



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**28 декабря 2011 г.**

МОСКВА-2011

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ПОЛИТИКА</b> .....	<b>3</b>
СУРКОВ ОСТАВИЛ ПОЛИТИКУ .....	3
ДЛЯ КОМПРОМИССА.....	5
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>6</b>
ПРОМИНВЕСТБАНК: ОТ КРАСНОГО ДИРЕКТОРА К СОВРЕМЕННОМУ МЕНЕДЖМЕНТУ .....	6
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>8</b>
ЦБ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛ ДОПЭМИССИЮ ГПБ, РАЗМЕЩАЕМУЮ В РАМКАХ КОНВЕРТАЦИИ СУБОРДИНИРОВАННОГО ДОЛГА В АКЦИИ.....	8
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>10</b>
ОБЪЕДИНЕНИЕ ШЕРЕМЕТЬЕВО ПРОДОЛЖИТСЯ В 2012 ГОДУ .....	10
ПРОЕКТ ПРОМЫШЛЕННОГО ПАРКА В ЖЕЛЕЗНОГОРСКЕ ПОЛУЧИЛ ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ГОСЭКСПЕРТИЗЫ.....	12
ПОЛНЫМ ХОДОМ ИДЕТ СТРОИТЕЛЬСТВО ГОРНОГО КУОРТА АРХЫЗ В КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕСИИ .....	13
УРАЛВАГОНЗАВОД ЗАРАБОТАЛ НА ТАНКАХ МЕНЬШЕ ПРОЦЕНТА.....	14
ТЕНДЕР НА СНИЖЕНИЕ .....	15
СОБРАТЬ НА ПИКАЛЕВО .....	16
ДОШЛИ ДО СКРЕПОК .....	18
СУД ОТКЛОНИЛ ИСК ГАЗПРОМБАНКА К АМУРМЕТАЛЛУ НА 3 МЛРД РУБЛЕЙ.....	20
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>21</b>
ЛУЧШИЕ ЛОББИСТЫ РОССИИ - НОЯБРЬ 2011 ГОДА .....	21
АППАРАТ ГОСДУМЫ ВОЗГЛАВИТ СПИЧРАЙТЕР И ПОЭТ.....	25
ЗАКАЗ ИЗ СМОЛЬНОГО .....	27
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>28</b>
НАТАЛЬЯ ЗУБАРЕВИЧ АРТАМОНОВ В ОСНОВНОМ ЛОББИРУЕТ СЕБЯ.....	28

# ПОЛИТИКА

Ведомости, Москва, 28 декабря 2011

## СУРКОВ ОСТАВИЛ ПОЛИТИКУ

Автор: Максим Гликин, Наталья Костенко, Анастасия Корня, Евгения Письменная, ВЕДОМОСТИ  
Из Кремля в правительство

Из Кремля ушел Владислав Сурков, на протяжении 12 лет бывший главным политическим менеджером страны. В окружении Владимира Путина недовольны тем, как он провел избирательную кампанию и реагировал на начавшиеся митинги протеста

Вчера указами президента Дмитрия Медведева первым замруководителя его администрации, куратором внутренней политики вместо Владислава Суркова стал Вячеслав Володин, до этого бывший вице-премьером - руководителем аппарата правительства. Сурков назначен на пост вице-преьера, он займется в правительстве модернизацией и инновационной политикой. "Я довольно давно просил руководство дать мне возможность начать с нового года новую жизнь. Был понят, за что большое спасибо", - заявил Сурков "Интерфаксу". Он добавил, что больше не будет заниматься политическими проектами.

На последнем посту с мая 2008 г. (до этого, с августа 1999 г., он был простым замруководителя администрации) Сурков курировал вопросы внутренней политики, а также был зампредела президентской комиссии по модернизации, возглавлял рабочую группу по созданию "Сколково". Фактически все основные политические институты - партии, губернаторы, президент, парламент - были в его ведении, констатирует бывший советник руководителя администрации, президент Фонда эффективной политики Глеб Павловский.

Сурков - один из авторов существующей политической системы, без него создание "суверенной демократии" в том виде, в котором она существует, было бы невозможно, напоминает бывший сопредседатель "Правого дела" Леонид Гозман, залогом успеха стало сочетание личных незаурядных талантов Суркова и твердого убеждения в правильности избранной стратегии. Именно ему мы обязаны разделением оппозиции на "системную" и "несистемную", напоминает политолог Алексей Макаркин, он же задавал информационную политику ведущих телеканалов и был идеологом создания молодежных движений, предназначенных для противодействия в случае "оранжевой революции". Также Сурков пытался разработать государственную идеологию "суверенной демократии", которая, впрочем, так и не стала официальной. С его именем напрямую был связан провал недавней попытки реанимировать партию "Правое дело" под руководством Михаила Прохорова. Тот в итоге вступил в открытый конфликт с администрацией президента, назвал Суркова "кремлевским кукловодом" и пообещал приложить все силы, чтобы отправить Суркова в отставку. Сам Прохоров вчера отказался прокомментировать "Ведомостям" уход своего недруга из Кремля.

Гозман не исключает, что эта отставка - проявление конфликта в высшем руководстве страны. Чиновник администрации президента это отчасти подтверждает: Сурков имеет свой взгляд на развитие событий в связи с массовыми митингами, и этот взгляд отличается от мнения окружения премьера Владимира Путина. Чиновник напоминает про недавнее интервью "Известиям", где Сурков неожиданно хорошо отозвался о протестующих против итогов выборов и сказал, в частности, что на Болотную площадь вышла лучшая часть общества. Это высказывание резко контрастировало с репликами Путина в адрес митинговавших на Болотной, произнесенными в ходе его прямой линии с россиянами.

Уже сразу после выборов собеседник "Ведомостей", близкий к администрации президента, отмечал, что в окружении Путина Сурковым недовольны и считают, что он не предотвратил и отчасти спровоцировал массовый протест - в частности, информационной атакой на ассоциацию защиты прав избирателей "Голос", постановочными контрмитингами "Наших" и единороссов.

"Стабилизация пожирает своих детей", - иронично заметил сам Сурков, комментируя вчера "Интерфаксу" свой уход с кремлевской должности. Гозман предполагает, что уход Суркова помимо прочего призван сыграть роль ритуальной жертвы: его убирают как символ политических

явлений, вызвавших протест. Источник в Кремле подтверждает, что это также одна из целей кадровых перестановок. Стал "слишком одиозен для прекрасного нового мира", признал и сам Сурков.

Впрочем, еще осенью в разгар выборов единокороссы и чиновники говорили, что Путин стал больше доверять руководителю своего аппарата и штаба народного фронта Вячеславу Володину и скорее всего именно он сменит Суркова в Кремле (см. статью на стр. 02). Сурков контролировал выборный процесс в целом, но конкретно "Единую Россию" курировал уже Володин, свидетельствует социолог и член "Единой России" Ольга Крыштановская. Рокировка Суркова и Володина решает еще несколько задач, продолжает федеральный чиновник. Первая - начало форматирования новых команд под следующий президентский срок, вторая - формирование единого центра принятия политических решений, прежде всего на грядущих президентских выборах.

Сурков возглавлял комиссию по модернизации, логично, что он продолжит эту работу в правительстве, объясняет это перемещение представитель Кремля. Назначение Суркова ожидаемое, еще полгода назад стали говорить о такой возможности, рассказывает правительственный чиновник, а в октябре-ноябре об этом уже знали многие.

До сих пор модернизацией и инновациями в правительстве занимался Сергей Иванов, но основной его функцией было курирование военно-промышленного комплекса.

Теперь задача модернизации функционально выделена, отмечает чиновник Белого дома, а его коллега предполагает, что со временем проекты, которыми плотно занимался Сурков в администрации президента, - президентская комиссия по модернизации и инновационный фонд "Сколково" - могут перейти под контроль правительства. Сурков каждую среду лично проводил заседание президиума комиссии по модернизации, контролировал текущее состояние проектов.

Какие именно ведомства станет курировать новый вице-премьер, пока неизвестно, говорит сотрудник Белого дома. По его словам, скорее всего он будет вести модернизацию как проект, а это значит, что круг его подопечных министерств и ведомств будет очень широк: "На модернизацию работают не только Минобрнауки и Минэкономразвития, а все, в том числе Минздрав, Минпром, Минсвязи, Роскосмос, "Росатом". "Сурков однозначно имеет опыт координации самых разных проектов, он человек жесткий", - характеризует его коллега.-

Сурковская пропаганда

Ярким эпизодом прошедшей предвыборной кампании стал видеоролик, на котором журналисты телекомпании НТВ получали от Григория Мелконьянца из ассоциации "Голос" одинаковый ответ на все свои вопросы: "НТВ - сурковская пропаганда". Теперь некоторые сотрудники телекомпании шутливо именуют себя "сурковской пропагандой".

