



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

**22 августа 2016 г.**

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ДЕПОЗИТЫ НУЖНЫ БЮДЖЕТУ.....	3
ВЭБ ПЫТАЕТСЯ ВЗЫСКАТЬ С ТК «РОСТОВСКИЙ» 2,7 МЛРД РУБЛЕЙ.....	4
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>5</b>
ПЕТР ФРАДКОВ: РОССИЯ ВОЗВРАЩАЕТСЯ НА РЫНКИ ТРАДИЦИОННОГО ПРИСУТСТВИЯ.....	5
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>8</b>
ПРАВИТЕЛЬСТВО ОТКРЫВАЕТ НОВЫЙ ОФИС.....	8
УПАЛИ. ПРИВСТАЛИ. ЖДЕМ.....	9
ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ПОТЕРЯЛИ 200 МЛРД РУБЛЕЙ ОТ ЗАЧИСТКИ БАНКОВ.....	11

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

## ВЕДОМОСТИ

Ведомости, Москва, 22 августа 2016

### ДЕПОЗИТЫ НУЖНЫ БЮДЖЕТУ

Автор: Дарья Борисьяк, Александра Прокопенко

Сильнее всего это ударит по "Русскому стандарту", занявшему 5 млрд рублей

Минфин выступил против пролонгации субординированных кредитов, выданных **ВЭБом** банкам в кризисные 2008-2009 годы, рассказали "Ведомостям" федеральный чиновник, человек, близкий к **ВЭБу**, и топ-менеджер одного из банков, имеющих такой кредит от госкорпорации. Такое письмо на днях разослал замминистра финансов Сергей Сторчак, говорят собеседники "Ведомостей". Причем около двух недель назад было первое письмо от Минфина, в котором говорилось, что ведомство не против отложить сроки, но затем пришло второе письмо, где оно уже не поддерживает эту идею, говорит человек, близкий к **ВЭБу**.

Возможность пролонгации антикризисных субордов правительство и Минфин начали обсуждать этим летом. В 2008-2009 г. банки совокупно получили субординированные кредиты на 900 млрд руб. Сбербанк получил 500 млрд руб. от Центробанка, а остальным банкам 404 млрд руб. предоставил **ВЭБ**.

Госкорпорация выдала кредиты 17 банкам (см. таблицу), из них наиболее крупные ссуды пришлись на ВТБ (200 млрд руб.), Россельхозбанк (РСХБ, 25 млрд руб.), Газпромбанк (90 млрд руб.) и Альфа-банк (40 млрд руб.). Большая часть банков должна рассчитаться с **ВЭБом** в 2019 г. За пять лет до погашения субординированного долга банки ежегодно должны вычитать из капитала по 20% от его суммы, чтобы к сроку погашения он перестал учитываться в капитале, т. е. некоторые банки первые вычеты сделали в 2015 г. Правительство и Минфин обсуждали срок пролонгации субордов на три года.

#### Субсидированные кредиты, выданные ВЭБом

	КРЕДИТ, МЛРД РУБ.	СРОК ПОГАШЕНИЯ
ВТБ	200	декабрь 2019
Газпромбанк	15	ноябрь 2019
	75	декабрь 2020
Альфа-банк	10	декабрь 2019
	30	декабрь 2020
Россельхозбанк	25	декабрь 2019
Связь-банк	1	декабрь 2019
	15	декабрь 2020
Банк Москвы	11	декабрь 2019
Банк Русский стандарт	5	декабрь 2019
Номос-банк	5	декабрь 2019
Транскредитбанк	3	октябрь 2019
Банк Зенит	2,1	середину 2019
Ханты-Мансийский банк	2	декабрь 2019
Банк СПБ	1,5	декабрь 2014
Транскапиталбанк	1	декабрь 2019
Росевробанк	0,9	ноябрь 2017
СКБ-банк	0,8	декабрь 2019
Первобанк	0,7	август 2019
Новикомбанк	0,5	декабрь 2018

ИСТОЧНИК: ФАКТИВА

Антикризисные субординированные кредиты **ВЭБ** выдавал на средства, предоставленные ему фондом национального благосостояния (ФНБ), и в Минфине есть мнение, что блокировать их далее на несколько лет не нужно, говорит федеральный чиновник.

Средства ФНБ могут пригодиться уже в следующем году нам самим, говорит чиновник Минфина: это такая же "подушка безопасности" как и резервный фонд. "Будущий год будет сложным, а отдача от средств, вложенных в проекты, неясная", - объясняет он. Согласно бюджетным проектировкам, уже в 2017 г. Минфин планировал взять из ФНБ 783 млрд руб., 883 млрд в 2018 г. и 87 млрд в 2019 г. В ФНБ на 1 августа было 4,842 трлн руб., из которых более 1,5 трлн руб. размещено в **ВЭБе** и других проектах. С учетом планов по финансированию дефицита в нем останется всего 500 млрд руб. свободных средств к 2019 г.

Сейчас в **ВЭБе** рассматривается вопрос о пролонгации субординированных кредитов, окончательное решение пока не принято, сообщил представитель госкорпорации, не прокомментировав письмо Минфина.

