невозможности обеспечить необходимый сервис.

Сейчас мы рассматриваем несколько проектов промышленной сборки иностранных воздушных судов на территории России с локализацией в части комплектующих у российских производителей. Частично это поможет исправить ситуацию.

Госпрограмма соединила в себе как федеральные целевые программы, так и отдельные подпрограммы: самолетостроение, вертолетостроение, двигателестроение, агрегатостроение, авиаприборостроение, малую авиацию, науку, технологии и другие.

В целом это - живой документ, который будет уточняться, дополняться и корректироваться ежегодно исходя из изменений в отрасли и конкретных успехов.

- О каких успешных проектах в отечественном авиастроении можно говорить сегодня?

- Востребованность на мировом рынке наших вертолетов и военных самолетов очевидна. ОАО "Вертолеты России" сегодня владеет не только значительной долей мирового рынка по поставкам этой продукции, но и продолжает наращивать экспорт. При этом в портфеле у компании есть целый ряд новых перспективных военных и гражданских разработок. А также готовность выхода на IPO в ближайшие годы, что еще больше упрочит ее финансовую стабильность.

Создание самолета SSJ-100, его цифровое проектирование - тоже достижение российского авиапрома. Важно, что при работе над проектом российский производитель встроился на управленческом уровне в цепочку глобальных мировых поставщиков комплектующих с мировыми именами.

Еще один проект - серийный российско-французский двигатель SaM-146. Он предназначен для региональных самолетов. Это тоже пример международного сотрудничества на всем жизненном цикле изделия - от разработки до международной сертификации на соответствие требованиям Европейского агентства по авиационной безопасности (EASA). Впервые российская двигателестроительная компания получила разрешение на право производства (Production Organisation Agreement), что даст возможность использования двигателей SaM-146 на воздушных судах, летающих по территории стран Евросоюза, тогда как сейчас они работают только на территории России и стран СНГ.

- Какие вызовы стоят перед авиационной промышленностью?

- Во-первых, важно принять, что главной проблемой отечественной авиационной промышленности сегодня является не технологическое отставание или износ оборудования, как об этом принято говорить, а устаревшие бизнес-модели российских компаний. Сегодня на мировом рынке мы видим, что финалисты все больше передают на аутсорсинг, хотя иногда этот процесс и заходит излишне далеко и приносит дополнительные риски (примером является Dreamliner), и сосредотачиваются лишь на разработке, маркетинге, финальной сборке и ППО. В это же время у нас все еще сохраняются предприятия полного цикла, даже в рамках интегрированных структур дублируются такие процессы, как механообработка, литье, штамповка и многие другие. Это не только снижает производительность труда, гибкость компании, но и требует огромных инвестиционных вложений, окупаемость которых сомнительна при ориентации выпуска лишь на внутренние потребности. К тому же развитие в таких условиях отечественной базы независимых поставщиков практически невозможно - каждое предприятие пытается максимально "затянуть" на себя и замкнуться.

Во-вторых, не менее важной проблемой отечественной отрасли является нехватка ключевых на современном рынке компетенций, а именно в области управления проектами, управления глобальными цепочками поставщиков, маркетинга, продвижения и послепродажного обслуживания. Эти компетенции исторически не были развиты у предприятий отрасли: либо это было не нужно в условиях плановой экономики, как, например, маркетинг и продвижение, либо управлялось за периметром Министерства авиационной промышленности СССР, как, например, авиаремонтные заводы, ответственные в свое время за ППО. Важно понять, что именно здесь у нас основные проблемы, а как раз именно производство и разработка наименее отстали от мирового уровня.

Среди других вызовов необходимо отметить необходимость завершения реструктуризации отрасли - закрытие или репрофилирование убыточных предприятий, избыточных активов и неэффективных программ в портфеле. Организации отрасли должны стать привлекательными для инвесторов, а это потребует усилий и со стороны государства. Необходимо внедрить общепринятые в мировой практике механизмы возвратного финансирования, налоговых льгот.

Сейчас обсуждается возможность отказа от прямого бюджетного финансирования предприятий авиационной промышленности, заменив его системой государственного долгосрочного кредитования. Это позволит перевести господдержку в разрешенную Всемирной торговой организацией форму. Новая схема кредитования достаточно простая - авиазавод получает кредит сроком до 20 лет и в дальнейшем постепенно возвращает средства в виде отчислений (роялти) с выручки от продаж построенных самолетов.

Кроме того, компании, которые участвуют в создании новой авиационной техники с выходом на внешние рынки (это касается и двигателестроения, и вертолетостроения) должны получать "длинные" кредиты на конкурентоспособном мировом уровне, то есть под 2 - 3 процента, под госгарантии. - В авиапроме все меньше молодых профессионалов. За 10 лет доля 30 - 40-летних сократилась с 32 до 18 процентов.

- Проблема нехватки квалифицированных кадров при избытке персонала очень остра. Во многом причина в уровне зарплат. Многие годы прием молодых специалистов был ниже, чем потребности отрасли. Лишь в прошлом году количество выпускников вузов, нашедших работу в области авиации, впервые превысило кадровый запрос. Развитию человеческого капитала в авиастроительной отрасли (гранты студентам, субсидии на повышение квалификации и обучение за границей) посвящен один из разделов госпрограммы. Кадровая тема обсуждалась в Общественной палате в контексте создания центров переподготовки рабочих, специалистов, высшего кадрового состава. Важно также интегрировать ресурсы для межотраслевого взаимодействия с Министерством образования и науки РФ.

- С этого года государство намерено развивать инновационно-промышленные территориальные кластеры. Среди них есть авиационные?

- В списке из 25 кластеров четыре, а именно кластеры в Самаре, Ульяновске, Перми и Хабаровске, имеют авиационную специализацию.

Государственная программа " Развитие авиационной промышленности на 2013 - 2025 годы" предусматривает взаимодействие отрасли с этими кластерами по пяти основным направлениям: диверсификация поставщиков, развитие малого бизнеса, реализация перспективных проектов промышленности, развитие человеческого капитала в отрасли, содействие развитию отраслевой науки. В части диверсификации будут сформированы парки поставщиков отдельных компонентов авиационной промышленности на уровне мировых аналогов. Например, в рамках инновационного территориального аэрокосмического кластера Самарской области планируется производство шасси и гидроприводов. В научно-образовательно-производственном кластере " УльяновскАвиа" - композитных материалов и инновационной авионики. В инновационном территориальном кластере двигателестроения "Технополис "Новый звездный" - компрессоры, микрогазотурбинные энергетические агрегаты.

Есть в кластерах ниша и для малых предприятий, оказывающих услуги по аутсорсингу для крупных якорных предприятий кластера. Это должно стать важным шагом к созданию системы поставщиков компонент, о важности которой я говорил ранее.

