



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

11 декабря 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2015

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
СРЕДСТВА БЮДЖЕТА-2016 ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ВЭБА МОГУТ ВЫХОДИТЬ ЗА ПРЕДЕЛЫ ДЕФИЦИТА В 3% ВВП - СИЛУАНОВ .....	3
СИЛУАНОВ ДОПУСТИЛ ДЕФИЦИТ БЮДЖЕТА ВЫШЕ 3% ВВП В 2016 ГОДУ ИЗ-ЗА ПОМОЩИ ВЭБУ .....	4
ОБЗОР: ВЭБ ИСПОЛНИТ ВНЕШНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ БЮДЖЕТА – СИЛУАНОВ.....	5
С Р О Ч Н О ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ МОЖЕТ ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ О ПРЕОБРАЗОВАНИИ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ – СИЛУАНОВ.....	6
БРИФИНГ АНТОНА СИЛУАНОВА ПО ЗАВЕРШЕНИИ ЗАСЕДАНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА .....	7
МИНФИН ГОТОВ ПОМОЧЬ ВЭБУ ДЕНЬГАМИ.....	10
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>12</b>
РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР СТАЛ ЕДИНСТВЕННЫМ АКЦИОНЕРОМ ЭКСАР.....	12
АЗЕРБАЙДЖАН ВОШЕЛ В ТОП-5 СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКСПОРТНОГО СТРАХОВОГО АГЕНТСТВА РОССИИ .....	12
КАК ЗАРАБОТАТЬ НА "БАЗЕЛЕ III" .....	13
В 5-ЛЕТНЮЮ ГОДОВЩИНУ АО "КРСК" ПРЕДСТАВИЛА СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ ДО 2020 ГОДА.....	14
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>16</b>
ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", СТРАТЕГИЯ, ИНТЕРВЬЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ МИНИСТРА ОБОРОНЫ РФ ТАТЬЯНЫ ШЕВЦОВОЙ. 10.12.2015, 17:40.....	16
ПРОБЛЕМЫ ВЭБА НЕ БУДУТ ШОКОМ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ - ОРЕШКИН .....	18
МИНФИН ПОДСЧИТАЛ БЮДЖЕТНЫЕ РИСКИ .....	19
FITCH ПОДТВЕРДИЛО НЕГАТИВНЫЕ РЕЙТИНГИ СБЕРБАНКА, ГАЗПРОМБАНКА, ВЭБ, РОССЕЛЬХОЗБАНКА.....	21
ПОНЕДЕЛЬНИК НАЧИНАЕТСЯ СЕГОДНЯ .....	21
РОССИЯ ТРЕБУЕТ СПРАВЕДЛИВЫХ ПРАВИЛ ПО СУВЕРЕННЫМ ДОЛГОВЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ .....	25
ПУТИНСКАЯ ПЕРЕОРИЕНТАЦИЯ НА ВОСТОК НЕ РАБОТАЕТ .....	27
МВФ ПРИБЕГАЕТ К ТРЮКАМ.....	28
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>29</b>
КРЕДИТОРАМ "МЕЧЕЛА" ОГЛАСИЛИ СРОКИ.....	29
ЗЮЗИН ВОЗЬМЕТ БАНКИРОВ В СОВЕТ .....	30
ИЗ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АЭРОПОРТА ИРКУТСК ИСКЛЮЧЕНЫ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ВЭБА И "РОСТЕХА" .....	31
НА ШЕЛКОВОМ ПОЛПУТИ .....	33
ЧЕРЕЗ ГОД В БРАТСКЕ ПЛАНИРУЮТ ОТКРЫТЬ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ ЗАВОД .....	34
"ТРАНСАЭРО" ПЕРЕЗАПУСТЯТ В РАМЕНСКОМ .....	34
ГОСТИНИЦУ "МОСКОВСКАЯ" В РОСТОВЕ НЕ УСПЕЮТ РЕКОНСТРУИРОВАТЬ К ЧМ-2018.....	37
ГАЗПРОМ ОЖИДАЕТ ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА КУРГАНМАШЗАВОДА ЗА ГАЗ ДО 15 ДЕКАБРЯ, ЗАТЕМ ПРЕКРАТИТ ПОСТАВКИ ...	38
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>40</b>
НАГРАЖДЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ АКЦИИ "ЗЕЛЕНый ОФИС-2015" .....	40
ГОСМЕНЕДЖЕРУ ПОДАРОК НЕ ПОЛОЖЕН .....	41
ИТАЛИЯ ОТНОСИТСЯ К РОССИИ БЕЗ АВТОМАТИЗМА .....	42
"ВЫСОКОПОСТАВЛЕННЫЕ ПОКРОВИТЕЛИ МНЕ НЕ ПОМЕШАЛИ БЫ" .....	43

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

**10-11 ноября 2015 деятельность Внешэкономбанка и организаций Группы ВЭБ была представлена следующим образом:**

**-количество событий – 110**

**-количество упоминаний в СМИ – 349**

## **СРЕДСТВА БЮДЖЕТА-2016 ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ВЭБА МОГУТ ВЫХОДИТЬ ЗА ПРЕДЕЛЫ ДЕФИЦИТА В 3% ВВП - СИЛУАНОВ**

Москва. 10 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - Все внешние обязательства Внешэкономбанка (МОЕХ: VEVM) будут исполнены, при необходимости и с использованием средств федерального бюджета, при этом необходимые на эти цели суммы в бюджете могут выходить за пределы установленного дефицита на 2016 год в 3% ВВП, заявил министр финансов РФ Антон Силуанов журналистам в четверг.

"В поручении президента РФ по итогам послания (Федеральному собранию - прим. ИФ-АФИ) говорится, что необходимо обеспечить дефицит бюджета в следующем году на уровне 3% ВВП, за исключением расходов, необходимых для капитализации ВЭБа. Это так и есть. Все внешние обязательства ВЭБа будут исполнены ВЭБом, в том числе за счет финансовой поддержки из федерального бюджета. Это дополнительное решение будет сверх тех, которые принимались при подготовке и принятии бюджета следующего года, поэтому в поручении так и говорится: в случае необходимости оказания поддержки ВЭБа из бюджета - такая поддержка, скорее всего, будет оказана в необходимых объемах, если у ВЭБа не будет достаточно объема ресурсов для расчетов по своим обязательствам - эти средства могут выходить за пределы 3%-ного дефицита. Именно такой смысл заложен в поручении президента", - сказал министр.

Говоря о поручении президента оптимизировать функции институтов развития, министр отметил, что "речь идет о более эффективном функционировании институтов развития, поскольку ряд таких институтов испытывает проблемы с капитализацией, и зачастую результат деятельности таких институтов отрицательный". "На повестке дня, действительно, стоит вопрос о Внешэкономбанке. Финансовых ресурсов для выполнения своих обязательств у ВЭБа достаточно с учетом средств федерального бюджета. Но вопрос действия, деятельности таких институтов требует дополнительного обсуждения", - сказал он.

"Возможно принятие решений и о преобразовании отдельных институтов развития и отделения ряда функций, которые сегодня совмещены. Такие предложения будут рассмотрены в правительстве", - отметил А.Силуанов.

Говоря о необходимости не превышения дефицита бюджета-2016 уровня 3% ВВП, министр напомнил, что президент в своем послании обратил внимание на необходимость сохранения дефицита бюджета РФ в пределах 3% ВВП в 2016 году, "несмотря на все складывающиеся риски следующего года". "3% - это не самоцель, это та величина, которая обеспечивает макроэкономическую устойчивость и финансовую стабильность. Если мы будем увеличивать дефицит бюджета, (. . .) это приведет к тому, что сбережения граждан, предприятий не будут

направляться на экономическое развитие, а будут перераспределяться через бюджет на расходы. Объем бюджета в нынешних условиях избыточен, поскольку доходы, которые формирует экономика, значительно ниже, чем обязательства, которые есть", - сказал он.

А.Силуанов напомнил, что уже в этом году, до момента доведения бюджетных лимитов до бюджетополучателей, должен быть выработан план действий по исполнению бюджета в 2016 году с точки зрения обеспечения его сбалансированности на уровне дефицита не выше 3% ВВП. "Это должно решаться мерами стимулирования экономического развития, мерами администрирования доходов и пересмотра и уточнения наших обязательств. В первую очередь речь пойдет о резервах, которые у нас есть. Мы возлагали достаточно большие надежды на резервные источники, которые не распределены в бюджете следующего года, но если серьезно меняется ситуация с доходами, то считаю, что мы должны пересмотреть наши планы с точки зрения принятия дополнительных решений за счет нераспределенных резервов в бюджете следующего года. Эти резервы наряду с другими источниками должны стать тем ресурсом, который позволит нам обеспечить минимизацию дефицита бюджета", - отметил он.

Служба финансово-экономической информации

Reuters Россия и страны СНГ, Москва, 10 декабря 2015 15:48

## СИЛУАНОВ ДОПУСТИЛ ДЕФИЦИТ БЮДЖЕТА ВЫШЕ 3% ВВП В 2016 ГОДУ ИЗ-ЗА ПОМОЩИ ВЭБУ

МОСКВА (Рейтер) - Помощь госкорпорации Внешэкономбанк может увеличить дефицит федерального бюджета в 2016 году, запланированный на уровне 3 процентов ВВП, признал в четверг министр финансов Антон Силуанов, пообещав, что внешние обязательства ВЭБа будут исполнены, в том числе за счет финансовой поддержки из бюджета.

Днем ранее первый вице-премьер Игорь Шувалов высказался неоднозначно, заявив, что дефицит в 3 процента ВВП не учитывает средства, которые понадобятся для докапитализации Внешэкономбанка.

Российский президент Владимир Путин в послании Федеральному собранию поручил ограничить дефицит бюджета-2016 тремя процентами ВВП.

В своем выступлении Путин не уточнял, включают или исключают эти 3 процента ВВП помощь ВЭБу, оцененную примерно в 1,2 триллиона рублей, но призвал власти расчистить среди институтов развития "помойку для плохих долгов".

На сайте Кремля в перечне поручений правительству по реализации послания появился пункт, в котором упоминался ВЭБ:

"... обеспечить исполнение федерального бюджета в 2016 году с дефицитом не более 3 процентов валового внутреннего продукта (без учета средств, направляемых на финансовое оздоровление государственной корпорации Внешэкономбанк)".

Доклад правительства по этому вопросу намечен на 1 июня 2016 года и 1 ноября 2016 года.

Силуанов, избегавший комментировать ВЭБ на протяжении последних недель, в четверг признал, что спасти госкорпорацию придется за счет бюджетных средств.

"В поручении президента по итогам послания говорится следующее: что необходимо обеспечить дефицит бюджета в следующем году на уровне 3,0 процентов ВВП за исключением расходов, необходимых для докапитализации ВЭБа. Это действительно так и есть. Все внешние обязательства ВЭБа будут исполнены ВЭБом, в том числе за счет финансовой поддержки из федерального бюджета", - сказал министр журналистам после заседания правительства.

"Это дополнительное решение сверх тех, которые принимались при принятии бюджета следующего года. Поэтому в поручении так и говорится, что в случае необходимости оказания поддержки ВЭБа из бюджета, такая поддержка будет оказана. Если у ВЭБа не будет достаточных ресурсов для выполнения своих обязательств, то эти средства могут выходить за пределы 3-процентного дефицита", - пояснил Силуанов.

