



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

19 декабря 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

\*\*\* [Инструкция по включению функции чтения вслух на мобильных устройствах Apple с iOS 8-10](#)

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ВЭБ И ЯПОНСКИЙ БАНК JBIC ДОГОВОРИЛИСЬ О ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОЕКТОВ В РОССИИ.....	3
ВЭБ И JBIC БУДУТ СОВМЕСТНО ФИНАНСИРОВАТЬ ПРОЕКТЫ В СИБИРИ И НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ ...	3
ВЭБ И ЯПОНСКИЙ БАНК JBIC ДОГОВОРИЛИСЬ СОТРУДНИЧАТЬ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ.....	4
С.ГОРЬКОВ: 10 ВЫЗОВОВ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ БУДУЩЕГО (ЛЕКЦИЯ) .....	4
ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРОДЛЕВАЕТ СРОК ПРИЕМА ЗАЯВОК НА СОИСКАНИЕ "ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ 2017".....	8
ПОПРАВКА.....	8
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>9</b>
РЭЦ СТАЛ ГОСАГЕНТОМ ПО ВЫДАЧЕ СУБСИДИЙ НА ОХРАНУ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ.....	9
ПОДПИСАНО СОГЛАШЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТПРОЕКТА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ИНФРАСТРУКТУРЫ УГОЛЬНОГО ТЕРМИНАЛА В ПОРТУ ВАНИНО .....	9
МОНОГОРОДА ГОТОВЫ К ПЕРЕМЕНАМ ЗДЕСЬ И СЕЙЧАС .....	10
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>11</b>
ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ИСПОЛНЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ЗА ЯНВАРЬ - НОЯБРЬ 2016 ГОДА .....	11
ЦБ РФ СНИЗИЛ ПРОГНОЗ ПРОФИЦИТА ТЕКУЩЕГО СЧЕТА РФ В 2016Г ДО \$22 МЛРД, В 2017Г - ДО \$15 МЛРД.....	12
ЦБ РФ НЕ ЖДЕТ НЕСУЩЕГО РИСКА ДЛЯ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ УКРЕПЛЕНИЯ РУБЛЯ - НАБИУЛЛИНА .....	14
РОКИРОВКА.....	15
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>17</b>
КУДА ЛЕТЯТ ЩЕПКИ .....	17
РАЗРАБОТЧИК СУПЕРКОМПЬЮТЕРОВ НЕ РАССЧИТАЛ РАСХОДЫ.....	18
МИКРОН СОБИРАЕТ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СТРУКТУРЫ В НИИМЭ .....	19
АВТОВАЗ ВЫЕЗЖАЕТ ИЗ ДОЛГОВ .....	20
В БРАТСКЕ ПЕРЕНЕСЛИ СТРОИТЕЛЬСТВО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ЗАВОДА НА 2017-Й ГОД.....	20
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>21</b>
И.КОМАРОВ: «ОТ ПРОГРАММЫ НЕ ТО ЧТО ЖИРА, УЖЕ И ЧАСТИ МЯСА НЕ ОСТАЛОСЬ» .....	21
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>27</b>
OVERSTOCK ЗАПУСТИЛ ТОРГОВЛЮ АКЦИЯМИ В БЛОКЧЕЙНЕ .....	27

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



РИА Новости, Москва, 16 декабря 2016 17:39

## ВЭБ И ЯПОНСКИЙ БАНК JBIC ДОГОВОРИЛИСЬ О ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОЕКТОВ В РОССИИ

МОСКВА, 16 дек - РИА Новости/Прайм. Внешэкономбанк и Японский банк международного сотрудничества (JBIC) подписали в Токио соглашение о финансировании проектов в РФ в сфере инфраструктуры, энергетики, промышленности высоких переделов в области нефтехимии, лесопереработки и машиностроения, говорится в сообщении российского банка.

Соглашение, подписанное в рамках Российско-японского бизнес-форума, предусматривает совместное финансирование проектов на территории РФ с акцентом на регионы Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также внешнеторговых контрактов между российскими и японскими компаниями.

"В документе определен перечень конкретных отраслевых приоритетов. Речь идет, прежде всего, о проектах в области инфраструктуры, энергетики и энергосбережения, промышленности высоких переделов в сфере нефтехимии, лесопереработки, машиностроения", - отмечается в сообщении.

Ранее в пятницу также сообщалось, что ВЭБ, JBIC и "Находкинский завод минеральных удобрений" подписали меморандум о взаимопонимании о финансировании строительства завода минеральных удобрений на Дальнем Востоке.

Строительство "Находкинского завода минеральных удобрений" предусматривает создание комплекса мощностью 2,2 миллиона тонн аммиака, 2 миллиона тонн карбамида и 1 миллион тонн метанола в год. Выход на полную проектную мощность запланирован на 2022 год, а общая сумма проектных затрат оценивается в 6,3 миллиардов долларов. Реализация проекта позволит создать до 2 тысяч рабочих мест и запустить программу по подготовке высококвалифицированных кадров на базе Дальневосточного федерального университета. Ожидаемые налоговые поступления в бюджеты всех уровней оцениваются на уровне около 11 миллиардов рублей в год.

<https://ria.ru/economy/20161216/1483833365.html>



ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 16 декабря 2016 17:01

## ВЭБ И JBIC БУДУТ СОВМЕСТНО ФИНАНСИРОВАТЬ ПРОЕКТЫ В СИБИРИ И НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

Автор: Тасс

МОСКВА, 16 декабря. /ТАСС/. Внешэкономбанк (ВЭБ) и Японский банк международного сотрудничества (JBIC) подписали соглашение о сотрудничестве в совместном финансировании проектов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Как сообщила пресс-служба ВЭБа, документ подписан в рамках "Российско-японского бизнес-форума".

"Соглашение предусматривает совместное финансирование проектов на территории Российской Федерации с акцентом на регионы Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также внешнеторговых контрактов между российскими и японскими компаниями. В документе определен перечень конкретных отраслевых приоритетов. Речь идет, прежде всего, о проектах в области инфраструктуры, энергетики и энергосбережения, промышленности высоких переделов в сфере нефтехимии, лесопереработки, машиностроения", - говорится в сообщении ВЭБа.

Кроме того, Внешэкономбанк, японский JBIC и Находкинский завод минеральных удобрений подписали меморандум о взаимопонимании.

Проект строительства Находкинского завода минеральных удобрений, который реализует ЗАО "Национальная химическая группа", предусматривает создание комплекса по переработке

природного газа в минеральные удобрения и химические продукты с высокой добавленной стоимостью, в том числе в аммиак, карбамид и метанол.

Проект является одним из крупнейших в мире по производству минеральных удобрений и имеет большое значение для развития Дальнего Востока и химической отрасли России. В частности, планируется создать комплекс мощностью 2,2 млн т аммиака, 2 млн т карбамида и 1 млн т метанола в год. Выход на полную проектную мощность запланирован на 2022 г., а общая сумма проектных затрат оценивается в 6,3 млрд долларов.

Реализация проекта позволит создать до 2 тыс. рабочих мест и запустить программу по подготовке высококвалифицированных кадров на базе Дальневосточного Федерального Университета.



РБК (rbc.ru), Москва, 16 декабря 2016 18:13

### ВЭБ И ЯПОНСКИЙ БАНК JBIC ДОГОВОРИЛИСЬ СОТРУДНИЧАТЬ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

Внешэкономбанк (ВЭБ) подписал с Японским банком международного сотрудничества (JBIC) соглашение о совместном финансировании проектов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, следует из сообщения **пресс-службы ВЭБа**.

Соглашение о сотрудничестве было подписано в пятницу, 16 декабря, в Токио в рамках Российско-японского бизнес-форума.

Как отметили в пресс-службе банка, в документе определен перечень конкретных отраслевых приоритетов. Прежде всего банки заинтересованы в проектах в области инфраструктуры, энергетики и энергосбережения, промышленности высоких переделов в сфере нефтехимии, лесопереработки, машиностроения.

Кроме того, **ВЭБ**, JBIC и ЗАО "Находкинский завод минеральных удобрений" подписали меморандум о взаимопонимании. Выход завода на полную проектную мощность запланирован на 2022 год, а общая сумма проектных затрат оценивается в \$6,3 млрд, сообщили в пресс-службе.

<http://www.rbc.ru/rbcfreenews/585402e59a794774b25a4163>

ВЕСТИ

Экономика

Вести. Экономика (vestifinance.ru), Москва, 17 декабря 2016 11:49

### С.ГОРЬКОВ: 10 ВЫЗОВОВ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ БУДУЩЕГО (ЛЕКЦИЯ)

Сергей Горьков, глава ВЭБа, уверен, что банк развития должен опираться в своей деятельности на долгосрочный прогноз. Только глубинное понимание процессов,

трансформирующих экономику, позволит создать базис для инвестиционной стратегии. На форуме **Vestifinance** Горьков рассказал о тех секторах экономики, которые будут бурно развиваться, и о тех, которые уже через несколько лет могут потерять актуальность.

Свое выступление Горьков начал с демонстрации двух слайдов. Это фотографии Пятой авеню Нью-Йорка в самом начале прошлого века. Всего за 13 лет все изменилось радикально: лошади стали анахронизмом, автомобили заполнили улицы. Руководитель ВЭБа сразу намекнул: вещи, без

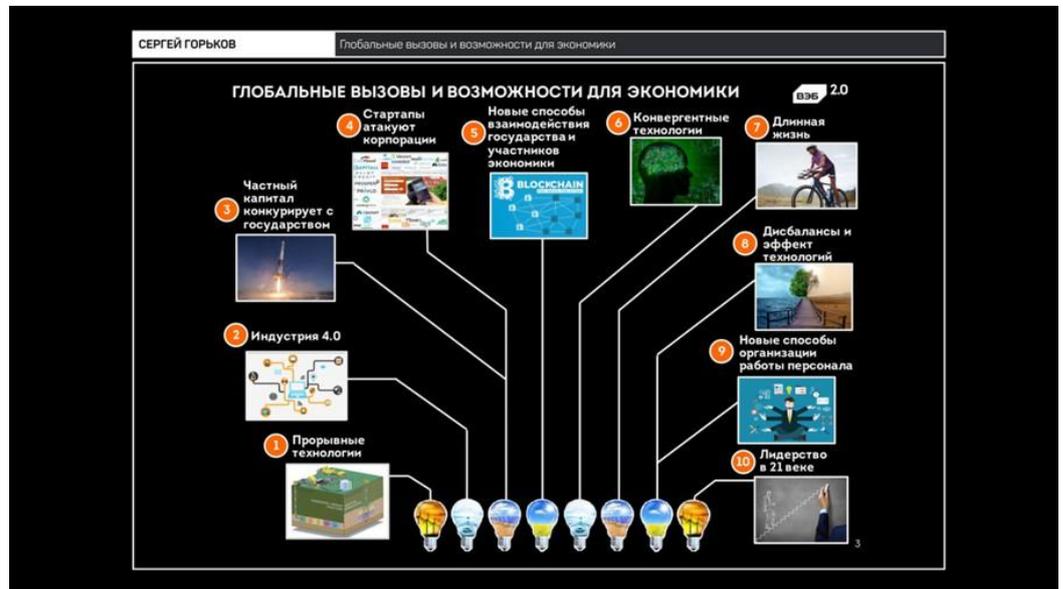


которых мы не представляем жизнь сегодня, уже завтра могут оказаться ненужными. И так уже бывало раньше. Нужно открыто и трезво смотреть на тренды экономики, не пытаясь доказать себе, что перспективы есть там, где их нет.

Появление новых технологий и их применение, в которые буквально 20 лет назад никто не верил, перевернули мир нефтедобычи. Небольшие компании с выручкой до \$10 млн произвели переворот на рынке. За 8 лет - с 2008 по 2014 гг. - котировки нефти упали со \$147 до \$46 за баррель. Дополнительно на долговом рынке появились заимствования на \$500 млрд. Если посмотреть на картину в целом, то в ВЭБе выделяют 10 вызовов и направлений развития экономики на ближайшие десятилетия.

Горьков

предполагает, что этические вопросы действительно будут играть большую роль по мере развития нашей цивилизации. Однако лишь одна гостья подняла руку, когда лектор задал вопрос: "Есть ли вегетарианцы в зале?" И все-таки лектор уверен, что технологии навсегда изменят такие сектора, как, например,



животноводство. Перспективы открывают исследования в производстве искусственного животного белка. Такие новые технологии могут значительно сократить классическое животноводство и связанные с ним сектора экономики.