Некоторые перспективные проекты отрасли предусматривается локализовать тоже в кластерах. Например, двигатель ПД-14 - производить в кластере "Технополис "Новый звездный". SSJ и ПАК ФА - изготавливать в Хабаровском крае. Новую авионику - в научно-образовательно-производственном кластере "Ульяновск-Авиа". Кстати, территориальная близость научно-исследовательских организаций к предприятиям промышленности в рамках кластеров простимулирует ускоренное развитие отраслевой науки. Например, научно-исследовательские работы по приоритетным направлениям развития авиационных технологий (а это предусматривает госпрограмма) можно сконцентрировать в ульяновских филиалах ВИАМ, НИИАТ, Института авиационных технологий и управления.

ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ АВИАСАЛОНА - ДЕМОНСТРАЦИЯ РОССИЙСКИХ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И ОТКРЫТОСТИ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА ДЛЯ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ С ЗАРУБЕЖНЫМИ ПАРТНЕРАМИ

В СТРАНЕ ДОЛЖНЫ ПОЯВИТЬСЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫЕ КОМПАНИИ МИРОВОГО УРОВНЯ, ЧТО ОЗНАЧАЕТ ИХ ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ, САМОДОСТАТОЧНОСТЬ РЕСУРСОВ И КОМПЕТЕНЦИЙ ДЛЯ РАЗВИТИЯ И ВЫСОКУЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ В ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА БУДЕТ ПЕРЕНАПРАВЛЕНА С ОПЕРАЦИОННОГО ВМЕШАТЕЛЬСТВА В ВЫБОР ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ И УТВЕРЖДЕНИЯ КОНКРЕТНЫХ ПРОЕКТОВ

СПРАВКА "РБГ"

Авиационная промышленность является генератором инноваций для других отраслей экономики, создает высокотехнологичные рабочие места с высокой производительностью труда (более 300 тысяч долларов на человека).

В России в авиационном секторе работают сегодня 248 предприятий, занято более 400 тысяч работников.

На МАКС-2013 по традиции выступит пилотажная группа "Стрижи".



Ведомости, Москва, 27 августа 2013

РАМЕНСКОЕ СТРОИТ ТЕХНОПАРК

Автор: Валерий Кодачигов, ВЕДОМОСТИ

Три института развития - Российская венчурная компания (РВК), "Ростех" и ВЭБ - впервые запускают совместный проект: они начали строить технопарк в Раменском районе Подмосковья. Инвестиции в строительство инфраструктуры технопарка "Раменское" за пять лет могут составить около 30 млрд руб. - эти средства предоставит ВЭБ, рассказал "Ведомостям" представитель РВК. На первом этапе основой технопарка станет ряд предприятий концерна "Радиоэлектронные технологии", входящего в "Ростех", сказал представитель этой госкорпорации. Парк разместится на площади 100 га, которые выделит правительство Подмосковья. На этой площади планируется построить 70 000 кв. м офиснопроизводственной и 100 000 кв. м жилой недвижимости.

Вначале в технопарк планируется привлечь российские предприятия и научные организации, специализирующиеся на приборостроении, в том числе входящие в "Ростех", говорит директор департамента развития инфраструктуры и член правления РВК Андрей Введенский. Он рассчитывает, что новый технопарк заинтересует не только российских, но и международных партнеров. Раменский район Подмосковья выбран с учетом того, что там уже есть приборостроительные предприятия и организации, филиалы профильных вузов и т. п., объясняет Введенский.

Предприятия, разрабатывающие и выпускающие оборудование для авиации и космонавтики, заинтересованы во внедрении своих технологий и в других секторах: в энергетике, на транспорте, в ЖКХ, уверен Введенский. А в технопарке "Раменский" будут созданы условия для разработки и внедрения систем для "интеллектуальных зданий", автоматизированных пунктов управления добывающими производствами, умных кабин для транспорта и др., обещает он. РВК и ее партнеры планируют предоставлять резидентам технопарка услуги технического и финансово-промышленного консалтинга, а созданные компанией фонды готовы инвестировать в проекты - резиденты технопарка, говорит Введенский.

Робототехника, интеллектуальные системы управления, решения, связанные с искусственным интеллектом, в ближайшие семь лет будут в числе наиболее востребованных IT-продуктов, соглашается президент группы Cognitive Technologies Ольга Ускова. Это позволяет предположить, что разработки "Раменского" будут востребованы на мировом рынке, рассуждает она. Но пока не совсем понятно, что будут выпускать резиденты технопарка и каков будет круг их заказчиков, спрогнозировать перспективы проекта сложно, добавляет Ускова. Компаниям, которые планируется разместить в Раменском, помог бы госзаказ, добавляет она.

Версия.ru, Москва, 26 августа 2013 12:20:00

УДАВКА ИЗ ВЗНОСОВ

Автор: Юлия Пелехова ("№" 33 от 26.08.2013)

А тут для малого бизнеса подготовили очередную оплеуху. Традиционно переживающее за развитие экономики и повышение благосостояния граждан Министерство труда предложило полную ликвидацию льгот для него в той части, что касается страховых взносов.

Предполагается, что к 2018 году они должны достигнуть 30% - как для среднего и крупного бизнеса. Это коснется также и индивидуальных предпринимателей, работающих в сфере производства, строительства, а также в социальной сфере - в образовании, здравоохранении, спорте, культуре, аптечных сетях, социально ориентированных некоммерческих и благотворительных организациях. Ну да, нашли ведь самые прибыльные направления. Это что касается образования и аптек. Там ведь повышение ставки сотрудников традиционно оплатит потребитель, поскольку предприниматель из своих 5-10% рентабельности выкроить не сможет уже ничего.

Вот радость-то. Интересно, а Минтруда удосужилось при этом хоть примерно прикинуть, сколько малых предприятий и ИП, работающих на грани рентабельности, после этого вообще закроется? Или сколько сотрудников будет переведено на серые схемы оплаты труда? Даже традиционно малолиберальное Минэкономразвития в свое время вяло возражало против таких драконовских мер, предлагая сохранить ставку малому бизнесу в 20% еще на два года, а затем в течение 10 лет увеличивать ее на 1% в год. Но это ж непатриотично! Денег в бюджете и так не хватает, а вы тут со своими льготами.

Ну так для подслащения пилюли Минэкономразвития все-таки придумало проявление заботы о малом бизнесе. Это будут такие специальные кредиты за счет Фонда национального благосостояния. Аж под 10% годовых. Сроком на семь лет. Развивайся - не хочу!

Но погодите бежать в банк со своим бизнес-планом открытия пекарни. Пусть и хлеб в ваш район привозят раз в три дня, и за ним сразу выстраивается очередь. Минимальная стоимость проекта должна быть... миллиард. Ну да, рублей. Пока что. А что, у вас нет проекта на миллиард? Вы не производите оружия и не делаете эксклюзивных украшений из якутских (или каких там еще) алмазов? Пардон, подскажите еще, где предприятие малого бизнеса может освоить этот самый миллиард и выплачивать по нему более 100 млн в год только процентов.

