

ВЭБ

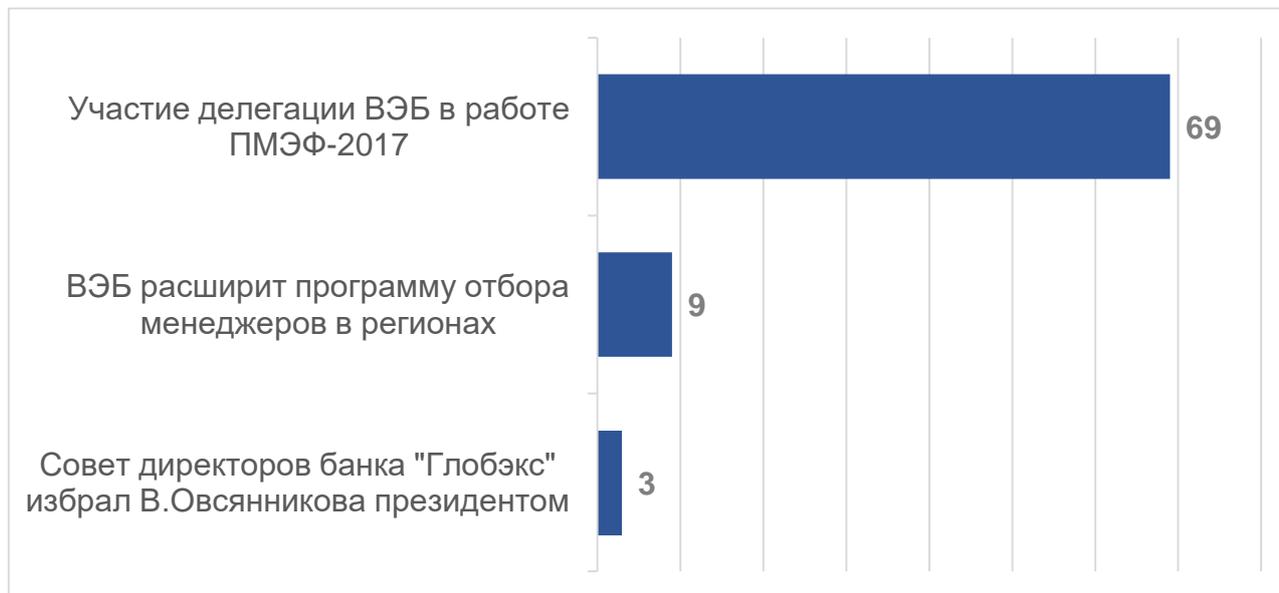
**ИНФОРМАЦИОННАЯ
КАРТИНА ДНЯ**

1 июня 2017 г.

Департамент по связям
с общественностью и СМИ

1 июня 2017 года

Основные события с участием Группы ВЭБ



[-- Подробные тексты --](#)

ПУБЛИКАЦИИ
О ГРУППЕ ВЭБ



ПУБЛИКАЦИИ О ВЭБ

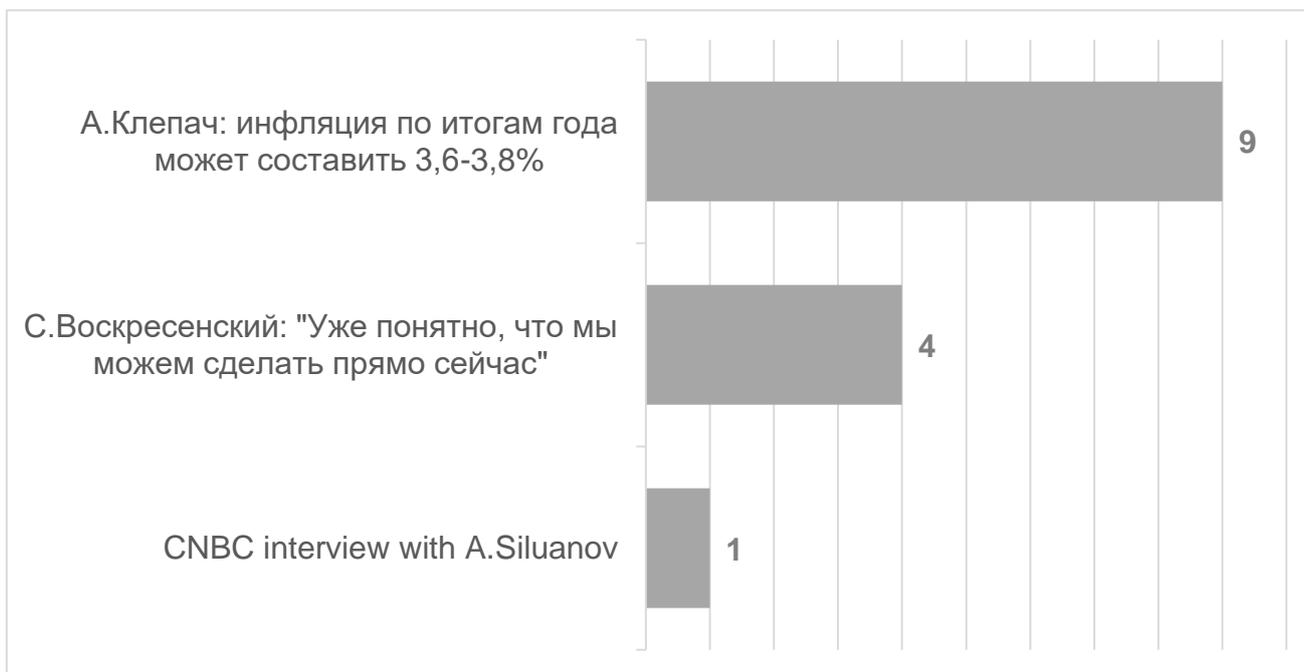


С.ГОРЬКОВ: ВЭБ ПОДПИШЕТ 10 СОГЛАШЕНИЙ С ИННОВАЦИОННЫМИ КОМПАНИЯМИ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ ПРОЕКТОВ НА ПМЭФ-2017

Внешэкономбанк планирует подписать на Петербургском международном экономическом форуме более 10 соглашений с инновационными компаниями по финансированию их проектов, включая проект по созданию летающего мотоцикла, заявил в интервью ТАСС глава банка Сергей Горьков.

// ТАСС

Банки, экономика



[-- Подробные тексты --](#)

А.КЛЕПАЧ: ИНФЛЯЦИЯ ПО ИТОГАМ ГОДА МОЖЕТ СОСТАВИТЬ 3,6-3,8%

Инфляция в России по итогам 2017 года может составить 3,6-3,8%. Такой прогноз озвучил ТАСС заместитель председателя Внешэкономбанка Андрей Клепач.

Ранее глава Минэкономразвития Максим Орешкин предположил, что с учетом пролонгации соглашения ОПЕК и стран вне ОПЕК инфляция в РФ по итогам года может составить 2,7%

// ТАСС

Дайджест

ТАСС, 31 мая 2017

ГОРЬКОВ: ВЭБ ПОДПИШЕТ 10 СОГЛАШЕНИЙ С ИННОВАЦИОННЫМИ КОМПАНИЯМИ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ ПРОЕКТОВ

Внешэкономбанк планирует подписать на Петербургском международном экономическом форуме более 10 соглашений с инновационными компаниями по финансированию их проектов, включая проект по созданию летающего мотоцикла, заявил в интервью ТАСС глава банка Сергей Горьков.

(Сообщений – 10)

ПРАЙМ, Москва, 31 мая 2017

ВЭБ ПОКА НЕ ВЕДЕТ ПЕРЕГОВОРОВ С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ПОКУПАТЕЛЯМИ САМОЛЕТОВ МС-21 - ГОРЬКОВ

Внешэкономбанк в настоящее время не ведет переговоров с иностранными компаниями на предмет покупки самолетов МС-21, но внимательно следит за этим проектом, заявил РИА Новости глава ВЭБа Сергей Горьков в кулуарах ПМЭФ.

(Сообщений – 4)

ИА Rambler News Service, 31 мая

ВЭБ ПЛАНИРУЕТ ОТКРЫТЬ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА В ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ И НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ

ВЭБ планирует открыть новые зарубежные представительства, в частности, в Молдавии, странах Юго-Восточной Азии и на Ближнем Востоке, сообщил журналистам председатель ВЭБа Сергей Горьков в кулуарах Петербургского экономического форума.

(Сообщений – 5)

Ведомости, 31 мая 2017

"МАКСИМАТЕЛЕКОМ" МОЖЕТ ЗАПУСТИТЬ БЕСПЛАТНЫЙ WIFI В МЕТРО БУДАПЕШТА

Соглашение о сотрудничестве, заключенное ВЭБом и "Максимателеком", предусматривает, в частности, финансирование банком инвестиционной программы оператора в размере до 3 млрд руб. Это следует из их совместного сообщения.

(Сообщений – 27)

ТАСС, 31 мая 2017

ГЛАВА ВЭБ: ЧЕМ УСПЕШНЕЕ ЦСКА ВЫСТУПИТ В ЛИГЕ ЧЕМПИОНОВ, ТЕМ БЫСТРЕЕ ПОГАСИТ КРЕДИТ

ВЭБ заинтересован в том, чтобы ЦСКА пробился в групповой этап Лиги чемпионов по футболу, в том числе, потому что это будет выгодно банку с финансовой точки зрения... Об этом ТАСС на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) заявил председатель ВЭБ Сергей Горьков.

(Сообщений – 14)

ПРАЙМ, Москва, 31 мая 2017

ОБЗОР: РАЗВИТИЕ БЛОКЧЕЙНА ПОВЛЕЧЕТ ЗА СОБОЙ ИСЧЕЗНОВЕНИЕ НЕКОТОРЫХ ПРОФЕССИЙ - ГЛАВА ВЭБА

Технология блокчейн, возможно, станет предтечей четвертой промышленной революции: она фундаментально ускоряет многие процессы, дает возможность без описания алгоритма объединить положительные эффекты от огромной массы информации и формирует совершенно другую реальность взаимоотношений, однако может привести к исчезновению некоторых профессий, считает глава Внешэкономбанка Сергей Горьков.

(Сообщений – 3)

ПРАЙМ, Москва, 31 мая 2017

ВЭБ ПРОИНВЕСТИРУЕТ СОЗДАНИЕ ЧАСТНОЙ РОССИЙСКОЙ ОРБИТАЛЬНОЙ ПЛАТФОРМЫ - РАЗРАБОТЧИК

Госкорпорация Внешэкономбанк проинвестирует разработку малой геостационарной платформы Atom, сообщила в среду пресс-служба компании-разработчика Dauria Aerospace. "ВЭБ и АО "Даурия Аэроспейс" заключили на Петербургском международном экономическом форуме соглашение о сотрудничестве...

(Сообщений – 2)

ИА Rambler News Service, 31 мая

ВЭБ НЕ ИСКЛЮЧАЕТ ПРОДАЖИ РОЗНИЧНЫХ БАНКОВ ПО ЧАСТЯМ ИЛИ ОТСУТСТВИЕ СДЕЛКИ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ

ВЭБ не исключает продажи своих розничных банковских активов - Связь-банка и "Глобэкса" - по частям или же недостижение сделки на коротком горизонте, рассказал RNS первый заместитель председателя ВЭБа Николай Цехомский.

(Сообщений – 9)

[ГРУППА ВЭБ](#)[БАНКИ. ЭКОНОМИКА](#)[ДАЙДЖЕСТ](#)[ПОЛНЫЕ ТЕКСТЫ](#)

ИА Rambler News Service, 31 мая 2017

ВЭБ ОЖИДАЕТ СОГЛАСОВАНИЯ НБУ СДЕЛКИ ПО ПРОДАЖЕ УКРАИНСКОЙ «ДОЧКИ»

ВЭБ рассчитывает на согласование Национальным банком Украины продажи украинского Проминвестбанка, сообщил RNS первый заместитель председателя банка развития Николай Цехомский.

(Сообщений – 14)

РИА Новости, 1 июня 2017

УЧАСТНИКИ ПМЭФ ОБСУДЯТ СОЗДАНИЕ БРЕНДА MADE IN RUSSIA

На сессии выступят старший вице-президент по финансированию экспорта и документарным операциям Внешэкономбанка Даниил Алгульян, глава РЭЦ Петр Фрадков.

(Сообщений – 7)

ЮГА.ру, 31 мая 2017

ВЭБ РАСПРОСТРАНЯЕТ НОВУЮ МОДЕЛЬ ПО РАБОТЕ С РЕГИОНАМИ НА ВСЮ СТРАНУ

С 1 июня Внешэкономбанк расширит программу отбора менеджеров в регионах... К 23 пилотным субъектам РФ присоединятся еще 62. В регионах, вошедших в пилот, завершён первый этап отбора сертифицированных менеджеров в рамках проекта Внешэкономбанка по запуску новой модели работы с регионами.

(Сообщений – 9)

ПРАЙМ, 31 мая 2017

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ БАНКА "ГЛОБЭКС" ИЗБРАЛ ВАЛЕРИЯ ОВСЯННИКОВА ПРЕЗИДЕНТОМ

Совет директоров банка "Глобэкс" избрал временно исполняющего обязанности президента банка Валерия Овсянникова на должность президента этой кредитной организации, сообщается в материалах банка.

(Сообщений – 3)

Полные тексты



ТАСС, 31 мая 2017

ГОРЬКОВ: ВЭБ ПОДПИШЕТ 10 СОГЛАШЕНИЙ С ИННОВАЦИОННЫМИ КОМПАНИЯМИ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ ПРОЕКТОВ

По словам главы банка, речь идет о проекте создания летающего мотоцикла, развития бесплатной сети Wi-Fi в общественных местах и спутников небольшого размера

Внешэкономбанк планирует подписать на Петербургском международном экономическом форуме более 10 соглашений с инновационными компаниями по финансированию их проектов, включая проект по созданию летающего мотоцикла, заявил в интервью ТАСС глава банка Сергей Горьков.

"Мы подписываем здесь на форуме более десяти соглашений с инновационными компаниями по созданию новых инновационных проектов", - сказал Горьков. По его словам, речь идет о проекте создания летающего мотоцикла, развития бесплатной сети Wi-Fi в общественных местах и спутников небольшого размера.