Ведомости, Москва, 28 декабря 2011

## ДЛЯ КОМПРОМИССА

Автор: Максим Гликин, Наталья Костенко, Людмила Сергеева, ВЕДОМОСТИ

Народный фронт помог взлету карьеры Володина

Новым куратором внутренней политики в Кремле стал Вячеслав Володин. Его приход отражает новую политическую реальность: власти придется вести более открытую политику и искать компромисс с оппонентами

Вячеслав Володин, возглавлявший аппарат правительства Владимира Путина и штаб Общероссийского народного фронта, вслед за шефом или даже раньше него может перейти в Кремль, говорили единороссы и чиновники еще осенью. Путин доволен тем, как Володин раскрутил проект Народного фронта, перехватив инициативу у окружения Дмитрия Медведева в том числе по составлению предвыборного партсписка, объясняли они. Беседовавшие с "Ведомостями" чиновники даже провал "Единой России" на думских выборах объясняли тем, что инициатива на время вернулась от Народного фронта к кремлевским кураторам.

Президентские и правительственные чиновники считают, что переход Володина в Кремль вызван тем, что он исповедует более открытый стиль политики и больше склонен к компромиссу, что востребовано нынешней политической ситуацией.

Володин попал в Госдуму как одномандатник, до этого работал в мэрии и руководстве области, умеет общаться с оппозицией и простыми избирателями, на осенних выборах из всех вице-премьеров его группа партсписка (в Саратовской области) получила наилучшие результаты.

Он крайне деликатен, уважителен и терпелив, отмечает член федерального координационного совета фронта Вячеслав Лысаков, берет на себя сложные конфликты, кадровые вопросы. Он как никто открыт и готов искать и находить компромиссы, но железной рукой реализует задачи Путина, уверен Лысаков.

Володин, сам пришедший из региона и много взаимодействовавший с местными элитами, может быть достаточно эффективен, полагает политолог Евгений Минченко. Но главный вызов, который перед ним стоит, - неимитационный диалог с рассерженным средним классом крупных городов, главное испытание для его менеджерских качеств.

Во время работы в Госдуме Володин показал себя человеком, умеющим ладить с оппонентами, поэтому не стоит опасаться, что он начнет закручивать гайки в пользу "Единой России", хотя еще недавно он занимал партийный пост, говорит депутат-единоросс Александр Хинштейн. Депутат эсер Геннадий Гудков полагает, что таким образом "сливают" партию власти: сначала от нее дистанцировался Путин, потом "ушли" Суркова. "Совершенно очевидно, что ресурс "Единой России" исчерпан, - констатирует Гудков, - бразды правления переданы Володину, чтобы он искал свежее решение".

В работе со СМИ и пропаганде Минченко ожидает смены персон, с которыми было комфортно работать Суркову, ставка будет делаться на другие персонажи и технологии. Володин прежде целенаправленно не занимался медийным менеджментом. И теперь могут усилиться позиции еще одного члена путинской команды, замруководителя администрации Алексея Громова: в сфере взаимодействия со СМИ его влияние может вырасти, прогнозирует эксперт.-

Карьера

Володину 47 лет, был депутатом саратовского горсовета и облдумы, вице-губернатором. В 1999 г. избрался в Думу, в 2003 г. стал ее зампредом, в 2005 г. - секретарем президиума генсовета "Единой России", в 2010 г. - вице-премьером.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Delo.ua, Киев, 27 декабря 2011

## ПРОМИНВЕСТБАНК: ОТ КРАСНОГО ДИРЕКТОРА К СОВРЕМЕННОМУ МЕНЕДЖМЕНТУ

Проминвестбанк - как птица феникс украинского финансового рынка. Он стал первой жертвой финансового кризиса в Украине, но уже в конце 2008 году Проминвестбанк был куплен российским Внешэкономбанком, и за почти три года, которые прошли с момента этой покупки, в банке многое изменилось к лучшему.

Разошлись по-хорошему

С приходом в банк нового собственника количество сотрудников ПИБа снизилось более чем в два раза. При этом в самом финучреждении об этом говорят как о достижении, так как, с одной стороны, удалось сэкономить денежные средства, которые были направлены на мотивацию все тех же сотрудников, с другой - обиженных на банк при сокращениях почти не было.

"К концу 2011 года в банке будет работать 5,5 тыс. человек. Когда в апреле 2009 года банк получил нового партнера - Внешэкономбанк - число сотрудников достигало почти 13 тыс. Но от проведенных сокращений мы не стали хуже - только лучше, - говорит Алексей Петров, директор департамента управления персоналом Проминвестбанка. - Проводя сокращения, мы соблюдали все требования законодательства. Но иногда руководствовались не только буквой закона, но и обычными человеческими чувствами. В тех случаях, когда помогали людям найти другую работу, помогали инвалидам, тем, кому нужно было выходить на пенсию в скором времени и тем, у кого были проблемные кредиты"

Лояльное отношение к персоналу подтверждается минимальным числом исков, которое, в результате сокращения штата, оказалось в судах. "Их можно пересчитать на пальцах рук", - утверждает Петров.

При этом HR-директор банка отмечает, что главная цель сокращений персонала в прошедший после кризиса период заключалась не в банальной экономии средств, а в том, чтобы повысить уровень защищенности сотрудников и перевести трудовые отношения в банке на более высокий уровень.

Как результат, высвободившиеся ресурсы финучреждение направляет на штатных сотрудников. К примеру, сегодня Проминвестбанк не только берет на себя все затраты по оплате полисов медицинского страхования сотрудников банка, но и помогаем им выплатить подоходный налог, который с этой страховки взимает государство.

Алексей Петров, директор департамента управления персоналом Проминвестбанка

За корпоративную культуру взялись всерьез

В 2012 году, после периода возрождения банка и внедрения совершенно новой схемы работы с персоналом, ПИБ планирует основательно заняться строительством корпоративной культуры.

"Вопрос корпоративной культуры очень сложный - ее нельзя насадить ни за полгода, ни за год. Кроме того, ее нельзя "насаживать" насильственно в "организме", который проходит через множество потрясений - организационных и структурных... В следующем году у нас запланирован ряд крупных мероприятий, в рамках которых менеджменту нужно будет сформировать видение целей и задач банка, а также изложить основы корпоративной культуры на бумаге", - поясняет Алексей Петров.

HR-директор отмечает, что банк в будущем году планирует не только начать процесс построения корпоративной культуры, но и завершить его, как минимум, на 80%.

Важнейшим шагом на пути к намеченной цели, по словам HR-директора банка, станет запуск нового внутреннего HR-портала и завершение внедрения информационной системы SAP - без этих двух "пунктов" внедрять новую структуру взаимоотношений между сотрудниками одного из крупнейших банковских учреждений будет очень непросто.

"Нужно понимать, что корпоративная культура - это не замерший организм. Меняется жизнь, меняется ситуация в экономике, направления в бизнесе, значит, меняется и эта составляющая.

Если в первые годы работы банка мы концентрировались на развитии корпоративного бизнеса, то теперь начинаем развивать другие бизнес-направления. А значит, принципы и управленческие модели начинают отличаться от прежних, и не исключено, что они могут повлиять на корпоративную культуру", - объясняет директор департамента управления персоналом Проминвестбанка.

Для "свежих" кадров есть своя банковская Альма-матер

Стоит отметить, что банк не только проводит сокращение персонала, но и набирает новые кадры: как профессионалов, так и выпускников без опыта работы. Как же иначе? Ведь Проминвестбанк является основателем Киевского института банковского дела, поэтому студенты этого вуза проходят практику и стажировку в банке. Причем, уже в следующем 2012 году программа стажировок для студентов будет расширена в связи с тем, что ПИБ планирует активно развивать розничный бизнес. Как показывает практика, после окончания стажировок в большинстве случаев, студенты остаются работать в банке на постоянной основе.

"Безусловно, подбор новых сотрудников мы начинаем с таких базовых вещей, как образование и профессиональный опыт. Иногда бывают исключения, когда в рамках интервью нам удается раскрыть большой потенциал кандидата, который может компенсировать слабость двух перечисленных выше пунктов. Кроме того, кадровая служба всегда интересуется причиной ухода с предыдущего места работы, всегда пытаемся собрать отзывы от бывших работодателей. И хотя такой критерий отбора новых сотрудников, как "блеск в глазах", себя вроде бы уже отжил - очень сильно его "заездили" - мы все еще обращаем внимание и на этот аргумент", - рассказывает Алексей Петров.

По его словам, все соискатели работы в ПИБе проходят трехступенчатую систему интервью. Кроме рекрутинговой службы и линейных менеджеров, кандидаты на руководящие позиции проходят собеседование с топ-менеджерами банка.

Тренинговый конвейер: от 100 и более сотрудников в месяц

Для обучения персонала в банке существует два отдельных направления. Одно из них занимается обучением и развитием персонала для розничного бизнеса, другое - для корпоративного бизнеса.

В центральном офисе Проминвестбанка есть свой учебный центр с полностью компьютеризированными залами, где одновременно могут проходить обучение 88 человек. Тренеры банка также проводят обучение в его региональных отделениях по всей стране. Кроме того, в Киеве на базе одного из отделений начинаем строить отдельный учебный центр для розничного бизнеса.