Ну и что? Ведь Внешэкономбанк, которому достанутся деньги по этой программе от правительства, под 5,25% годовых, все равно поимеет свою копеечку, передав эти деньги дальше по цепочке в коммерческие банки под 6,25% годовых. Ну а те уже сдерут свою маржу с предприятий малого бизнеса и предпринимателей - им же они будут выдавать кредит под 10% годовых. Ну так и кому, спрашивается, этим оказывается помощь? Да похоже, что только банкам. А вы тут со своей пекарней...

http://versia.ru/articles/2013/aug/26/udavka_iz_vznosov



Эксперт (expert.ru), Москва, 26 августа 2013 11:29:00

ВАГОНАМ ДОБАВЯТ СВОЙ УГОЛЬ

Автор: АЛЕКСАНДР ПОПОВ

НПК "Уралвагонзавод" через своего транспортного оператора покупает УК "Заречная" НПК "Уралвагонзавод" (УВЗ) через своего железнодорожного оператора - ООО "УВЗ-Логистики" (50% принадлежит корпорации) - покупает угольную компанию "Заречная", вместе с входящими в ее структуру машиностроительными заводами в России и Германии, а также портом в Латвии. Сделка позволит УВЗ серьезно продвинуться на пути преобразования в многопрофильный холдинг, а собственнику "Заречной" - российскому бизнесмену украинского происхождения Виктору Нусенкису - выйти из проблемного актива, законность владения которым он доказывает в судах с прошлого года.

О сделке между УВЗ и "Заречной" сообщает газета "Коммерсант". По данным издания, ООО "УВЗ-Логистик" уже заключило с Нусенкисом предварительный договор о покупке УК "Заречная", а также Юргинского машиностроительного завода (Кемеровская область) с его дочерним предприятием Esser в Германии. Гендиректор "УВЗ-Логистик" Дмитрий Еремеев сообщил газете, что закрыть сделку планируется через полтора месяца, после получения одобрения от ФАС России. Стоимость покупки и источники финансирования стороны не раскрывают; сообщается лишь, что у Нусенкиса будет пятилетний опцион на выкуп 25% бизнеса. "В утвержденной стратегии "УВЗ-Логистик" изначально была поставлена цель инвестировать не только в приобретение подвижного состава, но и в активы, которые обеспечат грузовую базу, а также, например, в портовую инфраструктуру. К тому же порядка 60-70% в стоимости угля приходится на транспортную составляющую, поэтому приобретение "Заречной" позволит нам серьезно оптимизировать его стоимость и продавать уголь на наиболее выгодных условиях", - рассказал Еремеев в интервью "Коммерсанту".

Интересы железнодорожного оператора и его мажоритарного собственника в общем и целом понятны: сделка позволит УВЗ обеспечить дополнительный сбыт до 10 тыс. вагонов в год, что на нестабильном рынке вполне неплохой объем. А оператору - нарастить собственный парк вагонов, обеспеченных стабильными объемами грузов. Сейчас у компании 12 тыс. вагонов в собственности и финансовом лизинге. Но к 2017 году оператор намерен нарастить парк до 30-65 тыс. вагонов (в зависимости от конъюнктуры рынка).

Однако этим набор бонусов, которые получает УВЗ, не ограничивается. УК "Заречная" - пусть и не самый крупный, но сильный игрок угольного рынка. Компания входит в пятерку крупнейших российских производителей и экспортеров энергетического угля и является одним из стабильно развивающихся угледобывающих объединений Кузбасса. В составе холдинга - семь угледобывающих (четыре действующих и три строящиеся шахты) и ряд вспомогательных предприятий, а также обогатительная фабрика "Спутник". Компания также владеет трейдером CCZ Trade S.A. и 50%-ной долей в латышском угольном терминале Baltic Coal Terminal (6 млн тонн в год с перспективой расширения до 10,5 млн тонн). Объем добычи по итогам 2012 года составил 9,8 млн энергетического тонн, более 90% готового продукта экспортируется (среди потребителей - коксохимические, энергетические и другие производства более чем в 12 странах мира, в том числе в Испании, Великобритании, Нидерландах и др.). Подтвержденные ресурсы по JORC - 417 млн тонн угля, потенциальные ресурсы - 1,08 млрд тонн.

Но пока что компания работает с убытком. Так, консолидированная выручка в 2012 году превысила 26 млрд рублей, а убыток - 702 млн рублей. У холдинга также высока долговая нагрузка перед банками. По словам Дмитрия Еремеева, этот вопрос теперь будет решать новый собственник (переговоры, добавил он, уже начались). При этом вывести угольную компанию на безубыточность "УВЗ-Логистик" рассчитывает уже к середине будущего года, в том числе - за

счет кардинального изменения схемы поставок угля (теперь - не только на Запад, но и в порты Дальнего Востока; планируется также нарастить объемы поставок на внутренний рынок).

Неплохие перспективы открываются и перед Юрмашем, который производит горно-шахтное оборудование, грузовую и спецтехнику и, кстати, работает с прибылью (хоть и всего 2,3 млн рублей при выручке по итогам прошлого года в 5,1 млрд рублей). По словам Дмитрия Еремеева, актив для железнодорожного оператора непрофильный, но у него "большие перспективы интеграции в структуру УВЗ - он производит горно-шахтное оборудование, на которое есть большой спрос. Кроме того, компетенции завода в тяжелом машиностроении могут быть расширены за счет модернизации мощностей, также предприятие может выполнять оборонные заказы". Известно, что УВЗ уже давно не занят исключительно производством вагоном и военной техникой; в 2011 году корпорация стала собственником челябинского завода "ЧТЗ-Уралтрак". Свой интерес УВЗ не скрывает и в отношении предприятий концерна "Тракторные заводы" (сейчас принадлежит ВЭБу), и в отношении пермского гиганта - "Мотовилихинских заводов". Небольшой Юрмаш, конечно, погоды для УВЗ не сделает, но и лишним точно не станет.

Единственная проблема объявленной сделки - корпоративный конфликт, в котором с конца прошлого года пребывает УК "Заречная". Лента новостей на сайте компании пестрит сообщениями о выигранных судах. В конце декабря 2012 года экс-генпрокурор Украины Геннадий Васильев впервые публично заявил, что претендует на 50% в бизнесе Виктора Нусенкиса. 22 ноября арбитражный суд Кемеровской области на основании заявления Васильева принял решение наложить обеспечительные меры (запрет совершения распорядительных действий) в отношении ряда компаний, собственником которых является Нусенкис. В этом году эту меру отменил Седьмой арбитражный суд, а в июле его решение утвердил Федеральный арбитражный суд Западно-Сибирского округа в Тюмени. На стороне Нусенкиса в феврале выступал губернатор Кузбасса Аман Тулеев, заявивший о "рейдерском захвате" "Заречной" со стороны Васильева, и о том, что арест долей российского собственника угольной компании, "это странное решение", "может привести к остановке всех предприятий угольной компании". Суд Тулеев просил "защищать интересы шахтеров, а не рейдеров", подчеркнув, что "администрация Кемеровской области будет принципиально отстаивать интересы шахтеров и не допустит беспредела в Кузбассе".