Как сообщал недавно Сергей Горьков, выступая с лекцией перед студентами Казанского (Приволжского) федерального университета, ВЭБ планирует представить на ПМЭФ, который пройдет 1-3 июня, проект летающего мотоцикла.

По его словам, это российская разработка, в которую ВЭБ инвестировал, и она является совершенно новым и перспективным видом транспорта: это уже не дрон, а устройство, которое способно перевозить человека, пока на 20 км, со скоростью 80 км/ч.

<http://tass.ru/ekonomika/4298403>

Сообщения по событию:

- [РИА Новости # Все новости \(Закрытая лента\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [ПРАЙМ # Бизнес-лента \(Закрытая лента\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Известия \(izvestia.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Finanz.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Новости@Rambler.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Finanz.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Finanz.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Газета.Ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Новости@Rambler.ru, Москва, 31 мая 2017](#)

[К дайджесту событий](#)



ВЭБ ПОКА НЕ ВЕДЕТ ПЕРЕГОВОРОВ С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ПОКУПАТЕЛЯМИ САМОЛЕТОВ МС-21 - ГОРЬКОВ

Внешэкономбанк в настоящее время не ведет переговоров с иностранными компаниями на предмет покупки самолетов МС-21, но внимательно следит за этим проектом, заявил РИА Новости глава ВЭБа Сергей Горьков в кулуарах ПМЭФ.

Первый полет нового пассажирского лайнера МС-21-300 был совершен в воскресенье, 28 мая, прошел штатно, все системы машины отработали без сбоев. Этот самолет вместимостью от 150 до 211 пассажиров включает в себя новейшие разработки в области самолетостроения, бортового оборудования и систем. Он сменит советские самолеты "Ту", "Як" и "Ан".

"Пока еще никаких переговоров о поставках с зарубежными компаниями не ведем - первый МС-21 еще только полетел. Поэтому будем активно сейчас работать", - сказал Горьков.

По мнению главы ВЭБа, география поставок нового самолета может быть обширной.

"Мы видим для МС-21 разные рынки. Надеюсь, что это будет повсеместное применение, но проживем - увидим. Например, мы не ожидали, что самолеты SSJ100 будут продаваться в Европе, а мы продажи осуществляем", - заключил Горьков.

<http://1prime.ru/MACROECONOMICS/20170531/827516578.html>

Сообщения по событию:

- [РИА Новости # Все новости \(Закрытая лента\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [ПРАЙМ, Москва, 31 мая 2017](#)
- <https://rg.ru/2017/05/31/sergej-gorkov-samolety-ms-21-poka-ne-prodaiutsia-inostrancam.html>

[К дайджесту событий](#)



ИА Rambler News Service, 31 мая 2017

ВЭБ ПЛАНИРУЕТ ОТКРЫТЬ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА В ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ И НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ

ВЭБ планирует открыть новые зарубежные представительства, в частности, в Молдавии, странах Юго-Восточной Азии и на Ближнем Востоке, сообщил журналистам председатель ВЭБа Сергей Горьков в кулуарах Петербургского экономического форума.

"Да, действительно, потому что в условиях, когда мы ограничены санкциями, нужно искать новые рынки. Мы будем продвигаться в такие регионы как Дальний Восток, Юго-Восточная Азия, мы активно участвуем во взаимоотношениях с Китаем", - сказал Горьков.

По его словам, еще одним приоритетным регионом является Ближний Восток.

"В этом году мы больше хотим сделать фокус на Ближний Восток, потому что традиционно это достаточно хороший источник денег, и не только денег, но и определенных возможностей в увеличении экспорта в эти страны. В этом году мы откроем там представительство Это позволит нам не просто поставить флаг в (Персидском. - RNS) заливе, но и скорее всего, что важнее - построить систему отношений со странами Ближнего Востока", - отметил Горьков.

<https://rns.online/finance/VEB-planiruet-otkrit-predstavitelstva-v-YUgo-Vostochnoi-azii-i-na-Blizhnem-Vostoke-2017-05-31/>

Сообщения по событию:

- [Bankogolik.com, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Katashi.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [BankoDrom.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Banki.ru, Москва, 31 мая 2017](#)

[К дайджесту событий](#)

ВЕДОМОСТИ

ВЭБ | THE WALL STREET JOURNAL | FINANCIAL TIMES

Ведомости, 31 мая 2017

"МАКСИМАТЕЛЕКОМ" МОЖЕТ ЗАПУСТИТЬ БЕСПЛАТНЫЙ WIFI В МЕТРО БУДАПЕШТА

Автор: Валерий Кодачигов / Ведомости

Венгрий планы экспансии оператора за рубеж не ограничиваются

Соглашение о сотрудничестве, заключенное ВЭБом и "Максимателеком", предусматривает, в частности, финансирование банком инвестиционной программы оператора в размере до 3 млрд руб. Это следует из их совместного сообщения. Представители пресс-служб банка и оператора говорят о стратегическом партнерстве: ВЭБ, в частности, будет содействовать получению "Максимой" гарантий на экспортные кредитные линии, помогать в поиске господдержки и инвестиций, экспертизе бизнес-планов. Условия привлечения 3 млрд руб. ВЭБ и "Максимателеком" не раскрывают.

Среди планов зарубежной экспансии, которые рассматривает "Максимателеком", - оказание услуг в метро Будапешта, а также совместные проекты с транспортными операторами стран Персидского залива, рассказал "Ведомостям" совладелец "Максимателекома" Сергей Асланян. Детали этих проектов, возможных партнеров и сроки он не назвал. По его словам, до сих пор компания развивалась как на собственные, так и на заемные средства. Ранее Асланян не исключал возможности создания WiFi-сети в метро Нью-Йорка. В какой стадии находится этот проект, Асланян комментировать не стал.

В 2013 г. "Максимателеком" начала предоставлять бесплатный WiFi-доступ в поездах московского метро, зарабатывая на показе рекламы пользователям. Сейчас его сеть работает в поездах "Аэроэкспресса", электричках на Московском центральном кольце, в ресторанах группы Аркадия Новикова, в образовательном парке "Кидзания", на наземном общественном транспорте (на инфраструктуре "дочки" "Мегафона" NetByNet). "Максимателеком" также работает в 10 российских

аэропортах, включая Новосибирск, Иркутск, Казань и др., в том числе используя инфраструктуру партнеров. 30 мая 2017 г. "Максимателеком" запустила бесплатный WiFi на четвертой линии метро Петербурга. Планируется, что все линии будут покрыты бесплатным WiFi к концу года, а инвестиции в проект составят около 1,3 млрд руб.

Планируется, что бесплатный WiFi появится в подмосковных электричках, недавно говорил "Ведомостям" представитель "Максимателекома". По его словам, каждый день к его общей сети MT_FREE подключается до 1,5 млн уникальных пользователей - в 2016 г. общее количество интернет-сессий составило более 1 млрд.

"Максимателеком" зарабатывает за счет рекламы, размещения партнерского контента и предоставления услуг оператора, рассказывал ее представитель. Пример таких услуг - подключение фемтосот МТС через WiFi-сеть "Максимателекома" (этот проект был запущен в московском метро в феврале 2017 г.).

По данным "ТМТ консалтинга", на конец 2016 г. "Максимателеком" обслуживала примерно 10% публичных точек доступа WiFi в России. Всего в России их было около 85 000. На "Максимателеком" приходилось примерно 52% выручки этого сегмента (всего - около 1,8 млрд руб.), посчитала ранее аналитик "ТМТ консалтинга" Ирина Якименко.

Человека, знакомого с менеджерами нескольких операторов, венгерский проект "Максиметелеком" удивил. В Венгрии компании придется все делать с нуля, в частности, получать разрешительную документацию, рассуждает он. Кроме того, на венгерском рынке связи уже работают сильные транснациональные операторы, говорит этот человек.

"Максимателеком" - крупнейший российский участник рынка публичного WiFi и, логично, если, выйдя на рынок двух крупнейших российских городов, оператор попытается освоиться на рынках других российских регионов и других стран, рассуждает гендиректор "ТМТ консалтинга" Константин Анкилов. Правда, опыт двух последних десятилетий показывает, что экспансия российских операторов на зарубежные рынки была не всегда простым и не всегда успешным делом, напоминает он.

Представители будапештского метрополитена не ответили на вопросы "Ведомостей".

Среди планов зарубежной экспансии, которые рассматривает "Максимателеком", - оказание услуг в метро Будапешта

<https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2017/05/31/692405-wi-fi-metro-budapeshta>

Сообщения по событию:

- [Marpeople.com, Москва, 31 мая 2017](#)
- [NewsRbk.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [BankoDrom.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Пульс Планеты 24/7 \(puls-planety247.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [1nnc.net, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Inline.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Finversia.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [РИА Новости # Все новости \(Закрытая лента\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [ПРАЙМ # Бизнес-лента \(Закрытая лента\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Gorodskoyportal.ru/peterburg, Санкт-Петербург, 31 мая 2017](#)
- [Агентство бизнес новостей \(abnews.ru\), Санкт-Петербург, 31 мая 2017](#)

- [RusBase \(rb.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [CNews.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [VC.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Новости@Rambler.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Rcnews.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Finanz.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [NewsRbk.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Bonjour \(bonjournal.kz\), Алматы, 31 мая 2017](#)
- [НАПИ \(narinfo.ru\), Нижний Новгород, 31 мая 2017](#)
- [Новости России и мира \(z1v.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Новости@Rambler.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [IoT \(iot.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Секрет фирмы \(secretmag.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Ведомости \(vedomosti.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Новости@Rambler.ru, Москва, 31 мая 2017](#)

[К дайджесту событий](#)



Интерфакс, 31.05.2017

МАКСИМАТЕЛЕКОМ ПРИВЛЕЧЕТ ДО 3 МЛРД РУБ. У ВЭБА, РАССМАТРИВАЕТ ВЫХОД В ВЕНГРИЮ И СТРАНЫ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА

Внешэкономбанк (ВЭБ) и оператор единого Wi-Fi-пространства на московском общественном транспорте АО "МаксимаТелеком" заключили соглашение о партнёрстве, которое предполагает возможность привлечения финансирования в размере до 3 млрд рублей, сообщили "Интерфаксу" в компании.

Соглашение было подписано в рамках Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ).

"МаксимаТелеком" активно развивается в разных направлениях бизнеса. В рамках выхода на международные рынки мы планируем привлечь финансирование ВЭБа. У компании есть проекты, в рамках которых рассматривается работа и с другими банками", - рассказал "Интерфаксу" совладелец и председатель совета директоров "МаксимаТелеком" Сергей Асланян.

По его словам, компания рассматривает возможность выхода на рынки Венгрии и страны Персидского залива.

Это первое потенциальное финансирование от ВЭБа. Его условия ещё не определены, отметил он. С какими ещё банками ведутся переговоры, компания не раскрывает.

Соглашение сторон также предполагает, что ВЭБ будет помогать компании в поиске российских и иностранных инвесторов под проекты провайдера, а также содействовать получению гарантий при предоставлении экспортных кредитных линий.

"Мы готовы активно поддерживать проекты "МаксимаТелеком" как в части финансирования, так и в части имеющейся у нас экспертизы и наработанных партнерских контактов за рубежом", - приводятся в совместном сообщении оператора и банка слова председателя ВЭБа Сергея Горькова.

Как отметил С.Асланян, программа развития компании предусматривает экспорт решений провайдера и укрепление позиций на российском рынке.

"Разработанные компанией инфраструктурные решения, программные компоненты платформы и бизнес-модель уникальны, и мы видим их востребованность не только внутри нашей страны, но и за ее пределами", - заявил он.

О возможном партнерстве между ВЭБом и "МаксимаТелекомом" сообщалось в марте, тогда С.Горков заявлял, что ВЭБ поможет интернет-компаниям наладить экспорт Wi-Fi-технологий.

"МаксимаТелеком" принадлежит группе частных инвесторов во главе с экс-гендиректором ОАО "Ситроникс" С.Асланяном. Компания является оператором Wi-Fi в Московском метрополитене, наземном городском пассажирском транспорте столицы, поездах и терминалах "Аэроэкспресс" и Московском центральном кольце.

В декабре 2016 года "МаксимаТелеком" запустила Wi-Fi в международных аэропортах Новосибирска, Казани, Геленджика и Омска, в апреле 2017 - в Хабаровске, Иркутске и Минеральных Водах. В планах компании в 2018 году создать единое Wi-Fi-пространство в 90% аэропортов РФ.

30 мая "МаксимаТелеком" развернула первый сегмент бесплатной Wi-Fi сети в метрополитене Петербурга.



ТАСС, 31 мая 2017

ГЛАВА ВЭБ: ЧЕМ УСПЕШНЕЕ ЦСКА ВЫСТУПИТ В ЛИГЕ ЧЕМПИОНОВ, ТЕМ БЫСТРЕЕ ПОГАСИТ КРЕДИТ

ЦСКА занял второе место в чемпионате России сезона-2016/17, благодаря чему сыграет в третьем квалификационном раунде Лиги чемпионов - 2017/18

ВЭБ заинтересован в том, чтобы ЦСКА пробился в групповой этап Лиги чемпионов по футболу, в том числе, потому что это будет выгодно банку с финансовой точки зрения. Об этом ТАСС на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) заявил председатель ВЭБ Сергей Горьков.

ЦСКА занял второе место в чемпионате России сезона-2016/17, благодаря чему сыграет в третьем квалификационном раунде Лиги чемпионов - 2017/18. В прошлом сезоне клубы, выступавшие в групповом этапе Лиги чемпионов, получили от Союза европейских футбольных ассоциаций (УЕФА) не менее 12,7 млн евро каждый. В этом году выплаты клубам от УЕФА за выступление на данной стадии будут не меньше.

"Выход ЦСКА в Лигу чемпионов мы расцениваем как позитивный фактор. Надеемся, что клуб пройдет отборочный этап и попадет в групповой раунд, где выступит успешно. Мы, как банк, заинтересованы в том, чтобы наш кредит погасался. А участие в групповой стадии Лиги чемпионов подразумевает финансовый бонус, так что наш интерес прямой: чем лучше ЦСКА выступает в Лиге чемпионов, тем быстрее гасит кредит", - сказал Горьков.