Сотрудники банка на тренинге

Программа обучения каждого сотрудника, в зависимости от должности и специфики работы, включает те или иные тренинги, которые он должен пройти для того, чтобы быть сертифицированным специалистом. Это, по словам HR-директора банка, в первую очередь, профессиональные тренинги, хотя есть курсы и по soft skills.

Помимо классных тренингов, банк начинает работу над использованием системы интерактивного он-лайн обучения e-learning. "Это - единственный способ одновременно повышать квалификацию многочисленного коллектива банка по всей Украине", - объясняет Алексей Петров.\*\*\*

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РОССИЯ-ГПБ-ДОПЭМИССИЯ-РЕГИСТРАЦИЯ

27.12.2011 17:32:23 MSK

## **ЦБ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛ ДОПЭМИССИЮ ГПБ, РАЗМЕЩАЕМУЮ В РАМКАХ КОНВЕРТАЦИИ СУБОРДИНИРОВАННОГО ДОЛГА В АКЦИИ**

Москва. 27 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - ЦБ РФ зарегистрировал дополнительный выпуск акций Газпромбанка (ГПБ), размещаемый в рамках конвертации субординированных займов в акции. Как говорится в сообщении банка, ГПБ планирует разместить 4 млн 534,5 тыс. акций номиналом 1 тыс. рублей.

Цена размещения акций допвыпуска составляет 20 тыс. рублей за одну ценную бумагу. Таким образом, совокупная стоимость акций допэмиссии по цене размещения равняется 90 млрд 690 млн рублей.

Уставный капитал банка в настоящее время составляет 19 млрд 997,777 млн рублей и состоит из 19 млн 997,777 тыс. обыкновенных акций номиналом 1 тыс. рублей. После допэмиссии он может увеличиться на 22,7% - до 24 млрд 532,277 млн рублей.

Ранее сообщалось, что Внешэкономбанк приобретет 2,5 млн обыкновенных акций Газпромбанка, что соответствует 10,2% увеличенного уставного капитала. Исходя из цены размещения, стоимость пакета оценена в 50 млрд рублей. ВЭБ становится акционером ГПБ в результате конвертации части субординированного долга в акции. Задолженность ГПБ перед ВЭБом по трем субординированным кредитам составляет 90 млрд рублей.

"Газпром" (РТС: GAZP) приобретет 375 тыс. акций (согласно цене размещения, стоимость пакета - 7,5 млрд рублей), НПФ "Газфонд" - 70 тыс. акций (1,4 млрд рублей), ОАО "Газ-Тек" - 1,555 млн акций (31,1 млрд рублей), ООО "Новые финансовые технологии" - 34,5 тыс. акций (690 млн рублей).

Совокупная стоимость этих пакетов составляет 40 млрд 690 млн рублей. Заместитель председателя правления Газпромбанка Александр Соболев в середине ноября сообщил, что предполагается конвертировать в акции весь субординированный долг, привлеченный банком от основных акционеров "Газпрома" и "Газфонда". По его словам, сумма долга составляла порядка 40 млрд рублей.

Контролирует Газпромбанк управляющая компания НПФ "Газфонд" - "Лидер". Она входит в страховую группу "СОГАЗ" (РТС: SOGP), подконтрольную банку "Россия" (основные бенефициары - Юрий Ковальчук, Николай Шамалов, Дмитрий Горелов, Геннадий Тимченко и Алексей Мордашов).

Согласно данным квартального отчета банка по ценным бумагам, крупными акционерами Газпромбанка выступают ОАО "Газпром" (41,725198%), ООО "Новфинтех" (7,403263%, при этом "Газпромбанк" на 99,99% владеет "Новфинтехом"), НПФ "Газфонд" (7,108345%), ЗАО "Лидер" (8,569842%), ОАО "Газ-сервис" (17,154907%, "Газ-сервис" контролируется "Лидером"), ОАО "Газкон" (17,166908%, "Газкон" контролируется "Лидером").

По расчетам экспертов агентства "Интерфакс-АФИ", доля "Газпрома" в уставном капитале Газпромбанка в результате размещения допэмиссии снизится примерно до 35,54%, доля "Газфонда" - до 6,08%, "Новфинтеха" - до 6,18%.

Новым крупным акционером "Газпромбанка" станет ОАО "Газ-Тек" - в рамках допэмиссии оно приобретет 6,33% увеличенного уставного капитала. Согласно базе данных "СПАРК", владельцем "Газ-Тека" является ЗАО "Северные ключи", которое, в свою очередь, контролируется "Лидером".

Доли ЗАО "Лидер", ОАО "Газ-сервис" и ОАО "Газкон", напрямую не участвующих в допэмиссии, размоются пропорционально увеличению уставного капитала - примерно до 6,986%, 13,984% и 13,994% соответственно.

---

Газпромбанк по итогам третьего квартала 2011 года занял 3-е место по размеру активов среди российских банков в рейтинге "Интерфакс-100", составленном "Интерфакс-ЦЭА".

# БИЗНЕС

Известия # Москва, Москва, 28 декабря 2011

## ОБЪЕДИНЕНИЕ ШЕРЕМЕТЬЕВО ПРОДОЛЖИТСЯ В 2012 ГОДУ

Автор: Евгений Девятьяров

Построенный "Аэрофлотом" аэровокзальный комплекс Терминал D вольется в состав аэропорта Шереметьево в течение ближайших двух месяцев, то есть уже к марту. Следующим этапом сразу должно было стать объявление конкурса на выбор управляющей компании. Однако эти сроки могут сдвинуться на середину 2012 года.

- Формально все необходимые для объединения решения государством и другими акционерами уже приняты. Сейчас менеджменту Шереметьево осталось провести некоторые технические процедуры, которые могут занять еще около двух месяцев, - заявил "Известиям" генеральный директор ОАО "Международный аэропорт Шереметьево" (МАШ) Михаил Василенко.

В октябре вышел указ президента, разрешающий увеличение уставного капитала и реорганизацию Шереметьево при сохранении доли государства не менее чем 50% плюс 1 акция. В декабре Росимущество поручило менеджменту провести реорганизацию МАШа путем присоединения к нему ОАО "Терминал" (оператор терминала D). Договор о присоединении "Терминала" к МАШу был утвержден 13 декабря 2011 года.

Теперь, поясняет Василенко, потребуются зарегистрировать дополнительный выпуск акций Шереметьево. Их получают акционеры "Терминала".

Сейчас "Аэрофлоту" там принадлежит 53% акций, Внешэкономбанку (ВЭБ) - 25% и банку ВТБ - 22%.

После выполнения всех этих действий начнет функционировать уже объединенная компания ОАО "МАШ". В ней "Аэрофлот" получит 9% акций, Внешэкономбанк и ВТБ - по 4%.

Государство соответственно сократит свою долю со 100 до 83%.

Таким образом, аэропорт Шереметьево как единая структура заработает к марту 2012 года.

Все остальные действия будут зависеть от следующего решения государства. Пока существуют разные сценарии дальнейшего развития ситуации. Но скорее всего сперва будет принято решение о выборе управляющей компании с дальнейшим прицелом на проведение первичного публичного размещения акций аэропорта. Именно об этом варианте ранее в интервью "Известиям" говорил председатель совета директоров ОАО "МАШ" Юрий Кудимов. Подготовкой и проведением конкурса по выбору управляющей компании будут заниматься правительство и менеджмент при участии "Тройки Диалог" и Credit Suisse.

Не исключено, что выигравшая конкурс управляющая компания станет и его стратегическим инвестором, который получит право выкупить до 10% акций аэропорта. "Аэрофлот", ВЭБ и ВТБ уже просят предоставить именно им право продать "стратега" часть своих пакетов в капитале МАШа.

В правительстве обсуждаются и другие варианты. Возможно, сперва будет проведено IPO Шереметьево, или аэропорт будет объединен с Внуково, и только затем для него выберут управляющую компанию. Однако в Минтрансе отказываются говорить о дальнейших шагах до создания в Шереметьево единой компании.

- Главная задача на данный момент - объединить аэропорт, - отметил представитель министерства.

Генеральный директор "Аэропорт Инвестментс" Сергей Детенышев убежден, что сперва лучше объединить аэропорты Шереметьево и Внуково и только после этого выбирать им управляющую компанию.

- В противном случае могут возникнуть ненужные сложности, связанные с необходимостью изменения условий контрактов на управление и инвестирование, поскольку у оператора возникают новые не просчитанные риски, - говорит эксперт.

В свою очередь руководство Шереметьево считает правильным как можно быстрее приватизировать аэропорт, чтобы повысить эффективность его работы.

- Шереметьево надо продавать как можно скорее. Размер пакета может быть любой. Любая продажа идет на пользу, - говорит Василенко.

Кудимов ранее говорил, что решение об IPO может быть принято уже в 2012 году, после выбора управляющей компании. Его параметры пока не определены, но представители Минтранса вели речь о снижении доли государства до 50% плюс 1 акция.

Так или иначе, но любые решения о Шереметьево должно принимать правительство.