Однако в августе мандат на управление 65% акций МПО "Кузбасс", которое ранее владело активами УК "Заречная" (были переведены на ООО "Интерконсалтинг" Нусенкиса) Васильев передал инвестиционному подразделению "Альфа-груп" - компании А1. Газете "Коммерсант" там уже заявили, что "Интерконсалтинг" не имеет права отчуждать спорные активы и свои доли, "любые сделки с указанными активами являются незаконными и будут оспариваться в установленном законом порядке", а "возможные приобретатели спорных активов будут преследоваться как недобросовестные". Впрочем, Дмитрий Еремеев заявил, что сделке ничто не препятствует, поскольку "господин Нусенкис является полноправным собственником "Заречной" и имеет право продать компанию". "Пока у нас нет прав вести переговоры с А1, более того, и у нее пока нет вопросов к нам. Поэтому пока мы не приступали к переговорам, но готовы к ним, если для этого будут какие-либо судебные предпосылки", - добавил топ-менеджер. Но, учитывая жесткость, обычно проявляемую структурами Альфа-груп в отношении спорных активов, покупка "Заречной" рискует обернуться для УВЗ не простой юридической процедурой.

Кстати, еще весной сообщалось, что "Заречная" создаст с УВЗ совместное предприятие "Русская промышленная корпорация". Однако в итоге переговоры вышли на сделку купли-продажи. Дмитрий Еремеев объяснил такой итог тем, что стратегическая цель "УВЗ-Логистик" - создание компании "с полным циклом грузоперевозки". "Мы планируем увеличить добычу угля на "Заречной" до 20-30 млн тонн в год... Пока мы смотрим рынок и ведем переговоры с потенциальными партнерами по этому проекту, рассматривается и возможность покупки других угольных компаний", - сообщил Еремеев газете "Коммерсант". Вполне возможно, что в самое ближайшее время в Кузбассе появится новый крупный игрок в лице УВЗ, под контроль которого перейдут мелкие и средние добывающие компании. На нестабильном угольном рынке, с падающими ценами и рентабельностью, для некоторых добывающих предприятий продажа может оказаться самым выгодным способом "соскочить".



РОСТОВ-НА-ДОНУ ВОЙДЕТ В ЧИСЛО РОССИЙСКИХ ГОРОДОВ-МИЛЛИОННИКОВ, ГДЕ НЕ БУДЕТ ИСПОЛЬЗОВАТЬСЯ ЖИДКИЙ ХЛОР ДЛЯ ОЧИСТКИ ВОДЫ

26 августа 2013

20:43

ИТАР ТАСС

РОСТОВ-НА-ДОНУ, 26 августа. /Корр. ИТАР-ТАСС Виталий Колбасин/. В ноябре на ростовском водоканале будут сданы в эксплуатацию два важных объекта, что позволит полностью уйти от использования жидкого хлора для очистки воды и применять современные технологии. Об этом сегодня сообщили ИТАР-ТАСС в пресс-службе "ПО Водоканал".

Будут введены в работу цех по производству гипохлорита натрия на очистных сооружениях Александровского водопровода, а также на ростовской станции аэрации - узел ультрафиолетового обеззараживания сточных вод канализации.

"Питьевую воду очищать ультрафиолетом стали еще с прошлого года, теперь такая же технология будет применяться для фильтрации канализационных стоков", - уточнили на водоканале.

По словам гендиректора "ПО Водоканал" Александра Скрябина, это улучшит экологическую обстановку в городе, повысит качество услуг населению.

"Работа этих объектов важна для решения стратегических задач Ростова-на-Дону, в том числе для массового жилищного строительства", - резюмировал он.

Проект "Комплексная программа строительства и реконструкции объектов водоснабжения и водоотведения Ростова-на-Дону и юго-запада Ростовской области" реализуется на принципах государственно-частного партнерства. Программа, рассчитанная до 2023 года, финансируется из средств Инвестиционного фонда РФ, областного и городского бюджетов, а также из средств частного инвестора при поддержке **"Внешэкономбанка"**. Общая стоимость - свыше 41 млрд рублей. Проекты включены в "губернаторскую сотню" - приоритетных инвестиционных проектов региона. --0--дэ



Потребрынок

ТУРИЗМ В РОССИИ БУДЕТ РАЗВИВАТЬСЯ ЗА СЧЕТ ЛОТЕРЕИ

Анастасия Дуленкова, Алексей Пастушин

27 августа 2013

РБК Дейли

Бывший предприниматель, а ныне замруководителя Ростуризма Дмитрий Амуноц знает, где найти деньги на развитие внутреннего туризма. На заседании «открытого правительства» он озвучил идею организации региональных лотерей, средства от которых пойдут на эти цели. По данным Forbes, Дмитрий Амуноц входит в тридцатку богатейших российских чиновников, поэтому сомневаться в его умении зарабатывать не приходится.

«Осенью прошлого года, когда стало ясно, что есть дефицит бюджета и на туризм, и на культуру, министр культуры обратился к премьер-министру с просьбой провести собственную лотерею. С тех пор все и началось. Это коллективный разум», — рассказал РБК daily г-н Амуноц.

Идею организации «туристической» лотереи чиновник озвучил в пятницу перед «открытым правительством». Он уточнил, что обсуждались два варианта: глобальный, когда вырученные средства пойдут на проведение чемпионата мира по футболу или развитие детского туризма, и точечный, когда лотерея будет проводиться в конкретном субъекте под конкретный проект.

«Я считаю, что второй подход гораздо лучше, так как сразу видно, куда пошли средства, проще осуществлять контроль, в том числе при содействии СМИ, — подчеркнул г-н Амуноц. — Мы хотели бы, чтобы выгодополучателями стали регионы. Например, в Иркутске нужно обустроить место захоронения репрессированных, расстрелянных в 1937—1938 годах. Место называется Пивовариха, там 17 тыс. человек расстреляли, но нет ни монумента, ни подъездной дороги».

При этом чиновник предложил, чтобы проекты, под которые будут проводиться лотереи, предварительно обсуждались на общественных советах при губернаторах.

Если проект, представленный г-ном Амуноцем, будет одобрен, распространением билетов подобных лотерей могут заняться «Почта России», Сбербанк, ВТБ24. Но точных договоренностей еще нет, так как не получено добро сверху, добавил чиновник. «Нужно подготовить документы для внесения в правительство. Надеюсь, сделаем это в сентябре», — пообещал он.

Собеседник РБК daily добавил, что лотерея не единственный источник внебюджетного финансирования: в ведомстве также рассчитывают выстроить частно-государственное партнерство совместно с **Внешэкономбанком**.