Его коллега по правительству, министр Алексей Улюкаев, в понедельник в интервью газете "Ведомости" заявил, что Внешэкономбанк принципиально, хоть и несправедливо, докапитализировать через ОФЗ и лучше сделать это в 2015 году - "нет никакого другого способа, кроме бюджета".

Шувалов говорил, что схема спасения в любом случае приведет к увеличению российского долга, и она будет одобрена в ближайшее время, среди вариантов - единовременный зачет всех долгов или постепенный.

Созданный, как институт развития, ВЭБ в прошлом году попал под санкции Запада за роль Москвы в украинском кризисе и оказался отлучен от внешних рынков капитала, не имея возможности рефинансировать валютные долги. Баланс госкорпорации обременен множеством нерентабельных активов, связанных, в том числе, с олимпийской стройкой.

(Дарья Корсунская, текст Елены Фабричной)

<http://ru.reuters.com/article/businessNews/idRUKBN0TT1KR20151210>

РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 10 декабря 2015 15:30

## ОБЗОР: ВЭБ ИСПОЛНИТ ВНЕШНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ БЮДЖЕТА – СИЛУАНОВ

МОСКВА, 10 дек - РИА Новости/Прайм. Все внешние обязательства ВЭБа будут исполнены, в том числе с использованием средств бюджета, сообщил журналистам министр финансов РФ Антон Силуанов.

"Да, действительно, в поручении президента по итогам послания говорится, что необходимо обеспечить дефицит бюджета в следующем году на уровне 3% ВВП, за исключением расходов, необходимых для капитализации ВЭБа. Это действительно так и есть", - сказал министр.

"Все обязательства, внешние обязательства Внешэкономбанка будут исполнены ВЭБом, в том числе за счет поддержки из федерального бюджета. Это дополнительные решения сверх тех, которые принимались при подготовке и принятии бюджета следующего года",

- добавил министр.

Он отметил, что в случае необходимости оказания поддержки ВЭБу из бюджета она будет оказана.

"Если у ВЭБа не будет достаточно ресурсов для расчетов по своим обязательствам, то эти средства могут выходить за пределы

3-процентного дефицита. Именно такой смысл заложен в поручении президента", - добавил глава Минфина.

На уточняющий вопрос журналистов о том, предусмотрела ли поддержка ВЭБу и в 2015, и в 2016 годах, Силуанов ответил, что говоря о размере дефицита бюджета не выше 3% ВВП, говорил о 2016 годе.

Также Силуанов отказался говорить журналистам о размере возможной поддержки Внешэкономбанка из федерального бюджета.

Министр отметил, что президент РФ в своем послании не случайно отметил необходимость сохранения размера дефицита бюджета РФ в 2016 году в пределах 3% ВВП.

"(Дефицит) 3% ВВП - это не самоцель, это та величина, которая обеспечивает макроэкономическую устойчивость и стабильность финансов. Если мы будем раздувать размер

дефицита бюджета, соответственно, вы понимаете, к каким последствиям это может привести", - отметил министр.

Он в очередной раз подчеркнул, что бюджет РФ избыточен, поскольку те доходы, которые формирует экономика, значительно ниже, чем те обязательства, которые есть. "Наша задача, которая стоит перед правительством, заключается в том, чтобы уже в этом году до момента доведения лимитов иметь четкий план действий, как мы будем исполнять бюджет в 2016 году с точки зрения его сбалансированности на уровне дефицита не выше 3%", - сказал Силуанов.

Он отметил, что это необходимо решать мерами стимулирования экономического развития, дополнительными мерами в области администрирования доходов, а также в части пересмотра и уточнений обязательств, которые учтены в бюджете следующего года.

"В первую очередь речь идет о тех резервах, которые у нас есть.

Да, действительно, мы возлагали достаточно большие надежды на резервные источники, которые не распределены в бюджете следующего года, но если меняется серьезно ситуация с доходами, то считаю, что мы должны пересмотреть наши планы с точки зрения принятия дополнительных решений за счет нераспределенных резервов в бюджете следующего года", - сказал Силуанов.

Он подчеркнул, что эти резервы наряду с другими источниками должны стать ресурсом, который позволит обеспечить минимизацию дефицита бюджета.

**РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 10 декабря 2015 14:53**

## **С Р О Ч Н О ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ МОЖЕТ ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ О ПРЕОБРАЗОВАНИИ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ – СИЛУАНОВ**

МОСКВА, 10 дек - РИА Новости/Прайм. Правительство РФ может рассмотреть вопрос о преобразовании ряда институтов развития и представить соответствующие предложения президенту, сообщил глава Минфина РФ Антон Силуанов.

Президент РФ Владимир Путин в послании парламенту заявил о необходимости провести расчистку многих институтов развития в России, так как они превратились в "помойку для плохих долгов". По его словам, необходимо оптимизировать их структуру и механизмы работы. С проблемой "плохих долгов", в первую очередь, столкнулась госкорпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" (Внешэкономбанк). Дискуссия о мерах оздоровления ВЭБа идет в правительстве уже несколько месяцев.

"Мы видим, что ряд таких институтов (развития) испытывают проблемы с капитализацией и зачастую результат финансовой деятельности таких институтов отрицательный. Поэтому президент дал поручение разобраться с действующими институтами развития", - сказал Силуанов журналистам.

"Вопрос деятельности таких институтов требует дополнительного обсуждения, возможно и принятие решений о преобразовании отдельных институтов развития и отделения ряда функций, которые сегодня совмещены на практике. Такие предложения будут рассмотрены в правительстве, я не хочу забежать вперед, и соответственно предложения будут подготовлены и представлены президенту на рассмотрение", - добавил министр.

**БРИФИНГ АНТОНА СИЛУАНОВА ПО ЗАВЕРШЕНИИ ЗАСЕДАНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА**

<http://government.ru>

Заседание Правительства состоялось 10 декабря 2015 года.

10 декабря 2015 14:45

**Вопрос:** Программа «Вести». Антон Германович, здравствуйте. Если можно, вопрос про материнский капитал: продление программы, есть ли оценки, сколько средств на это, может быть, понадобится, учитывая, что, Дмитрий Анатольевич сегодня сказал, 1,5 млн семей примерно за два года получают эту поддержку.

**А.Силуанов:** Что касается материнского капитала, необходимые ресурсы у нас в бюджете есть, это чуть больше 300 млрд рублей ежегодно предусматривается в бюджете. Каждый год эта цифра уточняется, исходя из прогнозируемого количества получателей материнского капитала. Сейчас спрашивают: в бюджете на следующий год предусмотрены эти деньги? Хочу сказать, что в бюджете на следующий год деньги предусмотрены, в первую очередь для тех семей, которые раньше получили, раньше встали, что называется, за соответствующим получением материнского капитала. Поскольку рождение второго ребёнка и оказание поддержки со стороны государства таких семей осуществляется не разово, не сразу в этом или в следующем году... Вы знаете, что использование материнского капитала предусмотрено на определённые цели, в том числе на обучение детей, в том числе на покупку жилья и инвестирование в жильё, ипотеку и так далее. То есть это те ресурсы, которые тратятся не сразу, а имеют достаточно длительный период использования. Поэтому на следующий год однозначно денег дополнительно не потребуется, а в последующие годы будем мониторить объём потребности с учётом семей, которые будут вставать в очередь как бы, то есть попадать в число тех, кто будет обеспечен материнским капиталом. Финансовое обеспечение этих дополнительных потребностей будет осуществляться уже не в 2016 году, а в последующие годы, поскольку использование, повторю, подразумевает не разовое снятие этих денег с так называемого счёта материнского капитала, а постепенное их задействование.

**Вопрос:** Антон Германович, хотелось бы узнать, принято ли сегодня на заседании Правительства решение о продлении программы амнистии капитала на полгода? И за счёт каких конкретно мер она будет расширена? То есть что в ней будет нового?

**А.Силуанов:** Такое решение принято. Мы действительно на следующие полгода продлеваем эту норму. Мы намерены обсудить вопрос работы амнистии и не очень, будем так говорить, широкое использование преимуществ, которые даёт амнистия, с бизнесом. Кроме того, есть ряд вопросов, которые мы запросили у Верховного суда. И в связи с анализом сложившейся практики, с учётом анализа тех запросов, которые нам представят наши предприниматели, мы будем готовы подправить действующее законодательство.

Считаю необходимым уже в текущем году начать такие консультации, с тем чтобы в начале следующего года внести изменения в закон и чтобы был срок, необходимый для того, чтобы наши предприниматели могли использовать все механизмы так называемой амнистии капитала, которая продлевается ещё на полгода.

**Вопрос:** Антон Германович, у меня два вопроса. Первый про **ВЭБ**, про вчерашнее поручение. То есть в поручении сформулировано, что дефицит у нас ограничен 3% без учёта помощи **ВЭБу**. Правильно ли мы понимаем, что дефицит всё-таки будет больше, и как не учитывать помощь **ВЭБу** в дефиците? И второй вопрос. Как будет меняться бюджет 2016 года с учётом рисков снижающейся цены на нефть и всё-таки помощи **ВЭБу**?

**А.Силуанов:** Вы знаете, не случайно Президент в своём Послании обратил внимание на необходимость сохранения размера дефицита бюджета в размере 3%, несмотря на все складывающиеся риски следующего года. При этом абсолютно правильно заявлено было о том, что 3% – это не самоцель, 3% – это та величина, которая обеспечивает макроэкономическую устойчивость и стабильность финансов. Если мы будем раздувать размеры дефицита бюджета, соответственно, вы знаете, к каким последствиям это может привести. В первую очередь это приведёт к тому, что сбережения граждан, предприятий будут не направляться на экономическое развитие, в экономику, а будут перераспределяться через бюджет на расходы бюджета. Причём мы видим, что бюджет в нынешних условиях, его объём избыточен, поскольку доходы, которые формирует сегодня экономика, значительно ниже, чем те обязательства, которые у нас сегодня есть. Поэтому наша задача, которая стоит перед Правительством, заключается в том, чтобы уже в этом году до момента доведения лимитов иметь чёткий план действий, как мы будем исполнять бюджет в 2016 году с точки зрения обеспечения его сбалансированности на уровне дефицита не выше 3%. Это должно решаться, как я уже неоднократно говорил, мерами стимулирования экономического развития, мерами, дополнительно принимаемыми в области администрирования доходов, и мерами по пересмотру и уточнению наших обязательств, которые учтены в бюджете следующего года.

В первую очередь, конечно, речь пойдёт о тех резервах, которые у нас есть. Да, действительно, мы возлагали достаточно большие надежды на резервные источники, которые не распределены в бюджете следующего года. Но если меняется серьёзно ситуация с доходами, то считаю, что мы должны пересмотреть наши планы с точки зрения принятия дополнительных решений за счёт нераспределённых резервов в бюджете следующего года. Эти резервы наряду с другими источниками должны стать тем ресурсом, который позволит нам обеспечить минимизацию дефицита бюджета.