ВТБ, РСХБ и Газпромбанк, по сути, уже пролонгировали эти суборды, конвертировав кредиты в привилегированные акции, напоминает аналитик Fitch Александр Данилов. Такая возможность была и у частных банков, но они отказались. Если бы они ею воспользовались, то получили бы фактически в акционеры государство, рассказывал "Ведомостям" банкир, чей банк тоже является

заемщиком **ВЭБа**. Банкиры говорили, что хотели бы конвертировать долг в бессрочный по примеру Сбербанка, в частности, об этом просил Альфа-банк. Однако такой возможности для них не предусмотрели.

Субординированные кредиты являются источником пополнения капитала общего уровня, их вычет из собственных средств повлияет на показатель достаточности капитала Н1, говорит аналитик Fitch Александр Данилов. Однако, по его словам, у банков есть запас по нормативу и решение не пролонгировать антикризисные кредиты для них не окажется критичным: самое большое для банков место - капитал первого уровня. "Возможно, какие-то банки рассматривают средства **ВЭБа** как источник дешевых длинных денег, хотя сейчас в целом в банковском секторе идет приток ликвидности", - добавляет он.

"При отсутствии пролонгации проблемы в достаточности капитала у Альфа-банка не возникнет", - сообщил представитель банка. "Сумма нашего депозита - менее 1,5 млрд руб., в расчет капитала сейчас входит около половины, что составляет около 1% собственных средств, поэтому его влияние на капитал и на его достаточность будет незначительным", - говорит представитель банка "Санкт-Петербург".

Больше остальных в пролонгации заинтересован банк "Русский стандарт", сказал один из собеседников "Ведомостей" (он должен **ВЭБу** 5 млрд руб.). Для "Русского стандарта" это будет неприятно, поскольку банк нуждается в капитале, говорит аналитик Moody's Александр Проклов, показатель достаточности общего капитала Н1 для банка ключевой. В прошлом году он уже нарушил ковенанты по МСФО и проводил реструктуризацию, а государство решило поддержать банк по программе докапитализации через ОФЗ (получил бумаги на 5 млрд руб.), напоминает он. В прошлом году банку пришлось реструктурировать долги и договариваться с держателями двух выпусков субординированных евробондов - на \$350 млн с погашением в 2020 г. и на \$200 млн с погашением в 2024 г.

Информацию об обязательных нормативах (135-я форма отчетности) "Русский стандарт" не раскрывает. Из данных банка на 1 июля следует, что запас по нормативу Н1 у банка есть - 11,4%. В Минфине на запрос "Ведомостей" не ответили. Так же поступили представители большинства банков, получивших от **ВЭБа** субординированные кредиты, включая представителя "Русского стандарта".



РосБизнесКонсалтинг

РБК Ростов-на-Дону, 19.08.2016 13:48

## **ВЭБ ПЫТАЕТСЯ ВЗЫСКАТЬ С ТК «РОСТОВСКИЙ» 2,7 МЛРД РУБЛЕЙ**

**ВЭБ** взыскивает с тепличного комбината **«Ростовский»** 2,7 млрд руб., об этом сообщает «Город N».

По сообщению издания, в июле Арбитражный суд Москвы принял к производству иски банка к УК «Фабрика овощей» и трем ее теплицам в Ростовской, Тульской и Челябинской областях. ТК «Ростовский» является самым крупным хозяйством компании.

«Тепличный комбинат „Ростовский“ значителен ответчиком в исках на 771,7 млн рублей и 772 млн рублей, третьим лицом в иске на 1,2 млрд рублей», — пишет N.

Один из соучредителей «Фабрики овощей» Михаил Глушнов пояснил изданию, что проблемы с выплатами по кредиту **ВЭБа** начались из-за сильных снегопадов, которые накрыли Ростовскую область зимой 2014 г. Природная аномалия стала причиной потери около 30% урожая.

Ранее иски о взыскании средств с ТК «Ростовский» уже подавали кубанская компания «АгроМастер Трейд», «Газпром газораспределение Ростов-на-Дону», «Газпром межрегионгаз Ростов-на-Дону», научно-производственной фирмы «ФИТО» и др. А в мае 2015г. ТК «Ростовский» смог избежать банкротства по иску своего генерального подрядчика «ТеплицЭнергострой», погасив задолженность в 2,5 млн руб. в процессе судебных разбирательств.

ТК «Ростовский» был запущен в Неклиновском районе Ростовской области в июле 2014г. Проект стоимостью более 1,8 млрд руб. был реализован за счет собственных средств ООО УК «Фабрика овощей», а также предоставленной **«Внешэкономбанком»** кредитной линии в размере 1,5 млрд руб.

По данным СПАРК, ООО «УК Фабрика овощей» зарегистрировано в Москве. Кипрской «Росгринхаузес Лтд» принадлежит 99,99% уставного капитала компании, индивидуальному

предпринимателю Александру Сабирову — 0,01%. Долг компании по итогам 2015г. составляет более 20 млн руб.

<http://rostov.rbc.ru/rostov/freenews/57b6bcb59a7947f236f34051>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Торгово-промышленные ведомости (tpp-inform.ru), Москва, 22 августа 2016

## ПЕТР ФРАДКОВ: РОССИЯ ВОЗВРАЩАЕТСЯ НА РЫНКИ ТРАДИЦИОННОГО ПРИСУТСТВИЯ

Развитие несырьевого экспорта в России - одна из главных задач, которую решает **Российский экспортный центр (РЭЦ)**, созданный в апреле 2015 года.

О деятельности Центра в интервью ТПП-Информ рассказал **генеральный директор АО "Российский экспортный центр" Петр Фрадков**.