**С. Горьков:** "Целая отрасль, животноводство, в которую мы, кстати, сейчас активно вкладываем в рамках импортозамещения, к примеру, через 15-20 лет окажется ненужной. Мало того, для этого есть моральные основания. Это выше даже, чем материальные, иногда бывает".

И если любовь к животным может пересадить нас на бутерброды, выращенные из стволовых клеток, то индустрию перевозок может убить виртуальная реальность. Технологии, позволяющие сэкономить в первую очередь на бизнес-перевозках, уже существуют. Но от аудио- и видеоконференций мы постепенно будем двигаться в сторону полного ощущения присутствия.

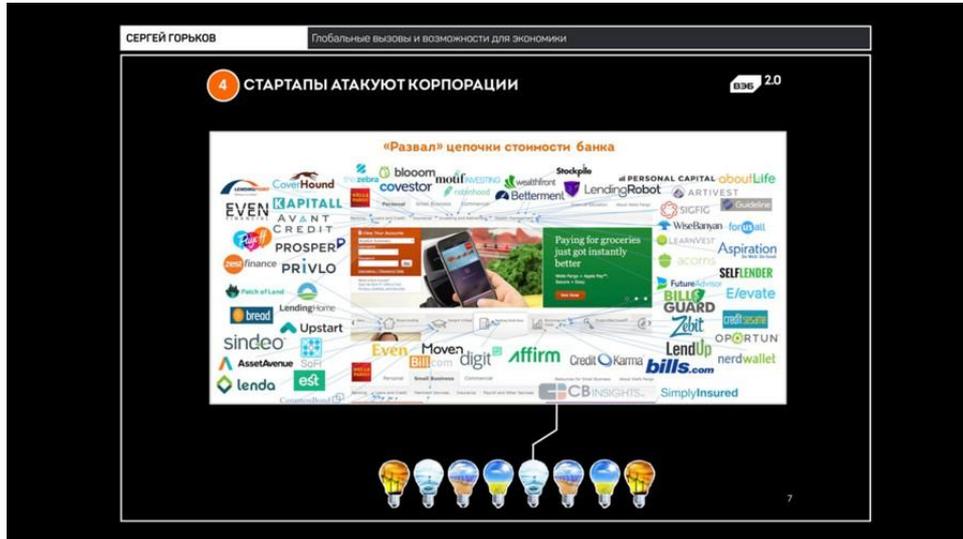
**С. Горьков:** "50% загрузки самолетов - это командировки. 50% в мире. Ну 40 где-то - это поездки, путешествия и так далее. Люди хотят видеть мир, своих родственников. А 50-60 - это бизнес. Вот если появляется голографическое изображение человека и вы можете его видеть, в бизнес-целях в первую очередь. Вот когда мы были в Cisco, нам показывали такую технологию, она не реализовалась к сожалению, почему-то, но, в принципе, это будет означать, что не надо никуда ездить, для того чтобы встретиться, для того чтобы провести бизнес-переговоры. Вот если это воплотится в реальность через десять лет, отрасль перевозок может сократиться в два раза".

Еще одна тема - Big Data и мыслящие, самообучающиеся системы, способные работать с данными, выдавая результат быстрее, чем мы когда-либо могли себе представить. На вопрос



Сергея Горькова о игре в древнюю китайскую игру го отозвалось больше гостей, чем на вопрос о вегетарианстве. И в нашем обществе любители таких развлечений, как го и шахматы, обычно воспринимаются как интеллектуалы. Проблема в том, что созданный Google робот Alpha Go уже победил одного из лучших игроков в го. Можно только догадываться, что будет завтра. Но уже сейчас очевидно, что для создания "Индустрии 4.0" необходимо собирать и анализировать огромное количество данных, просчитывать все возможности - ровно так же, как это делает Alpha Go.

Так, в транспортной отрасли повсеместное применение различных датчиков уже позволило повысить надежность автомобилей. С горькой иронией лектор вспоминает о том, что на грузовики "КамАЗ" пока ставят только датчик топлива.

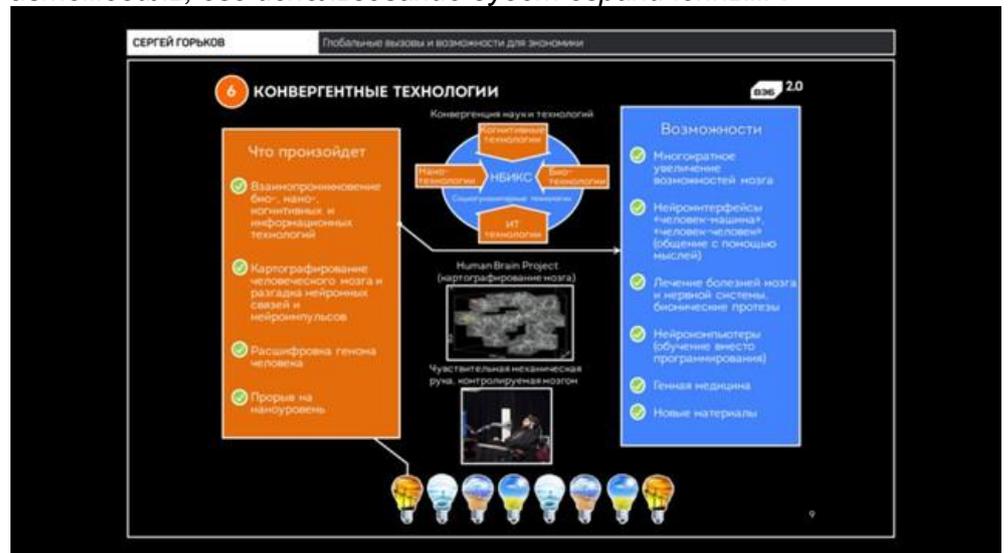


Количество цифровых транзакций к 2020 г. превысит 600 млн операций. Все больше предприятий и отраслей применяют облачные технологии и большие данные. Это находит все большее применение не только в секторе потребления, но и в управлении. Сенсорные датчики устанавливаются везде и считают абсолютно все.

Однако ошибочно считать, что Big Data может развиваться в отрыве от инфраструктуры. Для России именно отсутствие нормальных дорог и других инфраструктурных объектов может стать главным фактором, сдерживающим развитие "Индустрии 4.0". Когда нет нормальной дороги даже между Москвой и Санкт-Петербургом, а за МКАДом начинается неизвестная земля, куда не ступала нога человека (снова ирония от Сергея Горькова), надеяться на некий инновационный "КамАЗ" бессмысленно.

**С. Горьков:** "Мы находимся в проекте финансирования автомобиля, который будет двигаться без человека, и вот мы начали взвешивать где он у нас будет двигаться в России, и поняли, что у нас дороги между Москвой и Санкт-Петербургом-то нет. И, в принципе, технология-то будет, "КамАЗ" выпустим, но инфраструктуры под это не будет или достаточной не будет. Вот вам пример. Если мы создадим такой автомобиль, не если, а когда мы создадим такой автомобиль, его использование будет ограниченным".

По-новому в будущем будет функционировать система ритейла. И не только потому, что здесь будут продаваться котлеты из "ненастоящей" говядины. Просто система взаимодействия в формате клиент-магазин начинает трансформироваться. Выходит все больше удобных приложений, и появляются перспективные стартапы, бросающие вызов неповоротливым гигантам.



**С. Горьков:** "Вот эта картинка - это мы взяли с Wal-Mart. Одна из крупнейших американских компаний, вот такое количество стартапов атакует ее. На самом деле их 400. Они атакуют не с точки зрения корпоративного шпионажа, это просто атака на основной бизнес. Они разрабатывают приложения, организуют новые формы доставок. И это одновременно происходит в таком количестве. Это произойдет и в банковском секторе, очевидно. И в рознице. Поэтому нужно понимать, что такие гиганты, которые вобрали в себя, взяли в руки птицу удачи, скорее всего, будут подвергнуты масштабной деструкции".

И если тот же ритейл всегда был конкурентной средой, то например космос принадлежал всего нескольким структурам, причем государственным. Новый тренд указывает на выход коммерческих компаний на орбиту. Это не только SpaceX, но и более мелкие стартапы, создающие микроспутники.

Еще одна сфера, над которой государство сохранит контроль, но осуществлять его будет совершенно по-другому - взаимодействие с гражданином.

Не исключено, что существенный процент чиновников будет со временем заменен электронными системами.

**С. Горьков:** "У нас государственный аппарат не самый эффективный, и вот мой тезис: если аппарат заменить блокчейном, тогда мы точно победим нашу бюрократию, потому что когда транзакция не будет зависеть от человека, и я не имею в виду только финансовую транзакцию: заключение брака, пересечение границы, таможня, заключение любых видов сделок, теряется необходимость привлекать огромное количество юристов, нотариусов, огромное количество счетчиков-расчетчиков, и может быть, это плохо для тех, о ком я говорю, но это меняет мир, потому что любое место транзакции становится ясным, понятным и неизменяемым в любой момент времени".

В целом наступает эра конвергентных технологий. И когнитивные системы, и социальные, и биотех, и ИТ, и нано - все эти сферы человеческого и теперь уже во многом машинного знания будут сращиваться, проникать друг в друга. Сергей Горьков предлагает называть конвергентные технологии проще - "киборги". Это не роботы вроде "Терминатора", а устройства и программы, которые помогут улучшить качество нашей жизни и лягут в основу увеличения продолжительности жизни.

Горьков отмечает, что важно помнить о рисках, связанных с развитием технологий. Нам еще предстоит ответить на вопрос о том, как контролировать "киборгов" и исключить перекосы в экономике, связанные с трансформацией отдельных секторов.

И если мы хотим жить в светлом будущем и избежать дисбаланса, то необходимо решить еще один вопрос: вопрос лидерства.

Лидер в 21 веке - это уже не безумный капиталист, готовый гнаться за прибылью, наплевав на все и всех вокруг. Речь не о возврате в социалистическую эпоху, а о том, что настоящий лидер нового поколения - это миссия, а не просто способ заработать больше.



Отвечая на вопросы аудитории, Сергей Горьков рассказал и о том, какой стратегии ВЭБ может придерживаться в области инвестиций не через 20 лет, а в самом ближайшем будущем. По его словам, одним из наиболее перспективных направлений наращивания инвестиций в инфраструктуру, тех самых, которые необходимы для создания "Индустрии 4.0", могло бы стать государственно-частное партнерство.

**С.Горьков:** *"Турция смогла. У них база фондирования трехмесячная, у нас в среднем все таки годовая в стране, то есть, короткие совсем деньги. И вот они через софинансирование, через синдикацию, смогли вкачать в экономику 74 миллиарда долларов. Если вы посмотрите инфраструктуру турецкую - порты, аэропорты, они смогли за последние годы ее поднять. Мы считаем, что через синдикацию ГЧП можно существенно увеличить, мое мнение - в 3-4 раза, инвестиции в инфраструктуру".*

<http://www.vestifinance.ru/articles/79066>

Arb.ru, Москва, 16 декабря 2016 11:46

## **ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРОДЛЕВАЕТ СРОК ПРИЕМА ЗАЯВОК НА СОИСКАНИЕ "ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ 2017"**

Государственная корпорация **"Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)"** объявляет о продлении до 17:00 23 декабря 2016 года срока приема заявок для участия в конкурсе на соискание **"Премии развития"**.

В настоящее время продолжается прием заявок по следующим номинациям:

- лучший инфраструктурный проект;
- лучший проект в отраслях промышленности;
- лучший проект по комплексному развитию территорий;
- лучший проект в сфере инноваций и высоких технологий;
- лучший проект в области экологии и "зеленых" технологий;
- лучший экспортный проект.

Условия подачи заявок не изменились, с подробностями можно ознакомиться на сайте "Премии развития".

## **ВЕДОМОСТИ**

Ведомости, Москва, 19 декабря 2016

### **ПОПРАВКА**

В статье "Не в банк помощь" (в № 237 от 16.12.2016, стр. 04) следует читать: **" Внешэкономбанк (ВЭБ), получивший существенную госпомощь, закончил девять месяцев с убытком по МСФО в 86,2 млрд руб. - на 46,8 млрд руб. меньше, чем годом ранее"**.

Редакция приносит извинения.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



ТАСС, Москва, 16 декабря 2016 12:29

## РЭЦ СТАЛ ГОСАГЕНТОМ ПО ВЫДАЧЕ СУБСИДИЙ НА ОХРАНУ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

*Для осуществления этой деятельности Российский экспортный центр будет сотрудничать с Минпромторгом*

МОСКВА, 16 декабря. /ТАСС/. Правительство РФ опубликовало постановление, согласно которому **Российский экспортный центр (РЭЦ)** начинает исполнять функции агента правительства по вопросам предоставления субсидий российским производителям на охрану интеллектуальной собственности. Об этом ТАСС сообщил представитель **РЭЦ**.