Что касается **ВЭБа** и поручения (о чём вы говорили): да, действительно, в поручении Президента по итогам послания говорится, что необходимо обеспечить дефицит бюджета в следующем году на уровне 3%, за исключением расходов, необходимых для капитализации **ВЭБа**. Это действительно так и есть. Все обязательства, внешние обязательства **ВЭБа**, будут исполнены **ВЭБом**, в том числе за счёт финансовой поддержки из федерального бюджета. Это как бы дополнительное решение, будем так говорить, сверх тех, которые принимались при подготовке и принятии бюджета следующего года. Поэтому в поручении так и говорится, что в случае необходимости оказания поддержки **ВЭБу** из бюджета такая поддержка скорее всего будет оказана в необходимых объёмах, как мы уже говорили. Если у **ВЭБа** не будет достаточного объёма ресурсов для расчётов по своим обязательствам, то эти средства могут выходить за пределы 3-процентного дефицита. Именно такой смысл заложен в поручении Президента.

**Вопрос:** Я вас правильно поняла: ВЭБ получит деньги и в 2015-м, и в 2016 году, бюджетную поддержку?

**А.Силуанов:** Мы сейчас говорим о бюджетном дефиците 2016 года, поэтому в ответе на ваш вопрос я имел в виду именно 2016 год.

**Вопрос:** Антон Германович, скажите, пожалуйста, кроме поручения про 3% есть поручение обеспечить оптимизацию состава и функций институтов развития. Какие функции исчезнут у **ВЭБа** в том числе? И правильно ли мы понимаем, что снова встанет вопрос о продаже Россельхозбанка, может быть, ещё каких-то институтов развития?

**А.Силуанов:** Речь идёт, действительно, о более эффективном функционировании институтов развития, поскольку мы видим, что ряд таких институтов испытывает проблемы с капитализацией, и зачастую результат финансовой деятельности таких институтов отрицательный. Поэтому Президент дал поручение разобраться с действующими институтами развития. Да, действительно на повестке дня, честно говоря, стоит вопрос о **Внешэкономбанке**. Ещё раз повторю, что финансовых ресурсов для выполнения своих обязательств у **Внешэкономбанка** достаточно с учётом средств, которые будут оказаны из федерального бюджета. Но вопрос деятельности таких институтов требует дополнительного обсуждения. Возможно и принятие решения о преобразовании отдельных институтов развития и отделение



ряда функций, которые сегодня совмещены на практике. Такие предложения будут рассмотрены в Правительстве, я не хочу сейчас забежать вперёд, и, соответственно, предложения будут подготовлены и представлены Президенту на рассмотрение.

**Вопрос:** «Россия 24». Антон Германович, сегодня Дмитрий Анатольевич упомянул, что будет рассмотрен в том числе механизм проектного финансирования для долевых проектов. Каким он будет? Будет ли какой-то перечень банков, которые будут в нём участвовать, или обсуждается какая-то иная схема?

**А.Силуанов:** Мы сегодня рассматривали вопрос участия наших граждан в долевом финансировании. Поскольку, мы видим, есть в том числе ряд проблем при участии в такой форме приобретения жилья, то рассматривались инструменты обеспечения надёжности вложений средств граждан в такого рода инвестиции, будем так их называть, с тем чтобы у нас было как можно меньше так называемых обманутых дольщиков. Поэтому сегодня рассматривались инструменты для обеспечения сохранности и надёжности вложений наших граждан в долевое участие в строительстве жилья. Не скрою, что была определённая дискуссия по замечаниям, которые были у Центрального банка, у Министерства финансов по этому законопроекту. Договорились его доработать и представить в Государственную Думу уже в несколько уточнённом варианте. Но задача состоит в том, чтобы задействовать все возможные инструменты и обеспечить надёжность для наших граждан, которые приняли для себя решение участвовать в долевом строительстве жилья. Именно этому были посвящены предложения в законодательство, которые рассматривались на Правительстве. Спасибо.

**Вопрос:** Хотела бы спросить про МВФ. После их решения как изменятся отношения России с МВФ? Может, мы выйдем вообще из фонда?

**А.Силуанов:** Да, действительно, позавчера было принято решение о том, что суверенные кредиторы страны, которой оказывается поддержка за счёт средств Международного валютного фонда, могут не иметь преимуществ по сравнению с другими коммерческими кредиторами. Конечно, мы говорили уже, что это решение предвзятое и принято прямо перед платежом Украины по своим долгам в конце декабря перед Россией. То есть 8 декабря рассматривается вопрос об изменении порядка расчётов с официальными кредиторами, 20-го числа Украина должна заплатить нам по долгам. Очевидно, здесь можно не рассуждать – связь прямая.

Что хотелось бы на этот счёт сказать? Россия предложила, на наш взгляд, очень выгодные для Украины условия реструктуризации задолженности. На три года мы предлагаем рассрочить уплату долга. То есть даже не в этом году, а, как вчера правильно было сказано, почти на четыре года мы предлагаем рассрочить долг Украины перед Россией. Мы предлагаем, действительно, дать нам гарантии, для того чтобы Украина могла рассчитаться по такой рассрочке, и мы предлагаем трёхлетний период, в том числе исходя из того, что программа поддержки Украины Международного валютного фонда длится именно три года. Тем не менее, зная, какие есть риски платёжеспособности этой страны, мы всё-таки попросили гарантии.

Что, казалось бы, нужно было сделать? Нужно было увеличить объём программы фонда на 3 млрд долларов и включить обязательства Украины перед Россией в программу. Этого не делается. И гарантии, которые мы запросили от ключевых стран «Группы семи» или от крупного банка, также не предоставляются. В этих условиях нам говорят, что ресурсов ни у стран, ни у фонда нет. В этих условиях, конечно, вызывает особые вопросы тот факт, что валютный фонд в последнее время не может увеличить свой капитал по той причине, что Конгресс Соединённых Штатов Америки не может ратифицировать поправку в устав фонда, а это, соответственно, является условием удвоения капитала фонда.

Уже пятый год ведутся переговоры о ратификации соответствующей поправки в устав фонда и, соответственно, капитализации, и никак Конгресс это не может сделать. А фонду как раз очень нужны деньги. Если бы это произошло, то и вопрос наполнения программы поддержки Украины за счёт ресурсов Международного валютного фонда решался бы гораздо быстрее и гораздо проще. Сейчас фонд вынужден привлекать заёмные средства, что, по сути дела, не является

капиталом фонда. Увеличение капитализации, считаю, могло бы как раз пойти на пользу реализации программы поддержки Украины и, соответственно, расчёту Украины со своими кредиторами, в том числе и с Россией. К сожалению, такого не происходит. К сожалению, мы видим, что наши предложения не воспринимаются коллегами, основными участниками Международного валютного фонда, поэтому нам ничего не остаётся, как защищать свои интересы в судебном порядке, как это и предусмотрено проспектом эмиссии тех бумаг, которые выпускала Украина два года назад. Мы уже вчера говорили, Российская Федерация готовится к таким действиям. Нам ничего другого не остаётся делать, как защищать наши интересы в судебном порядке. Спасибо.

**Вопрос:** А что касается отношений с МВФ?

**А.Силуанов:** Что касается отношений с валютным фондом, то мы являемся одним из ключевых участников фонда. Мы не считаем необходимым из-за сложной ситуации, которая сегодня возникла, выходить из состава участников фонда. Считаю, что Международный валютный фонд реализует правильную политику, политику, направленную на поддержку платёжного баланса, бюджета стран, нуждающихся в финансовой помощи, структурных реформ. Там очень много высококлассных специалистов, которые работают в странах, которые содействуют развитию и финансовой стабилизации. Поэтому это очень важный и нужный институт, особенно в нынешней непростой ситуации в мировой экономике. Поэтому считаю выходить из состава фонда, как вы предложили, абсолютно нецелесообразно. Мы как были, так и останемся участниками этого важного международного финансового института, и надеемся, что объёмы поддержки, которую может осуществлять Международный валютный фонд в случае его дополнительной капитализации, могли бы быть более весомыми, и принципы работы могли бы быть более справедливыми и эффективными, о чём мы сейчас и говорим. Спасибо.



Ведомости, Москва, 11 декабря 2015

## ВЭБ дороже денег

Автор: Маргарита Папченкова

### МИНФИН ГОТОВ ПОМОЧЬ ВЭБУ ДЕНЬГАМИ

А потом не спеша решать глобальные проблемы госкорпорации. Второй месяц в правительстве, Кремле и министерствах чиновники спорят, как спасти ВЭБ. Обсуждались разные варианты помощи с использованием госбумаг. В четверг министр финансов Антон Силуанов назвал еще один - выделение живых денег: "Все внешние обязательства ВЭБа будут исполнены ВЭБом в том числе за счет поддержки из федерального бюджета". Сумму Силуанов не назвал. Идет торг, объясняют чиновники. Внешний долг ВЭБа - около 1,2 трлн руб. (по данным отчетности за первое полугодие). Но такие деньги не понадобятся, уверяют собеседники "Ведомостей" в финансово-экономическом блоке правительства. Помощь может выделяться поэтапно, сумма будет зависеть от того, с какой скоростью и по какой цене ВЭБ будет реализовывать активы, а также от графика платежей по долгам, рассказывает один из чиновников. "Смотрите на график погашения - вот столько и нужно. Вполне подъемные суммы", - добавляет сотрудник ВЭБа.

До сих пор было два основных варианта поддержки: докапитализация ВЭБа за счет ОФЗ до 1,5 трлн руб. или обмен еврооблигаций ВЭБа на еврооблигации государства; при обоих сценариях должна происходить расчистка баланса ВЭБа - передача плохих активов государству.

На выделении госкорпорации ОФЗ настаивал первый вице-премьер Игорь Шувалов, рассказывали участники обсуждения. Получив ОФЗ, ВЭБ мог бы привлечь ликвидность для погашения долга у ЦБ под залог госбумаг. Против выступил Минфин. Единовременная эмиссия ОФЗ составит около 1,7% ВВП, оценивал Силуанов. Еще на прошлой неделе на совещании у премьера Дмитрия Медведева вариант докапитализации ОФЗ считался основным, рассказывали участники совещания, оставалось только решить - выделить бумаги за год или растянуть на три. Но в среду вечером обсуждение продолжилось у президента Владимира Путина, а на следующее утро Силуанов и обнародовал предложения Минфина.

Чиновники, знакомые с ходом дискуссии, объясняют: Минфин перехватил инициативу и предложил решение, наименее болезненное для бюджета. Минфин использовал привычную тактику: донес свой вариант напрямую до президента, объясняет федеральный чиновник. Это не означает, что докапитализации через ОФЗ не будет, но теперь спешки нет - сначала погасят долг, а потом будут прорабатывать реформу ВЭБа, объясняет чиновник. Никакого решения по ВЭБу еще не принято, стратегия Минфина понятна - пытается продвигать наиболее удобное для него решение, говорит высокопоставленный чиновник.

Представители Минфина и секретариата Шувалова отказались от комментариев.