- Президентом РФ Владимиром Путиным была поставлена задача обеспечить увеличение объемов несырьевого экспорта в период до 2020 года на уровне не менее 6% ежегодно. Именно для достижения этой цели и был создан Российский экспортный центр. Так ли это?

- Действительно, Центр стал одним из важнейших шагов на пути к достижению этой цели, которая и по сей день не теряет своей актуальности. Основная идея **РЭЦ** заключается в консолидации всех механизмов поддержки экспорта, которые за последние два-три года были созданы усилиями государства.

Поддержку экспортной деятельности оказывают такие профильные госструктуры, как Минэкономразвития, Минпромторг, Минфин, Минтранс, ФТС, ТПП РФ и ряд других федеральных организаций, региональные власти. И у каждого из них отработаны определенные компетенции по части финансовых и нефинансовых инструментов. Помимо этого создана региональная инфраструктура, которая включает в себя региональные центры поддержки экспорта, региональные интегрированные центры (РИЦ), территориальные органы Минпромторга, региональные отделения Торгово-промышленной палаты и местные органы исполнительной власти. За рубежом работу по поддержке российских экспортеров проводят торговые представители. До появления **РЭЦ** экспортер был вынужден по разным вопросам обращаться к каждому из упомянутых участников.

Создавая Российский экспортный центр, правительство исходило из необходимости сформировать связующее звено, которое сможет сделать работу системы поддержки экспорта максимально эффективной за счет консолидации существующего инструментария. Для полноценного функционирования "единого окна" мы приняли решение интегрировать в группу компаний непосредственно сам **РЭЦ**, развивающий комплекс мер нефинансовой поддержки, страховое агентство **ЭКСАР** и **Росэксимбанк**, которые предоставляют страховые и финансовые услуги как российским предпринимателям, так и их зарубежным партнерам. Такой формат позволяет экспортерам получить всю необходимую поддержку - как финансовую, так и нефинансовую.

Помимо практической помощи конкретным проектам миссией Центра является создание благоприятных условий для роста российского экспорта за счет объединения государственных возможностей с бизнес-клиентоориентированным подходом. Наша работа заключается в том числе в содействии устранению "узких мест" в экспортной деятельности и формированию здорового предпринимательского климата.

- Кто обращается в **РЭЦ** и какие продукты предлагает Центр?

- Среди наших клиентов - представители самых разных отраслей: машиностроение, АПК, IT, химическая, фармацевтическая промышленность и многое другое. Наши клиенты работают со странами Азии, СНГ, Африки, Южной Америки и Европы.

За сравнительно небольшое время работы в **РЭЦ** поступило более 1200 различных запросов от компаний-экспортеров, проведены сотни консультаций по вопросам экспорта товаров и услуг. Более 200 проектов формализованы в формате проектной поддержки, а по 140 проектам подписаны индивидуальные планы.

Специалисты **РЭЦ** готовы предоставить информацию об общем порядке экспортных операций, о внешних рынках, оказать помощь в поиске партнеров, структурировать проект и оформить

экспортный контракт, предоставить переговорную поддержку, при необходимости привлекая страховую и финансовый инструментарий по линии **ЭКСАРА** и **Росэксимбанка**. Также мы организуем зарубежные бизнес-миссии, содействуем в решении проблем с сертификацией, лицензированием, защитой прав на интеллектуальную собственность, консультируем по вопросам таможенного оформления, налогообложению и так далее.

Возможности, которые предоставляет **РЭЦ**, различаются для крупных экспортеров и представителей малого и среднего бизнеса. У крупного бизнеса, как правило, уже есть давно налаженные связи, ему нужна помощь по закрытию политических или коммерческих рисков, в случае, например, если экспорт идет в страны со сложной политической структурой или нестабильной платежной дисциплиной. Для малого бизнеса ключевой запрос - в нефинансовой поддержке.

- Какой опыт в развитии экспорта стоило бы почерпнуть из советского прошлого?

- Советскую модель с государственной монополией на внешнюю торговлю трудно соотносить с рыночной моделью современной России. Однако определенные положительные моменты можно отметить. Так, например, нельзя не оценить уровень стратегического планирования по вопросам реализации инфраструктурных проектов за рубежом - такие проекты формировали устойчивые торгово-экономические отношения между странами. Более того, СССР обучал местных специалистов для работы с поставленным оборудованием, тем самым формируя будущую элиту данных государств.

При этом стоит признать, что в советское время далеко не всегда просчитывали экономическую эффективность подобных шагов. И все-таки опыт других стран показывает, что формирование такой инфраструктурной "привязки" может давать вполне ощутимую экономическую отдачу. То, что Россия сегодня постепенно возвращается на рынки традиционного присутствия, может стать тем позитивным фактором, который позволит ей конкурировать со странами Европы и такими азиатскими гигантами, как Китай.

- Реализация масштабных инфраструктурных проектов СССР, реализуемых за рубежом, сегодня позволяет России рассматривать их как активы. К примеру, в Пакистане в советское время был построен металлургический комбинат, тендер на модернизацию которого в наши дни Россия, к сожалению, не смогла выиграть. Это направление по модернизации объектов, спроектированных и построенных СССР за рубежом, может стать одним из ключевых в экспортной политике, и какова здесь роль **РЭЦ**?