Но как раз в марте, когда надо будет определять очередной этап развития аэропорта, пройдут президентские выборы, что будет сопровождаться обязательной отставкой кабинета министров. Таким образом, нельзя исключить, что любые решения правительства в отношении Шереметьево будут не раньше лета.

РИА Сибирь (ria-sibir.ru), Новосибирск, 28 декабря 2011

## **ПРОЕКТ ПРОМЫШЛЕННОГО ПАРКА В ЖЕЛЕЗНОГОРСКЕ ПОЛУЧИЛ ПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ГОСЭКСПЕРТИЗЫ**

В госкорпорации Росатом состоялось очередное заседание Совета кластера космических и ядерных инновационных технологий ЗАТО Железногорск, в котором приняли участие руководители департаментов федеральных министерств, Внешэкономбанка, Росатома и Роскосмоса. От Красноярского края интересы кластера представляли заместитель губернатора Андрей Гнездилов, глава города Железногорска Вадим Медведев.

Андрей Гнездилов представил доклад об общих итогах работы по формированию кластера инновационных технологий в Железногорске. Положительно была отмечена работа Красноярского края по проектированию промышленного парка, создаваемого в рамках кластера. Проектно-сметная документация промпарка уже получила положительное заключение Красноярской государственной экспертизы. По словам Андрея Гнездилова: "Наличие готовой проектно-сметной документации позволяет уже в январе-феврале 2011 года Правительству края подготовить и направить необходимые материалы для привлечения финансирования на создания объектов промышленного парка из средств федерального бюджета". По результатам заседания Министерству экономического развития РФ было поручено изучить меры дополнительного финансирования других объектов кластера, в том числе и социальных.

По плану, сообщили в пресс-службе правительства Красноярского края, уже во 2-3 квартале 2012 года намечено приступить к строительству промпарка. Более подробно этапы его создания будут обсуждаться на очередном заседании Совета кластера, который пройдет в феврале на IX Красноярском экономическом форуме.

<http://ria-sibir.ru/viewnews/47626.html>

Металлоснабжение и сбыт (metalinfo.ru), Москва, 28 декабря 2011

## **ПОЛНЫМ ХОДОМ ИДЕТ СТРОИТЕЛЬСТВО ГОРНОГО КУОРТА АРХЫЗ В КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕСИИ**

Автор: ИИС "Металлоснабжение и сбыт"

Строительство горного курорта "Архыз" ведется в условиях бережного отношения к природе, максимально вписываясь в естественный природный ландшафт Архызского ущелья Карачаево-Черкесской Республики. Об этом сообщил генеральный директор ОАО "Архыз-1650" Юрий Старков.

В настоящее время на строительной площадке горного курорта "Архыз" продолжается возведение объектов гостиничной и горнолыжной инфраструктуры первого комплекса курорта - поселка "Архыз-1650". Идет строительство пяти гостиничных комплексов на 700 человек (четыре гостиниц категории три звезды и одной - категории четыре звезды); двух горнолыжных трасс и кресельной канатной дороги. На объекте работают 30 единиц техники и 170 специалистов, в общей сложности в процесс вовлечено около 500 человек.

Генеральным подрядчиком проекта выступает ООО "Агростройкомплект" (Карачаево-Черкесия), заказчиком проекта - ОАО "Синара-Девелопмент" (входит в Группу Синара). В настоящее время финансирование проекта осуществляется за счет средств Группы Синара и привлеченного кредитного финансирования Внешэкономбанка". В строительство объектов горнолыжной и гостиничной инфраструктуры первого поселка курорта инвестировано более 900 млн рублей.

Проект по строительству горного курорта мирового класса "Архыз" реализует ЗАО Группа Синара (г. Екатеринбург) совместно с Правительством Карачаево-Черкесской Республики и ОАО "Курорты Северного Кавказа" при участии госкорпорации "Внешэкономбанк" и Корпорации развития Северного Кавказа. Проект является знаковым с точки зрения перспектив социально-экономического развития Северного Кавказа - он стал пилотной площадкой создаваемого на Северном Кавказе туристического кластера. Полным ходом идет строительство горного курорта "Архыз" в Карачаево-Черкесии

<http://www.metalinfo.ru/ru/news/53604>

Известия # Москва, Москва, 28 декабря 2011

## УРАЛВАГОНЗАВОД ЗАРАБОТАЛ НА ТАНКАХ МЕНЬШЕ ПРОЦЕНТА

Автор: ДЕНИС ТЕЛЬМАНОВ

Танковый монополист - нижнетагильский "Уралвагонзавод" обнародовал во вторник финансовые итоги за 2011 год. При общей прибыли в 10 млрд рублей на модернизации танков компания заработала всего несколько десятков миллионов - около 1% от общей выручки. Менеджмент предприятия считает этот бизнес чуть ли не социальной поддержкой государства, а военные недоумевают, что мешает металлургам обновить производство из собственной прибыли.

- Если ты заработал 10 млрд и у тебя есть невыгодное специфическое производство, что тебе мешает вложить свои деньги в это производство и повысить его эффективность? Но "Уралвагонзавод" вместо этого требует таких вложений от покупателя, - поделился размышлениями с "Известиями" высокопоставленный представитель Минобороны.

Однако танковый эксперт, главный редактор журнала "Арсенал" Виктор Мураховский пояснил, что никто не будет брать деньги из прибыльного производства и вкладывать в неприбыльное:

- Какой смысл закупать специфическое оборудование для производства танка, если Минобороны не собирается его закупать? Конечно, универсальное оборудование, на котором можно делать и танки, и вагоны, "Уралвагонзавод" обновляет. Но особые прессы, термические печи, стапеля, которые нужны только для танков, должны закупаться из прибыли, которую завод получает от продажи именно танков.

Иначе какой смысл в таком производстве?

Один из топ-менеджеров "Уралвагонзавода" заявил "Известиям", что рентабельность от выполнения гособоронзаказа составила около 3%.

- Это крайне низкий показатель, фактически на уровне нуля. Это по сути социальная поддержка. Мы будем добиваться хотя бы 15%, - рассказал он.

При этом по экспортным контрактам на производство танков рентабельность составила, по его словам, около 20%.

По данным первого замгендиректора "Уралвагонзавода" Владимира Шмакова, выручка корпорации составила в 2011 году около 90 млрд рублей, чистая прибыль - около 10 млрд рублей. При этом по государственному оборонному контракту завод выполнил 18 контрактов на общую сумму 8,2 млрд рублей.

Содержание этих контрактов не раскрывается, однако, по данным "Известий", "Уралвагонзавод", в частности, модернизировал порядка сотни танков Т-72. Средняя стоимость модернизации одного танка оценивается в 37 млн рублей.

От единственного производимого "Уралвагонзаводом" танка - Т-90 - Минобороны России отказалось, этот танк производится только на экспорт, в том числе для Индии. От продажи танков за рубеж завод выручил около 18 млрд рублей.

По мнению Виктора Мураховского, в ближайшие два года рентабельность реализации гособоронзаказа для "Уралвагонзавода" не изменится.

Разрекламированный на парадах Т-90 Минобороны не нужен.



Гудок, Москва, 28 декабря 2011

## ТЕНДЕР НА СНИЖЕНИЕ

Автор: Сергей Плетнёв

ОАО "РЖД" ПРЕДЛОЖИЛО СХЕМУ ФИНАНСИРОВАНИЯ ВСМ-1

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО "РЖД" ОДОБРИЛ КОНЦЕПЦИЮ ПРОЕКТА ВСМ-1 МЕЖДУ МОСКВОЙ И САНКТ-ПЕТЕРБУРГОМ. ФИНАНСИРОВАНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА И ЭКСПЛУАТАЦИЮ ОБЪЕКТА ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА.

Как пояснила "Гудку" директор по подготовке к тендеру ОАО "Скоростные магистрали" (дочерняя компания ОАО "РЖД") Елена Шебунина, совет директоров утвердил схему, в основе которой лежит государственно-частное партнерство и "контракт жизненного цикла" до 2050 года.

Согласно расчетам совокупные затраты составят 696,2 млрд руб. (с учетом подготовки земли и переноса коммуникаций), из них непосредственно на строительство ВСМ - 637 млрд. Причем по итогам тендера "Скоростные магистрали" надеются снизить эту сумму до 512 млрд руб. Окончание строительства намечено на 2017 год.

ВСМ-1 сможет перевозить в год 14 млн пассажиров со скоростью до 400 км/ч. Время в пути - 2,5 часа. "Схема финансирования такова, что государство в этом проекте участвует на этапе строительства, выделив субсидию в виде капитального гранта, и будет компенсировать часть затрат частного инвестора уже в процессе эксплуатации, - говорит Елена Шебунина. - В тендере на строительство и эксплуатацию планируют принять участие консорциумы компаний из шести стран".