В 2016 г. ВЭБу предстоит погасить выпуски на \$400 млн и на 500 млн франков, приводит данные аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай, график погашения в следующие годы довольно равномерный, пиков нет. Но проблемы ВЭБа одними деньгами не решить. Помощь деньгами и докапитализация должны быть параллельными процессами, говорит сотрудник госкорпорации: "Деньги из бюджета для погашения долга - кратковременное решение, проблемы с капиталом остаются". Достаточность капитала ВЭБа - около 12,3% при нормативе ЦБ в 10%, но из-за убытков по проблемным активам капитал будет проседать, объяснял сотрудник госкорпорации (формально ВЭБ не должен соответствовать нормативам ЦБ, но к капиталу привязаны ковенанты по его евробондам). Кроме того, если государство заберет активы у ВЭБа, то у госкорпорации возникнет дыра в капитале, заполнить которую можно было бы ОФЗ, объясняли чиновники. Все министерства понимают, что ВЭБу нужна серьезная перестройка, вопрос лишь в сроках, успокаивает чиновник финансово-экономического блока правительства.

Выделение ВЭБу денег на погашение валютных долгов не создаст серьезных рисков для курса рубля - суммы не велики, но давление все же может усилиться, предупреждает Порывай: госкорпорация будет покупать доллары, чтобы платить по долгам. Конвертацию еврооблигаций он считает наименее болезненным способом поддержки. Есть два варианта и при обоих все операции проходят за рубежом, рассуждает Порывай: прямая конвертация либо Россия привлекает валюту на внешних рынках, чтобы расплатиться по долгам ВЭБа.

Министр финансов Антон Силуанов (на фото справа) предложил первому вице-премьеру Игорю Шувалову новый план спасения ВЭБа

<http://www.vedomosti.ru/economics/articles/2015/12/11/620549-minfin-pomoch-vebu>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 10 декабря 2015 20:44

## РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР СТАЛ ЕДИНСТВЕННЫМ АКЦИОНЕРОМ ЭКСАР

МОСКВА, 10 дек - РИА Новости/Прайм. Российский экспортный центр (РЭЦ) с 10 декабря стал единственным акционером Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР), говорится в сообщении ЭКСАР.

"После юридического оформления перехода ЭКСАР в группу Российского экспортного центра агентство по-прежнему будет продолжать оказывать российским экспортерам необходимую поддержку в рамках своей компетенции", - приводятся в сообщении слова генерального директора РЭЦ Петра Фрадкова.

Он также отметил, что с формированием группы РЭЦ создано "единое окно", куда может обратиться за поддержкой или консультацией любая российская компания, которая уже является экспортером или только намерена экспортировать свою продукцию.

ЭКСАР было создано в 2011 году. Уставный капитал агентства составляет 43,5 миллиарда рублей, единственным акционером был Внешэкономбанк. Основная цель деятельности ЭКСАР - поддержка экспорта с помощью страхования кредитных и политических рисков по экспортным кредитам и страхования российских инвестиций за рубежом от политических рисков.

РЭЦ - 100% дочернее общество Внешэкономбанка, созданное в качестве специализированной организации, представляющей "единое окно" для работы с экспортерами в области финансовых и нефинансовых мер поддержки, включая взаимодействие с профильными министерствами и ведомствами.

Abc.az, Баку, 10 декабря 2015 11:59

## АЗЕРБАЙДЖАН ВОШЕЛ В ТОП-5 СОТРУДНИЧЕСТВА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКСПОРТНОГО СТРАХОВОГО АГЕНТСТВА РОССИИ

Баку, Fineko/abc.az. Азербайджан вошел в пятерку стран, сотрудничество с которыми поддерживается государственным экспортным страховым агентством РФ (ЭКСАР).

Как сообщил глава ЭКСАР Алексей Тюпанов, "за четыре года нашей работы мы поддержали порядка 250 экспортеров в топ-5 странах, а именно, в Словакии, Белоруссии, Азербайджане, Казахстане и Мексике".

Он сообщил, что в настоящее время "номер один" с точки зрения объемов поддержки - энергетическое машиностроение, за ним следует металлургия в различных сегментах - производство рельсов, труб, металлопроката. Это также автомобильный и железнодорожный транспорт.

В частности, Тюпанов назвал проект поставки российских железнодорожных вагонов в Азербайджан, осуществляемых при поддержке ЭКСАР.

"Есть большие поставки "Уралвагонзавода" в Азербайджан. Мы совместно с ВЭБ России (Внешэкономбанк) поддерживаем поставку вагонов в Азербайджан на сумму в общей сложности в несколько сотен миллионов евро", - указал Тюпанов.

Он также назвал перспективным рынок Ирана.

"Иран сегодня - это, по сути, единственный оставшийся не поделенный с точки зрения конкуренции и один из самых перспективных рынков в мире. В середине декабря Минпромторг планирует бизнес-миссию в Иран, мы тоже обязательно будем участвовать в ней. Большие проекты в Иране, насколько я знаю, планируются в железнодорожном и трубопроводном транспорте, в автомобильном секторе", - сообщил глава ЭКСАР.

[http://abc.az/news\\_10\\_12\\_2015\\_92754.html](http://abc.az/news_10_12_2015_92754.html)



Ведомости, Москва, 11 декабря 2015

## КАК ЗАРАБОТАТЬ НА "БАЗЕЛЕ III"

РОСЭКСИМБАНК МОЖЕТ ЗАРАБОТАТЬ НА БАЗЕЛЬСКИХ СТАНДАРТАХ И НЕХВАТКЕ КАПИТАЛА У ЧАСТНЫХ БАНКОВ

Автор: Дарья Борисьяк

Он предлагает им использовать собственный баланс для секьюритизации и экспортных кредитов Росэксимбанк (дочерняя организация ВЭБа) планирует запустить программу поддержки банков, занимающихся экспортным кредитованием, об этом заявил предправления банка Дмитрий Голованов. Прежде всего это касается банков, работающих со странами СНГ, следует из его слов, такая необходимость возникнет уже со следующего года, когда вступят в силу новые требования ЦБ.

С 1 января 2016 г. кредиты, выданные контрагентам из стран СНГ, будут взвешиваться для расчета достаточности капитала с коэффициентом 150% (сейчас - 100%) - таковы требования "Базеля III", которыми ЦБ дополнил инструкцию 139-И. Причины роста - страновая оценка 7, которая предполагает повышенное резервирование (под нее подпадают Белоруссия, Украина, Молдавия, Таджикистан и Киргизия).

Требования делают этот бизнес неинтересным для коммерческих банков, говорит Голованов: "Банки задумаются, нужно ли им продолжать работу с экспортными проектами, не переключиться ли им на что-то более эффективное и доходное". Нужно создавать новые схемы и технологии для финансирования, отвечая новым вызовам, заключает он.

Откуда деньги

9 млрд руб. может получить в капитал в 2016 г. Росэксимбанк, говорит Голованов: "Мы продолжаем бороться и доказывать, что нам нужна докапитализация в большем объеме. И рассчитываем, что правительство найдет дополнительные источники т. е. мы ищем еще 1 млрд руб. Каждый миллиард для нас - это выпадение определенного количества объемов кредитной поддержки". В начале этого года Росэксимбанк получил из бюджета в капитал 10 млрд руб., сообщил Голованов. Сейчас капитал банка составляет порядка 14 млрд руб.

Как институт развития Росэксимбанк должен будет предложить банкам некий механизм, который позволит им при достижении пороговых значений по нормативам передавать с баланса избыточные портфели, говорит Голованов. Таким механизмом может быть секьюритизация,

продолжает он, "Росэксим" может выкупать бумаги на свой баланс или создавать для этого специальное юрлицо (SPV).

Поскольку секьюритизация активов будет проходить не с баланса банков, то дополнительного давления на капитал в связи с новыми требованиями не возникнет (младшие транши секьюритизации со следующего года взвешиваются с коэффициентом 1250% вместо 100%), следует из его слов. Риск, связанный с давлением на капитал, говорит он, берет на себя институт развития (Росэксимбанк), поскольку у него нет установленных норм рентабельности, зато есть более широкие возможности по формированию резервов.

Можно также говорить и о другом варианте - например, о приобретении Росэксимбанком кредитов без дальнейшей секьюритизации или о реализации кредитных продуктов за комиссию, говорит Голованов. Росэксимбанк оценивает потенциал рынка - интерес у банков есть, говорит он. "После первых переговоров с банками мы оценили рынок для себя в диапазоне 25-35 млрд руб. Сейчас нужно понять, как эти кредиты можно стандартизировать, разделить на кредиты с высоким уровнем качества, средним и низким", - заключил он, добавляя, что идея с правительством пока не обсуждалась, а первые сделки с банками могут пройти во II квартале 2016 г.

Опрошенные "Ведомостями" банки сочли программу интересной. Давление на капитал снижает возможности банков поддерживать с резидентами стран СНГ экономические взаимоотношения: под повышенные требования могут попасть синдицированные кредиты, выданные банкам из стран СНГ, в том числе на поддержку местных компаний, осуществлявших импорт продукции из России; аккредитивы с финансированием, выданные на поддержку российских экспортных операций, указывает директор департамента финансовых институтов и рынков капитала "СМП банка" Станислав Полищук.

Инструмент, который позволит избежать дополнительного резервирования, будет востребованным, уверен он. Хотя, как всегда, остается вопрос цены и отношения мегарегулятора к такого рода сделкам, оговаривается Полищук.

Этот инструмент интересен, согласен директор центра по работе с крупными корпоративными клиентами Бинбанка Денис Агарков, даже если его рассматривать просто с точки зрения привлечения финансирования для развития экспортных кредитов. Но получит ли он массовое распространение - вопрос, поскольку среди экспортеров не так много представителей малого и среднего бизнеса, продолжает он, а именно из кредитов малому и среднему бизнесу в первую очередь можно сформировать пул однородных кредитов для последующей секьюритизации. Будет ли спрос на такие бумаги, вопрос неочевидный, добавляет он.

"С нами Росэксимбанк этот вопрос не обсуждал, но потенциально эта программа нам интересна", - говорит заместитель руководителя корпоративного блока Промсвязьбанка Александр Мещеряков. По его словам, важны детали и условия: если банки будут получать только комиссии, это уже малоинтересно. При секьюритизации было бы интересно, если бы формировался пул из кредитов нескольких банков и банки получали бы процентные платежи, заключает он.

Росэксимбанк может заработать на базельских стандартах и нехватке капитала у частных банков

<http://www.vedomosti.ru/finance/articles/2015/12/11/620529-roseksimbank-bazelskih-standartah>

НИА Кавказ (nia-kavkaz.ru), Ессентуки, 11 декабря 2015 7:38

## **В 5-ЛЕТНЮЮ ГОДОВЩИНУ АО "КРСК" ПРЕДСТАВИЛА СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ ДО 2020 ГОДА**

Автор: Лейла Саркарова

Заместитель Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа, Председатель Совета директоров АО "КРСК" Одес Байсултанов принял участие в мероприятиях, посвященных 5-летию Корпорации развития Северного Кавказа, в ходе которых был представлен отчет о работе за пять лет и представлена стратегия развития компании до 2020 года.

Корпорация развития Северного Кавказа (АО "КРСК") была создана 30 ноября 2010 года на базе группы Внешэкономбанка с целью развития инвестиционной среды Северо-Кавказского федерального округа за счет привлечения инвесторов и участия в реализации производственных и инфраструктурных проектов на территории округа.



За период с 2010 по 2015 годы компания инвестировала в различные проекты на территории СКФО более 6,8 млрд. рублей. С учетом привлеченных средств общий объем финансирования по одобренным и реализуемым инвестиционным и инфраструктурным проектам составляет более 30,3 млрд. рублей. Более 1000 человек работают на вновь созданных предприятиях и проектах, реализуемых АО "КРСК".