- Учитывая этот опыт, **РЭЦ** прорабатывает вопрос участия российских компаний в реализации крупных инфраструктурных проектов в интересах национального развития многих стран. В первую очередь, это государства АСЕАН, Южной Азии, Ирана. Часто речь идет о модернизации производственной базы, основы которой закладывались Советским Союзом, в результате наши экспортеры действительно имеют преимущество. Идентифицировать такие проекты, проговорить с зарубежными партнерами возможность участия российских компаний в их реализации - в идеале на преференциальных условиях - это задача государства. Мы сейчас вовлечены в работу по отбору тех крупных проектов, где отечественные экспортеры могут обладать значительной конкурентоспособностью, - в частности в Индонезии, Вьетнаме, Индии. Ведем активный диалог с российскими компаниями, которые могут выступить потенциальными исполнителями таких проектов.

Так называемые "реновационные" рынки для нас исключительно интересны, однако, как показывает приведенный вами пример с пакистанским заводом, конкуренция на них также высока. Сегодня задача государства и его институтов развития - создать максимально полную экосистему поддержки российского экспорта в целевых зарубежных странах, и **РЭЦ** активно этим занимается.

- Сегодня одним из противовесов санкциям зарубежные компании выбирают локализацию производства, с трансфертом технологий, здесь есть поле интересов для **РЭЦ**?

- Напрямую санкции на экспорт не влияют. Наоборот, именно экспорт становится действенным драйвером роста экономики. По результатам 2015 года индекс физического объема экспорта составил 6,3% против 4% в 2014 году. Это хороший показатель, и мы надеемся на то, что тенденция роста сохранится.

При этом мы всячески поддерживаем идею локализации иностранных производств на территории России. Сегодня разрабатываются механизмы различных преференций для компаний, инвестирующих в экспортно ориентированные производства на территории нашей страны.

И, безусловно, мы готовы поддерживать экспортную деятельность локализованных иностранных производств. Так, мы уже работаем с иностранными брендами в автопромышленном секторе -

такими, как Nissan, Hyundai и другими, оптимизируя логистические схемы, структурируя экспортные проекты и оказывая другую поддержку в ходе экспортной деятельности.

- В рамках образовательного проекта **РЭЦ** стартовал первый онлайн-курс. Когда можно будет говорить о первых результатах этого образовательного проекта? Это новация **РЭЦ** или международная практика?

- Наш образовательный проект - это уникальная программа, разработанная Российским экспортным центром специально для обучения начинающих компаний-экспортеров, а также для повышения квалификации сотрудников региональной инфраструктуры поддержки экспорта. К формированию модулей были привлечены ведущие российские эксперты в области экспорта и, конечно, учитывался международный опыт обучения экспортно ориентированных компаний.

Образовательный проект **РЭЦ** построен по принципу модульной системы таким образом, что экспортер, пройдя обучающие модули, сможет ориентироваться во всех вопросах экспортной деятельности - в маркетинге и особенностях деловой коммуникации в разных странах, правовых и финансовых аспектах, тонкостях делопроизводства и так далее.

В этом году мы запустили очное обучение по программе образовательного проекта в 12 пилотных регионах Российской Федерации - аттестовали более тридцати тренеров, которые провели обучение по первому курсу нашей программы для более чем двухсот компаний. А в конце июня стартовало дистанционное обучение - также по первому курсу, - который прослушали почти 800 человек.

Самое главное для нас - получать обратную связь от тех, кто прошел обучение по образовательным модулям **РЭЦ**. На сегодняшний день мы видим высокую заинтересованность регионального бизнеса в нашем проекте - это очевидно и по положительным отзывам о пройденном обучении, и по большому количеству запросов на следующие курсы.

- По итогам недавно прошедшего саммита ШОС в Ташкенте главы государств выступили за дальнейшее расширение взаимовыгодного сотрудничества с государствами-наблюдателями и партнерами по диалогу в целях повышения потенциала совместной деятельности в рамках ШОС. Каким видится на этом направлении функционал **РЭЦ**?

- Мы видим перспективные темы для реализации в рамках ШОС. По данным 2015 года страны ШОС стали одними из важнейших рынков сбыта для российских экспортеров. В проработке у **РЭЦ** уже сейчас находится около 250 проектов, так или иначе ориентированных на экспортные поставки в страны ШОС.

Стоит обратить внимание, что основным партнером здесь выступает Китай, поэтому нашей задачей является более активно развивать отношения и с другими странами ШОС, чтобы соблюсти баланс. Так, например, в конце мая мы открыли наше торговое представительство в Казахстане, которое призвано способствовать наращиванию двусторонних торгово-экономических проектов. Уже сейчас представительство получило около 100 заявок от российских экспортеров, более 50 проектов находятся в проработке. Среди них и серьезные инфраструктурные проекты.

Важной задачей ШОС является развитие и наполнение концепции "Один пояс и один путь", которую инициировали китайские лидеры в 2013 году. Данная концепция призвана способствовать строительству единой дорожной сети, развитию торговли за счет ликвидации торговых барьеров, повышения скорости и качества экономических операций в регионе. Предполагается увеличение валютных потоков за счет перехода на расчеты в национальных валютах. Все это должно привести к расширению торгово-экономических связей между странами Шанхайской организации.

- В начале сентября во Владивостоке пройдет ВЭФ. Известно, что развитие Дальнего Востока также одно из приоритетных направлений. Что предлагает **РЭЦ** для Дальневосточных регионов?