"**РЭЦ** будет взаимодействовать с Минпромторгом России по заключению соглашений и контролю над распределением упомянутых субсидий", - сказал собеседник агентства.

Представитель **РЭЦ** пояснил, что субсидии будут предоставляться на финансирование части затрат, связанных с регистрацией на внешних рынках объектов интеллектуальной собственности российских производителей на основании заключенного с Министерством промышленности и торговли РФ агентского договора.

По словам собеседника агентства, перечень документов для заинтересованных экспортеров определен в правилах предоставления субсидии, которые идут в приложении к постановлению правительства. Срок подачи заявок заканчивается сегодня.

<http://tass.ru/ekonomika/3879347>

PortNews.ru, Санкт-Петербург, 16 декабря 2016 13:28

## ПОДПИСАНО СОГЛАШЕНИЕ О РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТПРОЕКТА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ИНФРАСТРУКТУРЫ УГОЛЬНОГО ТЕРМИНАЛА В ПОРТУ ВАНИНО

Компания "Колмар", **Фонд развития Дальнего Востока (ФРДВ)** и ПАО "Государственная транспортная лизинговая компания" (ГТЛК) подписали трехстороннее соглашение о реализации инвестиционного проекта по строительству объектов инфраструктуры специализированного морского терминала по перевалке угля в границах действующего морского порта Ванино в бухте Мучке в Хабаровском крае. Об этом сообщает пресс-служба компании "Колмар".

"Подписано трехстороннее соглашение между компанией "Колмар", **Фондом развития Дальнего Востока** и "ГТЛК" о реализации инвестиционного проекта по строительству объектов инфраструктуры специализированного морского терминала по перевалке угля в границах действующего морского порта Ванино в бухте Мучке в Хабаровском крае", - приводит пресс-служба слова советника генерального директора ПАО "ГТЛК" Станислава Мультыха.

Отмечается, что компания "Колмар" активно принимает участие в построении экономических отношений со странами АТР. В частности, речи идет о Китае, Японии, Индии и Корее. В сентябре 2016 года была отправлена первая пробная партия угольного концентрата, в рамках подписанного ранее меморандума с японской компанией JFE Steel.

"Колмар" эффективно использует государственные инструменты финансовой поддержки, в том числе уже работает схема государственно-частного партнерства в рамках строительства ГОК "Инаглинский", здесь за счет федерального бюджета построена железнодорожная ветка и высоковольтная линия электропередач с подстанцией.

"Инвестиционные проекты "Колмар" играют стратегическую роль в развитии Южной Якутии и в позиционировании российского коксующегося угля на международном рынке. **ФРДВ** проводит оценку возможности предоставления компании "Колмар" займа в рамках комплексного проекта по увеличению добычи угля на Чульмаканском и Денисовском месторождении. Проект отличает высокий уровень проработки, что позволяет содержательно оценить перспективы его

реализации", - отметил заместитель генерального директора Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона Денис Аскинадзе.

Кроме того, Фонд развития Дальнего Востока рассматривает возможность участия в проекте строительства объектов инфраструктуры специализированного морского терминала по перевалке угля в Хабаровском крае.

Компания "Колмар" в 2017 году планирует увеличить выпуск товарной угольной продукции на 56,7% по сравнению с уровнем текущего года. В 2018 году компания предполагает произвести 9,5 млн тонн угольной продукции. В 2019 году "Колмар" рассчитывает произвести 14 млн тонн угольной продукции, из них 12 млн тонн - отгрузка (7 млн тонн составит концентрат коксующихся углей и 5 млн тонн энергетический уголь).

"Наша компания на собственном примере показывает, что вопреки всем экономическим трудностям, у российского бизнеса есть точки роста. Мы реализуем свои проекты на территории Нерюнгринского района Республики Саха (Якутия) в по-настоящему трудных условиях. Мы построили и продолжаем развивать всю необходимую инфраструктуру и поддерживаем социально-культурные объекты. Наша компания осуществила первую пробную поставку коксующегося угля в Японию и Китай, и мы не намерены останавливаться на достигнутом. В наши планы входит дальнейшее развитие отношений с Японией и странами Азиатско-тихоокеанского региона", - подчеркнул генеральный директор компании "Колмар" Сергей Цивилев.

Напомним, в 1974 году между правительствами СССР и Японии было подписано соглашение о поставках Южно-Якутского угля. Благодаря сотрудничеству между странами была построена инфраструктура и основан город Нерюнгри, который сегодня является вторым по значимости в Южной Якутии, началась добыча угля, который по своим характеристикам является одним из лучших в мире.

Компания "Колмар" основана в 2004 году и в настоящее время является крупным холдингом, объединяющим промышленные предприятия по добыче и переработке коксующихся углей, расположенные на территории Нерюнгринского района Республики Саха (Якутия).

<http://portnews.ru/news/231369/>



Труд (trud.ru), Москва, 16 декабря 2016 15:09

## МОНОГОРОДА ГОТОВЫ К ПЕРЕМЕНАМ ЗДЕСЬ И СЕЙЧАС

Автор: Ольга Страхова

*О том, как сделать их "городами возможностей", шла речь на круглом столе "Комплексное развитие моногородов. Пять шагов по благоустройству городской среды"*

Всего несколько лет назад моногорода, а это населенные пункты, экономическое и социальное благополучие жителей которых зависит от одного градообразующего предприятия, ассоциировались с очагами социальной напряженности. Сейчас эксперты называют такие поселения "городами возможностей". На сегодняшний день в Сибири, Забайкалье, Хакасии, Башкортостане и других регионах страны 319 моногородов, где проживают 13,5 млн россиян. К 2018 году в них планируется создать 230 тысяч новых рабочих мест, а облик этих населенных пунктов должен в корне измениться. Для реализации перспективных проектов планируется привлечь 170 млрд рублей инвестиций, в том числе и внебюджетных.

О том, как воплотить в жизнь столь амбициозные задачи, шла речь на круглом столе **"Комплексное развитие моногородов. Пять шагов по благоустройству городской среды"**, который прошел в Общественной палате РФ. Как отметила **Ирина Макиева, заместитель председателя Внешэкономбанка, руководитель рабочей группы по модернизации моногородов при правительственной комиссии по экономическому развитию**, подобные мероприятия всегда проходят конструктивно, однако на этот раз тема моногородов зазвучала по-новому.

Это связано с тем, что программа их комплексного развития получила статус национального проекта. "Комплексная программа - это тот инструмент, который объединяет не только деньги федеральных органов исполнительной власти, но и все стратегические направления, которые определены в качестве приоритетных: образование, здравоохранение, ЖКХ, городская среда и другие", - объяснила **Ирина Макиева**.

На пути к устойчивому развитию у моногородов, по словам Алексея Муратова, партнера КБ "Стрелка", есть пять шагов. Они нацелены на улучшение основных городских пространств: зон отдыха, в том числе молодежных, строительство спортивных объектов, реновация заброшенных территорий бывших промышленных производств, модернизация поликлиник и т. п. "Для каждого города в зависимости от численности населения, а также его экономических возможностей и уровня развития человеческого капитала поставлены разные задачи", - отметил он. По мнению эксперта, крупным городам вполне по силам реализовать пять знаковых проектов, а городам с более скромными людскими ресурсами и двух будет достаточно. Главное, чтобы люди почувствовали, что изменения к лучшему происходят здесь и сейчас.

Эксперты, выступившие на круглом столе, подчеркивали, что проблема развития моногородов - одна из важных составляющих социально-экономической стабильности, которая должна решаться бизнесом в тесном сотрудничестве с муниципальными органами власти. Причем в некоторых случаях инициаторами перспективных проектов выступают социально ответственные компании, заинтересованные в развитии территорий.

В качестве примера такого сотрудничества Дмитрий Исламов, заместитель председателя комитета по энергетике Госдумы, привел АО СУЭК. Эта компания активно занимается развитием социальной инфраструктуры городов Кемеровской области, стараясь сделать их более комфортными для проживания. Недавно она провела в Киселевске масштабное исследование, в ходе которого эксперты выяснили проблемы, волнующие местных жителей и разработали план развития города. "Замечу, что это инициатива частной компании, - рассказал Исламов. - И если проект получится, планируется реализовать его во всех городах своего присутствия". Директор по связям и коммуникациям СУЭК Сергей Григорьев убежден, что такой подход абсолютно правильный. "Мы должны слышать людей, - считает он. - Тогда они почувствуют свою сопричастность и осознают, что участвуют в развитии территории, где живут".

Программу развития Киселевска в числе других проектов предстоит теперь оценить экспертам. Кстати, согласно намеченному плану, уже к 2018 году 18 моногородов должны лишиться статуса монопрофильных, став городами с устойчивой экономикой. "Это сложная задача, нам всем придется поработать по 24 часа в сутки семь дней в неделю для того, чтобы достичь заявленных показателей", - заключила **Ирина Макиева**.

[http://www.trud.ru/article/16-12-](http://www.trud.ru/article/16-12-2016/1345064_monogoroda_gotovy_k_peremenam_zdes_i_sejchas.html)

[2016/1345064\\_monogoroda\\_gotovy\\_k\\_peremenam\\_zdes\\_i\\_sejchas.html](http://www.trud.ru/article/16-12-2016/1345064_monogoroda_gotovy_k_peremenam_zdes_i_sejchas.html)

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Российская газета # Москва, Москва, 19 декабря 2016

### ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ИСПОЛНЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ЗА ЯНВАРЬ - НОЯБРЬ 2016 ГОДА

По предварительной оценке исполнение основных показателей федерального бюджета за январь - ноябрь 2016 года составило:

- объем поступивших доходов - 11 435 342,8 млн рублей или 85,5% к общему объему доходов федерального бюджета, утвержденному Федеральным законом "О федеральном бюджете на 2016 год";
- исполнение расходов - 13 223 012,7 млн рублей или 80,6% к общему объему расходов федерального бюджета, утвержденному Федеральным законом "О федеральном бюджете на 2016 год" и 79,5% к уточненной росписи.

- дефицит - (-) 1 787 669,9 млн рублей. Сальдо источников внутреннего и внешнего финансирования дефицита федерального бюджета за отчетный период составило 1 689 747,1 млн рублей и 97 922,8 млн рублей соответственно.

Доходы федерального бюджета за январь - ноябрь 2016 года в разрезе федеральных органов исполнительной власти - администраторов доходов федерального бюджета, на которые приходятся максимальные объемы администрируемых доходов:

Федеральной налоговой службой - в сумме 6 243 109,6 млн рублей, или 91,0% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2016 год; Федеральной таможенной службой - в сумме 3 930 294,1 млн рублей, или 90,2% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2016 год; Другими федеральными органами - в сумме 1 261 939,1 млн рублей, 58,6% к прогнозным показателям доходов федерального бюджета на 2016 год.

Резервный фонд и Фонд национального благосостояния По состоянию на 1 января совокупный объем средств Резервного фонда в рублевом эквиваленте составил 3 640 569,7 млн рублей.

Курсовая разница от переоценки средств Резервного фонда на счетах в иностранной валюте в Центральном банке Российской Федерации за январь - ноябрь 2016 года составила (-) 437 874,1 млн рублей.

В апреле - августе 2016 года в соответствии с Федеральным законом от 14 декабря 2015 г. № 359-ФЗ "О федеральном бюджете на 2016 год" и приказом Минфина России от 1 апреля 2016 г. № 104 "Об использовании средств Резервного фонда в 2016 году на финансирование дефицита федерального бюджета" часть средств Резервного фонда в иностранной валюте со счетов в Банке России в суммах 8 207,6 млн долларов США, 7 105,8 млн евро и 1 134,6 млн фунтов стерлингов была реализована за 1 170 000,0 млн рублей, а вырученные средства зачислены на единый счет федерального бюджета в целях финансирования его дефицита.

По состоянию на 1 декабря 2016 года совокупный объем средств Резервного фонда в рублевом эквиваленте составил 2 032 695,6 млн рублей.

По состоянию на 1 января 2016 года совокупный объем средств Фонда национального благосостояния в рублевом эквиваленте составил 5 227 183,5 млн рублей.