В сентябре 2016 года в Москве открылся стадион ЦСКА, который скоро официально будет называться "ВЭБ Арена". ВЭБ инвестировал в строительство стадиона \$240 млн (изначально планировалось, что эта сумма составит \$280 млн). Общая стоимость проекта составила \$350 млн.

<http://tass.ru/pmef-2017/articles/4298351>

Сообщения по событию:

- [LiveResult.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Новости обо всем \(newsae.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Новости@Rambler.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Wildstat.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Футбол на Куличиках \(football.kulichki.net\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Спорт экспресс \(sport-express.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [ЦСКАНЫЮС \(cskanews.com\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Футбол России \(rusfootball.info\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Bobsoccer \(bobsoccer.ru\), Домодедово, 31 мая 2017](#)
- [Евро-футбол.ru \(euro-football.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Sports.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Ла Лига \(laliga-spain.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Cskamoskva \(cskamoskva.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)

[К дайджесту событий](#)



ПРАЙМ, 31 мая 2017

ОБЗОР: РАЗВИТИЕ БЛОКЧЕЙНА ПОВЛЕЧЕТ ЗА СОБОЙ ИСЧЕЗНОВЕНИЕ НЕКОТОРЫХ ПРОФЕССИЙ - ГЛАВА ВЭБА

Технология блокчейн, возможно, станет предтечей четвертой промышленной революции: она фундаментально ускоряет многие процессы, дает возможность без описания алгоритма объединить положительные эффекты от огромной массы информации и формирует совершенно другую реальность взаимоотношений, однако может привести к исчезновению некоторых профессий, считает глава Внешэкономбанка Сергей Горьков.

По мнению Горькова, возникновение и развитие технологии блокчейн будет проходить по аналогичному сценарию развития интернета в мире.

"Давайте перенесемся в 90-е годы. И тот же вопрос зададим себе про интернет. Помните, мы тогда ничего не знали про интернет. Это казалось чем-то необычным, несбывающимся. Все боялись, не знали где его применить - как это, такая паутина? Что это такое? ... То же самое с блокчейном", - сказал Горьков РИА Новости в кулуарах ПМЭФ.

СОВЕРШЕННО ДРУГАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

"Что такое интернет? Это просто возможность общения. Блокчейн - это совершенно другая сущность, сущность - что любая информация может быть определена неизменяющимся кодом", - пояснил топ-менеджер.

С другой стороны, она является неизменной, но при этом обрабатываемой и хорошо синергирует, отметил он. По его словам, любое событие на базе блокчейн может

быть зафиксировано, будет неизменным, может быть передано, обработано и может осуществляться очень быстро.

"В будущем это будет занимать столько времени, сколько вы сейчас тратите времени при покупке в Макавто. То же самое может произойти с паспортами, контрактами. Это, конечно, повлечет, что целые профессии могут оказаться ненужными, как нотариусы", - считает он. Данная технология дает фундаментальное ускорение процессов - это касается недвижимости, регистрации любых событий.

Однако в блокчейне недооценивается такая важная функция как возможность без описания алгоритма синергитировать огромную массу информации, посетовал глава госкорпорации. "Блокчейн формирует совершенно другую реальность взаимоотношений", - отметил он.

"Если ткацкий станок был предтечей первой промышленной революции, будет ли блокчейн предтечей четвертой революции - не знаю, хотя очень похоже - возможно. Но то, что это изменит фундаментально взаимоотношения, и выносит экономику из индустриальной к экономике взаимоотношений - это точно", - уверен Горьков.

Технология "блокчейн" (blockchain) - система организации распределенной базы данных. По этой технологии, в частности, работает база, где хранится информация о транзакциях популярной в мире криптовалюты биткоин. По мнению ряда экспертов, технология позволяет серьезно оптимизировать издержки корпоративного и государственного управления.

Петербургский международный экономический форум, ставший ведущей мировой площадкой для общения деловых кругов и обсуждения ключевых экономических вопросов, в этом году проходит 1-3 июня. МИА "Россия сегодня" выступает информационным партнером форума.

http://1prime.ru/Financial_market/20170531/827516761.html

Сообщения по событию:

- [РИА Новости # Все новости \(Закрытая лента\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Finwiz.ru, Москва, 31 мая 2017](#)

[К дайджесту событий](#)



ПРАЙМ, 31 мая 2017

ВЭБ ПРОИНВЕСТИРУЕТ СОЗДАНИЕ ЧАСТНОЙ РОССИЙСКОЙ ОРБИТАЛЬНОЙ ПЛАТФОРМЫ - РАЗРАБОТЧИК

Госкорпорация Внешэкономбанк проинвестирует разработку малой геостационарной платформы Atom, сообщила в среду пресс-служба компании-разработчика Dauria Aerospace.

"ВЭБ и АО "Даурия Аэроспейс" заключили на Петербургском международном экономическом форуме соглашение о сотрудничестве. Соглашение предусматривает стратегическое партнерство в реализации проектов российской частной космической компании, возможность дальнейшей инвестиционной поддержки и предоставления проектного финансирования. Прежде всего это

касается проекта малой геостационарной платформы Atom, которую "Даурия Аэроспейс" разрабатывает уже более двух лет", - говорится в сообщении.

Atom - это спутниковая платформа массой около тонны для телекоммуникационных аппаратов, размещаемых на геостационарной орбите. Ее особенностью является малая масса в сравнении с аналогами, и использование электроракетных двигательных установок, обеспечивающих довыведение спутника с низкой околоземной орбиты и длительный период стояния в заданной точке орбиты.

Петербургский международный экономический форум, ставший ведущей мировой площадкой для общения деловых кругов и обсуждения ключевых экономических вопросов, в этом году проходит в северной столице 1-3 июня. МИА "Россия сегодня" выступает информационным партнером форума.

Сообщения по событию:

- [РИА Новости # Все новости \(Закрытая лента\), Москва, 31 мая 2017](#)

[К дайджесту событий](#)



ИА Rambler News Service, 31 мая 2017

ВЭБ НЕ ИСКЛЮЧАЕТ ПРОДАЖИ РОЗНИЧНЫХ БАНКОВ ПО ЧАСТЯМ ИЛИ ОТСУТСТВИЕ СДЕЛКИ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ

ВЭБ не исключает продажи своих розничных банковских активов - Связь-банка и "Глобэкса" - по частям или же недостижение сделки на коротком горизонте, рассказал RNS первый заместитель председателя ВЭБа Николай Цехомский.

"Мы разослали предложения о продаже Связь-банка и "Глобэкса" более чем по ста адресам. Получили реакцию от большого количества игроков. Несколько десятков людей вышли с due diligence (процедура составления объективного представления об объекте инвестирования. - RNS)... Есть покупатели на часть активов. Например, на сегодня есть один покупатель на банк "Глобэкс". Мы уже смотрим на разные сценарии. Кроме того, и для ВЭБа, и для ЦБ важно, чтобы эти банки ушли в правильные руки", - сказал Цехомский.

ВЭБ работает над решением по продаже розничных банков, но продолжает поддерживать их.

"Если мы поймем, что банки невозможно продать, мы, конечно, будем проактивно ими управлять. Но это совсем не значит, что точка будет поставлена навсегда... В данном случае мы делаем все возможное, чтобы найти решение", - пояснил Цехомский.

Важным моментом для продажи Связь-банка и "Глобэкса" станет постепенный уход от имиджа "дочки" ВЭБа.

"Розничные банки находятся в фокусе внимания: мы меняли команду, постепенно продолжаем ее доформирование. Мы думаем, как их (банки. - RNS) поддерживать, понимаем, что какие-то возможности для них закрываются, а какие-то открываются... Постепенно рынок привыкает, что это, условно говоря, не ВЭБ: лучше, если их

воспринимают не только как "дочки" ВЭБа, а самостоятельные единицы", - добавил он.

Текущая ситуация на банковском рынке России не позволяет надеяться на продажу по номиналу, поэтому в ходе структурирования сделки речь идет о том, насколько большим будет дисконт.

"Логика покупки этих банков должна быть очень простая - если ты уже в банковском бизнесе и хочешь укрупняться.... Понятно, что эти банки не будут проданы по номиналу: даже при самом детальном due diligence покупается живой организм - там работают люди, что-то улучшается или ухудшается и пр. И все это стоит денег, ресурсов и сил... Ситуация со слияниями и поглощениями на российском банковском рынке сложна. Это значит, что премия к номиналу капитала практически невозможна, то есть в нашем случае это вопрос глубины дисконта", - пояснил Цехомский.

26 мая Fitch снизило рейтинг Связь-банка до "BB-", то есть до уровня рейтинга банка "Глобэкс". По мнению аналитиков рейтингового агентства, продажа Связь-банка и "Глобэкса" может занять у ВЭБа больше времени, чем планировалось, или может вовсе не состояться из-за ожиданий по цене.

ВЭБ стал санатором розничных банков в 2008-2009 годах. Текущая стратегия предусматривает их продажу до конца 2017 года.

<https://rns.online/finance/VEB-ne-isklyuchaet-prodazhi-roznicnih-bankov-po-chastyam-ili-otsutstvie-sdelki-v-blizhaishee-vremya--2017-05-31/>

Сообщения по событию:

- [Реальное время \(realnoevremya.ru\), Казань, 31 мая 2017](#)
- [Banki.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [BankoDrom.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Katashi.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [BankoDrom.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Bankir.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [I-news.kz, Алматы, 31 мая 2017](#)
- [Ассоциация Российских Банков \(arb.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)

[К дайджесту событий](#)



ИА Rambler News Service, 31 мая 2017

ВЭБ ОЖИДАЕТ СОГЛАСОВАНИЯ НБУ СДЕЛКИ ПО ПРОДАЖЕ УКРАИНСКОЙ «ДОЧКИ»

ВЭБ рассчитывает на согласование Национальным банком Украины продажи украинского Проминвестбанка, сообщил RNS первый заместитель председателя банка развития Николай Цехомский.

«Сейчас стоит вопрос продажи (Проминвестбанка. — RNS), цены, сделки, потенциального покупателя. У нас есть несколько вариантов, в том числе один вариант, по которому мы более плотно работаем, по которому мы получаем разрешение. Насколько мне известно, часть процедур уже пройдена. Необходимо

согласование НБУ (Национальный банк Украины. — RNS)», — сказал Цехомский, отказавшись назвать потенциальных покупателей.

Как сообщили RNS в Национальном банке Украины, на рассмотрении регулятора находятся заявки на покупку Проминвестбанка от двух физических лиц, которые являются гражданами Украины, их личность не раскрывается. Документы были получены в апреле, по закону на их рассмотрение отводится три месяца.

По данным портала LIGA.net, новым акционером Проминвестбанка может стать народный депутат Максим Микитась. Он подал заявку в Антимонопольный комитет Украины на покупку 25%-го пакета Проминвестбанка. Еще одним акционером банка может стать основатель девелоперской компании MosCityGroup Павел Фукс. Его доля также может составить 25%.

В мае украинская группа DCH сообщила о планах на покупку Проминвестбанка. Получение документов от DCH в Нацбанке Украины пока не подтвердили.

<https://rns.online/finance/SBU-soglasovala-prodazhu-ukrainskoi-dochki-VEBa-2017-05-31/>

Сообщения по событию - 14

[К дайджесту событий](#)



РИА Новости, 1 июня 2017

УЧАСТНИКИ ПМЭФ ОБСУДЯТ СОЗДАНИЕ БРЕНДА MADE IN RUSSIA

Фонд "Росконгресс" в первый день Петербургского международного экономического форума 1 июня проведет сессию "Made in Russia. Создание национального бренда России".

Проект направлен на повышение узнаваемости российских брендов и продукции за рубежом и подготовлен на основании стратегии развития малого и среднего предпринимательства в РФ до 2030 года. Помимо создания самого бренда, проект предусматривает рекламное и информационное сопровождение поступающей на экспорт продукции, проведение маркетинговых исследований позиционирования российских товаров на международных рынках.

"Когда продукция страны выставляется под единым страновым брендом, у иностранцев формируется четкое понимание, какая продукция, какие сектора развиты в стране", - сообщила в интервью РИА Новости в кулуарах ПМЭФ директор Российского экспортного центра по внешним коммуникациям Вера Подгузова.

Участники сессии обсудят, как в условиях развития свободной торговли и электронной коммерции, которые стирают для потребителей границы, открывая доступ на глобальный рынок товаров и услуг, решить задачу по поддержке российских экспортеров. Кроме того, как должен выглядеть экспортный бренд, как добиться его признания, нужно ли использовать опыт других стран.

Модератором выступит телеведущий, заместитель директора ГТК "Телеканал "Россия" Сергей Брилев. На сессии выступят старший вице-президент по

финансированию экспорта и документарным операциям Внешэкономбанка Даниил Алгульян, Губернатор Тульской области Алексей Дюмин, статс-секретарь - заместитель министра сельского хозяйства РФ Сергей Левин, глава РЭЦ Петр Фрадков, генеральный директор АСИ Светлана Чупшева, президент АФК "Система" Михаил Шамолин и другие.

Задачи на год

Подгузова отметила, что РЭЦ является первопроходцем по созданию подобного бренда в России. В своей работе он исходит из задач, поставленных президентом и правительством по росту несырьевого экспорта на 7% в год.

"Нас очень порадовал первый квартал, есть рост и по сравнению с прошлым годом, также и в отдельных регионах, например, в Санкт-Петербурге. Мы надеемся, что и дальше пойдет так, понятно, что где-то возможны сдвиги. Мы ожидаем, что этот год будет успешным с точки зрения несырьевого экспорта. Показателя должны точно достичь", - заявила она.

Приоритетными рынками на текущем этапе являются Китай, Вьетнам, Индонезия, Иран, Индия, страны СНГ и Южная Америка. Однако в будущем планируется и постепенный выход на рынки Европы.

Запуск проекта

Как рассказала Подгузова, РЭЦ планирует уже в середине июня выдать первые сертификаты на включение компаний в бренд Made in Russia.