Предполагается, что правительство объявит о концессионном конкурсе в марте следующего года, подготовив соответствующее распоряжение. В финансировании могут быть использованы и пенсионные накопления граждан, которыми управляет Внешэкономбанк. Один из вариантов предполагает создание победителем тендера специальной компании для реализации проекта. Она выпустит инфраструктурные облигации, которые, в свою очередь, купит ВЭБ. Доходность по ним составит порядка 10% годовых, что выше сегодняшней инфляции.

Пока РЖД планируют обратиться в правительство с просьбой о субсидии на 2012-2013 годы в размере 24 млрд руб. для подготовки территории и переноса коммуникаций.

В Министерстве финансов заявили, что вопрос о схеме финансирования пока находится в стадии обсуждения.

"Обязательно должно быть несколько вариантов финансирования, которые будут предложены руководству страны, и из них выберут лучший, - говорит начальник отдела транспорта департамента бюджетной политики в сфере транспорта, дорожного хозяйства, природопользования и АПК Министерства финансов Максим Панкратов.

- Окончательное решение будет принято в следующем году".

Бюджет на 2012 год уже сверстан, поэтому по поводу выделения средств на подготовку территории в Минфин должен будет обратиться Минтранс, чтобы они были внесены в проект бюджета на 2013-2015 годы.

Работа над ним начнется весной.



Российская газета, Москва, 28 декабря 2011

## СОБРАТЬ НА ПИКАЛЕВО

Автор: ЮЛИЯ КРИВОШАПКО

Регионам придется увеличить расходы на моногорода

С 2012 ГОДА РЕГИОНАМ БУДЕТ СЛОЖНЕЕ ПОЛУЧАТЬ ДЕНЬГИ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА НА СТРОИТЕЛЬСТВО ИНЖЕНЕРНЫХ СЕТЕЙ И ДОРОГ В МОНОГОРОДАХ. ГОСУДАРСТВО БУДЕТ ОПЛАЧИВАТЬ ЛИШЬ ПОЛОВИНУ СТОИМОСТИ ОБЪЕКТОВ. ДРУГУЮ ПРИДЕТСЯ ИСКАТЬ САМИМ.

На господдержку моногородов по линии различных федеральных ведомств уже потратили несколько десятков миллиардов рублей. В 35 таких городах сейчас реализуется 184 инвестпроекта - там строят новые производства, чтобы местная экономика, а вместе с ней и жители перестали зависеть от одного предприятия.

Практически во всех городах инфраструктура, которую делали за бюджетные деньги, уже готова. Подкачали только печально известный город Пикалево в Ленинградской области и Ревда - в Мурманской. Там работа затянулась. Хотя, как пояснил "РГ" источник в минрегионе, ситуация не критическая. Здесь просто дважды пришлось менять площадки, запланированные под новые объекты.

Всего в России 335 моногородов - по крайней мере, такова версия минрегиона. "Особенно тревожная ситуация где-то процентов в пяти из них, - комментирует " РГ " ведущий эксперт Института экономики города Роман Попов. - Но нет никакой гарантии, что это соотношение в будущем не изменится. Все моногорода изначально проблемные: узкая специализация экономики - всегда угроза для развития, даже если на градообразующем предприятии пока все в порядке".

Моногорода - это не только российская головная боль, напоминает эксперт. С ней сталкивались во многих странах мира, и в одних случаях меры поддержки были эффективными, а в других результата добиться так и не удалось. К примеру, Питсбург и Детройт в США - "стальной" гигант и центр автомобилестроения. У обоих были похожие трудности, но Питсбург из моногорода превратился в центр корпоративного управления и культуры. А Детройт до сих пор пребывает в депрессии.

"Российская специфика в количестве моногородов, а также в их размерах, поэтому многие схемы, которые использовались на Западе, у нас потребуют более внушительных ресурсов, - считает Попов. - Подход, выбранный в России, в принципе верный: давать деньги только под проекты, которые способствуют диверсификации экономики. Но минус в том, что для всех моногородов используется единая схема, тогда как они - очень разные".

По словам эксперта, это видно даже по тому, как они готовили комплексные инвестиционные планы (КИПы), - под них как раз и выделяются деньги из федерального бюджета. "Для некоторых моногородов это стало серьезной проблемой, - говорит Попов. - Поэтому они просто брали уже разработанные стратегии, добавляли несколько слов, переименовывали и выдавали за новый план. Ведь установку, спущенную сверху - срочно сдать планы, - надо было выполнять. Негибкость политики в этом вопросе сыграла негативную роль".

Однако в минрегионе надеются, что моногорода все-таки получится привести в чувство. По данным ведомства, на каждый рубль вложенных в них федеральных денег уже удалось привлечь пять рублей средств частных инвесторов. Заместитель генерального директора Международного института развития регионов Олег Столяров считает, что моногорода не обязательно "отвязывать" от ключевых предприятий. Достаточно сделать так, чтобы они работали стабильно и без перебоев, пояснил он. Деньги, которые сейчас выделяются на поддержку моногородов,

нужно использовать для того, чтобы поставить эти предприятия на ноги, уверен эксперт. Тогда удастся сохранить и производства, и рабочие места, и экономику моногородов.

Моногорода не обязательно "отвязывать" от ключевых предприятий. Достаточно сделать так, чтобы они работали стабильно

Ведомости, Москва, 28 декабря 2011

## ДОШЛИ ДО СКРЕПОК

Автор: Дмитрий Казьмин, Маргарита Лютова, Ведомости

Правительство переводит часть закупок из кабинетов в интернет

В следующем году правительство обяжет госкомпании и госкорпорации закупать часть товаров и услуг на электронных торгах. Минэкономразвития пока предлагает распространить новые правила лишь на незначительные заказы

Минэкономразвития опубликовало на своем сайте проект постановления правительства с перечнем закупок, которые госкорпорации, госкомпании (с долей государства свыше 50%), их "дочки" и "внучки" обязаны осуществлять со следующего года в электронном виде. Регулировать формы закупок правительству разрешает принятый в июле закон о закупках госкомпаний. Он также обязал госкомпании полностью раскрывать информацию о торгах и положение о закупках (с 1 июля 2012 г. - на [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru)).

В проекте перечня 12 позиций, среди которых канцелярские товары, печатная продукция, часть электронной техники, транспорт, услуги по уборке зданий, обслуживанию автомобилей, оргтехники и компьютеров. Этот список гораздо скромнее, чем аналогичный перечень для чиновников: на электронных аукционах ведомства закупают большую часть строительных и ремонтных работ, практически все оборудование. По словам представителя Минэкономразвития, список составлен на основе консультаций как с поставщиками, так и с госкомпаниями, они проводились в частном порядке и на конференциях. Министерство еще не направляло проект на межведомственное согласование.

По словам начальника управления ФАС Михаила Евраева, служба не станет согласовывать перечень: он слишком узкий, по сути, речь идет о "закупках скрепок". В нем нет таких важных услуг, как, например, строительство, ремонт, говорит он: "Из медицинских закупок есть лишь мелкая аппаратура, но нет тех же томографов". Учитывая, что небольшие госкомпании могут дробить лоты и закупать без торгов товары и услуги на сумму до 100 000 руб., а крупные - до 500 000 руб., эффекта от таких аукционов не будет, добавляет Евраев.

По словам представителя Минэкономразвития, министерство не планирует регулировать выбор госкомпаниями электронных площадок. Госкомпании должны работать только на аккредитованных для госзаказа площадках, иначе неизбежны мошенничество и низкая ликвидность (число участвующих в тендере поставщиков) торгов, считает Евраев. Пять аккредитованных для госзакупок площадок серьезно отличаются как от других коммерческих площадок, так и от корпоративных систем, уверен гендиректор "Единой электронной торговой площадки" (ЕЭТП, одна из отобранных государством) Антон Емельянов: у них более высокие требования по безопасности, риски заказчиков защищены финансовыми гарантиями. Он знает, что все пять площадок подготовили продукт для корпоративных клиентов. Он должен серьезно отличаться от услуг для госзаказчиков, объясняет Емельянов: так, ЕЭТП вместо одной процедуры по госзаказу сможет предложить корпоративному клиенту 465 разных вариантов проведения торгов, но сохранит принцип оплаты как при госзакупках (процедуру оплачивает победитель тендера, если закупка не состоялась - площадка).

По словам представителя "Росатома", с 2012 г. госкорпорация полностью перейдет на электронные закупки, она использует площадки ЕЭТП, "Аукционный конкурсный дом" и "Фабрикант". "Росатом" осуществляет заказ крупными лотами, масштабы отрасли не те, чтобы дробить на мелкие позиции, говорит представитель госкорпорации: в 2011 г. объем закупок "Росатома" составил 370 млрд руб. Дробить лоты запрещает положение о закупках ФСК ЕЭС, уверяет представитель компании, подвергшейся недавно критике со стороны премьера Владимира Путина за систему закупок. Еще с 2008 г. ФСК полностью перешла на электронную систему закупок, сейчас пользуется площадками "ТЗС-электра" и "СбербанкАСТ", добавляет он.