За пять лет компанией было рассмотрено более 150 заявок на поддержку инвестиционных проектов, каждый 10-й проект был одобрен.

Председатель Совета директоров АО "КРСК" Одес Байсултанов отметил, что реализуемые КРСК проекты уже сегодня начинают приносить прибыль. "Опыт, накопленный КРСК за 5 лет, позволил выработать оптимальную программу деятельности корпорации на будущие годы. Доходность по проектам превысила 12%, что особенно важно с учетом последних изменений госпрограммы развития СКФО. Эта прибыль должна быть реинвестирована в новые проекты. Именно этот подход должен стать залогом значительного увеличения привлекаемых средств при сохранении бюджетных лимитов", - отметил Одес Байсултанов.

В свою очередь, генеральный директор Корпорации развития Северного Кавказа Сергей Харитонов обратил внимание собравшихся на то, что деятельность компании по сути направлена на создание своеобразных лифтов для перспективных проектов на Северном Кавказе. "Наша корпорация, как государственный институт развития, является связующим звеном, задача которого дать толчок к реализации перспективных проектов и создать благоприятные условия для инвесторов. Пять лет деятельности показали, что такая модель оптимальна для ускоренного развития территорий", - подчеркнул Сергей Харитонов.

Отдельно, в ходе мероприятий, была затронута тема развития медицинского туризма. Как отметил Одес Байсултанов в настоящее время концепция медкластера разрабатывается консорциумом российских и австрийских компаний и будет в ближайшее время представлена в Правительство Российской Федерации. Проект направлен на значительное улучшение доступности высокотехнологичной медицинской помощи в СКФО. Общая стоимость проекта с учетом привлеченных средств частных инвесторов может составить свыше 80 млрд рублей, из которых 40 млрд рублей будет выделено КРСК. Точные цифры проекта будут определены после утверждения концепции создания инновационного медицинского кластера КМВ и подготовки в 2016 году соответствующей проектно-сметной документации.

До 2020 года АО "КРСК" должно стать высокоэффективным инструментом реализации государственной политики Российской Федерации в области социально-экономического развития на территории СКФО. Корпорации предстоит в ближайшие пять лет обеспечить эффективность собственных инвестиций в проекты и активов с государственным участием в регионе, переданных в управление компании, оказывать содействие в привлечении частных инвестиций в экономику СКФО, способствовать улучшению условий для ведения бизнеса и имиджа региона на инвестиционном и экспортных рынках, сообщает пресс-служба Министерства РФ по делам Северного Кавказа.

<http://nia-kavkaz.ru/news/economy/5458.html>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

## ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", СТРАТЕГИЯ, ИНТЕРВЬЮ ЗАМЕСТИТЕЛЯ МИНИСТРА ОБОРОНЫ РФ ТАТЬЯНЫ ШЕВЦОВОЙ. 10.12.2015, 17:40

Ведущий Олег Терновой

**ВЕДУЩИЙ:** Мы продолжаем спецпроект программы "Стратегия", подводим итоги деятельности военного ведомства за уходящий год, за отчетный период и пытаемся вместе понять, как будем жить дальше, в 2016-ом году. Сегодня гость в нашей студии заместитель министра обороны Российской Федерации Татьяна Шевцова. Татьяна Викторовна, я вас приветствую.

Татьяна ШЕВЦОВА, заместитель министра обороны РФ: Здравствуйте.

**ВЕДУЩИЙ:** Ровно год назад вы подробно рассказывали о том, что создается некая система мониторинга за финансовыми средствами, которые выделяются, если я правильно понимаю, для нужд, в том числе оборонных и Министерства обороны. Сегодня наш разговор мы посвятим анализу, как был дан старт системе. Если можно, вкратце освежите ее замысел, цели и те задачи, которые ставил Верховный главнокомандующий.

Татьяна ШЕВЦОВА: Да, действительно, с 1 сентября 2015 года началась практическая реализация новой редакции закона о государственном оборонном заказе и теперь с 1 сентября все бюджетные средства по гособоронзаказу идут через систему специальных отдельных счетов, открытых в уполномоченных банках с присвоением каждому государственному контракту уникального идентификационного номера. На сегодняшний день в системе зарегистрировано более 5 тысяч контрактов, открыто более 14 тысяч счетов участниками гособоронзаказа и через нашу систему прошли бюджетных средства на сумму более 190 миллиардов рублей. Таким образом, можно констатировать факт, что запущенная с 1 сентября система межведомственного контроля работает в штатном режиме, осуществляется информационный обмен с банками и предприятия, вошедшие в эту систему, активно осуществляют операции со своей кооперацией, рассчитываются по заработной плате, по налогам, то есть по всем необходимым платежам. Эту систему мы создавали вместе с "Росфинмониторингом", поручение президента было в адрес Министерства обороны и "Службы по финансовому мониторингу" и в настоящее время в рамках создания межведомственной системы у нас осуществляется с ними информационный обмен, по которому "Росфинмониторинг" направляет нам риск-ориентировки по нецелевому использованию бюджетных средств. В целом, работа над новой редакцией закона шла по двум направлениям: первое направление - нам надо было нормативно создать систему, где нормативно закрепить правовые нормы, по которым нельзя было допускать нецелевое использование бюджетных средств, таких, как, например, направление средств на приобретение ценных бумаг и векселей или других расходов, не предусмотренных контрактами. Когда мы с предприятием заключаем контракты и определяем первоначальную стоимость продукции военного назначения, то четко определяются те расходы, которые входят в стоимость продукции военного назначения. И тот анализ, который мы проводили с "Росфинмониторингом" до действия норм закона, показал, что в ряде случаев деньги направлялись на цели, не предусмотренные контрактом. И новой редакцией закона теперь, с 1 сентября, введены запретные нормы, по которым направление средств на цели, не предусмотренные контрактом, запрещены. И данные нормы закона контролируют как раз вошедшие в систему уполномоченные банки.

**ВЕДУЩИЙ:** Вы получили данную задачу от Верховного главнокомандующего практически в конце прошлого года, можно сказать, год назад, заработала система в сентябре. Что происходило в этот промежуток времени до сентября - это была подготовка?

Татьяна ШЕВЦОВА: Разрабатывалась не только новая версия закона о государственном оборонзаказе, а также создавалась система межведомственного взаимодействия - это программный продукт информационного обмена всех участников, в полномочия которых входит контроль за государственным оборонным заказе. Как я уже сказала, сегодня у нас идет активное взаимодействие в рамках этой системы с банками, которые нам в режиме реального времени направляют все операции по нашим платежам, бюджетным средствам, которые мы направляем на реализацию нашего государственного контракта, а также к этой системе подключены службы "Росмониторинга" и Федеральной антимонопольной службы. "Росмониторинг", анализируя



платежи, направляем нам материалы, называется это риск-ориентировки, по которым мы можем провести профилактическую работу и посмотреть, есть ли действительные риски нецелевого использования бюджетных средств, как строится наша кооперация. Если компания с негативной деловой репутацией, своевременно предпринять управленческие решения. Соответственно, эта информация направляется нашим военпредам, которые учитывают ее при сдаче продукции, при проверке фактических затрат, которые понесло предприятие при изготовлении нашей продукции. Если мы видим риски завышения цены продукции ВПК, то эта информация направляется в Федеральную антимонопольную службу, которая также анализирует, есть ли риски завышения цен на продукцию военно-технического назначения.

**ВЕДУЩИЙ:** Если я правильно понимаю, военное ведомство, и вы это подробно разъясняли, имеет полные функции контроля всей данной системы, и все-таки для столь сложной системы это был довольно малый срок для ее создания. Насколько ее удалось выстроить, насколько налажено взаимодействие между структурами, которые в этой системе задействованы?

**Татьяна ШЕВЦОВА:** Да, действительно, срок был небольшой. Мы в течение полугода подготовили закон и необходимо было написать еще программный продукт. И в настоящее время такой программный продукт у нас работает на базе нашего "Национального центра управления обороны и государства". Впервые у государственного заказчика появился инструмент, с помощью которого мы можем серьезно и в режиме реального времени анализировать все платежи, которые проходят по государственному оборонзаказу в рамках наших контрактов. То есть система, которая реально помогает заказчику, а мы государственный заказчик - Минобороны, эффективно управлять бюджетными средствами.

**ВЕДУЩИЙ:** Банки, которые участвуют в данной системе. Вы, наверняка, проводили некий мониторинг, анализ и отбор. Я уверен, что есть ряд банков, которые работают в данной системе. Как происходил их отбор, по какому принципу и можем ли мы их озвучить?

**Татьяна ШЕВЦОВА:** Да, сегодня в систему уполномоченных банков входят 9 банков. 4 банка вошли по критериям, предусмотренным законом, - это уставный капитал и доля участия государства и 5 банков вошли по распоряжению правительства. Из 9-ти банков, как я уже сказала, активно работают 5 банков, потому что работа в системе уполномоченных банков требует, чтобы банки были юридически, методологически и технически готовы работать в новой системе гособоронзаказа. Хочу сказать, что те банки, которые сегодня работают в системе уполномоченных банков, - это наши крупные банки, мы удовлетворены их работой, они показывают свою готовность, и юридическую, и техническую, работать с нашим информационным обменом в рамках нашего информационного взаимодействия. Они готовы методологически и юридически и так же, как мы, ведут активную разъяснительную работу с нашими главными исполнителями, вообще, с теми предприятиями, которые входят в кооперацию. Вместе с тем, мы получили поручение от президента упорядочить систему вхождения банков "Уполномоченный банк", разрабатывается проект указа, по которому будет понятно, какой же банк может претендовать на то, чтобы быть уполномоченным банком по ведению бюджетных средств по гособоронзаказу. Мы должны быть уверены, что банк готов технически взаимодействовать с "Национальным центром управления обороны и государства", мы должны быть уверены, что они могут работать с государственной тайной. Не секрет, что довольно-таки большое количество контрактов у нас с грифом "Секретно" или "Совсекретно", и мы должны быть уверены, что банки имеют положительный опыт работы в государственном оборонзаказе.

**ВЕДУЩИЙ:** Вы с коллегами разрабатывали федеральный закон, который призван в данной системе упорядочить участие оборонных предприятий. Насколько оборонка понимает, что происходит, и есть ли какие-то отклики с их стороны?

**Татьяна ШЕВЦОВА:** Три месяца работы данного закона показали, что те предприятия, которые хотят работать в рамках новых правил, нового закона, нормально вошли в систему, активно в ней работают, активно ведут платежи со своей кооперацией, платят зарплату, налоги. Мы это все отслеживаем, видим, и, как правило, этим предприятиям не составило сложности работать по новым правилам. Соответственно, мы сегодня наблюдаем, что, когда мы вводили такие жесткие нормы закона, предприятия стали более избирательно подходить к своей кооперации, тщательно выбирают своих поставщиков, мониторят цены. И мы сегодня видим ряд серьезной оптимизации, когда предприятия отказываются от посреднических услуг, выходят на прямых производителей, тем самым экономят серьезные бюджетные средства и снижают себестоимость своей продукции. Есть предприятия, у которых есть некие опасения работать с новой системой, но, как правило, это предприятия, которые еще не вошли в систему и в ряде случаев риски не оправданы. Вместе с тем, действительно, есть ряд предприятий, которые продолжают информировать о том, что новые нормы закона существенным образом могут повлиять на рост цен и мешают реализации некоторых их социальных проектов. Но я хочу

сказать, что за три месяца работы Министерством обороны не представлены никаких документов, подтверждающих, что новые нормы законы могут способствовать росту цен или препятствовать проведению неких законных операций. Но, видимо, это те предприятия, которые, может быть, не совсем заинтересованы, чтобы их платежи были для государственного заказчика открытыми и понятными.