"На данный момент у нас порядка 20 заявок в свободной форме, эти экспортеры проявили интерес и хотят включиться в программу", - сообщила она.

"Конечно, мы в первую очередь будем связываться с этими первыми экспортерами и их включать. Планируем к середине июня, в 20-х числах выдать первые сертификаты", - добавила она.

Она отметила, что интерес проявили очень разные компании, например, "Автоваз", батончики Bite, производители одежды, детского мебельного оборудования.

На форуме РЭЦ планирует заключить соглашение с телеканалом RT по продвижению бренда Made in Russia.

"На ПМЭФ мы подписываем соглашение с телеканалом RT, это наш основной информационный партнер в рамках программы. Канал обладает широкой сетью вещания на весь мир, их контакты с иностранными СМИ также очень важны для нас", - отметила директор РЭЦ.

Кроме того, Российский экспортный центр планирует в ближайшее время запустить многоязычный сайт в сегменте.com для продвижения бренда. "Основная информационная компания будет запущена с RT. Мы запускаем также и свой сайт на многих языках с каталогом продукции, которая будет проходить сертификацию. Мы начали его разрабатывать, постараемся запустить его как можно быстрее", - сообщила она.

Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ)

<https://ria.ru/economy/20170601/1495526049.html>

Сообщения по событию:

- [ПРАЙМ, Москва, 1 июня 2017](#)
- [Profi-news.ru, Москва, 1 июня 2017](#)

- [Fromua.news, Киев, 1 июня 2017](#)
- [Новости@Rambler.ru, Москва, 1 июня 2017](#)
- [Карельские Вести \(kareliyanews.ru\), Петрозаводск, 1 июня 2017](#)
- [News2world.net, Москва, 1 июня 2017](#)

[К дайджесту событий](#)



ЮГА.ру, 31 мая 2017

ВЭБ РАСПРОСТРАНЯЕТ НОВУЮ МОДЕЛЬ ПО РАБОТЕ С РЕГИОНАМИ НА ВСЮ СТРАНУ

С 1 июня Внешэкономбанк расширит программу отбора менеджеров в регионах. К 23 пилотным субъектам РФ присоединятся еще 62.

В регионах, вошедших в пилот, завершен первый этап отбора сертифицированных менеджеров в рамках проекта Внешэкономбанка по запуску новой модели работы с регионами. От потенциальных соискателей в пилотных субъектах РФ было получено более 180 заявок.

Наибольшую активность продемонстрировали кандидаты из Москвы и Удмуртии, приславшие 19 и 15 заявок соответственно. В Ленинградской и Московской областях соискателями стали 14 и 12 кандидатов соответственно. Большинство кандидатов представляют региональные институты развития и бизнес-сообщество. Более двух третей участников отбора занимают руководящие должности.

В рамках второго этапа отбора эксперты проанализируют заявки, присланные кандидатами из пилотных регионов. С лучшими из них будут проведены очные или видео-собеседования. Победители заключат с банком соглашения о конфиденциальности, пройдут обучение и сертификацию. Далее с каждым сертифицированным менеджером будет заключено соглашение о сотрудничестве, после чего они начнут работать с региональными инвестпроектами в интересах Внешэкономбанка. Работая в партнерстве с ВЭБ, они смогут приобрести новый опыт и расширить свои деловые связи с представителями власти и бизнеса. Лучшим менеджерам будет предложено войти в кадровый резерв ВЭБ 2.0 и присоединиться к команде управляющих существующими и новыми проектами банка. В дальнейшем Внешэкономбанк рассмотрит возможность выплаты вознаграждения наиболее успешным менеджерам, участвующим в подготовке и реализации региональных проектов.

Институт сертифицированных менеджеров станет одним из основных инструментов формирования широкой воронки региональных проектов в рамках нового инвестиционного процесса ВЭБ. Совместная работа менеджеров, инициаторов проектов и банка будет построена на платформе "Фабрика проектов развития". Она позволит в онлайн-режиме:

- осуществлять отбор заявок по отраслевым приоритетам финансирования;
- оценивать возможность инвестирования в проект по его основным финансовым показателям;
- отслеживать изменения статусов по заявкам и просматривать другую статистическую информацию в удобной графической форме;

- проводить экспресс-оценку проектов;
- оказывать консультационную поддержку клиентам со стороны сертифицированных менеджеров.

Кроме того, на платформе "Фабрика проектов развития" будет консолидирована информация о доступных мерах господдержки. С помощью этих сведений сертифицированный менеджер сможет определить меры господдержки, применимые по отношению к проектам его региона, а также сравнить их с условиями предоставления поддержки в других субъектах РФ.

В рамках масштабирования новой модели работы с регионами на всю Россию ВЭБ намерен выбрать, обучить, протестировать и сертифицировать до трех менеджеров в каждом субъекте РФ. Прием заявок от кандидатов из тех субъектов РФ, которые подключаются к проекту с 1 июня, будет также проходить на специализированной платформе Агентства стратегических инициатив LEADER-ID.

Как отмечает заместитель председателя - член Правления Внешэкономбанка Алексей Иванченко, уже сейчас наблюдается большой интерес к проекту со стороны представителей региональных институтов развития, бизнеса и общественных организаций.

"Несмотря на то, что до настоящего момента отбор проводился только в 23 регионах, мы уже получили более 50 заявок от кандидатов из субъектов РФ, не вошедших в пилот. Все они будут рассмотрены в рамках масштабирования новой модели работы с регионами на всю страну. До конца сентября у нас появятся сертифицированные специалисты во всех регионах России", - комментирует Алексей Иванченко.

<https://bank.yuga.ru/newsfeed/1105/>

Сообщения по событию:

- [Слухи и факты \(1000inf.ru\), Иваново, 31 мая 2017](#)
- [Bankir.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [BankoDrom.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [I-news.kz, Алматы, 31 мая 2017](#)
- [Бизнес и общество \(b-soc.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [443000.ru, Самара, 31 мая 2017](#)
- [Gorodskoyportal.ru/samara, Самара, 31 мая 2017](#)
- [ИА Медиатрон \(mediatron.ru\), Белгород, 31 мая 2017](#)

[К дайджесту событий](#)



ПРАЙМ, 31 мая 2017

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ БАНКА "ГЛОБЭКС" ИЗБРАЛ ВАЛЕРИЯ ОВСЯННИКОВА ПРЕЗИДЕНТОМ

Совет директоров банка "Глобэкс" (контролируется ВЭБом) избрал временно исполняющего обязанности президента банка Валерия Овсянникова на должность президента этой кредитной организации, сообщается в материалах банка.

"Избрать временно исполняющего обязанности президента АО "Глобэксбанк" Овсянникова Валерия Владимировича президентом АО "Глобэксбанк", - говорится в сообщении.

Как сообщалось на сайте банка, с 12 декабря по 31 января Овсянников являлся советником президента банка и занимался разработкой предложений по формированию стратегии "Глобэкса". 30 января Банк России согласовал его кандидатуру на должность врио президента банка. С 1 февраля Овсянников фактически приступил к работе в новой должности. В его обязанности входит общее руководство деятельностью банка.

Банк "Глобэкс", основанный в 1992 году, в разгар кризиса 2008 года был передан на санацию ВЭБу. Госкорпорации принадлежит 99,99% акций "Глобэкса", которые ВЭБ планирует продать.

В середине мая глава госкорпорации Сергей Горьков говорил, что на покупку "Глобэкса" и Связь-банка есть три претендента, но решения пока не принято, и ВЭБ сможет структурировать параметры сделки по продаже этих банков не раньше июля.

<http://mfd.ru/news/view/?id=2177175&companyId=2129>

Сообщения по событию:

- [Mfd.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [РИА Новости # Все новости \(Закрытая лента\), Москва, 31 мая 2017](#)

[К дайджесту сообщений](#)

На Петербургском международном экономическом форуме



РБК (rbc.ru), 31 мая 2017

ВЫБОР ВЕКТОРА: ЧЕГО ЖДАТЬ ОТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА В ПЕТЕРБУРГЕ

Автор: Антон Фейнберг, Иван Ткачев, Олег Макаров и еще 1, Екатерина Копалкина

В Санкт-Петербурге стартует главный экономический форум России - ПМЭФ. Около 8 тыс. участников форума услышат обсуждение российских реформ, выступление Владимира Путина и первый за три года бизнес-диалог Россия - США

С 1 по 3 июня в Санкт-Петербурге пройдет очередной, XXI Международный экономический форум. Его главной темой заявлены "поиски нового баланса в глобальной экономике". Около трети всех мероприятий отнесены самими организаторами к российской экономической повестке, следует из официальной программы. Все остальное - это глобальная экономика, технологии, человеческий капитал, футурологические "беседы о будущем". В этом смысле ПМЭФ берет стилистический пример со Всемирного экономического форума в Давосе, его руководитель Клаус Шваб как раз расскажет в Петербурге о "четвертой промышленной революции".

Если исходить из тезиса, что через программу ПМЭФ организаторы (а форум, как известно, проводится под патронажем президента Владимира Путина) транслируют российскую экономическую повестку для "правильного" ее восприятия за рубежом и внутри страны, то власти хотят показать, что экономика начала расти и у России есть задел, чтобы спокойно обсуждать будущее. И это будущее с точки зрения вызовов ничем не отличается от того, что волнует Запад: автоматизация и роботизация как угроза для традиционных рабочих мест, блокчейн, новые технологии, откат глобализации и т.д. Россия не выпадает из глобальных процессов, сигнализируют организаторы, и хотя экономический рост в стране невелик, но и мировая экономика стоит на "развилке роста или стабильности", как следует из названия одной из сессий, в которой примут участие председатель ЦБ Эльвира Набиуллина и министр финансов Антон Силуанов.

Год назад в Петербурге много говорили про российский бюджет, который на тот момент только приспосабливался к "новой реальности". Сейчас настроения явно более оптимистичны: правительство ждет дополнительных доходов в этом году на 1,2 трлн руб. и может позволить себе дополнительные расходы на несколько сотен миллиардов, а недавнее продление договоренностей ОПЕК и других крупных экспортеров нефти по ограничению добычи гарантирует, по крайней мере, сохранение текущих цен на нефть, которые достаточны, чтобы Россия вновь начала сберегать резервы.

Путин, встречаясь накануне Петербургского форума с разработчиками конкурирующих экономических стратегий Алексеем Кудриным и Борисом Титовым, дал понять, что форсировать выбор не будет - эти стратегии, как рассказал после встречи Титов, нужно попытаться "скоординировать и объединить". Неудобные вопросы о выборе между реформами и консервацией, судя по программе ПМЭФ,

будут сформулированы на пятничном деловом завтраке Сбербанка под названием "Что ждать после мая 2018 года?" (после президентских выборов). Модератор, глава Сбербанка Герман Греф будет спрашивать о выборе вектора - ставка на стабильность, которая чревата консервацией низких темпов роста и "архаизацией" экономики, или структурные реформы, времени на которые "остается все меньше"? В этой беседе примут участие Силуанов, первый вице-премьер Игорь Шувалов, председатель Счетной палаты Татьяна Голикова и министр экономического развития Максим Орешкин.

Объявлений реформ не будет

Одна из ключевых макроэкономических сессий пройдет в первый день, в четверг, и будет посвящена переходу "от стабилизации к росту" - обсуждать этот транзит будут Набиуллина, Силуанов, Кудрин и Орешкин. "На что нужно сделать ставку в стратегиях развития? Что может стать новым драйвером экономики? Какие изменения в политике необходимы и какие меры поддержки позволят переломить ситуацию?" - анонсируют организаторы темы для обсуждений. Если в "стабилизации" 2016 года основную роль сыграли Минфин и ЦБ, то за "рост" должны отвечать Минэкономразвития, а в дальнейшем и авторы объединенной экономической стратегии, которую утвердит Путин. На других сессиях в первый день форума Титов обсудит свою "Стратегию роста", а Кудрин расскажет об образе России в 2035 году. Кудрин готовит программу до 2024 года, а обсуждает планы на 2035-й, этим он уже "запутал" политиков и экспертов, говорит источник в одном из деловых объединений. Возможно, он представит что-то новое, ожидает собеседник.

Но крупный бизнес в любом случае не рассчитывает на раскрытие деталей программы кудринского Центра стратегических разработок (ЦСР), как и плана Минэкономразвития, которые еще не публиковались. Российский союз промышленников и предпринимателей не ждет на форуме представления стратегических документов, говорит источник, близкий к объединению. Раскрыть могут "общие контуры", говорит он, в целом программы опубликуют "рано или поздно", а практика показывает, что в нынешнем засекречивании ничего удивительного нет.

Представитель ЦСР лишь сообщил РБК, что Кудрин будет говорить о "состоянии экономики, технологиях и важности развития регионов". По данным "Ведомостей", в плане Кудрина три приоритета - технологическое развитие, человеческий капитал и современное государство, основным фактором роста должна стать производительность труда. Технологическую "революцию" предлагается осуществить за счет формирования "стратегических консорциумов", которых поддержат специнвестконтрактами и субсидиями. К 2024 году Кудрин ставит цель сформировать инфраструктуру "цифровой экономики". Этот элемент своей программы Кудрин, судя по всему, будет обсуждать на сессии ПМЭФ 3 июня "Цифровизация критических инфраструктур и стратегические консорциумы". Про последние пока можно сказать только, что это "консорциумы, объединяющие поставщиков технологических решений, потребителей данных решений и регулятора в лице государства".

Раскрывать детали плана Минэкономразвития "преждевременно", а ЦСР показал контуры своего документа на совещании у президента - пока публиковать сверх этого центра нечего, рассуждает вице-президент "Деловой России" Анастасия Алехнович. Скорее всего, президент еще раз обратит внимание всех экспертов на то, что нужна совместная работа по всем трем стратегиям, полагает она. "С точки

зрения объявления на ПМЭФ масштабных программ следует подождать, пока сформируется и кристаллизуется консенсусный проект приведения воедино всех возможных предложений по экономическому развитию России", - считает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. И ЦСР, и Столыпинский клуб Титова сходятся в том, что России необходимо повысить инвестиционный климат, поэтому акцент на форуме будет сделан в том числе в этом направлении, считает Лисоволик. В целом ПМЭФ существует для "общения с миром", международная экономика и станет основной темой для обсуждения, говорит президент "Опоры России" Александр Калинин, в этот раз будет "беспрецедентное количество иностранных участников". Минэкономразвития, по его мнению, свой план обсуждать не будет, так как он еще не готов.