Представитель "Ростехнологий" вчера не смог прокомментировать проект. Компания назначила тендер на отбор площадки на 23 декабря, заявки прекращает принимать 29 декабря. Разъяснений по порядку отбора на сайте нет, но указано, что ответственный секретарь отборочной комиссии - гендиректор ООО "РТ-Комплекстимпекс" Евгений Кутилин (эта компания размещает заказ на [etrpf.ru](http://etrpf.ru)). Связаться с Кутилиным не удалось. Представитель РЖД (работает

---

через корпоративную площадку tender.rzd.ru) отказался комментировать проект постановления, пока он не будет одобрен.

Несмотря на перечень, у недобросовестных госкомпаний останется возможность отказать в заключении контракта победителю торгов, замечает партнер "Правового департамента" Дмитрий Дмитриев: из-за незначительных контрактов мало кто из поставщиков решится судиться.-

Объем заказа

По оценкам "Деловой России", объем ежегодных закупок госкомпаний превышает 6 трлн руб. Оценка опрошенных "Ведомостями" чиновников и экспертов - 5-8 трлн руб.

РАПСИ (rapsinews.ru), Москва, 27 декабря 2011

## СУД ОТКЛОНИЛ ИСК ГАЗПРОМБАНКА К АМУРМЕТАЛЛУ НА 3 МЛРД РУБЛЕЙ

МОСКВА, 27 дек - РАПСИ, Наталья Белова. Арбитражный суд Хабаровского края отклонил иск Газпромбанка к ОАО "Амурметалл" (Комсомольск-на-Амуре) о взыскании 3,245 миллиарда рублей, передает корреспондент агентства РАПСИ/rapsinews.ru из зала арбитражного суда Москвы.

Заседание состоялось с использованием видео-конференц-связи, на которой настаивал истец, не имеющий представителей в Хабаровске. Таким образом, представители Газпромбанка выступали в зале арбитражного суда Москвы.

Иск Газпромбанка основан на отношениях займа. В 2005 году стороны заключили три договора займа и в 2008 году было заключено еще два договора. В декабре 2009 года "Амурметалл" в рамках дела о банкротстве заключил мировое соглашение со своими кредиторами, в том числе с Газпромбанком. При этом сумма требований банка в рамках дела о банкротстве соответствовала сумме, предъявленной в данном иске.

В настоящее время это мировое соглашение исполняется, сообщил представитель Газпромбанка в суде. Юрист пояснил, что иск заявлен не о расторжении мирового соглашения. По его словам, в иске реализуется возможность потребовать возврата займа при нарушении условий его обеспечения. По условиям мирового соглашения компания взяла на себя не только финансовые обязательства по возврату денежных средств.

По заказу банка компания "ФБК" провела анализ финансово-хозяйственной деятельности "Амурметалла". Согласно отчету, "Амурметалл" не выполняет такие условия мирового соглашения, как выбор металлотрейдеров на конкурсной основе, продажа товара по рыночным ценам без использования давальческих схем. Также до сих пор банку не было передано в залог имущество - оборудование. Все это приводит к выводу, как считает истец, что "Амурметалл" не вернет задолженность в срок до 2016 года по условиям мирового соглашения.

Представители ответчика в свою очередь заявили, что банк не может предъявлять такого рода исковые требования. По поводу отчета "ФБК" представитель отметил, что он содержит недостоверные сведения и составлен с нарушением ряда положений законодательства. Что же касается предмета залога, то у сторон есть разногласия, но это должно быть предметом другого спора. Также у компании сейчас идет стабилизация деятельности, все долги она погашает, отметил представитель.

ОАО "Амурметалл" (Комсомольск-на-Амуре) - единственное на Дальнем Востоке России электрометаллургическое предприятие по выплавке стали с последующим переделом в сортовой и листовой прокат и изделия дальнейшего передела. Предприятие располагает сталеплавильными мощностями в объеме 2,15 миллиона тонн стали в год. Численность персонала - порядка 4 тысяч человек.

В мае 2009 года из-за дефицита оборотных средств и неблагоприятной ситуации на мировом рынке завод остановил производство, в июле предприятие возобновило работу, но долгое время мощности завода были загружены лишь наполовину.

На совещании по развитию Дальнего Востока в июле 2009 года было принято решение, что ВЭБ направит на развитие "Амурметалла" порядка 5 миллиардов рублей, а 100% акций предприятия поступят в собственность госкорпорации с правом обратного выкупа по цене приобретения.

В июне 2009 года Арбитражный суд Хабаровского края ввел процедуру наблюдения на предприятии. В декабре 2009 года акционеры "Амурметалла" утвердили мировое соглашение между компанией и ее кредиторами в рамках дела о несостоятельности (банкротстве). В рамках мирового соглашения компания обязалась выплачивать долг кредиторам в соответствии с графиком погашения требований.

Выручка предприятия по РСБУ в первом полугодии 2011 года составила 6,9 миллиарда рублей, чистый убыток - 1,4 миллиарда рублей.

[http://rapsinews.ru/judicial\\_news/20111227/259234045.html](http://rapsinews.ru/judicial_news/20111227/259234045.html)

# ПЕРСОНАЛИИ

**НЕЗАВИСИМАЯ**

Независимая газета, Москва, 28 декабря 2011

## ЛУЧШИЕ ЛОББИСТЫ РОССИИ - НОЯБРЬ 2011 ГОДА

Автор: СЕРГЕЙ ТУРАНОВ

Принятие третьего антимонопольного пакета повышает рейтинг главы ФАС Игоря Артемьева. Агентство экономических новостей по заказу "Независимой газеты" продолжает регулярное исследование - насколько эффективна работа представителей коммерческих и государственных структур, депутатов, направленная на лоббирование проектов, которые отражают интересы определенных структур, отраслей, регионов или слоев общества. В российской научной литературе существует несколько подходов к толкованию термина "лоббизм", и мы используем его самую широкую трактовку - деятельность по отстаиванию своих активных интересов. Тем более что именно это понятие лоббизма укоренилось в русском языке и постоянно используется в СМИ. Речь идет о так называемом цивилизованном лоббировании, не подразумевающим подкуп чиновников или депутатов.

Настоящее исследование проводилось по итогам ноября текущего года. В группу экспертов входят Сергей Марков (Институт политических исследований), Андрей Нечаев (Российская финансовая корпорация), Вячеслав Никонов (фонд "Политика", фонд "Русский мир"), Виктор Ермаков (Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса), Николай Вардуль ("Финансовая газета", "Новая газета"), Валерий Хомяков (Совет по национальной стратегии), Игорь Харичев (Центр прикладных избирательных технологий), Михаил Сергеев ("Независимая газета"), Алексей Зудин (Центр политической конъюнктуры России), Марк Урнов (фонд аналитических программ "Экспертиза"), Юрий Бондаренко (фонд "Возвращение"), Александр Тутушкин (аналитик), Сергей Туранов (Агентство экономических новостей), Шод Муладжанов ("Московская правда"), Юрий Якутин ("Экономика и жизнь") и другие.

Увеличение рейтинга губернатора Тюменской области Владимира Якушева скорее всего связано с предоставлением области федеральным правительством дотации объемом 1,9 млрд. руб. Она выделена из специального фонда за проявленные регионом успехи в увеличении налогового потенциала и развитии новых производств.

Также улучшились позиции губернатора Магаданской области Николая Дудова, который вернулся в топ-25. В рейтинге инновационной активности регионов, недавно обнародованном Центром исследований региональной экономики, Магаданская область заняла первое место. Не в последнюю очередь это произошло за счет лоббистских усилий губернатора, направленных на привлечение в регион инвестиций. Очков Дудову добавила также успешная презентация области для иностранных инвесторов в Министерстве иностранных дел.

Губернатору Алтайского края Александру Карлину недавно удалось договориться с Министерством сельского хозяйства РФ о создании в регионе научно-исследовательского института животноводства, что положительным образом сказалось на его рейтинге. Губернатор давно лоббирует этот проект в связи со стабильным развитием животноводства в крае и острой потребностью в соответствующих специалистах.

Вес губернатора Ленинградской области Валерия Сердюкова понизился. На мнение экспертов могло повлиять то, что депутаты Законодательного собрания Ленинградской области преодолели вето, которое губернатор наложил на поправки к закону об оплате жилья, коммунальных услуг и о

мерах социальной поддержки сельских специалистов. Сердюкова не поддержали даже члены фракции "Единой России", что некоторые наблюдатели расценили как конфликт между ним и региональным отделением правящей партии.

В профессиональной номинации вектор динамики рейтинга главы Федеральной антимонопольной службы Игоря Артемьева и министра сельского хозяйства Елены Скрынник оказался разнонаправленным. У первого он увеличился - Госдума приняла так называемый третий антимонопольный пакет, разрабатывавшийся и лоббируемый ФАС в течение долгого времени. Он предусматривает ряд коренных изменений в антимонопольном праве, например, запрещает картели и манипуляции на рынке электроэнергии, вводит новый порядок определения монопольных цен. Вес Скрынник, наоборот, уменьшился. Эксперты, по-видимому, приняли во внимание то, что правительственная комиссия, возглавляемая первым вице-премьером Виктором Зубковым, уже во второй раз отклонила Государственную программу развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, лоббируемую Минсельхозом. Ее стоимость - около 2,5 трлн. руб., - по мнению многих экспертов, чрезмерна; не все положения госпрограммы соответствуют доктрине продовольственной безопасности.