**ВЕДУЩИЙ:** Наверняка, вы будете докладывать в ходе коллегии Министерства обороны Верховному главнокомандующему о том, как работает система. Но я бы не хотел забегать вперед, тем не менее просто ваше личное мнение как человека, который практически курирует всю эту систему, - удобная система, помогает ли она, наводит ли она порядок?

**Татьяна ШЕВЦОВА:** Главное, что система работает в штатном режиме, что идет информационный обмен с банками, идет серьезное межведомственное взаимодействие со структурами, которые уполномочены заниматься контролем за государственным оборонным заказом. Еще раз повторяю, что эта система серьезный информационный инструмент наш как госзаказчика, чтобы проводить эффективную авансовую политику и видеть риски неисполнения контрактов. Впервые такой инструмент мы получили, мы видим, куда расходуются наши бюджетные средства, и вовремя можем принять управленческие решения. Мы проводим серьезную разъяснительную работу с предприятиями, в основном, с государственными заказчиками. В целом, методологическая позиция сформирована по этому закону, какие-то вопросы, которые касаются специализированных контрактов, мы все их поясняем с государственными заказчиками встречаемся и разъясняем. И за три месяца работы практической реализации этого закона мы пока не увидели серьезных оснований, чтобы вносить какие-то изменения в действующее законодательство, чтобы что-то поправлять в части смягчения каких-то требований. Пока мы такое не увидели, мы видим, что все те основания, которые мы вводили в рамках запрета, то есть недопущения прямого нецелевого использования бюджетных средств, они работают, то есть в этой части наша позиция была сформирована правильно.

**ВЕДУЩИЙ:** Татьяна Викторовна, есть ли какие-то недопонимания, может быть, со стороны задействованных структур, потому что система новая, понятно, что люди должны ее и изучить, и внедриться в нее, как положено, и, соответственно, осознать, в целом, как вся эта солнечная система работает. Есть ли у вас какие-то формы, рычаги подсказок и направления на правильные действия, если какие-то недопонимания законов или, может быть, как вы сейчас сказали, что пока вас все устраивает, но это только начало пути?

**Татьяна ШЕВЦОВА:** Как я уже сказала, у нас ведется серьезная разъяснительная и методологическая работа с предприятиями промышленности. Есть перечень общих вопросов, которые они нам задают по трактовке норм закона, есть специфические вопросы, которые мы им разъясняем, по реализации каких-то их контрактов, в целом. Впервые нам удалось создать действительно межведомственную систему, по которой каждый государственный орган в рамках своих полномочий, используя эту информационную систему, принимает там те меры воздействия к организациям, которые входят в их компетенцию. Сегодня у нас на стадии подписания соглашения со Счетной палатой, в рамках их полномочий входит контроль за эффективным расходованием бюджетных средств, и с Минпромторгом за органы, которые осуществляют методологию в отраслях промышленности, чтобы тоже их информировать, что и как происходит на предприятиях промышленности с государственным оборонным заказом.

**ВЕДУЩИЙ:** Я благодарю вас за этот разговор. Надеюсь и уверен, что военное ведомство будет продолжать оставаться надежным плечом, опорой и надеждой всего нашего государства, всех россиян и, конечно, в помощь Верховному главнокомандующему в это непростое время. Спасибо вам еще раз за разъяснения. Надеюсь на скорую встречу.

**Татьяна ШЕВЦОВА:** Спасибо.

## **ПРОБЛЕМЫ ВЭБА НЕ БУДУТ ШОКОМ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ - ОРЕШКИН**

Москва. 11 декабря. 11-06 ИНТЕРФАКС-АФИ - Проблемы Внешэкономбанка (МОЕХ: VEBM) (ВЭБ) с погашением внешней задолженности и их урегулирование с участием государства не станут шоком для экономики РФ в целом, полагает замминистра финансов РФ Максим Орешкин.

"Шоком абсолютно не будет, у нас, слава богу, размер банка развития гораздо меньше, чем в Бразилии. С точки зрения макроэкономики, это не является фактором, который может привести к серьезным последствиям", - сказал он, отвечая на вопрос о возникновении проблем аналогичных

тем, что были у Бразилии с ее банком развития.

"Это, действительно, проблема, ее надо решать. Но это микроэкономическая проблема скорее, чем макроэкономическая", - сказал он на конференции по макроэкономическому прогнозу на 2016 год, организованной газетой "Ведомости".



Ведомости, Москва, 11 декабря 2015

## МИНФИН ПОДСЧИТАЛ БЮДЖЕТНЫЕ РИСКИ

Автор: Ольга Кувшинова, Александра Прокопенко, Филипп Стеркин

Минфин предлагает не тратить антикризисный резерв и сократить 5% расходов Бюджет на 2016 г., одобренный Советом Федерации, требует корректив: Минфин просчитал два варианта рисков. Они возникают не только при сохранении цены нефти на уровне \$40/барр., но и при заложенных в бюджет \$50/барр. "Ведомостям" удалось ознакомиться с обоими вариантами (см. таблицу на стр. 05).

У правительства есть не только план В, но и план С, рассказал премьер Дмитрий Медведев 9 декабря в интервью пяти телеканалам в ответ на вопрос о реалистичности бюджета: "Если потребуются если будет продолжаться совсем негативный сценарий на углеводородном направлении, на нефтяном и на газовом треке, нам придется вносить коррективы, и в этом смысле позиция правительства будет абсолютно реалистична".

Доклад о бюджетных рисках Минфин представил в правительство, подтвердил представитель министерства. Обсуждение прошло у первого вице-преьера Игоря Шувалова в прошлую пятницу, когда бюджет утвердила Госдума.

Силуанов: Дефицит бюджета-2015 будет меньше 3%

Правительство не потратит 500 млрд рублей из резервного фонда, всего в резервах 11,3% ВВП. Чтобы минимизировать риски выпадающих доходов, Минфин предложил меры экономии, рассказали три федеральных чиновника. Ведомство вышло с инициативой 5%-ного секвестра, увеличения доходов от приватизации до 1 трлн руб., сокращения субсидий и ассигнований, замораживания новых объектов капитальных вложений, начало строительства которых запланировано на 2016 г., а также предложило использовать 557 млрд руб. антикризисных резервов, заложенных в бюджет, только в исключительных случаях. Минфин просчитал вариант оптимизации расходов бюджета и с учетом закрытой части расходов (1,9 трлн руб.): в таком случае доля не подлежащих сокращению расходов бюджета сокращается с 70% (11,3 трлн руб.) до 55% (9 трлн).

Риск цены на нефть ниже \$40/барр. может реализоваться полностью, может - частично, но не учитывать его совсем Минфин не может, говорит представитель министерства: "Мы обязаны были эти риски обозначить, что мы и сделали". Но решение по оптимизации расходов будет принимать правительство, уточняет он.

ЦБ: Накопительные пенсии могут заморозить на несколько лет

Население окончательно утратит доверие к системе, долгосрочных инвестиций станет еще меньше

На самом деле главная цель Минфина - удержать правительство от использования антикризисных резервов, знает федеральный чиновник, а также сэкономить 5% бюджетных лимитов. Президент не зря в послании Федеральному собранию подчеркнул, что дефицит бюджета не должен быть более 3% ВВП, напоминает он, это без учета 1 трлн руб. поддержки ВЭБа. Лоббисты пытаются дотянуться до антикризисных резервов - направить их на поддержку отраслей, говорит другой федеральный чиновник. "Обязательства в значительной степени

превышают доходы, которые генерирует экономика, поэтому Минфин призывает аккуратнее расходовать резервы", - подтверждает третий человек, знакомый с предложениями министерства. В бюджете-2016 сформирован резерв на 342 млрд руб. за счет замороженных накопительных пенсионных взносов, еще один резерв в 150 млрд руб. сформирован за счет остатков средств этого года. Фонды предназначены для поддержки отраслей экономики, социальной поддержки и расходуются по решению президента и правительства.

Предложение о недоведении 5% бюджетных лимитов пока понимания не нашло, знает один из собеседников "Ведомостей", а новые стройки, вероятно, будут замораживать.

#### План В

В первом варианте даже при среднегодовой цене нефти \$50/барр., заложенной в бюджет, казна недоберет 750 млрд руб. доходов, дефицит возрастет до 4,1% ВВП (3,2 трлн руб.) и в резервном фонде к концу 2016 г. останется чуть более 600 млрд руб.

Причина выпадения доходов - в изменении некоторых параметров макропрогноза, разработанного Минэкономразвития. Оно предполагало, что при нефти \$50/барр. курс рубля к доллару составит 63,3 руб., но, по оценкам Минфина, рубль будет крепче: 58,5 руб./\$. Компании начинают получать рефинансирование за рубежом, в течение 2016 г. в общей сумме долга, подлежащего погашению, доля тех, кто рефинансироваться не может, будет сокращаться, кроме того, идет небольшой приток капитала, в том числе в ОФЗ, на что еще полгода назад не рассчитывали, объясняет федеральный чиновник: в силу этого отток капитала будет сокращаться, поэтому курс рубля будет выше.

В сентябре при средней за месяц цене нефти Urals \$46,7/барр. средний курс рубля к доллару был 66,7 руб.; в октябре при почти такой же цене нефти - \$46,8/барр. - он укрепился до 63,1 руб.; в ноябре при снижении нефти до \$42,1 рубль ослаб до 65 руб./\$.

Потери бюджета от более крепкого курса рубля составят 431 млрд руб. Еще около 300 млрд руб. доходов может быть недополучено из-за сокращения объемов экспорта нефти и газа, более низкой прибыли ЦБ, перечисляемой в бюджет. При этом бюджету придется увеличить трансферт Пенсионному фонду на 138-158 млрд руб. из-за нехватки страховых взносов - она возникнет из-за более низкого, чем в макропрогнозе, роста фонда зарплат. Минэкономразвития прогнозирует рост зарплатного фонда на 7%, Минфин считает, что рост составит лишь 4,5% - это чуть меньше, чем ожидается по итогам 2015 г. (4,9%).

#### План С

В случае снижения цены нефти до \$40/барр. в среднем за год бюджет недоберет 1,6 трлн руб. доходов (в том числе 1,4 трлн - нефтегазовых), это 2% ВВП, - министр финансов Антон Силуанов ранее предупреждал о таком варианте. При этом прочие причины недобора и дополнительных расходов из "варианта В" сохраняются. В этом случае дефицит может превысить 5% ВВП, а резервный фонд будет фактически исчерпан: к концу 2016 г. в нем останется менее 200 млрд руб.