Не ясно, учитывает ли Минэкономразвития в своем плане "налоговый маневр", но параметры этого маневра, призванного снизить нагрузку на труд, до сих пор не определены в финансово-экономическом блоке правительства, будущие ставки страховых взносов и НДС еще обсуждаются. Исходное условие Минфина, о котором он не раз уже говорил, - общая налоговая нагрузка не должна увеличиться. "Настройку налоговой системы" будут обсуждать 2 июня на ПМЭФ Силуанов, Голикова и глава думского комитета по бюджету Андрей Макаров. Возможно, Силуанов расскажет на форуме и о деталях бюджетного правила, которое уже внесено в правительство, - в будущем это правило должно определять верхнюю границу бюджетных расходов.

Путин и иностранный бизнес

Главным событием форума по традиции станет выступление Владимира Путина на пленарном заседании в пятницу. Участвовать будут также премьер-министр Индии, федеральный канцлер Австрии и президент Молдавии, а модерировать - ведущая телеканала NBC Мегин Келли, у которой был публичный конфликт с Дональдом Трампом во время его предвыборной кампании. Путин также встретится с премьер-министром Иракского Курдистана, генсеком ООН, гендиректором МАГАТЭ, пообщается с руководителями международных информационных агентств, примет участие во встрече с экспертным советом РФПИ и представителями международного инвестиционного сообщества. "В этот раз принимают участие крупные инвестиционные фонды из 23 стран, в том числе из Франции, Великобритании, Арабских Эмиратов, Бразилии, Индии и некоторых других стран", - рассказал накануне форума помощник президента Юрий Ушаков. Также по традиции состоится встреча президента с главами крупнейших иностранных компаний и деловых ассоциаций, в дискуссии приглашены участвовать 62 руководителя корпораций, сообщил Ушаков. На форуме будет проведен - впервые за три года - и бизнес-диалог Россия - США, на котором Путин также намерен присутствовать.

"Не думаю, что в ходе форума мы услышим какие-то прорывные решения. Учитывая, что президент - сторонник эволюционного развития, кардинальных заявлений вряд ли стоит ждать", - считает президент Торгово-промышленной палаты Сергей Катырин.

Делегация, представляющая интересы американского бизнеса, будет самой представительной на форуме - 369 человек. Для сравнения: делегация деловых кругов Индии, откуда приедет главный гость форума, премьер Нарендра Моди, составит лишь 59 человек, Германии (главный партнер России в Европе) - 147 человек, Китая (главный партнер России в Азии) - 76 человек. В числе представителей американского бизнеса на ПМЭФ - главный исполнительный

директор ExxonMobil Даррен Вудс, вице-президент компании Chevron Джей Брайер, президент Boeing International Бертран Марк Аллен, главный исполнительный директор Hyperloop Transportation Дирк Алборн, глава Caterpillar Джим Амплби, вице-президент Торговой палаты США Майрон Бриллиант, известный инвестор Джим Роджерс.

Что еще интересного будет на форуме

Игорь Шувалов выступит на сессии "Блокчейн - рождение новой экономики", модерировать дискуссию будет глава Внешэкономбанка Сергей Горьков.

Директор департамента информации и печати МИД Мария Захарова выступит на сессии, посвященной "фейковым" новостям, "постправде", механизмам защиты от "информационных атак и провокаций".

Проблемы урбанизации, создания комфортной городской среды обсудят министр строительства и ЖКХ Михаил Мень и бывший глава департамента культуры Москвы Сергей Капков, модератором будет ведущий воскресного выпуска программы "Время" на Первом канале Валерий Фадеев.

В заключительный день форума Владимир Путин будет присутствовать на церемонии именнаяречения арктического танкера-газовоза "Кристоф де Маржери" - судна ледового класса Arc7, разработанного для проекта "Ямал СПГ".

Деловая повестка форума включает несколько "бизнес-диалогов": помимо российско-американского, это Россия - Франция, Россия - Япония, Россия - Италия и др. В российско-итальянском мероприятии примут участие глава "Роснефти" Игорь Сечин и гендиректор "Ростеха" Сергей Чемезов, глава Pirelli Марко Тронкетти Провера, председатель совета директоров российского банка "Интеза" Антонио Фаллико. Связанная с "Роснефтью" компания является акционером Pirelli, и Сечин входит в совет директоров шинного производителя, а Intesa помогала с приватизацией 19,5% акций "Роснефти" в прошлом году.

Из крупнейших российских бизнесменов на форум приедут семь из десяти богатейших людей России по версии Forbes: Леонид Михельсон, Алексей Мордашов, Вагит Алекперов, Андрей Мельниченко, Геннадий Тимченко, Алишер Усманов, Виктор Вексельберг с общим состоянием \$107 млрд, а также другие миллиардеры - Михаил Прохоров, Михаил Гуцериев, Виктор Рашников, Олег Дерипаска, Андрей Гурьев, Владимир Евтушенков, Владимир Богданов, Михаил Шишханов, Роман Троценко, следует из списка участников, который есть у РБК.

<http://www.rbc.ru/economics/31/05/2017/592eda629a7947fee0f866a1>

Сообщения по событию:

- [53 новгородские новости \(53news.ru\), Великий Новгород, 31 мая 2017](#)
- [Ведомости \(vedomosti.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [ТАСС, Москва, 31 мая 2017](#)
- [ТАСС, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Пульс Планеты 24/7 \(puls-planety247.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Газета РБК \(rbc.ru/newspaper\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [24ТОП.kz \(24top.kz\), Астана, 31 мая 2017](#)
- [Regiondv.com, Хабаровск, 31 мая 2017](#)
- [Aoj.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [I-FIN.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [ТАСС # Единая лента \(Закрытая лента\), Москва, 1 июня 2017](#)
- [ТАСС, Москва, 1 июня 2017](#)
- [ТАСС, Москва, 1 июня 2017](#)
- [События дня \(inforu.news\), Москва, 1 июня 2017](#)

- [События дня \(inforu.news\), Москва, 1 июня 2017](#)



Интерфакс, 31.05.2017

НА ПМЭФ БУДУТ ПРИСУТСТВОВАТЬ ИНВЕСТОРЫ, УПРАВЛЯЮЩИЕ СОВОКУПНЫМ КАПИТАЛОМ В \$11,4 ТРЛН - УШАКОВ

Президент РФ Владимир Путин в первый день проведения Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ-2017) проведет переговоры с премьером Индии Нарендрой Модии, пообщается с представителями иностранных информагентств и встретится с инвесторами.

Помощник президента РФ Юрий Ушаков в преддверии форума рассказал журналистам о мероприятии и программе участия главы российского государства в нем.

По его словам, всего в Петербургском форуме примут участие порядка 8 тыс. гостей, будут присутствовать более 600 представителей российских компаний, свыше 500 - иностранных. Всего в мероприятиях примут участие представители 62 стран.

"Главный гость - премьер-министр Индии Нарендра Модии. Также будут присутствовать президент Молдавии - Игорь Додон, Абхазии - Рауль Хаджимба, президент Южной Осетии Анатолий Бибилов, федеральный канцлер Австрии Кристиан Керн. Также будет исполняющий обязанности председателя правительства Сербии Дачич", - сказал Ю.Ушаков.

Также приглашены семь вице-премьеров и вице-президентов разных стран, более 50 министров. "В прошлом году было 34. Тоже, опять - заметное повышение", - сказал Ю.Ушаков.

По его словам, очень солидным образом будут представлены международные организации. В числе гостей - генсек ООН Антониу Гутерриш, гендиректор МАГАТЭ Юкия Аmano, генсек Организации стран - экспортеров нефти Мохаммед Сануси Баркиндо, директор-распорядитель МВФ Кристин Лагард, гендиректор ЮНЕСКО Ирина Бокова, председатель коллегии Евразийской экономической комиссии Тигран Саркисян, генсек ШОС Рашид Алимов.

В первый день в рамках форума глава государства встретится с главными редакторами иностранных информационных агентств. "Встреча с руководителями международных информационных агентств, как правило, в форме вопросов и ответов и покрывает различные вопросы как внутренней, так и внешней политики", - сказал Ю.Ушаков.

Затем практически весь день глава государства посвятит переговорам с премьером Индии Н.Модии, который приурочил свой официальный визит в Россию к проведению форума.

Уже вечером по традиции президент примет участие во встрече с Экспертным советом РФПИ и приглашенными представителями международного инвестиционного сообщества.

[ГРУППА ВЭБ](#)[БАНКИ, ЭКОНОМИКА](#)[ДАЙДЖЕСТ](#)[ПОЛНЫЕ ТЕКСТЫ](#)

"В этот раз принимают участие крупные инвестиционные фонды из 23 стран, в том числе из Франции, Великобритании, Арабских Эмиратов, Бразилии, Индии и некоторых других стран", - сказал Ю.Ушаков. Всего, по его словам, будут присутствовать 40 инвесторов, которые "управляют капиталом в объеме \$11,4 трлн".

После этого глава государства опять вернется к общению с индийским гостем: им предстоит ужин, который они проведут в формате тет-а-тет. Ю.Ушаков отметил, что формальной повестки вопросов для этого мероприятия не предусмотрено: лидеры могут обсудить за столом самый широкий спектр актуальных проблем.

Банки, экономика



ТАСС, 31 мая 2017

КЛЕПАЧ: ИНФЛЯЦИЯ ПО ИТОГАМ ГОДА МОЖЕТ СОСТАВИТЬ 3,6-3,8%

Ранее глава Минэкономразвития Максим Орешкин предположил, что с учетом пролонгации соглашения ОПЕК и стран вне ОПЕК инфляция в РФ по итогам года может составить 2,7%

Инфляция в России по итогам 2017 года может составить 3,6-3,8%. Такой прогноз озвучил ТАСС заместитель председателя Внешэкономбанка Андрей Клепач.

"Думаю, будет 3,6-3,8%", - сказал он.

Ранее глава Минэкономразвития Максим Орешкин предположил, что с учетом пролонгации соглашения ОПЕК и стран вне ОПЕК инфляция в РФ по итогам года может составить 2,7%.

Клепач не согласился с такой оценкой, предположив, что инфляция будет выше.

<http://tass.ru/ekonomika/4298598>

Сообщения по событию:

- [Новости@Rambler.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Ведомости \(vedomosti.ru\), Москва, 31 мая 2017](#)
- [Finanz.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Banki.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [Katashi.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [BankoDrom.ru, Москва, 31 мая 2017](#)
- [События дня \(inforu.news\), Москва, 1 июня 2017](#)

ВЕДОМОСТИ

THE FINANCIAL TIMES

Ведомости, 31 мая 2017

ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА: ИНДЕКС ХОЛОДИЛЬНИКА

Автор: Антон Табах / Для Ведомостей

В последнее время информационный поток от обычно стоящих в обороне экономических ведомств казался на удивление позитивным. ЦБ объявил о приближающейся победе над инфляцией и с марта снизил ставку на 75 базисных пунктов. Минэкономразвития предрекает восстановление экономического роста во втором полугодии, хотя и явно играет в пользу более слабого рубля. Вечно обеспокоенный Минфин скорее удовлетворен текущим состоянием бюджета. На повестку вынесены долгосрочные вопросы, такие как выпуск "народных ОФЗ" и "налоговый маневр", а также очередная реорганизация пенсионной системы. Однако прошлонедельный отчет аналитиков ВЭБа - известных точностью прогнозов и оценок - добавляет ушат дегтя в это благолепие.

Успехи в финансовой сфере не дошли до кошельков и авосек россиян. Располагаемые доходы год к году упали, по данным Росстата, на 7,6% и откатились в реальном выражении на уровень весны 2009 г. - достаточно тяжелого периода, нижней точки прошлого кризиса. Данные официальной статистики (к которой немало претензий) подтверждаются продолжающимся падением продаж в розничных сетях и переключением потребителей на более дешевые категории товаров. Упрощение потребления, отказ от многих товаров и услуг, паралич рынка недвижимости показывают, что для населения кризис сохраняется. Создаваемые рабочие места также не отличаются высоким качеством - про намерение создать 25 млн высокотехнологичных рабочих мест предпочитают не вспоминать.

Понятно, что для стагнации есть объективные причины: тут и влияние санкций, и последствия шока от 2014-2015 гг. Но главная проблема - частное потребление, вытянувшее экономику в начале 2000-х и в 2008-2010 гг., не растет. При этом эффективность государственных инвестиций также неочевидна. И основные барьеры лежат в сфере компетенций ЦБ и Минфина.

Крайне жесткая процентная политика ЦБ способствовала победе над инфляцией - во втором полугодии она, скорее всего, окажется ниже 4%, заявленных как официальная цель. Два года назад, когда инфляция превышала 15%, трудно было поверить, что всего за два года руководство ЦБ сможет добиться реализации этих крайне амбициозных планов. Однако цена победы - крайне высокие реальные процентные ставки. Из крупных стран только Бразилия имеет более высокий уровень разницы между ключевой ставкой ЦБ и инфляцией, однако тамошний ЦБ достаточно радикально снижает ставки, и Россия уже в июне, скорее всего, останется рекордсменом. Высокие ставки стимулируют укрепление рубля за счет горячих денег (что бьет по доходам бюджета от экспорта и рабочим местам) и поддерживают тяжесть кредитного навеса. В последние два года россияне изменили свое кредитное поведение - долг среднего домохозяйства снизился, а подавляющее большинство кредитов берется на рефинансирование существующих. Кризис оказался хорошим учителем. И, если инфляция побеждена, следует несколько ослабить "смирительную рубашку", надетую на потребление и экономику: реальные ставки в 5% были адекватны в фазе подавления инфляции, но при текущей инфляции реальная ставка в 2% годовых (вполне адекватная по мировым стандартам) возможна при снижении ставок на 350 базисных пунктов. Такое постепенное, но системное снижение не выведет экономику из равновесия, но поможет отвадить спекулянтов и поддержит бюджет.