В номинации "первых лиц" возрос рейтинг президента "Российских железных дорог" Владимира Якунина. Некоторые аналитики считают, что компания успешно пролоббировала в правительстве серьезные ограничения для потенциальных покупателей перед проведением торгов по продаже крупного пакета акций Первой грузовой компании. Участвовать в торгах могли только компании, управляющие не менее чем 15 тыс. вагонов.

### Лоббисты – «первые лица»

№	Ф.И.О.	В ноябре 2011 г.	В октябре 2011 г.
<b>Очень сильная эффективность</b>			
1	Шувалов И.И. (федеральное правительство)	4,57	4,54
2-3	Володин В.В. (аппарат правительства)	4,45	4,42
2-3	Нарышкин С.Е. (администрация президента)	4,45	4,48
4	Зубков В.А. (федеральное правительство)	4,33	4,28
5	Миллер А.Б. («Газпром»)	4,15	4,12
6	Дерипаска О.В. («Базовый элемент», ОК «РУСАЛ»)	4,10	4,15
7	Якунин В.И. («Российские железные дороги»)	4,09	4,02
8-9	Тимченко Г.Н. (компания Gupvor, портфельный инвестор)	4,04	4,07
8-9	Усманов А.Б. («Газпром инвестхолдинг», «Металлоинвест»)	4,04	4,00
10	Фридман М.М. (холдинг «Альфа групп»)	4,00	4,02
<b>Сильная эффективность</b>			
11	Ковальчук Ю.В. (Банк «Россия»)	3,94	3,97
12	Чемезов С.В. («Ростехнологии», Союз машиностроителей)	3,92	3,91
13	Алекперов В.Ю. («ЛУКОЙЛ»)	3,85	3,89
14	Токарев Н.П. («Транснефть»)	3,70	3,67
15	Костин А.Л. (ВТБ)	3,67	3,63
16	Дмитриев В.А. (Внешэкономбанк)	3,62	3,67
17	Худайнатов Э.Ю. («Роснефть»)	3,58	3,58
18	Греф Г.О. (Сбербанк РФ)	3,56	3,53
19	Рашников В.Ф. (Магнитогорский металлургический комбинат)	3,54	3,52
20	Потанин В.О. («Интеррос»)	3,52	3,50
21-22	Евтушенков В.П. (АФК «Система»)	3,50	3,50
21-22	Савельев В.Г. («Аэрофлот – Российские авиалинии»)	3,50	3,47
23	Чубайс А.Б. («Роснано»)	3,40	3,36
24	Керимов С.А. (Совет Федерации, «Нафта-Москва»)	3,36	3,33
25	Прохоров М.Д. (портфельный инвестор, группа «ОНЭКСИМ»)	3,32	3,27
<b>Средний рейтинг</b>		<b>3,85</b>	<b>3,84</b>

## Лоббисты – региональные лидеры

№	Ф.И.О.	В ноябре 2011 г.	В октябре 2011 г.
<b>Очень сильная эффективность</b>			
1	Собянин С.С. (Москва)	4,63	4,59
2	Полтавченко Г.С. (Санкт-Петербург)	4,38	4,35
3	Якушев В.В. (Тюменская область)	4,34	4,28
4-5	Ткачев А.Н. (Краснодарский край)	4,23	4,28
4-5	Кадыров Р.А. (Чеченская Республика)	4,23	4,21
6	Абрамович Р.А. (Чукотский АО, портфельный инвестор)	4,17	4,14
7	Хамитов Р.З. (Республика Башкортостан)	4,06	4,02
<b>Сильная эффективность</b>			
8	Тулеев А.М. (Кемеровская область)	3,98	4,03
9	Минниханов Р.Н. (Республика Татарстан)	3,81	3,87
10	Шанцев В.П. (Нижегородская область)	3,72	3,69
11	Евкуров Ю.Б. (Республика Ингушетия)	3,66	3,68
12	Мишарин А.С. (Свердловская область)	3,42	3,37
13-14	Шпорт В.И. (Хабаровский край)	3,28	3,21
13-14	Дарьин С.М. (Приморский край)	3,28	3,35
15	Сердюков В.П. (Ленинградская область)	3,17	3,28
16-17	Борицов Е.А. (Республика Саха (Якутия))	3,13	3,15
16-17	Позгалев В.Е. (Вологодская область)	3,13	3,28
18	Кресс В.М. (Томская область)	3,10	3,12
19	Гордеев А.В. (Воронежская область)	3,05	3,00
20-21	Юревич М.В. (Челябинская область)	3,04	3,02
20-21	Громов Б.В. (Московская область)	3,04	3,10
<b>Средняя эффективность</b>			
22	Хорошавин А.В. (Сахалинская область)	2,74	2,69
23	Артяков В.В. (Самарская область)	2,71	2,69
24-25	Карлин А.Б. (Алтайский край)	2,68	2,61
24-25	Дудов Н.Н. (Магаданская область)	2,68	2,60
<b>Средний рейтинг</b>		<b>3,51</b>	<b>3,51</b>

## Лоббисты-«профессионалы»

№	Ф.И.О.	В ноябре 2011 г.	В октябре 2011 г.
<b>Очень сильная эффективность</b>			
1	Сурков В.Ю. (администрация президента)	4,61	4,64
2	Сечин И.И. (федеральное правительство)	4,59	4,56
3	Иванов С.Б. (федеральное правительство)	4,34	4,31
4	Козак Д.Н. (федеральное правительство)	4,18	4,23
5	Тосунян Г.А. (Ассоциация российских банков)	4,11	4,08
6	Набиуллина Э.С. (Министерство экономического развития)	4,09	4,05
7-8	Шохин А.Н. (Российский союз промышленников и предпринимателей)	4,07	4,06
7-8	Голикова Т.А. (Министерство здравоохранения и социального развития)	4,07	4,05
9	Артемьев И.Ю. (Федеральная антимонопольная служба)	4,04	3,91
10	Ресин В.И. (правительство Москвы)	4,02	4,00
<b>Сильная эффективность</b>			
11-12	Шмаков М.В. (Федерация независимых профсоюзов России)	3,86	3,77
11-12	Христенко В.Б. (Министерство промышленности и торговли)	3,86	3,95
13	Титов Б.Ю. («Деловая Россия»)	3,61	3,59
14	Резник В.М. (депутат Госдумы)	3,51	3,59
15	Трутнев Ю.П. (Министерство природных ресурсов и экологии)	3,47	3,43
16	Левитин И.Е. (Министерство транспорта)	3,43	3,40
17	Авен П.О. (Альфа-банк)	3,38	3,35
18	Скрынник Е.Б. (Министерство сельского хозяйства)	3,33	3,41
19	Плигин В.Н. (депутат Госдумы)	3,30	3,22
20-22	Шматко С.И. (Министерство энергетики)	3,28	3,28
20-22	Язев В.А. (депутат Госдумы, Российское газовое общество)	3,28	3,30
20-22	Кигим А.С. (Всероссийский союз страховщиков)	3,28	3,26
23	Торшин А.П. (Совет Федерации)	3,26	3,25
24	Борисов С.Р. («ОПОРА России»)	3,24	3,26
25	Федун Л.А. («ЛУКОЙЛ»)	3,23	3,23
<b>Средний рейтинг</b>		<b>3,74</b>	<b>3,73</b>

**Известия # Москва, Москва, 28 декабря 2011**

## **АППАРАТ ГОСДУМЫ ВОЗГЛАВИТ СПИЧРАЙТЕР И ПОЭТ**

Автор: Евгений Ершов, Ольга Тропкина

Решение о том, чтобы предложить на должность главы аппарата Государственной думы сотрудника администрации президента Джахан Поллыеву, было принято 26 декабря. Об этом сообщил "Известиям" источник в аппарате нижней палаты, добавив, что кандидатура была предложена комитетом по регламенту в понедельник на вечернем заседании.

Чуть позже информацию подтвердил глава думского комитета по регламенту Ильдар Габдрахманов.

Поллыева сменила на посту главы аппарата депутата четвертого созыва Алексея Сигуткина, занимавшего эту должность последние четыре года. Сигуткин, как рассказал собеседник "Известий", не покинет здание на Охотном Ряду, а займет пост первого заместителя.

Джахан Поллыева - человек с большим послужным списком. Ей довелось быть доверенным лицом трех президентов - Бориса Ельцина, Владимира Путина и Дмитрия Медведева.

Карьеру чиновника Поллыева начала в 1990-м, поступив на работу в аппарат Московского городского совета народных депутатов. На работу в администрацию президента она пришла в 1992-м простым консультантом.

Почти за 20 лет работы Поллыева успела поработать советником зампреда правительства Сергея Шахрая, вице-президентом "Интерфакса", а в 1997-м ненадолго стала советником тогда еще министра энергетики Бориса Немцова.