В целях софинансирования формирования пенсионных накоплений застрахованных лиц, уплативших дополнительные страховые взносы на накопительную часть трудовой пенсии в 2015 году, в апреле 2016 года часть средств Фонда национального благосостояния на счетах в Банке России в сумме 102,8 млн долл. США была реализована за 6 785,9 млн рублей, а вырученные средства в сумме 6 785,9 млн рублей зачислены на счет по учету средств федерального бюджета. В результате проведенного Пенсионным фондом пересчета сумм поступивших в 2015 году дополнительных страховых взносов на накопительную пенсию, подлежащих софинансированию, был выявлен излишек в сумме 20,0 млн рублей. Средства в сумме данного излишка были возвращены в федеральный бюджет, перечислены с единого счета федерального бюджета на счет по учету средств ФНБ и в сентябре с.г. были конвертированы в 0,3 млн евро в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 19 января 2008 г.

№ 18 "О порядке управления средствами Фонда национального благосостояния".

Курсовая разница от переоценки средств Фонда за январь - ноябрь 2016 года составила (-) 592 324,9 млн рублей, в том числе:

- по остаткам средств на счетах в иностранной валюте в Банке России - (-) 486 217,6 млн рублей;
- по средствам, размещенным на депозитах в долларах США во **Внешэкономбанке**, - (-) 49 643,0 млн рублей;
- по средствам, размещенным в долговые обязательства иностранных государств на основании отдельного решения Правительства Российской Федерации, без предъявления требования к рейтингу долгосрочной кредитоспособности - (-) 23 813,4 млн рублей;
- по номинированным в иностранной валюте ценным бумагам российских эмитентов, связанным с реализацией самокупаемых инфраструктурных проектов, перечень которых утверждается Правительством Российской Федерации, (-) 32 650,9 млн рублей.

По состоянию на 1 декабря 2016 года объем средств Фонда национального благосостояния в рублевом эквиваленте составил 4 628 092,7 млн рублей.

Пресс-служба Минфина России



Интерфакс, 16.12.2016 20:22:24 MSK

## **ЦБ РФ СНИЗИЛ ПРОГНОЗ ПРОФИЦИТА ТЕКУЩЕГО СЧЕТА РФ В 2016Г ДО \$22 МЛРД, В 2017Г - ДО \$15 МЛРД**

Москва. 16 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - Положительное сальдо текущего счета РФ в базовом сценарии снизится в 2017 году до \$15 млрд с \$22 млрд в 2016 году, сообщается в **докладе ЦБ РФ о денежно-кредитной политике**.

В сентябрьской версии доклада прогнозировалось по базовому сценарию, что профицит текущего счета в 2016 и в 2017 годах составит \$27 млрд. Таким образом, прогноз пересмотрен в сторону понижения.

ЦБ ожидает, что в дальнейшем, в 2018-2019 годах, показатель стабилизируется на уровне немного менее \$20 млрд (\$19 млрд и \$18 млрд) вместо \$25 млрд по прежней версии прогноза.

Изменение оценок связывается с плавным восстановлением экспорта товаров, более быстрым ростом импорта товаров и увеличением отрицательного сальдо баланса услуг и неторговых компонентов.

В докладе прогнозируется профицит внешней торговли в 2016 году в размере \$85 млрд (прежде ожидалось \$91 млрд), в 2017 году - \$83 млрд (\$94 млрд), в 2018 году - \$87 млрд, в 2019 году - \$89 млрд.

Экспорт в 2016 году ожидается в объеме \$274 млрд (\$276 млрд по предыдущему варианту прогноза), в 2017 году - \$283 млрд (\$289 млрд).

Импорт в 2016 году по новому прогнозу составит \$186 млрд (вместо \$190 млрд), в 2017 году - \$194 млрд (ранее ожидалось \$201 млрд).

Как отмечается в докладе, потенциал дальнейшего увеличения совокупного объема импорта ограничен ожиданиями невысоких темпов роста экономики. Расширение импорта будет сдерживаться также внешнеторговыми ограничениями. Вместе с тем эффект базы валютного курса в некоторые периоды может вызывать колебания темпов роста импорта.

В базовом сценарии по-прежнему предполагается снижение цены на нефть до \$40 за баррель в первом квартале 2017 года и ее стабилизация вблизи этого уровня до 2019 года. Договоренности об ограничении добычи странами-экспортерами с большой вероятностью могут оказать лишь краткосрочную поддержку ценам на нефть.

По мнению экспертов ЦБ, на фоне падения мировых цен на нефть и газ при сохранении физического объема поставок на высоком уровне стоимостный объем экспорта товаров сократится в 2016 году почти на 20% по сравнению с 2015 годом.

Тем не менее по сравнению с предыдущим периодом в третьем квартале 2016 года экспорт товаров увеличивался второй квартал подряд. Ожидается, что данная тенденция сохранится и в четвертом квартале 2016 года.

В 2017-2019 годах на фоне стабильных цен на нефть и восстановления мировых цен на другие сырьевые товары ожидается постепенное расширение стоимостного объема экспорта в условиях умеренного роста внешнего спроса. Вместе с тем прогноз экспорта был скорректирован вниз по сравнению с предыдущим докладом, в том числе в связи с последовавшим вслед за соглашением ОПЕК заявлением министра энергетики России о сокращении на 300 тыс. баррелей в сутки добычи нефти в России в первом полугодии 2017 года.

Прогноз импорта товаров несколько повышен по сравнению с предыдущим докладом с учетом более быстрого, чем ожидалось, восстановления импорта в третьем квартале. Дальнейшему расширению импорта в четвертом квартале будет способствовать реализовавшееся с начала 2016 года заметное укрепление рубля.

Стоимостный объем импорта в целом в 2016 году снизится менее чем на 2%. В 2017-2019 годах импорт будет увеличиваться вместе с оживлением потребления по мере роста российской экономики.

Дефицит баланса услуг, сокращение которого в 2015-2016 годах оказывало существенную поддержку текущему счету, в 2017-2019 годах, напротив, увеличится за счет расширения импорта туристских услуг. Их росту будет способствовать восстановление чартерных воздушных перевозок между Россией и Турцией после снятия в конце августа 2016 года запрета, введенного в их отношении с 1 декабря 2015 года. Более того, на импорте туристских услуг может благоприятно сказаться ожидаемое возобновление авиасообщения с Египтом.

Отрицательный баланс неторговых компонентов останется на низком уровне. Вместе с тем с переходом частного сектора к чистому привлечению иностранных обязательств увеличатся процентные платежи по обслуживанию внешнего долга, следовательно, будет расти дефицит инвестиционных доходов.

Прогноз по чистому оттоку частного капитала в 2017-2019 годах также скорректирован вниз, поскольку при менее существенном объеме поступлений по текущему счету российский частный сектор будет располагать менее значительными средствами для приобретения иностранных активов.

Основным компонентом оттока частного капитала в 2016 году, как и в 2015 году, будет вынужденное (в условиях сохранения действия международных санкций) погашение внешних

обязательств российскими компаниями и банками. Вместе с тем влияние санкций постепенно ослабевает, объем погашения внешнего долга уменьшается, компании успешно рефинансируют внешнюю задолженность.

В связи с ожидаемым продолжением роста обязательств в виде прямых инвестиций и рефинансированием части долга фактическое совокупное чистое сокращение обязательств частного сектора в целом в 2016 году оценивается существенно меньше, чем предусматривает график выплат по внешнему долгу.

По сравнению с предыдущим докладом оценка размера сокращения обязательств была несколько повышена с учетом некоторого ухудшения условий внешних заимствований для стран с формирующимися рынками в условиях снижения склонности инвесторов к риску, что связано с ростом неопределенности в отношении экономической политики США после президентских выборов, в том числе скорости повышения ставки ФРС США.

Такая ситуация, вероятно, сохранится и в первые месяцы 2017 года. По мере улучшения ситуации в экономике и, следовательно, роста привлекательности России с точки зрения иностранных инвесторов возможности компаний занимать из не затронутых санкциями источников будут расширяться.

Масштабы оттока капитала, связанного с чистым сокращением обязательств, в 2017 году продолжают снижаться, а в 2018-2019 годах прогнозируется чистое увеличение обязательств перед нерезидентами.

ЦБ ожидает в 2016 году чистый вывоз капитала в размере \$18 млрд (по предыдущему прогнозу \$14 млрд), в 2017 году - \$13 млрд (вместо \$18 млрд).

Вывоз капитала частным сектором в связи со спросом российских банков и компаний на иностранные активы возобновится в условиях роста доходов экономических агентов и с 2017 году вновь станет основным компонентом совокупного чистого оттока частного капитала.

Вместе с тем на фоне прогнозируемых невысоких темпов экономического роста финансовое состояние российского частного сектора будет улучшаться постепенно. Часть ликвидных иностранных активов будет направлена на финансирование платежей по обязательствам, в том числе на погашение задолженности банков по операциям валютного рефинансирования Банка России.

В результате чистый отток частного капитала после снижения в 2016-2017 годах за счет сокращения выплат по внешнему долгу увеличится в 2018-2019 годах примерно до \$20 млрд за счет наращивания иностранных активов, но останется на невысоком по историческим меркам уровне.

Вместе с тем по государственному сектору ожидается чистый приток капитала. Прогноз роста иностранных обязательств государственного сектора повышен в связи с более значительным, чем предполагалось ранее, интересом иностранных инвесторов к российским государственным ценным бумагам.



Интерфакс, 16.12.2016 16:28:17 MSK

## **ЦБ РФ НЕ ЖДЕТ НЕСУЩЕГО РИСКА ДЛЯ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ УКРЕПЛЕНИЯ РУБЛЯ - НАБИУЛЛИНА**

Москва. 16 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - Банка России не ожидает такого укрепления рубля, которое несло бы риски для финансовой стабильности, сообщила **председатель ЦБ РФ Эльвира Набиуллина** на брифинге в пятницу.

"Мы не ожидаем такого укрепления рубля, которое бы несло риски для финансовой стабильности", - сказала она.

Банк России в ноябре 2014 года перешел к режиму плавающего валютного курса.

Негатив по отношению к плавающему курсу связан с его волатильностью, отметила Э.Набиуллина. "Это мы тоже прекрасно понимаем, и бизнес, и население пугают эти большие изменения вверх-вниз плавающего валютного курса. Мы уже сейчас видим, что курс стал менее волатильным, чем нефть, за которой он раньше ходил практически один в один. Были периоды, когда была очень высокая эластичность", - отметила она.

Волатильность курса рубля продолжит снижаться при диверсификации экономики, подчеркнула глава ЦБ. "Чем более диверсифицированная будет экономика, тем меньше будет негативных

возможных последствий от плавающего курса. Плюс к этому начинают большой спрос получать инструменты хеджирования, которые практически не были развиты у нас потому, что курс был управляемым", - добавила она.

Некоторые эксперты видят необходимость в управлении валютным курсом, но при этом не говорят о цене проведения такой политики. "За этим должны следовать определенные меры, которые не часто называются, а именно либо жертвование золотовалютными резервами, либо валютное ограничение и ограничение по контролю капитала. Мы считаем, что свободно плавающий валютный курс позитивен для нашей экономики, особенно для нашей экономики с моноструктурой экспорта, которая подвержена внешним шокам", - подчеркнула глава Банка России.

Она добавила, что, кстати, экономика адаптируется к внешним шокам лучше, чем ожидалось.



Компания, Москва, 19 декабря 2016

## РОКИРОВКА

Автор: Андрей Красавин

*В 2017 г. возможна смена руководства ВТБ*

В правительстве РФ и Банке России обсуждается вопрос об обновлении руководства одного из крупнейших российских банков - ВТБ. По данным источника, уже в начале 2017 г. первым заместителем президента - председателя правления ВТБ может стать Александр Винокуров, известный финансист, бывший президент группы "Сумма", а ныне президент инвестиционной группы А1, входящей в состав консорциума "Альфа-групп".

Александр Винокурову 34 года, он окончил Кембриджский университет, после чего работал в лондонском офисе банка Morgan Stanley. В 2006 г. финансист вернулся в Россию и стал руководителем московского отделения крупного американского инвестиционного фонда TPG Capital. В 2012-2014 гг. был президентом группы "Сумма", а в декабре 2014 г. перешел в А1.

Мощный импульс карьере Винокурова придала его женитьба в 2008 г. на Екатерине Лавровой, дочери министра иностранных дел России. С тех пор Сергей Лавров в определенных кругах считается ключевым лоббистом своего зятя. По некоторым данным, глава МИД РФ обсуждал с высшим политическим руководством страны переход Александра Винокурова на ключевую позицию в ВТБ. Согласно аппаратной традиции, существующей в РФ, крупные чиновники - верные соратники президента Владимира Путина могут рассчитывать на особые формы вознаграждения, например, назначение на ответственные посты в государственных и окологосударственных структурах их близких родственников. Так был вознагражден незадолго до ухода с должности директора Службы внешней разведки (СВР РФ) бывший премьер-министр страны Михаил Фрадков: один из его сыновей стал заместителем управляющего делами президента РФ, другой - первым заместителем председателя госкорпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)".