В консервативном сценарии макропрогноза Минэкономразвития при нефти \$40/барр. курс рубля составит 72,6 руб./\$; по оценкам Минфина, будет крепче - 65,75 руб./\$. Это позволит экономике не остаться еще на год в рецессии (прогноз Минэкономразвития - спад на 1%), ожидает Минфин: рост составит 0,2%. Но это тоже выпадающие доходы (базовый прогноз - рост на 0,7%).

Ситуация уже хуже консервативного сценария - Urals стоит \$37/барр., говорит федеральный чиновник, не исключено, что нефть может провалиться на непродолжительное время и до \$20/барр. Скорее всего в первом полугодии дисбаланс предложения и спроса на нефтяном рынке возрастет, полагает он. Кризис можно пройти, если не использовать бюджетные резервы, средств резервного фонда на 2016 г. хватает, а вопрос о бюджете на 2017-2018 гг. стоит очень остро, говорит федеральный чиновник: "Еще и поэтому нельзя тратить антикризисный резерв, это создаст высокую базу расходов, сокращать будет трудно, а резервы закончатся".

Чтобы удержать финансы России, Минфин оценивает самые жесткие сценарии

<http://www.vedomosti.ru/economics/articles/2015/12/11/620562-plan-c-minfina>



ТАСС, Москва, 10 декабря 2015 20:42

## **FITCH ПОДТВЕРДИЛО НЕГАТИВНЫЕ РЕЙТИНГИ СБЕРБАНКА, ГАЗПРОМБАНКА, ВЭБ, РОССЕЛЬХОЗБАНКА**

Основанием для подтверждения рейтингов стала высокая, по мнению Fitch, вероятность оказания поддержки данным банкам со стороны государства ЛОНДОН, 10 декабря. /ТАСС/. Международное рейтинговое агентство Fitch подтвердило рейтинги дефолта эмитента ВЭБа и Сбербанка на уровне "BBB-", Газпромбанка и Россельхозбанка - на уровне "BB+". Прогноз по всем рейтингам - "негативный", говорится в сообщении агентства.

Основанием для подтверждения рейтингов стала высокая, по мнению Fitch, вероятность оказания поддержки данным банкам со стороны государства. При этом рейтинги Газпромбанка и Россельхозбанка находятся на ступень ниже рейтингов ВЭБа и Сбербанка, поскольку данные банки не имеют исключительной системной значимости, отмечается в сообщении агентства.

<http://tass.ru/ekonomika/2517662>



Российская газета, Москва, 11 декабря 2015 6:00

## **ПОНЕДЕЛЬНИК НАЧИНАЕТСЯ СЕГОДНЯ**

Автор: Александра Воздвиженская

Александр Аузан о триллионах "под подушкой" и новой цивилизации

Несколько десятков триллионов рублей лежат мертвым грузом по кубышкам россиян. И в то же время Росстат фиксирует снижение доходов населения и падение потребительского спроса, а эксперты говорят о проблемах с финансированием экономики.

О парадоксах нашей жизни, о воли, которой нам не хватает, чтобы начать с понедельника новую жизнь, и о пенсионерах, способных вывести нашу страну в лидеры мировой цивилизации, "Российская газета" поговорила с деканом экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова Александром Аузаном.

Александр Александрович, у многих россиян, в том числе пенсионеров, живущих в городах-миллионниках, есть сбережения. Более того, девять процентов жителей страны, играющих на рынке Форекс, пенсионеры. Люди умеют копить, и не только на пенсию, но не несут деньги, к примеру, в реальный сектор экономики. Почему?

АЛЕКСАНДР АУЗАН: У нас население в целом богаче бизнеса и правительства вместе взятых. По итогам 2014 года у россиян скопился 31 триллион рублей, у правительства - 9,6 триллиона резервов, а у бизнеса - 14 триллионов.

Предвижу, что сейчас будет вопрос: кто это население? С 2001 по 2008 год прирост реальной зарплаты в стране был до девяти процентов в год, а значит, у значительной части граждан деньги есть. Причем в России при бедности считается хорошим тоном.

В 1993 году финансовые пирамиды вынули триллионы рублей из кошельков граждан. А откуда у них взялись эти деньги после шоковых лет? От приватизации квартир, дач и прочего - все это стало имуществом населения, которое можно продавать, закладывать, сдавать в аренду.

Бизнес, конечно, интересуется, нельзя ли подобраться к деньгам граждан. Но те против, потому что уже был очень тяжелый опыт. Все попытки поучаствовать во вложениях в экономику заканчивались плохо. В этой связи я не очень верю в то, что сейчас удастся построить схемы какого-то вложения.

С другой стороны, можно предоставить инструменты в виде облигаций по инфраструктурным проектам, в которые можно вкладывать деньги. Но нужны две гарантии: чтобы облигации были федеральными и чтобы их покупало не только население, но и бизнес. Тогда будет понятно, что это вложение для серьезных людей, которое пойдет на инфраструктуру: дороги, хабы, оптоволокно.

Пока деньги населения реально вовлечены в развитие экономики только через налоги. Гражданин отдает до 48 процентов реального дохода государству, если сложить все, начиная с НДФЛ и заканчивая акцизами и импортными пошлинами.

В 2016 году минфин даст россиянам возможность купить облигации федерального займа (ОФЗ) в банках без посредников, с госгарантией. Но слово "ОФЗ" для населения - темное. Может, лучше начать с повышения финансовой грамотности россиян? Или достаточно придумать доступную форму продажи облигаций?

АЛЕКСАНДР АУЗАН: Правильно было бы применить оба варианта.

Вообще, у нас население хорошо обучаемое. В советское время оно замечательно освоило технические навыки. Не проблемой было починить кран, автомобиль, телевизор - это было игрой в "Сделай сам" для всей страны.

Техническая грамотность была высокой, но финансовая сфера, кстати, тоже отчасти техническая, поэтому люди, я уверен, успешно ее освоят. Более того, в 1990-е, занимаясь защитой прав потребителей от разного рода мошенничества, я сам видел, как талантливо играют в финансовые пирамиды люди с техническим образованием.

Они понимали, когда вложиться в первую волну, а когда - лучше подождать до третьей. То есть техническое образование конвертировалось в финансовые навыки.

В начале 2000-х, когда разные страны стали продвигать программы финансовой грамотности, все думали, что главное - научить человека азам, а дальше он будет сам все считать и разумно действовать. Но с тех пор наука совершила несколько неприятных открытий.

Сильно продвинулась такая дисциплина, как поведенческая экономика, которая показывает, что есть минимум 8 систематических ошибок, которые делает каждый из нас, независимо от образования. Например, одна из них связана с тем, что мы одни цели ставим на длинные периоды, а другие - на короткие. Они противоречат друг другу, потому что воля наша не совершенна. Мы, конечно, намерены с понедельника начать новую жизнь, но, похоже, что не с этого понедельника.

Можно исправить несовершенство нашей воли с помощью образования и грамотности?

АЛЕКСАНДР АУЗАН: Нет. Людей необходимо не только учить, но и определенным образом ограждать от ошибок, которые они могут совершить, несмотря на свою образованность.

Недавно я услышал страшную историю от одного человека, который берет кредитные карточки одну за другой, чтобы перекредитовываться. Он вместе с братом увяз в займах до потери дыхания. Один раз ступив на эту тропу и не умея управлять семейным бюджетом по разным причинам, они оказались на пути к финансовому краху. Вот для таких людей нужны заградительные заборчики на краю финансового обрыва. В среднем депозит, открытый российской семьей, "живет" год. Получается, граждане не рискуют думать на более отдаленную перспективу. Да и "молчунов" по накопительной части пенсии немало: более 60 процентов населения. Большинство молодежи говорит, что пенсию через 30 - 40 лет они будут получать совсем в другом государстве, поэтому не занимаются накопительной частью.

АЛЕКСАНДР АУЗАН: Мне кажется, это правильное сомнение, потому что пенсионные отношения изменяются в зависимости от поколения. Я имею в виду не возраст, а разные социально-экономические условия.

Есть люди, которые всю жизнь отработали в СССР. Для них ни накопительная часть пенсии, ни вообще Пенсионный фонд не должны иметь значение. Им кто должен? Госбюджет. И это не вопрос благотворительности: оборудование, которое они создали, работает до сих пор, оно приносит прибыль.

А с нынешней молодежью можно все строить заново. Кто сказал, что у них вообще будет пенсия? Надо договариваться, потому что эта пенсия может быть только при определенных условиях. Если на двух вышедших на заслуженный отдых будет один работник, то и пенсия будет

соответствующая. Значит, накопительная часть нужна, без систем с добровольными элементами - никуда.

Остается промежуточный случай - мое поколение, которое накопить не успевает, а в СССР выковать себе казенные обязательства не успело. Нужно смотреть, как каждый решает эту проблему. Кто-то хранит деньги в банке, кто-то - в иностранной валюте под матрасом, а кто-то пытается купить квартиру или дачу в расчете, что это его будет кормить. Государство в этом случае должно создать условия, при которых такая форма самоподдержки на случай утраты трудоспособности осталась. То есть пенсия должна быть разной.

Но пока получается, что денег все меньше, а пенсионеров все больше. Как решать эту задачу? АЛЕКСАНДР АУЗАН: Может, надо делать ставку не на пенсию, а на виды занятости, где пенсионеры могут быть полезны.

Две тысячи лет назад сформировалась семья из трех поколений, когда люди в Древней Греции и Риме стали жить дольше - до 45 - 50 лет. Старики рассказывали сказки внукам, подбрасывали сучья в огонь. Потом философ Платон написал, что старики могут управлять государством. Греки эту схему не реализовали, а римляне как раз пошли по этому пути и сделали сенат. И это оказалось эффективным!

Мы сейчас стоим перед тем же вызовом, что и античные цивилизации. У нас уже сформировалась семья из четырех поколений, так как средняя продолжительной жизни в стране - около 70 лет. Поэтому если мы придумаем правильный, не маргинальный род занятий, особенно для женщин в возрасте от 60 до 80 лет, то мы будем лидерами мировой цивилизации, как в свое время римляне.

"Никаких фирм, государств и домохозяйств нет - есть разные комбинации людей. Когда мы слышим: "Этого требуют интересы фирмы" - надо немножко поскрести пальцем и понять, чьи интересы имеются в виду?" - писали вы в книге "Экономика всего". Александр Александрович, а чего такой субъект, как гражданин России, хочет от такой комбинации, как государство? И чего государство хочет от гражданина?

АЛЕКСАНДР АУЗАН: Взаимности. У людей есть определенные ожидания, которые меняются в зависимости от времени и обстоятельств жизни (разные социальные группы, этнический состав и прочее). Эти ожидания люди адресуют власти. Во-первых, они касаются того, что экономисты называют общественными благами. Понятно, что образование, здравоохранение, социальное обеспечение - то, что людям нужно. Но это может предоставляться по-разному. Например, за их собственные деньги, напрямую. Или опосредованно - через налоги.

Еще вариант - по сложным схемам, когда люди создают что-нибудь совместное, типа больничной кассы, как это было с рабочим классом России в начале XX века. Вариантов много, но если люди требуют бесплатного образования и здравоохранения, это означает, что кто-то должен за них заплатить.

Второй предмет ожидания - свобода. Что можно делать, а что - нельзя? Что мы решаем, а что - вы? Это общественный договор, или социальный контракт, то есть обмен ожиданиями по поводу общественных благ, свободы и собственности. Власть ожидает, что люди будут при соблюдении правил вести себя хорошо: работать, платить налоги, поддерживать власть, не убегать в другие государства.