- Дальневосточный регион уникален тем, что расположен в непосредственной близости от рынков, которые становятся для России приоритетным направлением. Мы видим здесь большой потенциал для развития. Здесь может быть сформирован и своеобразный центр компетенций по взаимодействию со странами ЮВА и Тихоокеанского региона. Дальний Восток может и должен стать центром логистики и таможни с грамотной логистикой и удобным сервисом и для российских поставщиков, и для иностранных покупателей.

Перед регионом стоит множество задач по формированию благоприятного инвестиционного климата и условий для производства конкурентоспособной продукции. **РЭЦ**, в свою очередь, готов всячески способствовать наращиванию сотрудничества дальневосточных поставщиков и представителей азиатского бизнеса.

Так, мы прорабатываем различные проекты с участием производителей пищевой продукции, в том числе поставщиков свежей рыбы и морепродуктов. Один из таких проектов - серия выездных дегустационных мероприятий Russian GastroWeek, направленных на знакомство зарубежной аудитории с продуктами российского производства. Мероприятия пройдут в нескольких городах Китая и Вьетнама и будут включать в себя биржу контактов с китайскими и вьетнамскими дистрибьюторами, ритейл-сетями, HORECA, а также демонстрацию продукции российских производителей и фуршеты.

Помимо этого мы развиваем проекты в сфере электронной коммерции - в сентябре запланирован запуск российского павильона на онлайн-площадке Tmall.hk, которая принадлежит китайскому онлайн-гиганту Alibaba Group. Также активно включились в работу по развитию российского экспорта в страны ЮВА торговые представители **РЭЦ** в Китае и Вьетнаме. Они оказывают дальневосточным компаниям всестороннюю поддержку по выходу на азиатские рынки.

В этом году в рамках ВЭФ под эгидой **РЭЦ** запланирована специализированная панельная дискуссия, в ходе которой мы предлагаем обсудить самые актуальные вопросы поддержки российского несырьевого экспорта в страны Юго-Восточной Азии и Тихоокеанского региона и роль Дальнего Востока в развитии торговли с Азией.

Подготовила Ната Марк

<http://tpp-inform.ru/vedomosti/biznes/37064/>

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**Коммерсантъ**<sup>®</sup>

Коммерсантъ, Москва, 22 августа 2016

### ПРАВИТЕЛЬСТВО ОТКРЫВАЕТ НОВЫЙ ОФИС

Автор: Дмитрий Бутрин

"Проектный офис" уже в августе станет одним из основных форматов работы правительства. Результаты его работы ждут уже в 2017 году.

"Проектный офис" в Белом доме уже в августе станет одним из основных форматов его работы. Заседания президиума совета при президенте по стратегическому развитию и приоритетным проектам назначены на 24 и 31 августа, с осени руководящие структуры "проектного офиса" будут собираться несколько раз в месяц. Разделение проектного и процессного подхода в правительстве и внедрение в него принципов работы крупных корпораций завершится в октябре. Первые результаты от "проектного офиса" ждут уже в 2017 году - они должны завершать текущий политический цикл.

Как стало известно "Ъ", президиум совета под руководством премьер-министра Дмитрия Медведева на этой неделе соберется 24 августа, следующее совещание назначено на 31 августа. Как пояснили "Ъ" собеседники в Белом доме, президиум "проектного офиса" по крайней мере в организационный период, до октября 2016 года, будет собираться несколько раз в месяц. Таким образом, новый формат станет одним из основных в работе Белого дома - чаще собирается лишь правительство и вице-премьеры у премьер-министра.

Уже на заседании 24 сентября будут обсуждаться концепции как минимум двух новых проектов - "международная кооперация и экспорт" Минэкономики и "школьный" проект под руководством вице-преьера Ольги Голодец. Последний предполагается представить, несмотря на отставку министра образования Дмитрия Ливанова и назначение на его пост Ольги Васильевой. По словам одного из руководителей "проектного офиса" (суть проекта в области школьного образования пока не раскрывается), речь идет о новом направлении - по его словам, нет смысла "переупаковывать" исключительно старые идеи, новые нацпроекты должны давать видимый и в том числе политически значимый результат. По словам собеседника "Ъ", уже в 2017 году отобранные проекты ориентируются на quick win (термин из теории проектного управления),

быстрый стартовый начальный результат, мотивирующий дальнейшую работу. Таких проектов будет порядка десяти.

Таким образом, "проектный офис" выглядит во многом как возобновление проекта 12-летней давности и призван уже на новых принципах завершить главный белодомовский проект 2002-2004 года - реформу госуправления, которой в правительстве Михаила Касьянова занимался до конфликта с премьер-министром тогда руководитель аппарата Белого дома Игорь Шувалов. Напомним, тогда речь шла об успешно реализованной последним реформе системы госслужбы, электронного документооборота в Белом доме, перестройке министерств. Но когда тот заговорил о введении критериев оценки действия чиновников, господин Касьянов воспринял это как политическое намерение. С 2008 года Игорь Шувалов, вернувшийся в правительство, занимался в первую очередь антикризисной комиссией и проектом ЕврАзЭСАЭС (именно оттуда в этом году пришел в Белый дом секретарь "проектного офиса" Андрей Слепнев), с 2011 года первый вице-премьер возглавил экономический блок Белого дома.