До прихода в Ростуризм Дмитрий Амуноц возглавлял созданную им в 2010 году группу компаний «Атлас». Ее основной сферой деятельности было проектирование, строительство, инжиниринг, услуги технического заказчика и финансового консультанта, энергетика и гостиничный бизнес. Опыт работы в строительной сфере г-н Амуноц приобрел еще в конце 90-х годов, когда занимал пост вице-президента печально известной швейцарской группы компаний Mabetex S.A. Скандал, связанный с многомиллионными взятками, которые якобы получили высокопоставленные российские чиновники, включая экс-главу администрации президента Павла Бородина, возник на следующий год после того, как Амуноц стал вице-президентом компании, где в его обязанности входила реструктуризация бизнеса. Впрочем, он покинул компанию как раз тогда, как

швейцарская прокуратура начала активное расследование уголовного дела Mabtex.

Заняв в марте 2004 года пост заместителя министра культуры и массовых коммуникаций России, г-н Амуц занимался вопросами экономики и финансов, капитального строительства, международного сотрудничества и управления делами. В частности, он курировал начавшуюся в 2005 году реконструкцию основной сцены Большого театра. В сентябре 2009 года Следственный комитет при прокуратуре России возбудил уголовное дело о необоснованном расходовании средств при реконструкции Большого. Однако Дмитрий Амуц еще в 2008 году ушел из министерства и стал президентом ЗАО «Объединенная промышленная корпорация».

ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА



Ведомости.ru, Москва, 27 августа 2013

МИНУС ТРЕТЬ ПЕНСИИ ЗА ПОЛГОДА

Автор: Татьяна Воронова, Ведомости

Меньше половины из 49 управляющих пенсионными накоплениями сумели по итогам полугодия обогнать инфляцию, опередить **ВЭБ** смогли 19, треть портфелей оказалась в минусе, причем два - на 30%

С пенсионными накоплениями работает 48 компаний, сформировавших 59 портфелей (см. таблицу, полная версия на www.vedomosti.ru). По итогам полугодия отрицательную доходность показали 15 портфелей, следует из данных Пенсионного фонда России (ПФР). Аутсайдерами стали УК "Интерфин капитал" (-30,7%), два портфеля УК "Тринфико" ("долгосрочного роста" (-30,4%) и "сбалансированный" (-15%), УК "Мономах" (-15,2%) и УК "Ак барс капитал" (-11,9%).

В первом полугодии в состав портфелей входили акции, которые упали сильнее, чем индексы рынка, объясняет гендиректор "Тринфико" Дмитрий Благов, возглавивший компанию неделю назад. Теперь компания, по его словам, изменила стратегию инвестирования, пересмотрев состав эмитентов и снизив рыночные риски. Третий портфель "Тринфико" ("консервативного сохранения капитала") показал доходность в 8,1%.

Представитель "Интерфин капитала" объяснил низкий результат высокой долей акций в портфеле. Худшими в первом полугодии оказались вложения в электроэнергетические и металлургические бумаги. Но восстановление рынка в последние месяцы позволило значительно улучшить состояние портфеля, следует из его ответа на вопросы "Ведомостей". "Управляющие компании, инвестирующие в акции, несут риск потерь при неблагоприятной ситуации на рынке, однако в долгосрочной перспективе могут показать более высокую доходность, чем инвестиции в более консервативные инструменты", - надеется он.

Рынок акций падал с январского пика пять месяцев подряд, за исключением недолгой коррекции в мае. За апрель - июнь рублевый индекс ММВБ потерял 7,5%, долларовый индекс РТС - 12,6%. Подорожали лишь 20% акций, торгующихся на Московской бирже. Во II квартале туго пришлось тем, кто поставил на черную металлургию и смежные отрасли: акции "Мечела" упали на 38%, "Северстали" - на 25%, НЛМК - на 12%, а "Распадской" - на 48%.

"Ак барс капитал", по словам его гендиректора Алексея Дорогова, сейчас пытается внести изменения в инвестиционную декларацию к договору с ПФР: "Пока мы можем держать на депозитах и неснижаемых остатках до 20% средств, находящихся в управлении, все остальное находится в рынке - акции (20% портфеля), облигации, ОФЗ, где сложно показывать высокую доходность". Он рассчитывает отыграть потери и к концу года показать 10-12%.

Лучший результат у "Альянс инвестиций" - 16,4% годовых по сбалансированному портфелю. "Внутренний спрос в России остается единственным драйвером роста - на этом основывается наша стратегия", - говорит портфельный управляющий Олег Попов. В портфеле компании доля акций велика (почти 45%), отмечает он, но в основном это компании потребительского сектора: "Наши любимые имена - "Магнит" (+27% во II квартале), МТС, Сбербанк, "Лукойл", а с этого года добавились "Аэрофлот" и ЛСР".

Далее идут УК "Ингосстрах инвестиции" (+11,7% годовых) и "Солид менеджмент" (10,9%). "Основную часть времени мы инвестируем в облигации, депозиты, а в период распродаж выходим на рынок акций, чтобы купить бумаги по наиболее выгодной цене. Во II квартале компания инвестировала в телекоммуникационный и нефтегазовый секторы", - говорит начальник отдела розничных продаж "Солид менеджмента" Сергей Звенигородский.

В целом крупные компании с начала года обогнали инфляцию (6,5% за полгода) и ВЭБ, заработавший для молчунов 6,62%. Минус треть пенсии за полгода

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/517241/minus-tret-pensii-za-polgoda>

РИА Новости # Единая лента, Москва, 26 августа 2013 21:30:00

АНАЛИЗ - БАНКИ И ПОТРЕБИТЕЛИ ПОДДЕРЖАЛИ ПЕНСИИ

МОСКВА, 26 авг - Прайм, Елена Елина.

Более трети частных управляющих компаний заработали за первое полугодие 2013 года для будущих пенсионеров доходность выше, чем государственная управляющая компания (ВЭБ) для "молчунов", свидетельствуют итоги управления пенсионными накоплениями за второй квартал 2013 года, размещенные на сайте Пенсионного фонда России.

Из 58 пенсионных портфелей, которыми управляют 50 управляющих компаний, 20 портфелей продемонстрировали доходность выше доходности расширенного портфеля ВЭБа (так называемых "молчунов"), составившей за полугодие 6,62% годовых. Доходность по портфелю госбумаг ВЭБа составила за тот же период 6,94% годовых. Более высокую доходность продемонстрировали 16 частных УК.

В соответствии с новой пенсионной реформой РФ, с 2014 года у "молчунов", которые не сделают выбора в пользу частной УК или негосударственного пенсионного фонда, обязательные отчисления в накопительную часть пенсии снизятся с 6% до 2%. Таким образом, на выбор у россиян осталось всего 4 месяца.

ДОХОДНЫЕ ПОРТФЕЛИ

Из 58 пенсионных портфелей по 43 портфелям управляющие компании показали положительную доходность, тогда как индекс ММВБ за первое полугодие снизился почти на 10%. Инфляция за первое полугодие составила 3,5%, прогноз на весь 2013 год составляет 5-6%.