При этом ряд аналитиков полагают, что к концу 2017 г. Александр Винокуров может заменить действующего президента - председателя правления ВТБ Андрея Костина. К работе последнего в текущем десятилетии накопилось немало претензий, связанных со значительным объемом токсичных кредитов в портфеле банка, - но не только.

ВТБ отчаялся вернуть доставшиеся ему вместе с Банком Москвы проблемные активы на 243 млрд руб. В крупные суммы обходится содержание украинского банка ВТБ. Если общая прибыль группы ВТБ, согласно международной отчетности, составила 15,4 млрд руб. в первом полугодии 2016 г., то по итогам первого полугодия украинский ВТБ получил убыток - 4,9 млрд гривен (12,49 млрд руб. по курсу на 1 июля).

Плюс непрофильные активы, набирать которые ВТБ начал еще в кризис 2008-2009 гг. Заемщики не могли вернуть кредиты, и банку приходилось обращать в свою собственность предметы залога. Вероятно, это произошло из-за непрофессиональной работы риск-менеджеров, которые не могли объективно оценить масштабы будущего бедствия.

Доля необеспеченных кредитов в разгар кризиса у филиалов ВТБ оценивалась самим банком в 36%.

В результате, по данным журнала Forbes Russia, на 1 июня 2016 г. ВТБ лидирует среди российских банков по объему непрофильных активов - 542 млрд руб., или 38% капитала группы.

И убытки от них стремительно растут: в 2012 г. они составили 4,3 млрд руб., в 2013-2014 гг. - по 17,4 млрд руб., в 2015-м - 35,9 млрд руб.

Претензии к банку предъявляли и российская Счетная палата, и Комиссия по торговле товарными фьючерсами США. После допэмиссии акций ВТБ на 180 млрд руб., проведенной в 2009 г. и выкупленной по большей части государством, доля РФ в банке увеличилась всего лишь на 37,3 млрд руб., сообщила в 2010 г. Счетная палата. Остальные 142 млрд руб. банк оформил как свой доход, который был направлен на погашение убытков от деятельности. Кроме того, государство выкупило акции ВТБ дороже, чем они реально стоили на тот момент. Счетная палата была недовольна: государство не получило долю в уставном капитале, за которую заплатило. Возникло подозрение, что вся эта операция понадобилась ВТБ, чтобы приукрасить свою отчетность. В противном случае, ему пришлось бы показать убытки гораздо большие, чем те 59 млрд руб., которые указаны в отчетности за 2009 г.

Американская комиссия обвинила в минувшем сентябре ВТБ и инвест-банк "ВТБ капитал" в совершении с декабря 2010 г. по июнь 2013-го фиктивных сделок и потребовала, чтобы ВТБ выплатил \$5 млн штрафа. Комиссия посчитала, что ВТБ и "ВТБ капитал" провели на Чикагской товарной бирже больше 100 торговых сделок по фьючерсным контрактам рубль к доллару приблизительно на \$36 млрд.

Источники, близкие к финансовому блоку правительства, говорят, что Минэкономразвития якобы не было довольно работой ВТБ и поддерживало идею обновления руководства банка. За что и пострадал глава министерства Алексей Улюкаев. Как уже писал "Ко", история с арестом Алексея Улюкаева началась с того, что некий глава государственного банка передал в "Роснефть" информацию: министр недоволен работой над сделкой с "Башнефтью" без дополнительного вознаграждения. Таким образом, "глава госбанка" сыграл роль посредника в сюжете, который закончился провокацией против министра. Кто же был этот таинственный банкир? Государственных банков в России не так много.

Примечательно, что к делу о приватизации "Башнефти" (из-за которой якобы Улюкаеву и была предложена взятка) имела отношение именно группа ВТБ, поскольку инвестиционное подразделение группы, "ВТБ капитал", было консультантом по сделке. На вопрос издания Life, не он ли был посредником, Андрей Костин не стал отвечать прямо, заявив: "Это не ко мне", чем дал дополнительный повод для подозрений.

Андрею Костину 60 лет, ВТБ он возглавляет почти 15 лет - с июня 2002 г. В 2012 г. он назывался в числе кандидатов на пост главы Минэкономразвития РФ, но тогда эту должность получил Андрей Белоусов, сейчас - помощник президента РФ по экономическим вопросам. Вероятный переход Александра Винокурова из А1 в ВТБ отдельные эксперты объясняют тем, что акционеры "Альфа-групп" были не вполне довольны эффективностью весомой части инвестиционных проектов А1 в 2015-2016 гг.

Отдельные вопросы вызвала попытка Винокурова совместно с его отцом Семеном Винокуровым, ранее работавшим в фармацевтической отрасли, создать частный холдинг в сфере дистрибуции лекарств путем поглощения и слияния аптечных сетей "СИА" и "36,6". "Альфа-групп" известна жесткими требованиями к менеджменту дочерних структур и высокой степенью контроля над результатами их деятельности, что отнюдь не всегда можно сказать о банках, принадлежащих государству, в частности, ВТБ.

Наблюдатели отмечают, что возможное появление г-на Винокурова в топ-менеджменте ВТБ отражает и общую линию власти на омоложение руководства госструктур. Можно вспомнить недавнее назначение ровесника Александра Винокурова - 34-летнего Максима Орешкина - министром экономического развития и ряд других кадровых решений.

Многие финансовые аналитики сходятся во мнении, что реформирование ВТБ в любом случае давно назрело. Независимо от того, будут ли реформы поручены команде Винокурова или другим специалистам.

# БИЗНЕС



Новая газета, Москва, 19 декабря 2016

## КУДА ЛЕЯТ ЩЕПКИ

Автор: Виктор Широков

*Спасут ли мифические китайские инвесторы бизнес, доведенный владельцем до банкротства*

В последние годы Дальний Восток стал одним из реальных приоритетов политики федерального центра. По крайней мере, нельзя сказать, что Москва не прилагает на этом направлении постоянных усилий. Реализуются программы развития малого и среднего бизнеса на территориях опережающего развития (ТОР). Владивосток (а заодно и Петропавловск-Камчатский) получили режим свободного порта.

Существует целое созвездие специально созданных правительственных органов и институтов: Министерство Дальнего Востока, **Фонд развития Дальнего Востока**, АО "Корпорация по развитию Дальнего Востока". Государственные банки щедро финансируют проекты на территории региона.

Вот только местный бизнес далеко не всегда стремится использовать внимание центра в интересах развития, иногда ограничиваясь собственным корыстным интересом. В подобных ситуациях Дальний Восток должен стать зоной повышенного внимания и для правоохранительных органов.

Одна из визитных карточек региона - промышленно-логистический кластер в районе Советская Гавань - Ванино. Летом его инспектировал хабаровский губернатор Вячеслав Шпорт. Но самое громкое заявление сделал тогда владелец лесоперерабатывающего **ООО "СП "Аркаим"**

**Александр Лепихов.**

По его словам, совместное предприятие готовится привлечь огромные деньги китайских инвесторов - 400 миллионов долларов только на первом этапе, а всего - за миллиард. Лепихов особо подчеркнул, что и 400 миллионов хватит для того, чтобы заместить все кредиты российских банков, на которые в последние годы жил "Аркаим". Правда, до сих пор неизвестно, что это за инвесторы и когда они могут залить деньгами дальневосточное предприятие. А вот сложные взаимоотношения Лепихова с российскими банками и деловыми партнерами хорошо известны в регионе.

## Дело было в тайге

В 2013 году "Аркаим" прозвучал на всю страну, когда главный редактор ванинской газеты "Мое побережье" Татьяна Седых на большой пресс-конференции Владимира Путина рассказала о том, что предприятие находится в очень тяжелом положении и без работы могут остаться 3 тысячи человек. Президент тогда вопрос услышал и дал поручение правительству "разобраться". Лепихов, в свою очередь, написал на имя главы государства письмо, в котором фактически обвинил в бедственном положении своего предприятия госкорпорацию **Внешэкономбанк**, которая якобы отказывается предоставлять "Аркаиму" оборотные средства (хотя именно **ВЭБ** совместно с четырьмя крупными госбанками профинансировал строительство заводов в Хабаровском крае, вложив 60% от общего объема инвестиций - 276 млн евро). Завершает свое письмо Лепихов и вовсе нестандартным предложением: продать "Аркаиму" (находящемуся на грани банкротства) дочернюю компанию **ВЭБа** - ЗАО "Краслесинвест".

Это уже очень похоже на попытку использовать внимание главы государства в своих коммерческих интересах, то есть манипулировать президентом.

История взаимоотношений "Аркаима" и "Краслесинвеста" началась не в 2013-м, а в 2011 году. Компания Лепихова заключила договор генподряда, по которому обязалась поставить спецтехнику (тягачи и самосвалы "Скания"). "Краслесинвест" заплатил 104 млн рублей.

Однако указанная техника не являлась собственностью "Аркаима", а была приобретена им в лизинг, соответственно, не могла быть продана. По этому факту в 2014 году управлением СК по Красноярскому краю было возбуждено уголовное дело № 24057473. В настоящий момент расследование приостановлено.

## Липа в суде

Еще одно уголовное дело, вполне возможно, будет возбуждено уже по факту фальсификации документов, представленных в суд. Разбирательство по делу № А73-17312/2014 в Арбитражном суде Хабаровского края началось по иску "Аркаима", который требовал оплатить ему выполненные работы и поставленные материалы по договору подряда.

Представители ЗАО "Краслесинвест", где к тому времени сменился генеральный директор (г-н Васильченко, по мнению акционеров, зачастую действовал в интересах Лепихова), этому немало удивились. Потому что они уверены: никаких работ и никаких поставленных материалов и в помине не было. Однако же представитель "Аркаима" представил суду все необходимые документы, подписанные с одной стороны - Васильченко, а с другой - Лепиховым. Более того, Васильченко в судебном заседании свидетельствовал о том, что бумаги - подлинные. Однако судебная экспертиза, назначенная по ходатайству ЗАО "Краслесинвест", пришла к иным выводам. В соответствии с заключением эксперта Минюста В.В. Зибенгар № 1055/05-3 (15) "документы были изготовлены не ранее декабря 2014 года" (т.е. накануне подачи искового заявления в суд и в тот период, когда Васильченко уже был уволен с должности гендиректора), и, кроме того, они "подвергались агрессивному воздействию". Сложно понять, на что рассчитывали Васильченко и представители "Аркаима". Зато хорошо известно, что за фальсификацию доказательств и дачу ложных показаний в суде предусмотрена уголовная ответственность.

Лепихов, впрочем, не очень-то опасается возбуждения в отношении него уголовного дела. Прецеденты-то были. После того самого выступления Татьяны

Седых на большой пресс-конференции Владимира Путина и по результатам проверок на "Аркаиме" были выявлены многочисленные факты невыплаты заработной платы. Однако уголовное дело так и не дошло до суда. Интересно, какая судьба ждет новое уголовное дело, возбужденное уже по факту уклонения от уплаты налогов на сумму свыше 100 млн рублей.

На сегодняшний день Лепихов остается собственником ООО СП "Аркаим", однако оперативный контроль над предприятием он утратил. Весной 2014 года была введена процедура наблюдения, а в феврале 2016-го - внешнее управление.

Правда, до того Лепихов успел передать все имущество в аренду другой своей фирме - ООО "ЛАН" и продолжает спокойно получать прибыль, пока суды идут своим чередом. Понимая это, пул кредиторов, ведущую роль в котором играют госбанки - ВТБ, Сбербанк, **ВЭБ**, в июне 2016 года принял решение через суд добиваться процедуры конкурсного производства, что в перспективе позволит ввести на предприятие команду квалифицированных менеджеров и вывести производство на полную мощность (в настоящее время мощности предприятия задействованы лишь на 50%).

Лепихов, естественно, называет подобные действия рейдерским захватом и пытается найти любую возможность, чтобы сохранить контроль над бизнесом. Очевидно, трогательная история о китайских инвесторах, которые готовы вложить сотни миллионов долларов в банкротящееся предприятие с весьма неоднозначным владельцем, - из этой серии. Но, в отличие от этих мифических денег, долги перед банками, налоговыми органами и собственными сотрудниками - реальные. "Аркаим" действительно важен для региона, поэтому ему нужен эффективный собственник.