Нынешний "проектный офис" строится под руководством Игоря Шувалова, соглашаются собеседники "Ъ" в аппарате Белого дома, во многом это возврат к проекту 2003 года - тогда также речь шла о разделении проектной и процессной работы чиновников правительства. К проектному подходу, то есть ориентированной на конечные сроки и заверченный проект, в 2008-2012 годах в ходе реализации "приоритетных национальных проектов" полноценно перейти не удалось. Нынешний "проектный офис", который должен продемонстрировать результаты в 2017 году, завершающем году президентского политического цикла, должен уже полноценно внедрить в работу правительства принципы, которые применяются в проектах крупных корпораций.

Основные принципы взаимодействия "проектного офиса" и других властных структур будут определены до октября. В целом они уже известны: представители администрации президента входят в управляющие структуры совета, со стороны министра Михаила Абызова определено участие Экспертного совета при правительстве в проектных комитетах, в аппарате правительства его глава Сергей Приходько и первый заместитель Максим Акимов будут осуществлять контроль административной части. Общую координацию работы "проектного офиса" выполняет Игорь Шувалов, текущую - Андрей Слепнев. Именно эта команда будет докладывать премьер-министру и президенту Владимиру Путину о результатах "проектного офиса" в 2017 году - судьба дальнейшего развития идей проектного управления в правительстве зависит от результатов следующего года.



**Российская Газета**

Российская газета, Москва, 22 августа 2016

## **УПАЛИ. ПРИВСТАЛИ. ЖДЕМ**

Автор: Яков Миркин, заведующий отделом международных рынков капитала Института мировой экономики и международных отношений РАН

*Яков Миркин о том, как сотворить российское экономическое чудо*

Яков Миркин: Внутри российской экономики развиваются два кризиса

Почему экономика не растет? Не оттолкнулась от дна и не зашагала стремительно вперед? И что с ней будет дальше? Все это вопросы стремительно уходящего лета и, самое главное, будущего. Не растет она потому, что не научилась расти сама. В 2000 - 2014 годах экономику подталкивали вверх внешние силы - цены на сырье, росшие с космической скоростью, и слабый доллар. Она легко и дешево заимствовала на международных рынках капитала. Внешний корпоративный долг вырос за это время в 18 раз, почти до 500 миллиардов долларов. Россия стала великой сырьевой державой. По производству нефти в мире - 2-е - 3-е места, алмазов - 1-е место, природного газа - 2-е место, пшеницы - 5-е место и 2-е место по экспорту вооружений.

Все это счастье пропало в 2014 - 2015 годах. Доллар укрепился к евро в 1,3 раза, цены на сырье посыпались, особенно нефть - до 3 - 4 раз, экспорт-импорт товаров упали в два с лишним раза, из России случился массовый исход иностранного капитала, рубль девальвировался до 2 - 2,5 раза. И экономика, испытав жестокий удар, сначала упала (худшими были май - июнь 2015 года), а затем стала выкарабкиваться на поверхность и легла на ней, то чуть ныряя вниз, то чуть приподнимаясь (лето 2016 года).

Этим счастьем мы обязаны прежде всего тому, что бури за окном немного успокоились.

Доллар стабилизировался, а цены на сырье перестали падать и находятся "в коридоре".

Счастье? Но ни на минуту нельзя забывать, что нет ничего более взрывного в мире, чем курсы валют и цены на сырье. Любое успокоение - ложно. Мы по-прежнему полностью зависимы от внешних факторов. Нефть и газ - это 60 процентов экспорта. Завтра доллар вдруг укрепится к евро, или цены на нефть "Брент" повалятся к 25 - 35 долларам, и внутри страны опять начнется бурелом. Все еще впереди - скачки цен вниз, свистопляски в глобальных финансах. Так они устроены. И до 2018 - 2019 годов нас ждут циклически плохие цены на сырье.

Нельзя успокаиваться. Каждая минута спокойствия дорога, чтобы усилить экономику изнутри, сделать ее, нет, не изолированной, но более самостоятельной. Мы потеряли экономику простых вещей. В год, как я уже писал, мы производим один пиджак - на 75 мужчин, пару кожаной обуви - на 7 человек, одну линзу для очков - на тысячу человек. Мы потеряли экономику "средств производства". В месяц производим 320 металлорежущих станков, и это большой успех, потому что годом раньше их было 180 - 250. Мы так и не создали по-настоящему "новой экономики". Производим интегральных схем всего 600 - 800 миллионов в год. В 60 раз меньше, чем в Малайзии. Медицинского оборудования всех видов мы делаем на сумму в 3 - 4 раза меньше, чем в Германии, в 10 раз меньше, чем в США, рентгеновских аппаратов. Только рентгеновских аппаратов!

Все это нужно снова воссоздать огромными усилиями за 10 - 15 лет. Но как это сделать в экономике, которую никто не хочет подбадривать? Ее прогнозируют по нефти, считают дыры в бюджете по нефти, ее заранее режут в расходах, всячески укорачивая любой спрос. Поэтому экономика залегла, в ней все внутри ходит ходуном, одни отрасли и регионы - в плюсе, другие - в громадном минусе, но в целом - стагнация и два кризиса, разворачивающиеся внутри.

Первый - продолжение падения реальных доходов населения. За два года реальные доходы населения снизились на 10,2 процента, а в этом июле - на 7 процентов к июлю 2015-го. Хотя у каждого из нас свой счет, и он гораздо хуже, но, главное, видеть тренд. Розничный товарооборот - минус 16 процентов к июлю 2014 года, и даже в этом хлебном году, когда урожай бьет все рекорды, - минус 5 процентов к июлю 2015-го.