По словам управляющих, на сложном рынке хорошую доходность удалось заработать за счет активного управления, диверсификации портфелей и тщательного выбора бумаг. В частности, высокую доходность пенсионных накоплений в первом полугодии обеспечили акции компаний потребительского и банковского секторов.

Лучшую доходность среди всех управляющих компаний за первое полугодие продемонстрировали УК "Альянс Инвестиции" (портфель "Сбалансированный" - 16,35%), УК "Ингосстрах-Инвестиции" (11,67%) и УК "Солид Менеджмент" (10,93%).

"Мы сделали ставку на потребительский сектор и рост внутреннего рынка. Этот выбор оправдывает себя уже второй год. Наши фавориты - "Магнит", МТС, Сбербанк и ЛУКОЙЛ. В начале года этот список дополнили акции "Аэрофлота", - сообщил агентству "Прайм" портфельный управляющий УК "Альянс инвестиции" Олег Попов, добавив, что до конца года стратегия компании останется неизменной.

В следующем году возможен пересмотр в сторону сырьевых компаний в случае восстановления мировой экономики, то есть, прежде всего, роста ВВП в США, Европе и Китае.

В то же время УК "Альянс инвестиции" имеет два пенсионных портфеля. По второму - консервативному - доходность за полугодие составила 7,73% годовых. "Консервативный портфель ставит своей целью получение небольшого, но постоянного дохода. В этом портфеле нет акций, он подходит тем застрахованным лицам, которым до пенсии осталось пять и менее лет", - говорит Попов.

Высокую доходность пенсионных накоплений, находящихся под управлением УК "КапиталЪ", заработавшей по итогам первого полугодия 9,4% годовых, обеспечили схожие бумаги.

"Наиболее успешными вложениями оказались акции "Магнита", Сбербанка и МТС. Нефтяные бумаги дали лишь небольшой прирост. В субпортфеле облигаций мы отдавали предпочтение кредитному риску и оставались в инструментах с довольно короткой дюрацией", - отмечает начальник инвестиционного департамента УК "КапиталЪ" Алексей Белкин.

По его словам, доля акций в портфеле пенсионных накоплений УК "КапиталЪ" в течение первой половины года колебалась от 7,5% до 9,5% и составила 9,38% на конец квартала. Доля акций

была минимальной в начале мая и была вновь повышена в июне. Портфель был достаточно равномерно (по 1,5-2%) распределен между 4-5 ликвидными эмитентами, сообщил Белкин.

По словам директора инвестиционного департамента УК "Ингосстрах-Инвестиции" Антона Боева, высокие результаты по пенсионному портфелю компании (11,67% годовых, второе место рейтинга по доходности) обусловлены активной работой управляющего с агрессивной частью портфеля. "Грамотная селекция эмитентов и удачный тайминг рынка позволили управляющему существенно повысить доходность портфеля без принятия на себя избыточного рыночного риска. Помимо рынка акций, дополнительную доходность удалось извлечь из высокой волатильности на рынке ОФЗ", - сказал Боев.

Управляющий директор УК "Сбербанк Управление Активами" Евгений Коровин отметил, что управляющим удалось показать неплохой результат за счет в целом консервативной инвестиционной стратегии в сочетании с высокой диверсификацией портфеля и эффективной системой управления рисками, а также благодаря тщательному выбору отдельных бумаг - акций и облигаций. "Мы вошли в год с достаточно высокой (в рамках стратегии) долей акций, сильно сократили ее в феврале перед коррекцией, и в течение года удачно заходили в рынок акций на коротком горизонте", - сказал Коровин.

УБЫТОЧНЫЕ ПЕНСИИ

Однако, не все управляющие смогли продемонстрировать столь впечатляющие результаты управления пенсионными накоплениями. Некоторым не удалось ничего заработать для будущих пенсионеров.

Аутсайдерами рынка в первом полугодии стали УК "Интерфин Капитал" и УК "Тринфиико", доходность пенсионных накоплений которых за полгода оказалась отрицательной. Так, доходность накоплений под управлением и УК "Интерфин Капитал" составила минус 30,74%, а УК "Тринфиико" - минус 30,41% и минус 15,07% по долгосрочному и сбалансированному портфелям соответственно.

В обеих компаниях объяснили низкие результаты управления пенсионными накоплениями высокой долей акций в портфелях в условиях снижения фондового рынка. В частности, для УК "Интерфин Капитал" наименее успешными оказались вложения в акции электроэнергетической и металлургической отраслей.

"В то же время восстановление рынка за последние месяцы позволило в значительной степени улучшить текущее состояние портфеля", - отметили в компании.

Генеральный директор УК "Тринфиико" Дмитрий Благов объяснил низкие результаты управления тем, что основная ставка в первом полугодии делалась на акции энергетического сектора. В то же время, по его словам, пенсионные портфели на настоящий момент существенным образом пересмотрены, уменьшены рискованные составляющие, ставка главным образом делается на "голубые фишки", в том числе акции ЛУКОЙЛА, Сбербанка и т.п.

УК "Тринфиико" имеет под управлением три пенсионных портфеля - третий портфель "консервативного сохранения капитала" показал за первое полугодие доходность в размере 8,14% годовых.

ДОЛГОСРОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В то же время, оценивать работу управляющих компаний стоит на более длинном периоде наблюдений, так как пенсионные накопления являются долгосрочными инвестициями. Так, за последние три года лидерами по доходности пенсионных накоплений стали УК "Солид Менеджмент" с доходностью 11,86% годовых, УК "Альянс Инвестиции" (9,37% годовых) и УК "АГАНА" (9,10% годовых). Худшие результаты с отрицательной доходностью за три года показали УК "Тринфиико" (-7,23% годовых), УК "Интерфин Капитал" (-5,88%) и УК "ФИНАМ Менеджмент" (-1,54%).

Что касается данных за весь период управления пенсионными накоплениями (с 2003 года), то здесь лидерами являются УК "Открытие", УК "Регион портфельные инвестиции" и УК "АГАНА" (сбалансированный портфель), средняя доходность пенсионных накоплений которых составила соответственно 12,04%, 11,33% и 9,65% годовых. Абсолютно все управляющие компании за период с 2003 года показали положительную среднегодовую доходность, однако меньше всего для будущих пенсионеров заработали УК "Интерфин Капитал" (1,32%), УК "Ак Барс Капитал" (2,34%) и УК "Металлинвесттраст" (3,06%).

КУДА ИНВЕСТИРОВАТЬ

Директор департамента управления активами УК "Альфа-Капитал" Виктор Барк считает текущую ситуацию на рынке слишком неопределенной для того, чтобы увеличивать совокупный риск по портфелю.

"Слабый рост экономики в первом полугодии наряду с неясными перспективами программы количественного смягчения в США создают риски как для рынка акций, так и для рынка облигаций. Увеличение доли акций возможно лишь в случае существенного улучшения макроэкономических данных по РФ, причем, здесь мы смотрим скорее не на уровень того или иного показателя, а на его стабильную позитивную динамику", - сказал он.