Это очень похоже на попытку использовать внимание главы государства в своих коммерческих интересах

*P.S. Александр Лепихов отказался отвечать на официальный запрос "Новой газеты".*

## Коммерсантъ®

Коммерсантъ, Москва, 19 декабря 2016

### РАЗРАБОТЧИК СУПЕРКОМПЬЮТЕРОВ НЕ РАССЧИТАЛ РАСХОДЫ

Автор: Мария Коломыченко

*Компания "Т-Платформы" пережила кассовый разрыв*

Разработчик суперкомпьютеров - компания "Т-Платформы", блокирующим пакетом которой владеет **ВЭБ**, столкнулась с финансовыми сложностями. В течение года несколько партнеров предъявили ей иски примерно на 150 млн руб. В компании утверждают, что кассовый разрыв уже преодолен, а средства инвестируются в разработку отечественных процессоров и телекоммуникационного оборудования.

Дистрибутор компьютерной техники OCS Distribution, входящий в Национальную компьютерную корпорацию, обратился в Гагаринский районный суд Москвы с иском к компании "Т-Платформы" и ее основному акционеру и гендиректору Всеволоду Опанасенко, следует из данных на сайте суда. По словам президента OCS Алексея Калинина, у компании был контракт на поставку комплектующих для оборудования, разрабатываемого "Т-Платформами", по которому было личное поручительство господина Опанасенко. Поставка была выполнена, но оплату OCS не может получить с начала 2015 года, сумма задолженности составляет около \$700 тыс., уточняет он. "Мы пытались установить график выплат в рассрочку, но "Т-Платформы" срывают сроки, поэтому OCS обратилась в суд", - говорит господин Калинин. Сумма требований составляет примерно 45 млн руб., то есть около \$700 тыс. по курсу на сентябрь 2016 года.

Еще один крупный иск к "Т-Платформам" подал в Арбитражный суд Москвы принадлежащий "Ростеху" Научно-исследовательский центр электронной вычислительной техники. Он требует 28,1 млн руб. В "Ростехе" отметили, что "ведется обычная работа по взысканию задолженности", отказавшись от подробных комментариев.

Общая сумма исков к "Т-Платформам" в Арбитражном суде Москвы и Гагаринском районном суде за 2016 год составляет около 150 млн руб. Кроме того, компания за последние месяцы была ответчиком по трем искам от сотрудников в рамках трудовых споров о взыскании невыплаченной зарплаты. Также, по данным "Ъ", несколько месяцев назад из-за задержек с оплатой арендодатель до погашения задолженности опечатывал офис "Т-Платформ".

Заместитель гендиректора "Т-Платформ" по маркетингу и стратегическим проектам Елена Чуракова сообщила "Ъ", что летом 2016 года многие клиенты переносили платежи в адрес компании на более поздний период, из-за чего "Т-Платформы" также не могли вовремя осуществлять запланированные платежи. "Компания преодолела ситуацию кассового разрыва и планомерно расплачивается по отложенным обязательствам", - подчеркивает она. В компании утверждают, что задолженности по зарплате перед сотрудниками были ликвидированы в первую очередь.

"Т-Платформы" занимаются производством суперкомпьютеров, систем хранения данных и другой вычислительной техники. 74,99% компании принадлежат Всеволоду Опанасенко, **25,01% - ВЭБу**. Выручка "Т-Платформ" по итогам 2015 года составляла 3,04 млрд руб., чистая прибыль - 10,7 млн руб.

Инвестпрограмма "Т-Платформ" превышает 1 млрд руб. в год, компания ведет разработку "множества оригинальных вычислительных устройств, в том числе в области микроэлектроники", отмечает госпожа Чуракова. "Т-Платформы" действительно сообщали о ряде новых разработок. Так, в отчетности за 2015 год говорилось, что компания работает над созданием персональных вычислительных систем в компактном и экономичном формфакторе без монитора, а также нескольких моделей телеком-оборудования на процессоре "Байкал-Т1" (его разработало дочернее предприятие "Т-Платформ" - "Байкал Электроникс"). К 2020 году "Байкал Электроникс" должна выпустить 5 млн "Байкал-Т1", для чего взяла заем на 500 млн руб. под 5% у Фонда развития промышленности. Соинвестировать в проект будут и сами "Т-Платформы" - компания планировала вложить 278 млн руб. Кроме того, "Т-Платформы" занимаются доработкой ПО и управляющего компьютера для отечественного решения по управлению металлообрабатывающими станками.



Интерфакс, 16.12.2016 19:54:41 MSK

### **МИКРОН СОБИРАЕТ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СТРУКТУРЫ В НИИМЭ**

Москва. 16 декабря. ИНТЕРФАКС-ТЕЛЕКОМ - ПАО "Микрон" (зеленоградский производитель микроэлектроники) вышел из капитала ООО Научно-технический центр "Микрон", говорится в сообщении "Микрона".

"Сделка совершена в рамках разделения производственного и научно-исследовательского направлений, - заявили "Интерфаксу" в компании. - Производственные структуры остаются в "Микроне", а научно-исследовательские собираются под НИИМЭ (НИИ Молекулярной электроники, на 100% принадлежит "Микрону" - ИФ)".

В НТЦ "Микрон" предприятию принадлежало 50,1%. Теперь владельцем этой доли в НТЦ является НИИМЭ.

Сумму сделки в "Микроне" назвать отказались, но отметили, что она была проведена по номинальной стоимости. По данным базы "СПАРК-Интерфакс", уставный капитал НТЦ "Микрон" составляет 1 млн рублей.

"Микрон" - производитель и экспортер микроэлектроники в отраслевом холдинге "РТИ" (дочерняя структура АФК "Система" (МОЕХ: AFKS), контролирует 70,678% завода), который занимается проектированием и производством интегральных микросхем и RFID-продукции.

**Коммерсант.ru**

Коммерсантъ. Новости Online, Москва, 16 декабря 2016 15:16

## АВТОВАЗ ВЫЕЗЖАЕТ ИЗ ДОЛГОВ

Автор: Отдел Бизнеса

*Акционеры выкупили первую часть допэмиссии*

Обремененный многомиллиардными долгами **АвтоВАЗ**, провел первый этап финансового оздоровления. Акционеры автопроизводителя выкупили половину допэмиссии компании на 14,8 млрд руб. из ранее объявленного размещения на сумму 25 млрд руб. В концерне рассчитывают, что оставшаяся часть также будет выкуплена. Всего АвтоВАЗу потребуется 85 млрд руб. для финансового оздоровления.

Акционеры АвтоВАЗа выкупили 50,4% допэмиссии компании за 14,8 млрд руб., сообщил в пятницу завод. По преимущественному праву они приобрели 1,6 млрд акций автоконцерна. Утвержденная цена размещения – 9 руб. за акцию, при номинале – 5 руб. за штуку. Всего были поданы заявки на приобретение в рамках преимущественного права 2,6 млрд акций. Исходя из этого, по открытой подписке может быть еще размещено 1,6 млрд штук и дополнительно привлечено 14,6 млрд руб.

Первый этап допэмиссии АвтоВАЗа был проведен в рамках реструктуризации задолженности. В феврале компания заявила о необходимости помощи со стороны ее акционеров: чистый убыток по МСФО в 2015 году вырос втрое, до 73,85 млрд руб., за январь-сентябрь 2016 года долг увеличился в 2,2 раза, до 34 млрд руб. Концерн уже нарушил ряд ковенантов по кредитам, в итоге долгосрочная задолженность на 20,7 млрд руб. была включена в состав краткосрочной (итого — 50,7 млрд руб.), а кредиторы получили формальное право требовать досрочного погашения долга из-за отрицательных активов компании.

В начале сентября для финансового оздоровления «АвтоВАЗа» совет директоров рекомендовал акционерам провести докапитализацию компании на 85 млрд руб. В начале декабря стало известно, что Alliance Rostec Auto BV, через который Renault-Nissan и «Ростех» владеют 74,51% АвтоВАЗа, в ходе допэмиссии выкупит не более 36,4 млн акций автоконцерна, на сумму до 330 млн руб. Также 50% минус одна акция в Alliance Rostec Auto BV принадлежит Renault, еще 17,13% — у Nissan и 32,87% — у «Ростеха». По ожиданиям «АвтоВАЗа», в рамках допэмиссии будет привлечено 25 млрд руб.

Глава совета директоров АвтоВАЗа, замгендиректора «Ростеха» Сергей Скворцов говорил, что решения по докапитализации АвтоВАЗа «синхронизированы» с переговорами банками-кредиторами, поскольку тем нужны «зримые доказательства того, что этот процесс со стороны акционеров необратим и будет реализован в те сроки, которые заявлен».

Долг АвтоВАЗа перед Сбербанком — около 16,5 млрд руб., сообщали в Sberbank CIB, в июле задолженность была пролонгирована до декабря. Кроме того, АвтоВАЗ заложил имущество на 6,2 млрд руб. в **ВЭБе**, на 2,6 млрд руб. в Юникредит-банке, на 3,73 млрд руб. в Росбанке, а также в Сбербанке (сумма неизвестна). В прошлом году АвтоВАЗ получил заем на 3,4 млрд руб. от Renault, в мае акционер выдал другой заем на 4 млрд руб. до конца года.

Территория Нефтегаз (neftegas.info), Москва, 19 декабря 2016 5:04

## В БРАТСКЕ ПЕРЕНЕСЛИ СТРОИТЕЛЬСТВО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ЗАВОДА НА 2017-Й ГОД

Строительство нового металлургического предприятия в Братске планировалось осенью 2016-го года. Однако работы перенесли на 2017-й год. Завод будет специализироваться на производстве стального проката, предназначенного для строительства. Мощность завода составит 250 тысяч тонн продукции.

Строительство оценивается в 7,1 миллиарда рублей. В сентябре проектная документация по строительству уже была готова, проект прошел госэкспертизу и был включен в список

приоритетных по России. Предполагалось приступить к его реализации, однако перенесли на второй квартал 2017-го года.

По словам гендиректора "БМЗ" Александра Панасецкого, финансирование проекта может взять на себя **Внешэкономбанк**. В этом направлении в настоящее время ведутся работы. Также получено одобрение еще нескольких кредитных организаций.

Как отметил Панасецкий, у будущего завода имеются предварительные договоренности с крупнейшей корпорацией "Роснефть" по поставкам газа с Братского месторождения.

<http://www.neftegaz.info/news/v-bratske-perenesli-stroitelstvo/>

## ПЕРСОНАЛИИ

**Коммерсант.ru**

Коммерсантъ. Новости Online, Москва, 19 декабря 2016 2:29

### **И.КОМАРОВ: «ОТ ПРОГРАММЫ НЕ ТО ЧТО ЖИРА, УЖЕ И ЧАСТИ МЯСА НЕ ОСТАЛОСЬ»**

*Гендиректор «Роскосмоса» Игорь Комаров о состоянии, проблемах и перспективах отрасли*

С момента формирования госкорпорации «Роскосмос» прошло больше года. О состоянии ключевых предприятий отрасли, о том, почему нельзя больше урезать космические расходы, а также о проблемах строителей на космодроме Восточный ее гендиректор **Игорь Комаров** рассказал специальному корреспонденту "Ъ" Ивану Сафронову.

**«Задачи-то с нас никто не снимает: деньги уменьшаются, а задачи остаются»**

— В прошлом году была принята Федеральная космическая программа до 2025 года, которая предусматривает выделение около 1,5 трлн руб. Правительство обещало, что сокращать ее финансовые параметры никто не собирается, однако, кажется, сейчас секвестра не избежать.

— Аргументы Минфина понятны. Программа разрабатывалась порядка трех лет, за это время экономическая ситуация ухудшалась, лимиты финансирования на 2017–2019 годы срезались. С 2,8 трлн руб. объем программы сократился ровно в два раза — до 1,4 трлн руб. Это не могло не сказаться на ее наполнении. Часть проектов, которые касались исследований Луны и Марса, были вычеркнуты, пришлось переносить создание ракеты-носителя сверхтяжелого класса... Мы были вынуждены исключить достаточно серьезные программы. Но вместе с тем ключевые направления, связанные с формированием и поддержанием состояния орбитальных космических группировок, сохранили.

— На 10% сократилось финансирование утвержденной программы?

— Да, примерно. Это повлияло на наши планы, на ход реализации проектов. Но мы стараемся сохранить основной объем средств, оптимизируем программы и расходы. Задачи-то с нас никто не снимает. Деньги уменьшаются, а задачи остаются.

— Есть ли риск дальнейшего секвестра?