Бюджетная политика - в последние годы демонстративно жесткая и антиинфляционная - также во многом исчерпала себя в новых условиях. Надо сказать, что Минфин более оперативно отреагировал на новые условия. Регионы, сидевшие на голодном бюджетном пайке, получили дополнительные ассигнования, то же можно сказать про социальный блок. Однако тяжелое экономическое положение регионов и высокая закредитованность никуда не делись, хотя и не ухудшаются, как это было в 2014-2015 гг. Сверхконцентрация доходов в федеральном бюджете и узкой когорте регионов-доноров остается структурной проблемой, мешающей улучшению человеческого капитала и долгосрочному развитию страны. Не повышение налогов и штрафов под видом маневра и перераспределения бремени, а создание стимулов для развития, разумной долговой политики, большего выбора бюджетных инструментов для развития, точечной поддержки стратегических направлений - задача ближайших лет.

В этом контексте сам ВЭБ, отягощенный убыточными проектами и дырявыми банками, переданными ему на баланс с 2009 г., слишком погружен в расшивание накопившихся проблем, чтобы выполнять свою первичную функцию - института развития. А без адекватного моменту банка развития эффективность государственной инфраструктурной политики будет низкой.

Основные цели финансовой политики последних трех лет достигнуты - несмотря на внешние шоки, инфляция прижата, бюджет стабилен, в финансовом секторе основные завалы расчищены. Однако будет очень печально, если экономические генералы продолжают воевать с уже поверженным врагом вместо решения стратегических задач. А без положительного эффекта для содержимого холодильника среднего россиянина ценность экономических побед будет близкой к нулю.

Автор - управляющий директор по макроэкономическому анализу рейтингового агентства "Эксперт РА"

<https://www.vedomosti.ru/newspaper/articles/2017/05/31/692435-indeks-holodilnika>

Сообщения по событию:

- [Новости@Rambler.ru, Москва, 1 июня 2017](#)



Ведомости, 1 июня 2017

"УЖЕ ПОНЯТНО, ЧТО МЫ МОЖЕМ СДЕЛАТЬ ПРЯМО СЕЙЧАС"

Автор: Маргарита Папченкова, Филипп Стеркин / Ведомости

Статья опубликована в № 4333 от 01.06.2017 под заголовком: "Уже понятно, что мы можем сделать прямо сейчас"

Станислав Воскресенский, замминистра экономического развития РФ

Станислав Воскресенский занимался налоговой реформой в правительстве Путина, затем работал заместителем представителя президента РФ в Северо-Западном федеральном округе, а в 2014 г. вновь вернулся в Министерство экономического развития. Теперь Воскресенский отвечает за разворот России на восток, а также за инвестклимат и поддержку экспорта - стратегические вопросы на нынешнем этапе развития российской экономики.

- Минэкономразвития подготовило план деятельности правительства до 2025 г., значительная часть которого посвящена поддержке экспорта. Как она будет осуществляться?

- В плане мы попытались сформулировать целостное представление о поддержке экспорта, которое позволит добиться определенных целей. [Приоритетная цель] - рост несырьевого экспорта до \$200 млрд к 2025 г. По итогам 2016 г. - \$108 млрд, т. е. речь практически об удвоении. Наши макроэкономисты подсчитали, что такой рост необходим для выхода на темпы роста экономики примерно на 3% в год.

План состоит из нескольких магистральных тем. Первая и главная - расшивка узких мест: ускорение возмещения НДС добросовестным экспортерам, упрощение правил валютного контроля, привлечение частных инвестиций в модернизацию пунктов

пропуска, оптимизация логистических решений, таможенное администрирование, координация действий офисов за рубежом - и не только торгпредств - частных, государственных компаний, торговых домов.

Второй блок - снятие барьеров в других странах, мешающих продвижению наших товаров. Это приоритизация стран, с которыми необходимо заключать преференциальные торговые соглашения. Продвижение российских интересов на многосторонних площадках, таких как АТЭС и АСЕАН. Международное признание оценки и подтверждения соответствия экспортируемой продукции, чтобы признавались испытания наших лабораторий. Такую работу начала Росаккредитация.

Третье направление - то, что мы называем умный экспорт. Развивающиеся рынки хотят, чтобы часть маржи оставалась на их территории. Своего рода элементы промсборки, которую мы активно развивали в России вместе с иностранными инвесторами. Речь идет о содействии и при необходимости софинансировании таких специальных зон в странах Латинской Америки, Юго-Восточной Азии и Африки, разворачивании совместных производственных цепочек, чтобы часть добавленной стоимости оставалась в этих странах. Вы можете спросить: зачем мы создаем рабочие места и оставляем налоги в других государствах?

В иную страну невозможно зайти, если не оставлять там часть маржи. Как говорила председатель МВФ Кристин Лагард, рост протекционизма - это новая нормальность. И с этим надо смириться. Бизнес заинтересован в таких проектах, прежде всего в сфере машиностроения. И наши институты развития могут софинансировать приобретение сбытовых цепочек, сервисных компаний в этих странах. Следующее направление - становление институтов финансовой поддержки экспорта - "Эксар" и Росэксимбанк. И запуск механизма хеджирования валютных рисков при экспорте.

Еще одно направление - то, что мы называем современной торговлей. Малый и микробизнес сегодня торгует в основном на электронных платформах. Зачастую такие товары, если их стоимость ниже определенного порога, вообще не облагаются пошлинами, поэтому, по сути, речь идет о виртуальной зоне свободной торговли, которая потихоньку окутывает весь мир. У нас же каналы электронной торговли для продвижения товаров используются неактивно, и мы собираемся этим заняться - не развитием электронной торговли в России, а продажами из России.

И последнее - повышение качества экспортируемой продукции. Пока меры касаются сельского хозяйства, чтобы исключить закрытие рынков из-за заболевания животных. Согласно рейтингу Всемирного банка по сельскому хозяйству у нас недостаточно жесткий контроль качества сельхозпродукции.

Это, безусловно, не все направления, документ живой и будет дополняться.

- Есть ли представление, экспорт каких отраслей будет так расти, чтобы общий прирост составил \$100 млрд?

- Потенциал наращивания экспорта России существует в следующих категориях: химические вещества, транспорт (авто и прочий транспорт), машины и оборудование, электронные компоненты, электрооборудование, полимерные изделия, медицинские и измерительные приборы. Всего потенциал роста экспорта только в промышленности - около \$100 млрд в средне- и высокотехнологичных позициях товарного экспорта России по сравнению с уровнем 2015 г. Естественно, есть серьезный потенциал в сельском хозяйстве и услугах.

- Какая методология этого экспертного прогноза?

- Методология построена на анализе торговли всех стран мира друг с другом. На базе анализа данных по экспорту и импорту России за 2011-2016 гг. по основным товарным позициям определены те отечественные средне- и высокотехнологичные товары, которые получили определенные преимущества перед зарубежными. Далее на базе эконометрических методов, используя данные о торговле и переменные технологического развития и политических отношений, выделяются группы фактических торговых партнеров России и тех стран, кто мог бы ими стать. После этого с поправкой на уровень технологического развития произведено вычисление возможности наращивания экспорта за счет рынков действующих и потенциальных торговых партнеров на горизонте прогнозирования. Подчеркну, речь идет о потенциале, а не о гарантированном росте.

- А какой экспорт предлагаете поддерживать?

- Нам экспортеры говорят: бизнес решит, какая продукция нужна миру. А задача чиновников - создать условия для этого и положить на стол все необходимые инструменты. А что будет произведено и где продано - это решать инвесторам, предпринимателям.

- Как собираетесь расширять узкие места, о чем просит бизнес?

- Это не какой-то план, который мы будем долго обсуждать и только после утверждения выполнять. Уже понятно, что мы можем сделать прямо сейчас, и мы это делаем. В Госдуму направлен и уже принят в первом чтении законопроект, дающий право микробизнесу, который вместо таможенной декларации заполняет форму CN-22 и CN-23, использовать эти документы в качестве основания для возмещения НДС.

Другой пример касается цепочек добавленной стоимости. Mars и Volkswagen сказали, что могли бы развернуть в России часть своей цепочки, но недостаточно эффективно правоприменение режима переработки на таможенной территории. И мы договорились с таможенной службой о пилотном проекте, связанном с идентификацией комплектующих и ингредиентов. В Налоговом кодексе отсутствовало правило применения нулевой ставки НДС при реэкспорте, и мы вносим поправки - согласовали их с Министерством финансов и ФНС. В этом же законопроекте мы решаем еще одну проблему: сейчас возмещение НДС возможно только при экспорте при перевозке вагонами, используемыми на праве собственности или аренды. Но есть и другие формы, которые были исключены из кодекса, мы эту коллизию устраняем.

Еще один пример - валютный контроль. С ЦБ и Минфином спорили о суммовом пороге, при котором необходимо открывать паспорта сделок. ЦБ предлагал повысить порог с \$50 000 до \$75 000, мы - до \$100 000. А потом все честно признались друг другу, что вопрос не в сумме. Надо вообще освободить экспортеров от необходимости заниматься оформлением паспортов и оформлять их в автоматическом режиме. Знаем, что Банк России уже начал подготовку нормативки по этой теме.

- Нам говорят, что обсуждается идея отказаться от штрафа за нерепатриацию валютной выручки в 1/150 ключевой ставки за день просрочки и оставить только штраф в 75-100% от суммы, если деньги совсем не вернулись. Есть ли такая идея?

- Есть идея дифференцировать размер для случаев, когда деньги пришли с опозданием и совсем не вернулись.
- Возмещение НДС при экспорте остается проблемой. Экспортеры жалуются, что их разглядывают под лупой и постоянно вызывают в налоговые инспекции.
- Мы обсуждали с [руководителем ФНС Михаилом] Мишустиним, что в рейтинге Doing business у нас не лучшие показатели по возмещению НДС. И договорились, что ФНС своими внутренними регламентами постарается максимально ускорить камеральную проверку деклараций по НДС для компаний, к которым нет вопросов. Без поправок в законодательство уже к концу года добросовестные экспортеры могли бы быстрее возмещать НДС. Кстати, договорились и с ФТС России, что компании, экспортирующие впервые, не будут автоматически, как это было ранее, попадать в повышенный профиль риска. Это упростит процедуры как раз для несырьевого бизнеса.
- Какие институты развития будут софинансировать сбытовые цепочки в других странах - ВЭБ?
- Да, а также о РФПИ - у них есть такие мандаты. Мы с [гендиректором РФПИ Кириллом Дмитриевым] это еще подробно не обсуждали, но такие покупки - если это необходимо для модернизации нашей экономики - были включены в мандат РФПИ при его создании.
- В каких странах могут быть развернуты такие цепочки?
- Лучше назвать критерии. Первое: должна быть разветвленная сеть преференциальных соглашений с разными странами. Например, в Африке важно выбрать страну, наиболее интегрированную на этом континенте, чтобы, размещая там производство, потом можно было бы легко выйти и на другие рынки. Второе - это, извините, тот самый инвестиционный климат. Условия работы там должны быть предсказуемы. Третье - не надо это скидывать со счетов - политические отношения. Например, Европа традиционно использует в Африке для этих целей Марокко. То, о чем я говорю, не изобретение велосипеда. Это лучшие в мире практики.
- С разных уровней власти, вплоть до президента России, периодически звучат заявления, что экспортерам нужна более слабая валюта. Но ЦБ, например, недавно выпустил исследование, в котором показал, что экономика не заинтересована в искусственном ослаблении рубля.
- Поддержка экспорта - это вопрос, с одной стороны, макроэкономической политики, с другой - капитал стремится туда, где созданы наиболее комфортные условия. Мне кажется, для экспорта важен инвестклимат и чтобы работали те инструменты поддержки, о которых я говорил.
- Вы говорите о расшивке узких мест, но если узкое место расшито, это не значит, что потекут инвестиции. У нас главная проблема - как побудить бизнес инвестировать.
- Конечно, чтобы продать что-то нужное, надо это произвести. Чтобы экспорт состоялся, нужен хороший инвестклимат. Но и первое важно! Я часто слышу от экспортеров: как же так, наши товары идут в определенную страну с пошлиной, а товары наших конкурентов - без пошлины? Ответ на это такой: потому что правительства ваших конкурентов давно заключили преференциальное торговое соглашение, а мы пока нет. От других я слышу: в странах-конкурентах НДС

возмещают быстро, а у нас - медленно. Почему мой товар дольше простаивает в морском порту, чем я планировал?

Нас прежде всего просят расширить узкие места и добиваться открытия рынка. Сейчас Япония открыла свой рынок для двух российских предприятий по термически обработанной говядине и свинине, а 21 апреля - по курице. Это небольшой шаг, объемы не будут фантастически большими, нам важнее получить допуск по охлажденному мясу. Но тем не менее для тех предприятий это важно. Важно, чтобы инструменты поддержки в России были лучше, по крайней мере не хуже, чем у стран-конкурентов, - в этом суть нашего плана. А будет ли создано то или иное производство - это зависит от множества факторов и не только от действий правительства.

Мы обсуждали с главным экономистом Всемирного банка, что может стать следующим рывком в качестве государственных процедур. Это может быть их цифровизация. И здесь у России есть шанс сделать рывок, потому что в отличие от других стран у нас есть острый запрос на это. В США до сих пор чеками рассчитываются, потому что это традиция. У нас же нет груза таких традиций, к которым все привыкли. Предприниматели недовольны нашими процедурами, и этот эффект низкой базы, это недовольство может помочь в развитии. И то же оформление паспортов сделки без участия компании может стать первой ласточкой в цифровизации услуг, связанных с экспортом. Из таких мелочей все сложится.

- Но эти мелочи не перевесят глобальных проблем - судебной, правоохранительной систем, настроя предпринимателей и т. д. Бизнес-климат не состоит только из бюрократических процедур.

- Хороший фильм - это хороший сценарий, хороший режиссер, но важна и каждая деталь каждого кадра. Так и бизнес-климат. Безусловно, важно настроение предпринимателей, без этого никуда, но важны и детали. Без них тоже никуда.