Второй кризис - инвестиционный. Объем строительных работ за два года упал на 15 процентов и продолжает падать. Индикатор "Инвестиции / ВВП" составляет 18,4 процента, а нужно 25 - 26, чтобы расти, или 29 - 30, если бы мы хотели увидеть в России экономическое чудо. Кризис в инвестициях сегодня - это стагнация, отсутствие роста на 3 - 4 года вперед. Растут с того, что вкладывают, а здесь - кризис.

Прогноз напрашивается сам собой. Впереди - неопределенность. Внешние факторы (цены на сырье, курс доллара, геополитика) могут больно ударить, а могут вознести. Основной тренд на 2 - 3 года вперед - давящий на грудь, ограничительный. И нужно каждый день желать только одного - внешней стабильности. Пусть будет там, за кордоном жесткое ложе, в которое помещена российская экономика, но пусть не будет новых судорог в глобальных финансах, которые ее опять увлекут вниз.

Но представим себе, что за границей - коридор стабильности. Расти будем? Сами собой, на собственных дровишках, которые подбрасываем в топку для роста? Ответ - нет.

При такой низкой норме инвестиций и кризисе потребительского спроса нас ждут стагнация, растерянные годы на расстоянии 3 - 4 лет, по меньшей мере. Конечно, что-то будет кипеть. Мы только что устроили экономическое чудо в сельском хозяйстве. Точно будет прогресс в отрасли вооружений. Чуть-чуть приподнимется машиностроение. Но в целом - застойная ситуация, в которой постоянно будут расти риски технического отставания (санкции ограничивают доступ к технологиям) и риски падения физических объемов добычи и экспорта сырья. Снижение доли России на рынке топлива - официальная политика ЕС как основного контрагента России (44 - 46 процентов).

Всего-то и нужно взять свой же опыт в аграрном секторе, смешать его с находками других стран, устроивших себе быстрый рост, и сварить похлебку из доступного кредита, налоговых стимулов, низкого процента, умеренно слабого рубля и уничтожения лишних запретов.

Просто подбодрить тех, кто готов конкурировать, делать новое, принимать на себя риски. И дело потихоньку сдвинется к росту.

Там, дальше, будут задачи намного сложнее. Но хотя бы окошко открыть для тех, кто устал бесконечно пережевывать новости, суть которых в одном - упали, чуть привстали, стоим на месте.

# ИЗВЕСТИЯ

Известия, Москва, 22 августа 2016

## ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ПОТЕРЯЛИ 200 МЛРД РУБЛЕЙ ОТ ЗАЧИСТКИ БАНКОВ

Автор: Анна Каледина

Во столько обошлись бизнесменам отзывы лицензий у кредитных организаций

В годовщину отзыва лицензии у Пробизнесбанка (12 августа 2015 года), которая стала, пожалуй, самой громкой и резонансной в связи с большим количеством пострадавших предпринимателей, инициативная группа вкладчиков-юрлиц подала повторное обращение в Генпрокуратуру. При этом в конце августа ведомство должно закончить проверку надзорного блока Центробанка, инициированную юрлицами - кредиторами организации и бизнес-омбудсменом Борисом Титовым, к которому они обратились. Однако пока нет даже оценки того, сколько всего предприниматели потеряли за три года зачистки банковского сектора. Ни Агентство по страхованию вкладов (АСВ), ни Центробанк таких данных на запрос "Известий" не предоставили. По расчетам, которые сделали "Известия" на основании данных отчетности, получилось, что на момент отзыва лицензии в банках с самыми большими "дырами" находилось более 230 млрд рублей.

До лета прошлого года, когда лицензии лишились "Российский кредит" и Пробизнесбанк, с самыми большими проблемами столкнулись предприниматели, державшие деньги в Инвестбанке и Мастер-банке (на момент отзыва лицензии в организации находилось почти 12,5 млрд рублей средств бизнесменов). Отличительной особенностью зачистки банковского сектора от сомнительных банков, которая началась с приходом нового председателя ЦБ Эльвиры Набиуллиной, стал тот факт, что отзывы лицензии происходили в момент, когда в кредитных организациях образовывались огромные "дыры". До прихода Эльвиры Набиуллиной чаще регулятор применял крайние меры по несоблюдению 115-ФЗ ("антиотмывочный закон") и клиентам компенсировалась большая часть средств.

Лето прошлого года оказалось переломным во всех смыслах. С небольшим промежутком времени лицензий лишились два банка с большим количеством юрлиц - "Российский кредит" (более 32,6 млрд рублей) и Пробизнесбанк (более 13 млрд рублей).

Причем отзыв лицензии у последнего стал наиболее резонансным, поскольку в кредитной организации находилось более 50 тыс. счетов юрлиц, для многих из которых конец Пробизнесбанка стал крушением бизнеса. Дело в том, что большая часть державших средства в этой организации предпринимателей относится к МСП (малое и среднее предпринимательство).

- Когда отзывают лицензию у банка с такой "дырой" (около 67 млрд рублей. - "Известия"), для малых предпринимателей это означает не только крушение бизнеса, но и, как правило, всей жизни, - говорит Нерсес Григорян, который возглавляет инициативную группу юрлиц - кредиторов Пробизнесбанка. - У многих помимо расчетного счета в банке были и кредиты, которые люди брали под оборотные средства. И вот теперь этих средств нет, а долги остались. Причем многие брали также кредиты под залог имущества.