— Риск есть всегда. Но здесь надо понимать, что дополнительное сокращение просто невозможно: от программы не то что жира, уже и части мяса не осталось. Все дальнейшие секвестры непременно скажутся не только на развитии или работе над прорывными направлениями, они затронут качество существующих группировок. Проблемой будет даже поддержание их в работоспособном состоянии — они начнут деградировать.

— Сокращение государственного оборонного заказа на 6% для вас сильно критично?

— Заказ Министерства обороны для нас очень существен. Мы надеемся, что гособоронзаказ будет сохраняться как минимум в прежнем объеме.

— В каком состоянии находится программа по развитию космодромов до 2025 года?

— По плану программа должна быть утверждена правительством весной, сейчас она находится в высокой степени готовности. 15 ноября мы делали доклад президенту РФ по второму этапу строительства космодрома Восточный, там упоминались и основные положения программы развития космодромов. Честно говоря, ее параметры не полностью вписываются в текущие возможности бюджета, но это касается только периода 2017–2019 годов. По 2017 году мы нашли резервы и урегулировали вопрос с финансированием, по 2018 и 2019 годам вопросы сохраняются. Но я думаю, что мы найдем средства и с Минфином РФ все урегулируем. Общая сумма программы составит примерно 550 млрд руб.

— *Это в два раза меньше, чем вы изначально запрашивали.*

— Нам пришлось очень серьезно резать всю программу. В итоге мы ее оптимизировали по количеству сооружений, стартовых столов — в общем, оставили только то, что необходимо для обеспечения стартовой готовности. По Восточному старались не сильно затрагивать социальную инфраструктуру, хотя и эту графу расходов пришлось сокращать. Всего же большая часть программы — более 400 млрд руб.— приходится именно на Восточный. Остальные средства пойдут на поддержание инфраструктуры — реконструкцию и модернизацию объектов космодрома Байконур, а также на военный космодром Плесецк.

— *Именно финансовые разногласия стали причиной того, что новую программу не удалось утвердить вовремя?*

— Это было связано и с формированием самой программы, и с изменением бюджетных лимитов: одни только финансовые показатели мы пересматривали в этом году трижды. А ведь это не просто бумаги переписать, что-то вставить, что-то вычеркнуть. Исходя из финансовых возможностей, было необходимо поменять состав работ, привести в порядок документацию и все, что с этим связано. А проведение экспертиз, аудитов, выдача заключений? Это все требует времени, и немало. Но на данном этапе мы сформировали полностью свой пакет, в высокой степени готовности и пакет по части Минобороны РФ, Минстроя РФ и остальных заказчиков. Документы между всеми согласованы, сейчас программа рассматривается в финансово-экономических ведомствах и в правительстве РФ.

**«Спецстрой в крайне непростой ситуации, но надо и нас понимать»**

— *Как сейчас складывается обстановка на Восточном?*

— Непросто. В последнем докладе, который я делал президенту РФ, были определены и согласованы задачи по завершению строительства первого этапа Восточного. В основном речь шла о стартовом и техническом комплексе, о комплексной системе безопасности, о системе внешнего энергоснабжения... В общем, о ключевых объектах, которые нам принципиально нужны для обеспечения пусков в 2017 году. Мы хотели завершить эту работу сейчас, и подрядчики брали на себя эти обязательства. В итоге по двум объектам уже есть понимание, что сдача состоится, по одному — что все завершится в начале следующего года. Но, к сожалению, по стартовому и техническому комплексам работы в этом году не завершатся уже точно. Да, Спецстрой в крайне непростой ситуации, но надо и нас понимать. Мы приняли решение расторгнуть контракт с «Дальспецстроем» и работать напрямую с субподрядчиками.

— *То есть вы перейдете на заключение прямых контрактов без прокладки в виде Спецстроя?*

— По форме мы как-нибудь договоримся, будут и прямые контракты с подрядчиками.

— *Сколько денег вам задолжал Спецстрой?*

— Они не отчитались по выполнению работ примерно на 30 млрд руб. Но ситуация осложняется тем, что, по предварительным расчетам на основе их данных, строителям не хватает 8,8 млрд руб. для завершения всех объектов. Даже при том, что мы на 100% осуществим оплату контрактов, а по старту и техническому комплексу мы это уже сделали.

— *Каким видите выход из ситуации?*

— Нам нужно где-то найти деньги, по всей видимости, это будут наши собственные средства — пустим их на достройку объектов, а затем предъявим строителям счет.

— *У вас есть информация, что «Дальспецстрой» мог перекидывать средства, которые вы выделяли на строительство объектов Восточного, на погашение собственных задолженностей?*

— Еще с весны 2015 года мы выстроили казначейскую систему исполнения контрактов. И все средства, которые перечислялись по государственным контрактам, шли только через казначейство: с контролем целевого назначения платежей согласно проектной документации, по тем объемам работ, которые содержались в контрактах, включая субподрядчиков. В этом плане на уровне «Дальспецстроя» и «Спецстройтехнологий», а также на уровне их субподрядчиков нецелевое расходование было невозможным. Мы выстроили, на мой взгляд, систему достаточно четко. Что касалось субсидий и других перечислений, то также осуществлялось банковское сопровождение, поэтому возможностей нецелевым образом потратить деньги я не вижу. Хотя исключать такое бы не стал.

— *Владимир Путин 18 ноября принял решение о ликвидации Спецстроя как федерального органа исполнительной власти. Как это скажется на ваших дальнейших планах по строительству второй и третьей очереди космодрома?*

— Третья очередь — это сильно, загадывать пока не будем, но вторая очередь точно будет организовываться по другой схеме. У нас не будет единственного исполнителя работ, которым был Спецстрой, поэтому начнем привлекать на конкурсной основе крупные подрядные организации, у которых есть необходимые человеческие и производственные ресурсы. Ликвидация агентства заставила нас задуматься и начать рассматривать возможность создания собственных мощностей и собственных подрядных организаций. С учетом того, что строительные проекты будут длиться как минимум десять лет, — это логично. На данном этапе я не отношу эти вопросы к категории приоритетных, но если в результате ликвидации Спецстроя возникнут мощности, которые могли бы быть использованы на космодроме Восточный, то подумаем над тем, чтобы взять их под свое крыло. Могу раскрыть секрет: я на эту тему уже беседовал с представителями Минобороны РФ, они сказали, что и не планируют сохранить все активы Спецстроя, и не планируют активно вовлекаться в работы по Восточному. Поэтому, если будет возможность на базе существующих ФГУПов и других организаций Спецстроя создать компанию, которая могла бы участвовать в строительстве нашего космодрома, то рассмотрим это.

— *Это будет подразделение Центра эксплуатации наземной и космической инфраструктуры (ЦЭНКИ)?*

— Не столь важно. На ЦЭНКИ возложены задачи по эксплуатации, поэтому, скорее всего, это будет подразделение Роскосмоса. Я надеюсь, что ликвидация Спецстроя минимально скажется на завершении строительства космодрома Восточный. В Минобороны РФ нас убеждают, что реорганизация военного строительства касается Спецстроя как федерального органа исполнительной власти. Понятно, что этот процесс коснется и всех подведомственных ему структур, но я хотел бы думать, что это никак не повлияет на исполнение контрактов.

— *Работу дирекции космодрома Восточный как оцениваете? Так ли она нужна Роскосмосу?*

— Она выполняет важную функцию контроля хода работ на объектах заказчика, сейчас участвует в приемной госкомиссии. Это очень напряженная работа, роль которой сложно переоценить, тем более когда сейчас идет этап сдачи объектов в эксплуатацию и устранение недостатков.

— *Какие перспективы у Восточного на 2017 и последующие годы?*

— В 2017 году мы планируем осуществить два пуска: в третьем и четвертом кварталах запустить три космических аппарата — два «Канопуса» и «Метеор». Осуществление этих пусков и завершение строительства объектов — вот наша задача.

— *А с 2018 года будете пытаться нарастить количество пусков?*

— Надеюсь, что с 2018–2019 годов мы начнем проводить пуски не только по государственным контрактам, но и коммерческие. В частности, речь идет о проекте OneWeb — часть запусков по этому контракту абсолютно точно будет осуществлена с Восточного.

— *Вы уже определились с техническим заданием на вторую очередь космодрома? Будет один стартовый стол под ракеты-носители семейства «Ангара» или все-таки два?*

— Подготовка к строительству второй очереди пока идет по плану. И это постоянно на контроле у вице-преьера Дмитрия Rogozina, мы докладывали и на ноябрьском совещании у президента в Сочи. Надеюсь, что весной начнем размещать заказы и выбирать подрядчиков. И со второй половины года приступим к строительным работам. Что касается количества столов: понятны определенные ограничения, которые связаны с финансами. На данном этапе мы планируем создание одного стартового стола под «Ангару», этого достаточно для вывода автоматических космических аппаратов и впоследствии — для запусков пилотируемых кораблей с этого же стола.

— *Планы по срокам остаются прежними?*

— В 2021 году должно быть завершено создание всей инфраструктуры для проведения запуска космического корабля в беспилотном варианте. В конце 2023 года «Ангара» должна быть готова к полету с космонавтами.

— *Что думаете по поводу необходимости создания сверхтяжелой ракеты? Так ли она нужна?*

— Это амбициозная задача, и ее хочется решить всем сотрудникам ракетно-космической промышленности. Но понятно, что с точки зрения ресурсов это очень затратный проект. Хотя свою роль в переносе сроков ее создания сыграла не только ограниченность финансовых ресурсов, но и отсутствие конкретных полезных нагрузок под данное средство выведения. В то же время невозможно наших конструкторов и инженеров оставить без таких масштабных задач, поэтому мы предусмотрели в программе работы, которые будут использоваться для формирования определенного задела.

— *Неужели нагрузки нет даже у Министерства обороны?*

— Откровенно говоря, на данный момент таких тяжелых нагрузок для выведения нет — ни у нас, ни у других заказчиков. Если они появятся, то мы с радостью ускоримся.

**«Мы сознательно решили не заниматься монополизацией»**

— *Два с половиной года назад вы были гендиректором Объединенной ракетно-космической корпорации (ОРКК), проблем в отрасли было много. Как оцениваете состояние космической промышленности сейчас?*

— Ситуация улучшилась: напомним, что у нас на начало 2015 года дыра в балансе предприятий достигала около 87 млрд руб. Эти вопросы удалось в какой-то степени решить за счет оптимизации производства и снижения затрат. Они были включены в программы финансового оздоровления и стратегических преобразований, которые мы разработали в первую очередь для наиболее проблемных предприятий. В их числе оказался Государственный космический научно-производственный центр имени Хруничева. Серьезные проблемы существовали и есть до сих пор у ракетно-космической корпорации «Энергия», были трудности у «Российских космических систем»... По центру имени Хруничева запущена программа финансового оздоровления, но сейчас мы ее корректируем, исходя из изменения реальной ситуации. Понятно, что задачи те же, но потребуются большие усилия, в том числе и от менеджмента центра Хруничева, по оптимизации затрат и издержек. С другой стороны, мы видим, что придется дополнительно финансировать. Хотя, думаю, в связи с изменением объемов производства сократятся и инвестиционные программы. Часть средств, кстати, мы взяли от международной деятельности и порядка 10 млрд руб. буквально вытащили из Фондсервисбанка. Ситуация улучшается, и, по нашим прогнозам, проблемы центра Хруничева будут решены в течение двух лет.

— *Как повлияла смена менеджмента в ВЭБе на реализацию плана финансового оздоровления центра имени Хруничева?*

— **ВЭБ** перечислил 12,5 млрд руб., а потом, как я понимаю, корпорация сменила концепцию, а мы, в свою очередь, начали искать собственные ресурсы и резервы для продолжения финансирования. Но **ВЭБ** свою роль выполнил.