Азия

- Выдвинутая президентом России идея евразийского партнерства многим непонятна. Что именно за ней стоит, не является ли она просто проявлением геополитических амбиций и попыткой ответить на TPP?

- Идея в том, что взаимодополняемость проектов в рамках Евразийского союза, китайского проекта "Один пояс - один путь", развитие инфраструктуры в рамках Северного морского пути, система договоренностей в сфере торговли - все это создаст новые возможности для улучшения качества жизни для людей, проживающих в Евразии. Это интеграция XXI в. Если раскладывать на детали, то это и совместные инвестиционные проекты, и транспортные коридоры, и упрощение торговли. Один из примеров такого взаимодействия - инициатива президента о евразийском соглашении об упрощении торговли.

22 февраля вступило в силу ратифицированное странами - участницами ВТО соглашение об упрощении торговли Trade Facilitation Agreement (TFA). Оно направлено на снижение бюрократических издержек, которые сейчас, по мнению экспертов ВТО, составляют 3,5-7% от стоимости мировой торговли. Проблема в том, что положения этого соглашения достаточно общие. Мы же предлагаем подготовить свое соглашения для евразийского континента, конкретизируя параметры TFA, - оно будет более амбициозным и конкретным.

- А китайцы готовы присоединиться к такому соглашению?

- Сразу после выступления президента в Пекине мы провели первые консультации с министерством коммерции Китая. Такие же переговоры провели и таможи двух стран. Были переданы позиционные материалы китайским коллегам, они пошли думать.

- Что именно будет в этом соглашении?

- Соглашение может установить предельные сроки прохождения товаров через границу, параметры так называемых зеленых коридоров, речь идет и об унификации форм таможенной декларации, чтобы по одной декларации можно было обеспечить сквозное прохождение товара в разных странах. Мы уверены, что такой режим торговли нужен на евразийском континенте и он соответствует нашей внутренней повестке по поддержке экспорта.

- Вы уже почти три года занимаетесь отношениями с Азией. Состоялся ли разворот России к Азии?

- Если он и состоялся, то прежде всего в головах и задолго до нас. Еще Достоевский писал: "В Азии, может быть, еще больше наших надежд, чем в Европе".

А вообще, о том, что нам надо налаживать [сотрудничество] с Азией, разговоры шли еще в предыдущем политическом цикле, - эта задача не зависит от отношений с Западом. И отношения с Азией мы строим не как самоцель, главное - чтобы российская экономика диверсифицировалась, чтобы наши товары на эти рынки приходили и чтобы наши предприятия выигрывали. Цифры по торговле показывают, что, например, доля стран АТЭС в нашем товарообороте за последний год выросла с 28,1 до 30%.

С прошлого года заработала первая в истории Евразийского союза зона свободной торговли - с Вьетнамом. В интересах российских компаний пересмотрены соглашения об избежании двойного налогообложения с Китаем, Сингапуром и Гонконгом, в частности, обнулено налогообложение процентов у источника выплаты. Уже завершены переговоры о соглашении с Японией - в нем тоже будет нулевая ставка по процентам.

С января 2016 г. российские компании имеют возможность выходить на фондовую биржу Гонконга напрямую как российские юридические лица. Обеспечена консолидация третьей по размеру голосов дирекции под руководством России в Азиатском банке инфраструктурных инвестиций.

Вообще, азиатские партнеры очень прагматичны. Запускаются проекты, в которых есть экономика. В апреле прошла межправкомиссия по инвестсотрудничеству с Китаем, мы подвели предварительные итоги: в несырьевом секторе 17 совместных проектов на общую сумму \$15 млрд. Это уже не соглашения, не меморандумы, а запущенные проекты - можно поехать и посмотреть: строительство жилья, сельское хозяйство, лесопереработка. Товарооборот с Китаем в долларовом выражении в прошлом году вырос на 3,9%. И это происходит на фоне замедления темпов мировой торговли, которые самые низкие со времен финансового кризиса 2008 г. Китайские коллеги говорят: вы единственная крупная экономика, с кем у Китая растет торговля.

Азиатские инвесторы идут в инфраструктуру на Дальнем Востоке. В феврале была завершена сделка по вхождению крупнейшего аэропортового оператора Азии Changi в управление аэропортом Владивостока. Люди смогут почувствовать, как инвестиции повысили качество услуг. Завершены переговоры между регулятором и японской

Sojitz Corporation - мы надеемся, что компания вместе с соинвесторами реализует планы по инвестициям в аэропорт Хабаровска.

В целом с Азией быстрых результатов ждать не надо. И, честно говоря, где-то мы продвинулись даже гораздо быстрее, чем я думал. А где-то хотелось бы, чтобы двигались быстрее.

- Где медленно, а где быстро?

- Достаточно медленно идут переговоры о доступе российского мяса на китайский рынок. Но достаточно быстро, на мой взгляд, китайские инвесторы изменили отношение к России. Помню, два года назад на саммите АТЭС китайский инвестор говорил нашему президенту: в России очень жесткие правила валютного регулирования, высокие налоги, плохой инвестклимат. И у всех сложилось впечатление, что он говорил о России 90-х гг. Сейчас же, как мне кажется, китайские партнеры понимают Россию лучше, чем раньше. У наших компаний были иллюзии, что можно приехать, познакомиться и решить финансовые проблемы, заместив в Азии западное фондирование. Не только в Китае, в целом в Азии так не принято. Но, что касается инвестиций, если мы говорим о больших проектах, таких, как проекты "Сибура", тут двигались компании быстро.

- Вам не кажется, что только в политических проектах, где есть договоренности на высшем уровне, мы и двигаемся быстро, и без политической поддержки на китайский рынок не проникнуть?

- Крупные проекты во всех странах находятся в поле внимания лидеров. Точно так же в поле их внимания находился в свое время проект Еххон и "Роснефти". Но есть и примеры работы среднего бизнеса на китайском рынке, которому никто из государства не помогал. Когда я спрашивал одного нашего бизнесмена, что ему нужно, чтобы покорить остальную часть Китая, он мне отвечал: мне надо втрое увеличить мощность. То есть его дальнейшее развитие в этой стране зависит от его собственных решений, а не от каких-то действий государства.

- А вы спрашивали этих успешных экспортеров, в чем секрет успеха покорения китайского рынка?

- Спрашивал. Один мне так ответил: "Есть одно тайное средство покорения Китая - для начала надо просто купить билет и слетать туда". С чем я лично столкнулся: прежде чем приступить к делам, им важно изучить партнера. И это касается всей Азии.

- Наш бизнес говорит, что китайцы ставят жесткие условия: если это их деньги, все будет на их условиях.

- Есть разные стратегии. Японцы предпочитают финансовые инвестиции, миноритарные пакеты. Китайцы предпочитают контроль. Но все зависит от конкретных проектов.

- Какую роль играет курильский вопрос на переговорах с Японией по инвестициям?

- В какой-то момент обе страны пришли к выводу, что независимо от политических проблем недопустим низкий уровень наших отношений в экономике. Поэтому оба лидера приняли решение о создании специальной инфраструктуры переговоров по экономической теме. С их стороны министр экономики Хиросигэ Сэко был назначен министром по России. С нашей - министр экономического развития Максим Орешкин назначен спецпредставителем президента по Японии. В нашей повестке совместная

хозяйственная деятельность на Курильских островах не обсуждается. Это политический вопрос, и обсуждается он по линии МИДов.

- Когда разговариваешь не для печати с руководителями западных компаний, в том числе с членами Консультативного совета по иностранным инвестициям (КСИИ), они признаются: Россия не в повестке. Да, поддерживаем текущие проекты, но о новых не идет речь.

- Могу сказать, с чем это связано, - обычная экономика. С чем был связан рост иностранных инвестиций в российскую экономику все предыдущие годы? С ростом нашего внутреннего рынка.

Мы с компаниями из КСИИ ведем переговоры, и многие рассматривают перспективы экспорта из России. Ряд компаний уже экспортируют из России: часть - в страны Евразийского союза, часть - в дальнее зарубежье. Например, есть компании, которые экспортируют из России в Чили и Южную Корею. Мы обсуждаем, как мы можем упрощать им экспорт.

Я бы хотел отметить: ни в один из моментов геополитических обострений наше отношение к западному бизнесу не менялось. Глава крупной американской компании в свое время нам говорил, что Россия - единственная среди настолько крупных экономик имеет такой уникальный формат работы западных инвесторов с правительством - КСИИ. Они каждый год имеют возможность встретиться с премьер-министром, решать свои проблемы и даже подсказывать, как можно изменить законодательство. Мы и сейчас приветствуем любые западные инвестиции, просто сейчас заявляем: будущие инвестиции будут тогда успешными, когда они будут ориентированы как на внутренний российский рынок, так и на экспорт. Откровенно говоря, до этого западные инвесторы об этом не задумывались.

- Вы уже много лет на госслужбе. Есть проекты, которые считаются успешными, - например, налоговые реформы, но очень много проектов правительства не удается успешно реализовать. Как человек изнутри можете сказать, в чем секрет успеха и причина неудач?

- На госслужбе успех - это не заслуга одного человека, это командная работа. Очень важна слаженная работа команды. А еще бывает так, что, даже если идея кажется правильной, надо учитывать, правильна ли она именно в этом историческом моменте. В то же время, если что-то не получается, не принимают какие-то верные, на мой взгляд, решения, я всегда виню себя: значит, мало старался, значит, не смог убедить.

Полная версия статьи. Сокращенный газетный вариант можно посмотреть в архиве "Ведомостей" (смарт-версия)

<https://www.vedomosti.ru/newspaper/characters/2017/06/01/692484-uzhe-ponyatno>

ВЕДОМОСТИ

THE RUSSIAN FINANCIAL TIMES

Ведомости, 1 июня 2017

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Автор: Екатерина Мереминская / Ведомости

Статья опубликована в № 4333 от 01.06.2017 под заголовком: Государственно-частные проблемы

Развитие государственно-частного партнерства ограничивают дорогое финансирование, завышенные требования со стороны государства и сюрпризы от ФАС

Государство все меньше тратит на инфраструктуру: за последние пять лет расходы сократились с 3,7% ВВП до 2,5%, причем большая часть этих денег уходит на ремонты и модернизацию уже существующих объектов, а не на создание новых, пишет в обзоре для Петербургского международного экономического форума InfraOne. Инструмент государственно-частного партнерства (ГЧП) и концессий изначально рассматривался как способ восполнить сокращающиеся госрасходы в инфраструктуру и социально значимые отрасли. Особенность ГЧП-проектов - продолжительный период их подготовки от идеи до старта проекта, замечает вице-президент Газпромбанка Алексей Чичканов. Поэтому с принятия закона о концессиях в 2005 г. рынок развивается медленно, но достаточно уверенно, считает он.

Количество проектов растет: в 2016 г. их было на 24,5% больше, чем в 2015 г. (см. график), при этом было законтрактовано инвестиционных обязательств частных партнеров на 1,3 трлн руб. - почти в 1,5 раза больше, чем в 2015 г.

Потенциально для инвестирования доступно, по оценке InfraOne, 2,3 трлн руб., более четверти из которых приходится на частный капитал. Но есть факторы, отпугивающие инвесторов и мешающие развитию рынка ГЧП. ГЧП-рынок - это часть экономики, поэтому и проблематика рынка ГЧП неотделима от проблем экономики, замечает глава российской инфраструктурной практики Herbert Smith Freehills Ольга Ревзина. В первую очередь, это невысокий уровень конкуренции и ограниченность капитала, объяснила она, а во вторую - нормативная зарегулированность, избыточный контроль со стороны проверяющих ведомств - например, ситуации, когда два ведомства одновременно проверяют один и тот же аспект реализации проекта.

Финансирование

Традиционный источник финансирования проектов - банковские кредиты. В основном это деньги трех крупнейших банков: Сбербанк, ВТБ и Газпромбанк. Но они, как правило, рассматривают проекты от 10-20 млрд руб., предпочитая отрасли, в которых концессии и ГЧП-проекты - устойчивая практика, замечает InfraOne. Такая ситуация, когда инвестиции поступают только от одного класса инвесторов, сама по себе создает проблемы. Это ведет к перекосам в проектах и не в лучшую сторону влияет на стоимость денег, признают авторы обзора InfraOne.

При ключевой ставке 9,25% и марже 2,5-3% стоимость финансирования становится очень высокой, что сильно снижает привлекательность проекта для государства, замечает партнер, руководитель практики по работе с инфраструктурными

проектами и проектами ГЧП KPMG в России и СНГ Степан Светанков. Волшебной таблетки для решения этой проблемы нет, но надо улучшать инвестклимат, стабильность валютного курса, чтобы приходили иностранные инвесторы и банки, повышать конкуренцию среди финансирующих организаций, в том числе и с более активным привлечением НПФ и либерализацией законодательства для их инвестирования в инфраструктурные проекты, считает Светанков. Можно создать государственный фонд, который бы давал определенные гарантии инвесторам (например, по курсовым колебаниям выше определенного лимита или по региональным и муниципальным проектам), рассуждает он.

Весной Минэкономразвития предложило снизить стоимость длинных денег для проектов с помощью ВЭБа. Кредиты на срок до 15 лет должны согласно проекту предоставляться по фиксированной ставке (целевая инфляция, рыночная оценка доходности и премия за кредитный риск). ВЭБ предложил субсидировать ставку, госкорпорация попросила 79,4 млрд руб. ежегодно в 2017-2021 гг. Такие условия позволили бы ВЭБу предоставлять деньги под 8,5-10%. Это были бы самые дешевые на рынке деньги, говорил советник Dentons Илья Скрипников. Но Минфин не поддержал часть предложений ВЭБа о превращении его в фабрику проектного финансирования: такая фабрика слишком дорого обойдется бюджету, опасается Минфин.

Действительно, стоимость денег довольно высока, соглашается Чичканов. Она могла бы быть ниже, если бы у государства была полноценная долгосрочная политика, в том числе развития механизмов господдержки проектов, реализуемых на основе проектного финансирования, считает он. В то же время существуют инструменты привлечения денег с рынка на более выгодных условиях, например выпуск инфраструктурных облигаций. Рынок обращения таких облигаций пока находится в зачаточном состоянии, он будет развиваться постепенно за счет опыта флагманов сферы ГЧП, прогнозирует Чичканов. Так, например, Газпромбанк готовит несколько сделок по переупаковке кредитов, выданных для целей финансирования проектов ГЧП, в облигации.