По мнению Барка, в части облигаций УК "Альфа-Капитал" продолжит придерживаться выбранной ранее стратегии, отдавая предпочтение бумагам рейтинговой категории ВВ перед бумагами категории ВВВ, и рассматривает возможность увеличения дюрации облигационной части портфеля с текущих 1,95 года до порядка 2,5-3 лет, что может быть оправдано в силу возможного снижения базовых процентных ставок и общей дефляционной среды вследствие слабости российской экономики.

УК "Альфа-Капитал" с начала 2013 года придерживалась консервативной стратегии управления средствами пенсионных накоплений, удерживая долю акций на уровне 10% в первом квартале и на уровне 7% во втором квартале 2013 года, сообщил Барк.

"В части облигационного портфеля акцент был сделан на среднесрочных бумагах 2-го эшелона, торгующихся с премией к ОФЗ на уровне 150-200 б.п. Доля высоковолатильных госбумаг не превышала 10%, причем, акцент был сделан на среднем участке кривой доходности в целях снижения процентных рисков по портфелю в целом. Хорошей и более стабильной альтернативой ОФЗ стали субфедеральные облигации, которые, даже несмотря на относительно высокую дюрацию, оказались защищенными своим широким спрэдом и продемонстрировали иммунитет к росту доходности казначейских облигаций США", - сказал Барк.

РАЗНОЕ

газета.ru

Газета.ру, Москва, 26 августа 2013 15:23:00

ПЕРЕДОВИКИ ДОХОДОПРОИЗВОДСТВА

Автор: АЛЕКСЕЙ ТОПАЛОВ

Банковский сектор лидирует по размеру зарплат топ-менеджеров Журнал CEO опубликовал рейтинги выплат членам правления и общих выплат менеджменту госкомпаний. И если в целом самые высокие зарплаты у руководителей "Роснефти", то что касается доходов членов правления, здесь лидируют банкиры, а "Роснефть" в рейтинг не попала вообще. Эксперты объясняют это более высоким уровнем государственного контроля в компаниях промышленного сектора.

"Роснефть" платит своим менеджерам больше других госкомпаний. Об этом свидетельствует рейтинг, опубликованный журналом CEO. В него вошли 30 компаний государственного сектора, их общие выплаты своим менеджерам за прошлый год составили 26,8 млрд рублей, что на 5,4 млрд рублей выше показателей 2011 года. Причем основная часть роста выплат приходится опять-таки на "Роснефть", которая, по данным CEO, увеличила их с 4,4 млрд рублей до 9,1 млрд рублей.

По данным журнала Forbes, глава "Роснефти" Игорь Сечин в год зарабатывает около \$25 млн (оценка годовых выплат Сечину за 2011 год). Однако при этом еще существует система бонусов и вознаграждений, которые менеджеры "Роснефти" получают в виде бумаг компании.

Так, на прошлой неделе сообщалось, что Сечин стал владельцем 0,0075% (794,863 тыс.) акций. На тот момент стоимость такого пакета на бирже ММВБ-РТС составляла 185,9 млн рублей. Сейчас его цена уже выросла до 187,2 млн рублей.

На втором месте, по версии CEO, находится Газпромбанк, выплативший своим топ-менеджерам чуть более 2,138 млрд рублей. За ним следует Сбербанк с 2,025 млрд рублей и РЖД (1,765 млрд).

"Газпром" оказался лишь на пятом месте, увеличив выплаты своему руководству на уровень инфляции. Общая сумма составила 1,4 млрд рублей.

По версии Forbes, глава "Газпрома" Алексей Миллер остается одним из самых дорогих менеджеров - его зарплата в 2011 году, как и у Сечина, составила около \$25 млн.

Что касается дополнительных вознаграждений, то в мае "Интерфакс" со ссылкой на источники сообщал, что на свой двадцатилетний юбилей "Газпром" премировал всех своих сотрудников. Общая сумма выплат составила около \$1 млрд. Впрочем, представитель "Газпрома" Сергей Куприянов тогда заявил "Газете.Ru", что сумма, названная "Интерфаксом", чрезмерно завышена, и напомнил, что "Газпром" - это не группа руководителей, а более 400 тыс. сотрудников.

В рейтинг CEO впервые попали "Росатом", занявший 14-е место с 434,9 млн рублей, "ВТБ 24" (15-е место, 409,5 млн рублей) и Связь-Банк (25-е место, 156,1 млн рублей).

Меньше всех получило руководство ОГК-2 - 91,9 млн рублей.

Также следует отметить, что далеко не все компании нарастили выплаты. Если "Роснефть" и группа ВТБ увеличили их более, чем на 100%, то, например Банк Москвы снизил на 74% до 408 млн рублей, и занял 17-ю позицию. Также заметно уменьшились выплаты Внешэкономбанка - на 52%. ВЭБ выплатил в 2012 году 145 млн рублей и занял в рейтинге 26-место.

"Возможно, выплаты этих банков в 2011 году были завышены относительно доходов, да и сами доходы в 2012 году могли снизиться, - говорит главный экономист ФК "Открытие" Владимир

Тихомиров. - Не стоит забывать, что Владимир Путин ранее говорил о том, что доходы менеджеров госкомпаний должны быть привязаны к доходу самих компаний".

Кроме того, СЕО впервые опубликовал рейтинг зарплат членов правления госкомпаний. И здесь на первом месте уже оказался Сбербанк, где средний размер месячных выплат на члена правления составил 11,7 млн рублей. На втором месте - группа ВТБ (10 млн рублей), на третьем и четвертом - РЖД и Газпромбанк с 6,1 млн рублей.

Замыкает пятерку лидеров "Русгидро" (5,9 млн рублей). Шестую позицию заняла "Газпром нефть" (5,5 млн рублей), на седьмом месте ее материнская компания "Газпром" (5,2 млн рублей). Далее следует "Интер РАО ЕЭС" (5,1 млн рублей) и "ВТБ 24" с 3,8 млн рублей. Меньше всех получают члены правления "Алросы" - 3,5 млн рублей. "Роснефть" в этот рейтинг вообще не попала.

Глава аналитического отдела ГК "Альпари" Александр Разуваев отмечает, что банковский сектор в России традиционно считается более доходным. "И члены правления банков искренне уверены, что должны получать как можно больше, - поясняет эксперт. - Именно с этим связан тот факт, что банки лидируют в рейтинге выплат правлению. Кроме того, в банковском секторе гораздо слабее госконтроль за выплатами, по сравнению, например, с нефтегазовой отраслью".