Уже через несколько месяцев она перешла сначала на должность помощника главы администрации президента, а затем на должность старшего референта президента Бориса Ельцина, где проработала до мая 1998 года.

После этого Поллыева ненадолго возглавила секретариат премьера Кириенко, чтобы уже через несколько месяцев обрести место работы, на котором смогла задержаться надолго, - заместителя главы администрации президента. В этой должности она проработала с 1998 по 2004 год, чтобы сменить ее на должность помощника президента Владимира Путина.

С конца лета 2004 года Джахан Поллыева совмещала уже три должности - помощника президента, секретаря Совета при президенте по науке, технологиям и образованию и специального представителя президента по вопросам гуманитарного сотрудничества со странами СНГ.

При этом Поллыева являлась главным спичрайтером, то есть курировала работу над посланиями президента и текстами других публичных выступлений, сначала Бориса Ельцина, потом Владимира Путина и Дмитрия Медведева. До недавнего времени в статусе советника Джахан Поллыева курировала также работу референтуры в администрации президента.

В 2007 году Джахан Поллыева написала слова к песне из фильма Тимура Бекмамбетова "Ирония судьбы. Продолжение" на музыку Константина Меладзе. Она переводит стихи и песни, пишет и исполняет собственные романсы. Одной из самых заметных и при этом сильно критикуемых работ Поллыевой стала песня "Зачем?" ("Гладковыбритая змея") на музыку хита Адриано Челентано Confessa, которую чиновница исполнила вместе с Александром Буйновым в телепередаче "Фабрика звезд".

На сегодня Джахан Поллыева - действительный государственный советник 1-го класса, она имеет три благодарности от президентов "за активное участие в подготовке послания Федеральному собранию", орден "За заслуги перед Отечеством" III степени и орден Почета. 15 апреля 2012 года ей исполнится 52 года.

Для того чтобы Поллыева заняла должность главы аппарата, ее кандидатура должна быть одобрена советом Госдумы в январе 2012 года.

Источник, знакомый с ситуацией в референтуре, рассказал "Известиям", что Поллыева - очень жесткий администратор.

- Она талантливо умеет делать вид, что все держится на ней, что если бы не Джахан, то вся администрация рухнула бы. Но в ней есть то редкое сочетание, когда человек силен и в публичной политике, и одновременно с этим - хороший аппаратчик. Она при Кириенко блестяще организовала работу аппарата правительства. Она не производит внутри аппарата революций, но хуже при ней точно не стало, - говорит наш собеседник.

И поскольку сейчас Дума - снова место для дискуссий, как говорит новый спикер Сергей Нарышкин, то он сделал правильный выбор, заключает наш собеседник.



Ведомости, Москва, 28 декабря 2011

## ЗАКАЗ ИЗ СМОЛЬНОГО

Автор: Максим Товкайло, Дмитрий Казьмин, ВЕДОМОСТИ

Электронные списки

Правительство намерено перевести часть госзакупок из кабинетов в интернет  
ФКС займется Михаил Осеевский

Новым замминистра экономического развития станет бывший вице-губернатор Санкт-Петербурга Михаил Осеевский. Ему предстоит создавать федеральную контрактную систему (ФКС)

В 2012 г. вместо "всеми любимого" 94-го закона о госзакупках надо принять закон о ФКС, говорил президент Дмитрий Медведев в послании Федеральному собранию. На госзаказе крадется до 1 трлн руб., приводил он ранее оценку. Планируется, что ФКС позволит контролировать госзаказ от стадии планирования до использования купленного товара или услуги, сейчас же регулируется только процедура закупки. Создание ФКС - один из приоритетов Минэкономразвития, говорила министр Эльвира Набиуллина.

Как выяснили "Ведомости", курировать создание ФКС будет новый заместитель Набиуллиной - Михаил Осеевский, который сейчас работает ее советником. Об этом рассказали три чиновника Минэкономразвития и три сотрудника ФАС. С ноября 2003 г. по ноябрь 2011 г. он был вице-губернатором Санкт-Петербурга и занимался экономическими вопросами. В августе он вошел в предложенный "Единой Россией" список кандидатур на пост губернатора, но не был выбран президентом.

Назначение Осеевского - часть перестановок в Минэкономразвития. Занимающийся ФКС замминистра Алексей Лихачев будет курировать внешнеэкономические вопросы, говорят несколько чиновников министерства и ФАС. Отвечающий за них Андрей Слепнев покидает министерство - он станет представителем России в Евразийской комиссии. Назначение Осеевского, уход Слепнева и перераспределение полномочий между заместителями Набиуллиной ожидаются до 1 февраля, отмечают собеседники "Ведомостей".

Осеевский уже более месяца "погружается" в тему, говорит высокопоставленный сотрудник Минэкономразвития. Он возглавлял в Санкт-Петербурге конкурсную комиссию, вспоминает другой чиновник: "При нем объем иностранных инвестиций в Петербург вырос в 5 раз, а бюджет был бездефицитным даже в кризис". Связаться с Осеевским не удалось, Лихачев и представитель Минэкономразвития не комментируют перестановки.

Сменится в Минэкономразвития и директор департамента ФКС Ольга Анчишкина. Она объясняет уход из министерства нежеланием заниматься административной работой:

"А творческая завершена - написан не только законопроект о ФКС, но и подзаконные акты к нему, принят закон о закупках госкомпаний".

Разработанный Минэкономразвития проект о ФКС активно обсуждался летом и осенью (см. врез). ФАС не согласовала документ, служба считает, что его принятие в нынешней редакции увеличивает коррупционные риски, так как расширяются возможности чиновников выбирать способы закупки. Проект внесен в правительство с разногласиями ФАС и замечаниями других ведомств, в том числе Минфина, отмечала Набиуллина. В январе будет заседание правительства, на котором противоречия планируется снять, говорит сотрудник ведомства: "Надеемся, что в Госдуму проект будет внесен до конца зимы". Перед Осеевским стоит сложная задача, "если человек рациональный, работать ему будет тяжело", считает начальник управления ФАС Михаил Евраев.

Проект о ФКС требует доработки, но создавать систему нужно, уверен гендиректор Центра размещения госзаказа Александр Строганов. На принятие документа и подзаконных актов уйдет минимум полгода, еще столько же времени потребуется заказчикам, чтобы привыкнуть к новым правилам, считает он, в полную силу ФКС заработает не раньше 2013 г

Что не нравится

Законопроект о ФКС не гарантирует объективной оценки заявок от потенциальных подрядчиков, отсутствуют прозрачные процедуры прогнозирования закупки и контроля за ее эффективностью, говорится в докладе Transparency International.

# РАЗНОЕ

Клуб регионов (club-rf.ru), Москва, 27 декабря 2011

## НАТАЛЬЯ ЗУБАРЕВИЧ АРТАМОНОВ В ОСНОВНОМ ЛОББИРУЕТ СЕБЯ

На заседании Госсовета федерации калужский губернатор Анатолий Артамонов предложил частично компенсировать регионам затраты на запуск успешных проектов в промышленных парках и особых экономических зонах. По словам директора региональной программы Независимого института социальной политики Натальи Зубаревич, Калужская область одна из немногих запустила несколько подобных успешных проектов, поэтому механизм компенсаций выгоден прежде всего самому Артамонову.

"Калужская область имеет право на такое предложение, потому что ее проекты успешные, а ее долговая нагрузка велика. Она получает сейчас кредит на поддержку от ВЭБа, но до этого выходила на рынок и заимствовала самостоятельно. Но все равно у нее отношение долга к собственным доходам региона достаточно высокое - половина, это много - 50%.

С одной стороны, прав губернатор - государство должно как-то стимулировать те регионы, которые сами активно привлекают инвесторов. С другой стороны, нет сейчас в федеральном бюджете денег на такую поддержку. Идея в целом правильная, механизмы надо обсуждать.

Регион сам вложился, заняв очень много, сделал площадки, привлек бизнес. У него должен быть какой-то бонус. Но они могут быть разные. Вариант, который предлагает Артамонов, не самый такой простой - компенсируйте мне, я молодец. Есть другой вариант. Калужская область получает дотации на выравнивание, и с каждым годом, когда у нее положение улучшается, дотации уменьшают в соответствии с улучшением. Ну так не спешите! Может быть, года три надо сохранить старый объем дотаций. Иначе область наказывается за то, что она хорошо развивается.

Артамонов понимает, что с бюджетными процессами он не справится и ничего в этой гигантской машине переделать не сможет. Он идет по самому простому пути - вот я такой один, я это сделал, компенсируйте мне. Он в основном лоббирует себя. Может быть, Калининградская область получит. Может быть, немножко Ленинградская получит - и все. Таких регионов на пальцах одной руки. Поэтому с логикой согласна, что тот, кто молодец, должен получать какой-то бонус. Как в бизнесе - лучшие управленцы имеют лучший бонус от компании. А вот как это реализовать - обсуждаем" \*\*\*

<http://club-rf.ru/columnists/artamonov-v-osnovnom-lobbiruet-sebya/>