Высокая стоимость денег, конечно, тормозит развитие ГЧП, как и любые другие виды инвестиционной деятельности, соглашается старший менеджер EY Сергей Лузан. Но есть и более специфичная проблема именно для ГЧП: запуская проект, публичная сторона ожидает, что стоимость финансирования будет сопоставима с обычным госзаймом, не учитывая, что ГЧП - это более широкий спектр рисков, а следовательно, процентная ставка должна быть выше, говорит Лузан. Как следствие, уже на старте проект ГЧП становится малоинтересным для широкого круга кредиторов. Попытки привязать финансирование к индексу потребительских цен, опирающийся на весьма ограниченный набор данных, а также ограничить компенсацию кредиторов при расторжении, перекладывая на них акционерные риски проекта, только дополнительно усугубляет проблему. Как следствие, круг финансовых организаций, способных работать в таких рамках, становится еще уже, замечает Лузан. Эти сложности не являются непреодолимыми, оптимистичен он: ориентируясь на истории успеха, все больше инициаторов проектов ГЧП на публичной стороне будут подходить к стоимости финансирования для ГЧП с более взвешенными ожиданиями.

Еще одно важное ограничение развития ГЧП - повышенные требования к размеру гарантий, замечает Лузан. На старте проекта публичная сторона требует, чтобы инвестор предоставил ликвидную гарантию его успешной реализации (может составлять 10% и более от инвестиций), которая будет использована в случае

необходимости для спасения проекта. Кредиторы проектов также требуют от акционеров существенных гарантий, которые они смогут использовать для поддержания проекта, если оперативный контроль над ним получают кредиторы, либо для компенсации своих убытков, не покрытых компенсацией при расторжении, объясняет старший менеджер ЕУ. Как следствие, акционеры, финансируя 20-30% стоимости проекта за счет собственных ресурсов, должны быть готовы дополнительно зарезервировать аналогичную сумму на многочисленное обеспечение в пользу кредиторов и государства, а их потенциальные убытки кратно возрастают. Таким образом, экономика проекта ГЧП должна на самом деле позволять окупить не только прямые затраты, но и дополнительное обеспечение от акционеров, резервируемое под проект, что пока, как правило, не учитывается при запуске проектов ГЧП и потом сильно их тормозит, когда они доходят до этапа финансового закрытия, объяснил Лузан.

У частных инвесторов есть все шансы стать активными игроками инвестиционно-инфраструктурного рынка в ближайшие два года, но только если они не будут пытаться конкурировать с нынешними лидерами напрямую, а начнут использовать более сложные инструменты структурирования сделок, обратят внимание на новые сферы и небольшие по объему проекты, считает InfraOne.

Качество проектов

Основная сложность, которая мешает частным банкам инвестировать в инфраструктуру, - отсутствие потока хорошо структурированных проектов, пишут аналитики InfraOne, но это ограничение - общая и основная проблема для всего рынка. Причина - недостаточные компетенции госсектора в инфраструктуре, особенно на региональном и муниципальном уровне, считает Светанков. Те проекты, в которых очень низкая коммерческая составляющая, не должны реализовываться на принципах ГЧП, это не сделает их привлекательными с инвестиционной точки зрения, в случае их необходимости госсектор должен реализовывать их в как госзаказ, но с применением лучших практик и экспертиз частного сектора по управлению проектами, предлагает он.

С другой стороны, проблема и в небольшом количестве строителей и операторов, которые могут выступать частной стороной в проекте, замечает Светанков. Большинство строителей живет в логике госзаказа, а не долгосрочных проектов с эксплуатационной частью, объясняет он.

Отсутствие стабильного денежного потока - это не проблема ГЧП сама по себе, так как любой вид бизнеса может быть подвержен данному риску, замечает Лузан. Однако в ГЧП в отличие обычного бизнеса инвестор не может гибко подходить к реализации проекта, замечает он, быстро его подстраивая под спрос, так как публичная сторона устанавливает жесткие требования к объему инвестиций, стоимости и качеству услуг. Именно поэтому инвесторы стремятся в обмен получить гарантию платежей. В мировой практике плата за доступность, когда инвестор не несет риски спроса, с точки зрения инвесторов, также является наиболее предпочтительным механизмом реализации ГЧП. Ввиду того, что запускать проекты ГЧП без каких-либо требований со стороны публичной стороны в принципе нельзя, возможный путь расширения практики - готовность публичной стороны выкупать у инвестора не взлетевшие проекты по стоимости, минимизирующие их инвестиционные убытки.

Регулирование

В 2017 г. неожиданно Федеральная антимонопольная служба стала главным источником регуляторных проблем рынка ГЧП и концессий. Если государство компенсирует все расходы на проект, то соглашение не может называться концессией, это госзакупка - такую позицию отстаивает ФАС. Дело, положившее начало спору и способное повлиять на весь рынок концессий, рассматривает Арбитражный суд Москвы. Подготовка новых проектов остановилась: инвесторы не хотят рисковать, пока правила игры не станут понятными, говорит партнер PwC Дмитрий Ковалев.

Отсутствие единой стабильной политики на федеральном уровне в отношении проектов ГЧП - основная проблема на данный момент, считает Чичканов. Сейчас переломный момент: регуляторы не могут до конца разделить сферы влияния, в связи с чем появляются такие неожиданные для рынка позиции ФАС. Это, по словам Чичканова, наиболее болезненный вопрос для отечественного инвестиционного климата.

У проектов ГЧП долгосрочная природа, поэтому они создают для бизнеса уникальную возможность стабильного развития и предсказуемой доходности, резюмирует Ревзина. Однако, для того чтобы принять решение о таких долгосрочных вложениях, нужен высокий уровень доверия к системе в целом. Уровень институционального доверия к системе невозможно сформировать иначе как успешными прецедентами и практиками реализации текущих проектов на продвинутых стадиях. Поэтому решение проблем ГЧП-рынка она видит в новых качественных ГЧП-проектах и практиках.

ГЧП традиционно начинается с транспортной инфраструктуры, а затем распространяется на другие сферы, но в России этот процесс сейчас замедлился, говорит Ковалев. Главная проблема не в регулировании - по действующему законодательству в целом можно работать и делать проекты. Проблема, по его словам, в практике - в низкой вовлеченности иностранных инвесторов и партнеров, которых сдерживают санкции и прочие факторы.

Полная версия статьи. Сокращенный газетный вариант можно посмотреть в архиве "Ведомостей" (смарт-версия)

<https://www.vedomosti.ru/newspaper/articles/2017/06/01/692466-gchp-prishlo>



CNBC.com March, 31 2017

CNBC INTERVIEW WITH ANTON SILUANOV, MINISTER OF FINANCE FOR RUSSIA

Following are excerpts from a CNBC interview with Anton Siluanov, Minister of Finance for Russia and Geoff Cutmore.

GC: Minister, it has been just over 3 years since sanctions. This SPIEF looks like it will have quite large foreign business representation once again. Can you tell me, what is your message to foreign investors as they come to attend the International forum this year?

AS: Without a doubt sanctions are [not] good for business as they limit trade and limit investment, however we see that many foreign investors are investing in Russia with*

pleasure. Of course we would want more but we see that there is significant interest from investors in Russia's financial instruments, in our bonds which we release on to the internal financial market. There is a range of projects which Western businessmen are continuing to invest in. There are projects like Yamal LNG –there we have a whole consortium of investors in this massive project in Siberia.

So, of course, weighing up all the pros and cons, the limitations which exist and at the same time the good investments and yields which can be attained in Russia, investors make the choice for themselves about whether they continue to invest in Russia or withhold their investments. I want to say that, of course, the yields and the conditions of interest in Russia which is there and which we see among investors especially when we talk with them are largely based on the earnings, on the margin which investors receive by investing in Russian assets. I am sure that the St Petersburg Forum will allow us to make our position clear, it will allow us to make the economic policy of Russia clear. This will give extra confidence to investors who want to work here, who want to invest in the Russian economy.

GC: The St Petersburg City Mayor has described this year's event as a revival in US – Russia business relations. Is that how you see it too?

AS: We are interested in joint investments and partnership with all our Western colleagues and partners, including with American business. We see that the Russian economy has started to develop at a higher rate. It has come out of recession this year and we anticipate annual growth of around 2%. We also see, as we said, the inflow of investment both direct and financial investment, including from American investors. So, we welcome any investors in Russia and we are sure that these investments in Russia, these investments from business in Russia will let them attain good yields, strong, reliable yields. So we are interested in the development of our relations with business in any country, including of course with American business.

GC: You look more relaxed and happier than I've seen you in the last 3 years. Does that mean that government finances are now heading in the right direction, the deficit is coming down and you feel much more comfortable about the direction your ministry is going in?

AS: Well, the Ministry of Finance probably can't always feel relaxed even in this period when we really are seeing the situation with budget revenues is better. They have grown in all by 25% in the current year in comparison with the same period last year. We see that this year we anticipate the budget deficit to be around 2% of GDP which is much lower than we originally planned. We see that we have started to fill our reserves by accumulating extra revenues from oil and gas in the budget. These are all positive factors. Our key task now is to prepare a new budget plan for the next 3 years. It will be no less important or difficult as we have to further reduce the dependence of the budget on the price of oil. We have already achieved some results with this, we have reduced the dependence and balanced the budget from the basis of an oil price \$100 per barrel to \$60, and we have to continue with this trend, so that our commitments are sustainable whatever the external conditions may be, whatever the price of oil, whatever the regime of sanctions. We should not depend on external factors. That's the task in hand. It's no easy one and so we have to be under pressure for a few years to come to get the budget in to a balanced position and not dependent on external factors.

GC: So briefly, do you think sanctions could run for another decade?

AS: Well, that's clearly not a question for the Ministry of Finance. However, in our forecasts we factor in the current regime being maintained. Nevertheless, I repeat once again that is

in our interest in a number of ways that any limitation on the flow of capital or trade be lifted. This would give the opportunity for higher rates of investment, higher rates in the economy and correspondingly in the replenishment of the budget.

GC: On the oil price, how high do you think it might go as a result of the extension of this current deal?

AS: With this issue we take our lead from the views of analysts. The OPEC countries have undertaken to maintain a range of limiting measures. On the one hand, this should keep prices at the levels they are at present, and on the other it gives a signal to those companies which are extracting shale oil, particularly in the USA, by increasing levels of drilling, by increasing the levels of extraction, and in the final reckoning by the growth of offers on the oil market. Therefore, we think that the decisions taken by OPEC countries will give the opportunity for prices on the oil market to stay at present levels, it will give the opportunity for extra revenues to go in to the budgets of OPEC member countries on the one hand, but all the same it is necessary to be very attentive, it is necessary to be ready for the fact that the possible surplus offers of oil will put pressure to lower the price. Our task as the Ministry of Finance is to be prepared for any such changes, to create extra reserves as we have talked about, and hedge our budget from any fluctuations on external commodities markets.

GC: Is there a price or a level of non-compliance at which you would advise the government to pull out of the agreement?

AS: We did not consider these options and our colleagues at the Energy Ministry like the government think it prudent at this stage to cooperate with oil-producing countries to control the volume of extraction and the volume of sale of oil, and in this way to control the prices on the world market. In our view, the most important thing is for the prices to be predictable. And this has a corresponding effect on how predictably economic agents and governments behave when budget policy is being drawn up.

GC: Clearly things are improving with the economic outlook, the government budgeting seems to be improving as well, but there are some challenges. The rouble has strengthened. How concerned are you by the recent strength we've seen in the Russian currency? What challenges does that throw up to the exporting side of your economy here?

AS: Yes the rouble is genuinely floating. It depends on supply and demand and the Central Bank does not interfere with its exchange rate. You are right, in the period from the start of the year we have been seeing the rouble exchange rate strengthen and in the first quarter this enabled a frequent inflow of speculative capital in to Russian assets on the one hand. Here the Central Bank started actively to engage in monetary policy. Its key rates were reduced and we now see that the inflow of speculative capital in to our country has come down. As far as export and import are concerned, in the last few months we have in fact been seeing a growth in imports, however the growth of exports has stayed the at the same level as it was before. And linked with this, we see a certain increase in the outflow of capital in the balance of payments. But this is due to the fact that our export companies have accumulated foreign currency earnings and are holding them in their accounts, so that is also one of the factors in the outflow of capital. Nevertheless, our balance of payments is quite stable. We see a current account surplus and we see a growth in gold in the foreign currency reserves of the Central Bank. So, we don't see the need to speak of some kind of risk to the country in terms of changes in currency exchange rates or changes in reserves, and we don't have to talk about them.

GC: The market is expecting you to issue Eurobonds imminently. I wonder if you can update me on the timing and details and also whether the expectation of a Fed interest rate hike in the US, whether that will be a factor at all in making up your mind as to when you will be going to market?

AC: That's right, in line with our plans, this year we are going to enter the external financial markets. The volume of borrowing is small – it's about US\$3 billion. If you look at the level of borrowing on our internal market in its dollar equivalent, then it would be a bit less than US\$30 billion. So we are going in to the market to emphasize that we have a presence there, to show the earning power of our bonds in plain view. And in consultation with our foreign investors, including American ones – our colleagues met and actively engaged with American investors – they all emphasise their interest in these bonds as they understand the good rate of return and the sustainability of these investments.

Of course, the change in the Fed Reserve's interest rates has an influence on the yields of emerging markets. Without doubt, it could have an indirect effect on the yields of Russian Federation bonds. However, the hikes in the Fed Reserve's rates which have already happened had a minimal effect on the bonds market which is in Russia's sights. We think that now when we enter the external markets, the change in the Fed Reserve's rates will have a minimal impact on the yields of our bonds. We are in fact now looking at the timeframe for entering the market. I think it will be of interest to our investors to invest in Russian bonds.

<http://www.cnbc.com/2017/05/31/cnbc-interview-with-anton-siluanov-minister-of-finance-for-russia.html>