<http://www.gazeta.ru/business/2013/08/26/5606229.shtml>



Ведомости, Москва, 27 августа 2013

ПРИ ВЫХОДЕ ИЗ КОМПАНИИ НЕ ЗАБУДЬТЕ СНЯТЬ ПАРАШЮТ

Автор: Елизавета Серьгина, Максим Товкайло, Ведомости

Не забудьте снять парашют

Росимущество присоединилось к иску миноритариев "Ростелекома"

Росимущество присоединилось к иску миноритариев "Ростелекома", которые требуют вернуть в компанию 200,88 млн руб., выплаченных при уходе ее бывшему президенту Александру Провоторову

Ходатайство от Росимущества о присоединении к иску миноритариев "Ростелекома" поступило еще 19 августа, но суд удовлетворил его только вчера, рассказал "Ведомостям" заместитель гендиректора юридической группы "Адвокат" Владимир Сокур (представляет интересы истца) и подтвердила представитель "Ростелекома" Кира Кирюхина.

В марте этого года совет директоров "Ростелекома" принял отставку президента компании Александра Провоторова и одновременно одобрил выплату ему компенсации на сумму 200,88 млн руб. Но гендиректор группы "Адвокат" Олег Ашурков, владеющий миноритарным пакетом "Ростелекома", посчитал, что решение о выплате вознаграждения находится вне пределов полномочий совета директоров - это должно было решать, по его мнению, собрание акционеров. В июне Ашурков обратился в суд, затем к его иску присоединился еще один миноритарий "Ростелекома" - бывший заместитель гендиректора "Связьинвеста" Виктор Савченко ("Связьинвест" - крупнейший акционер "Ростелекома"). Задача миноритариев - добиться возврата в компанию незаконно потраченных денег, говорят Сокур и Савченко.

Интересы государства (т. е. Росимущества) в совете директоров "Ростелекома" представляет гендиректор "Связьинвеста" Вадим Семенов. Сам он вчера отказался рассказать, как голосовал на заседании совета директоров, когда принималось решение об отставке Провоторова. Семенов голосовал "за" и по вопросу отставки, и по вопросу выплаты Провоторову "золотого парашюта", знает Савченко. Но если по первому пункту была правительственная директива, то по второму директивы не было, так что все члены совета директоров принимали решение самостоятельно, объясняет он. Росимущество потому и согласилось с доводами миноритариев, что решение принято незаконно, думает Савченко.

Это уже не первый иск Ашуркова к "Ростелекому". С прошлого года он вместе с другим миноритарием - Сергеем Болтенковым оспаривал решение об участии членов совета директоров "Ростелекома" в опционной программе компании. Это решение было принято самим советом, а собрание акционеров утвердило его задним числом, больше чем год спустя, уже после того, как первые опционы были выданы. Дело долго рассматривалось в суде, но в начале этого года к иску миноритариев присоединилось Росимущество. После этого стороны приняли решение заключить мировое соглашение, по условиям которого 3,5 млрд руб., выделенных на опционную программу, должны вернуться в "Ростелеком".

Сотрудник Росимущества говорит, что совет директоров утвердил размер премии президенту "Ростелекома" задолго до смены руководства этого ведомства. В декабре 2011 г. с Провоторовым был заключен контракт с новыми условиями оплаты (которые включали в себя выплату "золотого парашюта" в случае его ухода), а в июле 2012 г. Юрия Петрова на посту главы Росимущества заменила Ольга Дергунова. Новое руководство агентства не поддерживает идею выплаты крупных бонусов гендиректору "Ростелекома", поэтому и присоединилось к иску Ашуркова, говорит собеседник "Ведомостей". От официальных комментариев представитель Росимущества воздержался.

Даже если миноритарии выиграют нынешний иск, исполнить его может оказаться непросто. Дело в том, что "Ростелеком" уже исполнял обязательства перед Провоторовым, говорит

представитель компании. Тем не менее если суд встанет на сторону миноритариев, то экс-президенту придется вернуть деньги компании, даже если часть из них он успел потратить, говорит адвокат "Юков и партнеры" Марина Краснобаева.

Провоторов вчера не ответил на звонки "Ведомостей". Ранее он рассказывал, что значительную часть вознаграждения хочет потратить на благотворительность.-

Парашюты без золота ...

Минтруд в скором времени внесет в правительство законопроект об ограничении размеров "золотых парашютов" топ-менеджеров госкомпаний, сообщила вчера "Российская газета". Поправки в Трудовой кодекс ограничивают размер выходного пособия в госкорпорациях, акционерных обществах с госдолей свыше 50% и федеральных государственных унитарных предприятиях. Если правительство согласится с ними, то выходное пособие должно быть не менее трех и не более шести ежемесячных окладов. Причем право на компенсацию топ-менеджер будет иметь, только если трудовой договор расторгается по инициативе акционеров или совета директоров.

6-7 СЕНТЯБРЯ ВО ВЛАДИВОСТОКЕ ПРОЙДЕТ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНГРЕСС

26 августа 2013
Восток-медиа

Одной из ключевых тем будут перспективы развития энергетики региона

ВЛАДИВОСТОК. 26 августа. ВОСТОК-МЕДИА - Организатор конгресса " администрация Приморского края, при поддержке правительства Российской Федерации. Формированием деловой программы занимается Российская академия народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ.

Партнёрами Дальневосточного инвестиционного конгресса выступили ГК "**Банк развития** и внешнеэкономической деятельности (**Внешэкономбанк**)", а также группа компаний "Зелёные листья".

Как сообщили РИА "Восток-Медиа" организаторы, одной из ключевых тем Дальневосточного инвестиционного конгресса должно стать обсуждение перспектив развития энергетики региона. По мнению европейского специалиста в этой области - члена Международной конфедерации регуляторов энергетики и Региональной ассоциации органов регулирования энергетики, эксперта по энергетическим тарифам Тимо Партонена, основные вопросы, на которые следует обратить внимание на соответствующей секции конгресса, таковы.

Во-первых, это сложность регулятивной системы, что усугубляется удалённостью от региона регулирующих полномочий, а также потерями и кражами. Второе " стимулирование энергосбережения как производственными, так и частными потребителями. Наконец, долгосрочной целью энергетической стратегии региона Тимо Партонен считает введение конкуренции и исследование возможности формирования единой торговой зоны с северо-восточным Китаем и с соответствующими каналами трансграничной передачи.

Чтобы создать привлекательный инвестиционный климат, инвесторам будет нужна гарантия стабильности политики, проводимой как на федеральном, так и на местном уровне. Поэтому баланс регулирующих полномочий должен быть перенесен на местный уровень под власть отдельного независимого регулятора, который бы находился "на расстоянии вытянутой руки" от правительства. Регулирование должно осуществляться посредством одной модели, простой и понятной. В частности, должны быть упрощены счета за электроэнергию и четко показан уровень субсидий. Жесткие цены и таблицы эффективности должны быть заменены реальными цифрами, использовано стимулирующее регулирование и энергосбережение.

Что касается использования газотранспортной инфраструктуры, которая была построена в последние годы в Приморье, то Партонен полагает целесообразным изучить возможности по применению сахалинского сниженного природного газа и трубопроводной системы в качестве источника энергии для удалённых прибрежных населённых пунктов.