— *В «Энергии» как обстановка складывается?*

— Проблемы были связаны в основном с работой, проводившейся там до прихода в 2014 году нового менеджмента и с теми решениями, которые были приняты ранее. Один только проект Sea Launch («Морской старт».— “Ъ”) привел к колоссальным убыткам. В наследство Владимиру Солнцеву достались споры и проигранные суды корпорации Boeing на сумму более \$200 млн. Порядка 17–18 млрд руб.— это убытки, которые нужно закрывать непосредственно по проекту и финансированию тех инвестиций, которые были произведены. Аналогичная ситуация и по ряду других договоров, например, по созданию коммерческих спутников: сейчас мы их saniруем и закрываем. За 2016 год произошел серьезный сдвиг. Во-первых, нашли для Sea Launch инвестора, который его взял за разумные деньги. Мы перестали ежегодно тратить деньги на Sea Launch: в первом полугодии 2017 года он уйдет с баланса «Энергии». Мы будем поддерживать частного инвестора, Владислава Филева, который взялся за решение этого вопроса. Одновременно в заключительной стадии находится урегулирование долгов с Boeing: у нас есть все шансы закрыть долги за счет развития совместного бизнеса между двумя компаниями. И к концу 2017 года мы будем иметь совершенно другую «Энергию», она развивается и выходит на новые рынки. Хорошую работу провели «Российские космические системы». У них была дыра в балансе, которая образовалась в 2012–2014 годах из-за неэффективных инвестиций и совместных проектов. Нам удалось эти проблемы решить. Запустили проект с Airbus, уже производится продукция. И все это за счет собственных ресурсов и напряженной работы без привлечения помощи.

— *Почему продали Sea Launch именно Владиславу Филеву? Ведь были же и другие претенденты.*

— Переговоры шли довольно долго, «Энергия» рассматривала все возможные международные ресурсы и инвесторов. Выбрали предложение Филева только потому, что оно было самым выгодным для «Энергии». Я видел — этот инвестор готов платить реальные деньги и реально развивать этот проект. Другие предлагали сделать так: вот бизнес-план, по нему через столько-то лет вы средства и получите. А Филев готов был нести ответственность с самого начала.

— *Корпорация так и будет производить корабли для пилотируемой программы или доставки грузов или же она будет заниматься ракетостроительной тематикой?*

— В плане развития коммерции есть несколько направлений. Это касается и пилотируемых программ, и партнерства с Boeing, и развития Sea Launch... Последний проект будет развиваться, и думаю, что это хороший пример государственно-частного партнерства. Для меня

очень важно, чтобы он был удачным. Если говорить в целом о коммерциализации государственно-частного партнерства, то на совещании у Владимира Путина в Сочи по стратегии развития Роскосмоса это был один из ключевых вопросов. Нам надо, причем достаточно быстро, делать программу по коммерциализации и получению дополнительных доходов, использовать результаты космической деятельности так, чтобы иметь дополнительные источники финансирования и завоевывать новые рынки. Это тем более актуально, что мы видим ограничение возможностей государства: нужно заместить ресурсы бюджета, которые пойдут на развитие проектов. Мы сознательно решили не заниматься монополизацией, не сидеть на этом и никого не пускать, а позвали заинтересованных людей, тех, кто действительно хочет заниматься этим. Надеюсь, что совсем скоро начнутся продажи снимков со спутников дистанционного зондирования Земли. Планируем объявить о поиске партнеров в качестве операторов пусковых услуг. У нас заканчивается эксклюзив с Arianspace по запуску РН «Союз» с космодрома Куру во Французской Гвиане. С учетом ситуации во Франции и заморозки наших средств, мы считаем невозможным сохранение эксклюзива у этой компании, хотя продолжим с ней сотрудничать — и будем искать новых партнеров. В ближайшее время хотим сформировать перечень проектов, которые будут интересны для частного капитала и инвесторов. У нас будет оператор пусковых услуг по ракетам семейства «Союз», а возможно, и по утилизационным межконтинентальным баллистическим ракетам. Есть интерес развития низкоорбитальных группировок связи, определенные деньги заложены на развитие систем «Луч» и «Гонец» — хотим, чтобы это был коммерческий, востребованный и нужный потребителям проект. Для этого его придется серьезно реформировать, но такая задача уже поставлена, и в марте ждем результатов. Мы готовы предложить свои услуги и поддержку, если будут реальные идеи со стороны бизнеса. Такая система несколько не укладывается в парадигму работы федерального органа исполнительной власти и Федерального космического агентства, но это один из важнейших вопросов, который поднимался на стратегических совещаниях. Роскосмос должен перестать быть агентством, которое выполняет исключительно госзаказ и осваивает государственные средства. Мы должны стать полноценной госкорпорацией, которая расширяет сферы деятельности, идет на новые рынки, увеличивает долю на этих рынках и занимает там лидирующее место.

— *В ЦЭНКИ без привлечения денег проблем решить не удастся, как я понимаю.*

— Там по предыдущим периодам очень большие долги — около 12 млрд руб. Не менее половины мы уже закрыли: менеджмент предприятия серьезно работает над сокращением затрат, и не только по Байконуру. Думаю, по итогам этого года ЦЭНКИ отчитается о том, что при выполнении всех требуемых работ затраты сократились на 1 млрд руб. По остальным предприятиям нет серьезных проблем с финансовым оздоровлением.

— *Тогда в чем был смысл возвращения на «Красмаш» Владимира Калмыкова? Он буквально полгода проработал в другом месте, а потом вы поставили его обратно на предприятие.*

— Вопрос «Красмаша» потребовал серьезного вмешательства. Предприятие реализует ответственные проекты, и по некоторым из них возникли вопросы. Заказчик — Минобороны РФ — сигнализировал, что в ведомстве прогнозируют большие риски по выполнению заказов. И мы на это отреагировали быстро, практически моментально. Нам стало понятно, что есть серьезные проблемы с менеджментом. Из всех вариантов нормализации работы «Красмаша» я выбрал возвращение Калмыкова. Он отлично знает там ситуацию, а его знает коллектив. У него большой опыт работы и понимание того, что происходит на предприятии. Уже сейчас могу сказать, что решение это было абсолютно правильным и дало результат. Конечно, во все графики пока еще не вошли, но нормализовали отношения с подрядными организациями и нарастили темп работы.

— *В каком состоянии находятся ваши проекты с Китаем? Интересует вопрос поставок микроэлектроники в обмен на двигатели РД-180.*

— Сферы наших интересов гораздо шире, чем эти два пункта. Мы серьезно продвинулись в области сотрудничества по ДЗЗ, по гармонизации и синхронизации систем ГЛОНАСС и Beidou. Договоры все подписаны, и работа идет. Есть перспективы, есть большой интерес со стороны партнеров по разным направлениям: двигатели, совместная разработка средств выведения, пилотируемые программы, проведение экспериментов на низкой околоземной орбите.

— *Проект Международной космической станции продлен до 2024 года, после чего Россия хотела бы иметь свою собственную национальную станцию. Не хотите тех же китайцев пригласить строить ее вместе?*

— Вопрос по созданию национальной станции интересен. После 2020–2021 годов у нас будет возможность отделения от МКС некоторых модулей для ее формирования, хотя с точки зрения и экономики, и научных исследований это как раз тот вариант, которого лучше было бы избежать.

Я убежден в необходимости кооперации с партнерами и в продолжении совместной эксплуатации МКС. Это позволяет сократить расходы и расширить спектр экспериментов. Мы этот вопрос очень серьезно проработали, достигли договоренности, что партнеры могут на нашем оборудовании проводить свои эксперименты, а мы, соответственно, можем использовать их оборудование. Более того, у нас есть соглашения по обмену результатами экспериментов, что позволяет резко повысить отдачу от них.

**«Для меня арест Владимира Евдокимова был большой неожиданностью»**

— Почему ликвидация Федерального космического агентства была продлена на год?

— Есть ряд вопросов, которые не решались в агентстве в течение последних 10–15 лет. В частности, это касается выверки международных контрактов и результатов интеллектуальной деятельности, которую мы сейчас проводим.

— Зачем?

— Нам нужно выверить все те работы, которые Роскосмос проводил в течение длительного времени, и они должны были учитываться в полном объеме. Нам приходится делать инвентаризацию контрактов федерального агентства, в том числе и с NASA, за последние десять лет, чтобы закрыть эти вопросы. Предполагаю, что на решение всего этого потребуется еще не менее полугода.

— Что можете сказать по последней аварии «Прогресса»?

— Не тороплюсь делать выводы.

— Эта авария произошла во время предпоследнего пуска ракеты-носителя «Союз-У». Последняя ракета данной модификации улетит в феврале 2017 года или в музей сдадите?

— Зависит от итогов расследования комиссии. В этом году у нас не было аварий, и была надежда, что, может быть, первый год за долгое время пройдет без инцидентов... Было очень болезненно в конце года получить аварию на ракете, у которой было почти 800 успешных пусков.

— Не могу не спросить про последние уголовные дела, возбужденные в отношении исполнительного директора Роскосмоса по обеспечению качества и надежности Владимира Евдокимова и дочери гендиректора самарского «Прогресса» Александра Кирилина.

— Уголовных дел в отрасли довольно много. Получилось так, что практически в одно время все они сразу вышли в публичную сферу. Мы с правоохранительными органами по всем вопросам работаем в контакте, более того, многие дела были сформированы именно по результатам наших внутренних проверок деятельности предприятий в 2011–2013 годах. В 2014–2016 годах криминальных эпизодов нет — я буквально вчера ознакомился со справкой. Была только одна попытка мошенничества на одном из предприятий, которые наша же служба безопасности и пресекла. А с Владимиром Евдокимовым эпизод вообще десятилетней давности. Он тогда работал в совершенно другой компании, вообще в другой отрасли... Меня беспокоит другое. При нашей конструктивной работе с правоохранительными органами есть двоякое ощущение. С одной стороны, неуместный пиар по, мягко говоря, очень деликатной теме, а с другой — выходит следующее. Уголовные дела относятся к периоду до 2013 года, то есть более чем четырехлетней давности, а подаются так, что у людей возникает однозначное ощущение: это наши проблемы — новой команды Роскосмоса. Здесь и сейчас. Мы, конечно, все объясняем, но самопиар правоохранительных органов удивляет. Что касается ситуации с дочерью гендиректора «Прогресса» Александра Кирилина — Светланой. Она финансовый директор предприятия, и здесь были вопросы по конкретным эпизодам 2011–2012 годов. Сейчас ведутся следственные действия, мы видим аргументы тех менеджеров, которые в тот период отвечали за закупку оборудования, и думаем, что и следствие, и суд в этом внимательно разберутся. Что касается Владимира Евдокимова... За время нашей работы с ним, а это как минимум два года, он зарекомендовал себя хорошим профессионалом, который многое сделал для отрасли, создавая систему качества и снижения дефектности и аварийности. Для меня его арест был большой неожиданностью, и я надеюсь, что следствие внимательно разберется в том, что произошло в его жизни десять лет назад. Когда у нас попросили его характеристику, мы дали ее, исходя из той работы, которую Евдокимов реально проводил в Роскосмосе.

— Он освобожден от занимаемой должности?

— Нет. Вынесения решения суда по этому вопросу еще не было. Поскольку инкриминируемые эпизоды не относятся к деятельности Евдокимова в Роскосмосе, у меня нет к нему претензий. И все следующие решения я буду принимать только в зависимости от развития ситуации.

<http://www.kommersant.ru/doc/3175101>

# РАЗНОЕ

ForkLog, 16.12.2016 13:54

## OVERSTOCK ЗАПУСТИЛ ТОРГОВЛЮ АКЦИЯМИ В БЛОКЧЕЙНЕ

Онлайн-ритейлер Overstock официально запустил торговлю своими акциям на созданной при помощи технологии блокчейн платформе tØ. В рамках первого инвестиционного раунда компания распределила на tØ 126565 акций по цене \$15,68, получив \$10,9 млн, сообщает CoinDesk.

Параллельно с этим при помощи традиционных технологий было распределено еще 569 333 акций.

Ранее Overstock заявлял о намерении продать 2 млн акций и привлечь \$30 млн.

Анонсированная в марте этого года, tØ представляет собой систему для выпуска, покупки, продажи и займа ценных бумаг и бондов и обладает тем же функционалом, что и традиционные биржевые платформы, отличаясь при этом своей децентрализованной природой — управление платформой осуществляется сетью распределенных компьютеров, находящихся вне контроля одного учреждения.

С помощью криптографических алгоритмов эти компьютеры смогут математически верифицировать все сделки и записывать их в онлайн-реестр, который в любой момент будет доступен для проверки.

В роли финансового управляющего площадки tØ выступает инвестиционный банк Source Capital Group, соглашение с которым было подписано в ноябре.

Разрешение на выпуск акций на основе блокчейна от Государственной комиссии по ценным бумагам и фондовому рынку США (SEC) Overstock получил в декабре 2015 года. Также компания сообщала, что на реализацию инициативы потратила в общей сложности \$8 млн, в четыре раза больше того, что было запланировано изначально.

Более того, в ноябре CEO компании Патрик Берн сообщил, что убытки, связанные с разработкой платформы, составили \$3 млн без вычета налогов.

<http://forklog.com/overstock-zapustil-torgovlyu-aktsiyami-v-blokchejne/>