Инициативная группа кредиторов Пробизнесбанка сначала обратилась с письмом к бизнес-омбудсмену Борису Титову, а ближе к концу года более 200 компаний - клиентов рухнувшей организации подали в ГУ МВД по Москве и в Генпрокуратуру коллективное заявление с просьбой проверить правомерность действий не только руководства лишенного лицензии банка, но и сотруddников ЦБ и АСВ.

Как рассказал "Известиям" Нерсес Григорян, в августе в годовщину отзыва лицензии инициативная группа обратилась в Генпрокуратуру повторно в связи с вновь открывшимися обстоятельствами. В то же время в конце августа должна закончиться проверка надзорного блока Центробанка, которая началась в июле этого года. Как сообщали СМИ, одна из тем проверки - защита прав бизнесменов, поводом могли послужить многочисленные жалобы предпринимателей, потерявших свои деньги в обанкротившихся банках, у которых регулятор отозвал лицензию.

Пока данных проверки нет, сообщил источник "Известий", знакомый с ходом процесса. По его словам, изначально у Генпрокуратуры возникли проблемы даже с получением данных об общей сумме потерь, которые понесли юрлица недобросовестных кредитных организаций. В ЦБ и АСВ

не ответили на вопрос "Известий", какой объем средств потеряли предприниматели с момента начала зачистки банковского сектора от сомнительных кредитных организаций.

По открытой отчетности, которую предоставляют банки в ЦБ, "Известия" рассчитали, что на момент отзыва лицензии в топ-20 банков, на которые приходится 80% средств юрлиц, юридические лица держали в них почти 231,6 млрд рублей, причем 21,2 млрд - это средства организаций и предприятий, находящихся в госсобственности. Больше всего потеряли клиенты Внешпромбанка (почти 82,3 млрд рублей), "Российского кредита" (32,6 млрд рублей), Нота-Банка (24 млрд рублей) и др.

Даже если учесть, что часть средств возвращается в ходе ликвидационных мероприятий, все равно получается солидный показатель. Как рассказали "Известиям" в АСВ, средний процент удовлетворения требований юрлиц - кредиторов банков-банкротов третьей очереди, в которых ликвидационные процедуры завершены к 1 января 2016 года, составил 16,3% (для сравнения: 7,7% по состоянию на 1 января 2015 года). Кстати, показатель компенсации - действительно очень средний. Например, клиентам Пробизнесбанка вернули только 10,5% на данный момент. В любом случае потери оказались существенными и составили около 200 млрд рублей.

- Действительно, такая проблема, как незащищенность средств юрлиц в банках, у которых отзывается лицензия, есть. Отзыв лицензии подчас мгновенно, в отличие от процедуры санации, парализует работу компаний, обслуживающихся в данном банке, - подтверждает президент Национального рейтингового агентства (НРА) Виктор Четвериков.

Ситуация с защитой средств предпринимателей в банках как была печальной, так и остается, комментирует "Известиям" руководитель Экспертного центра при уполномоченном при президенте РФ по защите прав предпринимателей Анастасия Алехнович. По ее мнению, у предпринимателей на данный момент нет никаких шансов вернуть свои деньги.

- И это несмотря на жесткую полемику, которая продолжается между предпринимательским сообществом и ЦБ. Мы пытаемся объяснить, что защита средств бизнеса в банках чрезвычайно важна для экономики, поскольку предпринимательство - рабочие места, налоги, обслуживание кредитов. Мы как предлагали, так и предлагаем ввести страховку на счета ИП - до 5 млн рублей, юрлиц - на сумму до 50 млн рублей, однако стандартно слышим ответ, что на это нет денег в фонде страхования, - говорит Анастасия Алехнович.

Она отмечает, что пока нет даже ответственного за потери предпринимателей.

- Нам так никто и не ответил, кто несет ответственность за то, что люди потеряли деньги. Нет ни одного уголовного дела ни в отношении представителей ЦБ, ни АСВ, ни даже владельцев рухнувших банков. Права предпринимателей не просто нарушаются, это - система, - сетует руководитель Экспертного центра при бизнес-омбудсмене.

Как она считает, нужно менять систему. В частности, разделять контроль и надзор в ЦБ.

Виктор Четвериков полагает, что сейчас действительно необходимо искать способы минимизации ущерба для юрлиц при возникновении проблем у их расчетных банков. Но он видит иное решение проблемы.

- Перспективным вариантом могло бы стать спасение банка его же крупнейшими клиентами путем внесения капитала с их депозитов в обмен на акции проблемного банка (так называемая система bail-in. - "Известия"). Учитывая, что одной из самых распространенных моделей сотрудничества компаний с банками является триада "открытие депозита - открытие счета - открытие кредита", для многих клиентов будет актуально конвертировать депозиты в контроль над банком, сохраняя средства на расчетных счетах и не прерывая финансовые операции, - рассуждает президент НРА.

Недавно зампред ЦБ Михаил Сухов заявлял, что механизм bail-in может быть внедрен в России в 2017 году, когда может завершиться интенсивная фаза оздоровления сектора. Однако данный механизм намерены применять лишь в отношении юрлиц, величина депозитов которых будет превышать 100 млн рублей.