Граждане и государство слышат друг друга?

АЛЕКСАНДР АУЗАН: Слышат, конечно.

Полагаю, у нас после весны 2014 года, с возникновением новой внешней политики, в России главным предметом обмена ожиданиями стал статус державы. Мы прошли определенный цикл с 1960-х годов, когда мы первыми вышли в космос, запустили спутник, сняли фильм "Летят журавли", получали нобелевские премии... Но в остальном была экономика дефицита.

За полвека мы прошли через разные и трудные события. Решили проблему дефицита, сформировав общество потребления. Утвердилось оно в значительной степени благодаря реформам новой России в 1990-х и в 2000-х. И после этого люди оглянулись и сказали: "Ведь было что-то еще, очень важное. А нельзя ли сделать так, чтобы мы одновременно были великими и не было дефицита?" Ответ был дан в 2014 году: предлагаем великую державу, которая жестко, самостоятельно проводит политику на мировой арене.

У меня сложное отношение к тому, что происходит. С одной стороны, я считаю, это вполне закономерно: люди, которые решили одну задачу, говорят, что пора решать следующую - вернуть то великое, что мы утратили. А дальше - дело власти: вырабатывать траекторию, чтобы задача имела решение.

Какие варианты решения здесь есть?



АЛЕКСАНДР АУЗАН: Перед нами три пути. Первый - это попытка возродить военную супердержаву, но я не уверен, что мы в состоянии это сделать с нашей экономикой. В СССР экономика была больше, потребление - ниже, норма изъятия - высокая. Все средства контролировало и перераспределяло государство.

Сейчас мы имеем невысокую долю в мировом ВВП, но у нас есть военно-технический потенциал. Мы приняли на себя долги СССР, заодно - бремя ядерной державы. Это оружие нелегко охранять, сберегать, воспроизводить и утилизировать. Есть люди, которые полагают, если мы продвинемся на этом пути, то в мировой экономике выйдем в лидеры, к нам начнут прислушиваться в ВТО, приглашать в закрытые клубы. Не уверен...

Но у нас есть еще два потенциала, которые позволяли бы открывать будущее. Первый - это пространство. Мы самая большая страна мира, а значит, есть не только ресурсы, но и возможность связать между собой разные части мира. Это не только Запад и Восток. Есть трансполярные сообщения - мы очень близко от США и Канады. Есть Северный морской путь, который технологически может проходить по-другому. Есть возможность коридоров Север - Юг, освоения Арктики.

Почему бы тогда России не пойти по пути освоения пространства?

АЛЕКСАНДР АУЗАН: Проблема в том, что просто взять и освоить его не получится. Эта задача предъявляет требования к технической оснащенности и интеллектуальной наполненности шагов, которые мы можем сделать.

И тогда возникает разговор о третьем потенциале, про который больше всего говорят: человеческий потенциал. Он у нас есть. Я считаю, что мы 150 лет являемся крупными производителями человеческого потенциала. Но огромную его часть мы либо отдали миру, либо уничтожили сами. Работать с этим ресурсом мы пока не умеем, так как наша экономика примитивней, чем мозги наших сограждан.

Как сделать так, чтобы человеческий потенциал не утекал из страны?

АЛЕКСАНДР АУЗАН: Для людей нужно создать мотивацию, чтобы они воспринимали страну как свою и понимали, что они много в этой стране могут сделать. Для нас путь освоения именно этого ресурса - наиболее желательный.

Думаю, мы пойдем довольно сложной дорогой. Если мы сейчас движемся по пути милитаризации, то нужно поискать, есть ли поворотная точка, которая вывела бы к другим вариантам. В принципе, в обороннопромышленном комплексе иногда создаются современные технологии, которые потом можно "вытаскивать" в гражданский сектор. Давайте посмотрим, можем ли мы для начала осуществить интеллектуальный маневр в ОПК, то есть то, что не смог СССР.

И если мы попробуем встать на путь освоения пространства, то спрос на человеческий капитал тоже вырастет. В это вовлекутся регионы, инфраструктурные компании. Начнет расти влияние умных образованных людей в стране, они больше не будут интеллектуальным "сырьем" для чужих экономик.

Выходит, главная цель - развитие человеческого потенциала. Но как сделать так, чтобы люди хотели и учиться, и работать в России?

АЛЕКСАНДР АУЗАН: Нужно, чтобы людям здесь было уютно. Для человека важно ощущение, что страна его любит. А когда он в семье нелюбимый ребенок, то мечется, и в голове у него нерадостные мысли.

Если переводить это на более экономический язык, должны быть такие организационные и законодательные условия в стране, которые удобны для образованных, творческих людей. Для них важно даже не столько то, как устроены выборы в парламент (хотя это им тоже важно), сколько то, как организована муниципальная жизнь: уборка мусора, возможность отправить куда-нибудь детей без охраны, отдых и развлечения.

Один из индексов, которыми измеряется инновационная экономика, - это количество встреч в течение дня, которые ты можешь провести с людьми других, в том числе творческих, профессий. Поэтому надо придумать такой механизм, который позволил бы людям постепенно самим сформировать среду вокруг себя.

Чтобы претворить задумку в жизнь, нужно дать налогоплательщику возможность голосовать рублем, чтобы средства, например, шли не неизвестно куда, а туда, где человек результат от этих средств увидит и пользу для себя почувствует: дороги, парковки, детские сады... И тогда больше денег получают сферы образования и здравоохранения.

Подобная схема уже начала работать, пример - накопительная часть пенсии. Это деньги, которые проходят через голову человека. Он с их помощью создает свое будущее.



Акцент

У нас население в целом богаче бизнеса и правительства вместе взятых

Акцент

Россияне хорошо обучаются. Раньше починка крана или автомобиля была игрой в "Сделай сам" для всей страны

## **РОССИЯ ТРЕБУЕТ СПРАВЕДЛИВЫХ ПРАВИЛ ПО СУВЕРЕННЫМ ДОЛГОВЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ**

(The Financial Times, Великобритания)

Опубликовано: 09.12.2015

*Москва не требует, чтобы МВФ прекратили финансирование Украины, но испытывает определенную озабоченность*

### **Антон Силуанов**

«Представьте, если бы правительство Греции настаивало на том, что европейские институты должны принять такие же условия реструктуризации долговых обязательств страны, как и ее частные кредиторы. Реакция на подобное предложение была бы, скорее всего, довольно суровой. И тем не менее именно с такой позицией выступает Киев по отношению к еврооблигациям Украины на сумму 3 млрд долларов, принадлежащим России.

К концу 2013 году украинская экономика уже более года находилась в рецессии. Дефицит счета ее текущих операций становился неприемлемым для экономики. Международных резервов Украины было едва достаточно для того, чтобы обеспечить финансирование трехмесячного импорта. Ни один другой кредитор не был готов к тому, чтобы предоставить займ Киеву на приемлемых для него условиях.

Россия предоставила 3 млрд долларов по процентной ставке в 5%. При этом процентные ставки по долговым обязательствам Украины достигали почти 12%. Это наглядно говорит о том, что Россия предоставила Украине кредит не с целью получения прибыли. США и Британия регулярно поступают таким же образом, когда оказывают финансирование странам, которые они поддерживают. Сейчас США поддерживают текущее правительство Украины посредством программы гарантий Агентства США по международному развитию.

Из-за того, что кредит был выделен из средств Фонда национального благосостояния, который может инвестировать только в ценные бумаги, он был структурирован как еврооблигации. Тем не менее это официальный займ. Руководство и эксперты Международного валютного фонда признали это.

Многолетняя международная практика говорит о том, что официальный кредит со стороны России должен обладать преференциями перед частными кредитами. Такое же отношение должно быть и к другим официальным кредитам. Тем не менее, когда Украина недавно реструктурировала свои долги, она отнеслась к данным долговым обязательствам как к частным, исключив при этом все другие официальные кредиты (в том числе кредиты, гарантированные Агентством США по международному развитию) из списка долговых обязательств с частными кредиторами, по которым предусматривается 20% списание и продление срока погашения на 4 года.

У России есть опыт работы в рамках общепринятой международной практики кредитования. После финансового кризиса августа 1998 году частные кредиторы России списали более 1/3 от

принадлежавших им долговых обязательств. Однако при этом официальные кредиторы отказывались от списания какой-либо части долга.

Довольно наглядным в этой ситуации является все тот же пример Греции: европейские власти настояли на том, что частные кредиторы Греции согласятся на еще более значительные списания по греческим долгам, но при этом отклонили просьбы властей Греции по списанию части долга со стороны официальных кредиторов.

МВФ, который до этого в течение долгого времени отказывался кредитовать страны, которые имели задолженность по суверенным кредитам, на этой неделе ускорил процесс изменения данной многолетней практики в преддверии приближения срока погашения в декабре 2015 году по еврооблигациям Украины, принадлежащим России.

Россия не хочет, чтобы МВФ приостанавливал свою программу финансирования Украины. Однако мы обеспокоены тем, что изменение практики МВФ в контексте реструктуризации украинского долга, которая стала явно политизированной, может тем самым поднять вопрос о пристрастности финансового института, который играет одну из ключевых ролей в вопросах решения международной финансовой нестабильности.

Официальное двустороннее кредитование является важным инструментом, помимо программ финансирования со стороны МВФ. В случае если МВФ в дальнейшем продолжит кредитовать Украину в условиях дефолта Киева по еврооблигациям, принадлежащим России, это может стать опасным прецедентом. Официальные кредиторы, скорее всего, будут опасаться предоставлять финансирование странам, которые не могут привлечь средства на частных рынках капитала. Опасения будут вызваны тем, что суверенные кредиты могут быть в дальнейшем реструктурированы наравне с долговыми обязательствами частных кредиторов, которые стремятся заработать на скупке долгов. Именно поэтому МВФ до сих пор воздерживался от кредитования стран, имеющих просрочки по суверенным долгам.

Одним из базовых принципов кредитования МВФ должно являться то, что заемщик может получить финансирование только в том случае, если он ведет добросовестные переговоры со своими официальными кредиторами. Украина не вела подобных переговоров. Помимо того, что украинские власти отказались признавать долг перед Россией как суверенный, они также приняли решение не погашать обязательства перед Россией в своих новых облигациях частного сектора, а также не предлагать России альтернативный вариант разрешения данной ситуации.

В отличие от подобной позиции Украины Россия проявила существенную сдержанность в плане того, чтобы не ускорять процесс погашения еврооблигаций — что могло бы серьезно осложнить реструктуризацию долгов Украины, — несмотря на то что Украина уже давно нарушила взятые на себя обязательства в рамках выданного Россией кредита, по которым долг Украины не должен был превышать 60% от ВВП страны.

Россия также предложила отложить погашение по еврооблигациям на 3 млрд долларов таким образом, чтобы займ мог быть выплачен тремя отдельными частями по 1 млрд долларов в 2016, 2017 и 2018 годах с соответствующими гарантиями со стороны западных институтов. В МВФ официально назвали наше предложение «позитивным шагом».

Международные правила, согласно которым заемщики, кредиторы и другие участники долгового рынка решали те или иные финансовые проблемы на суверенном уровне за последние 50 лет, во многом успешно работали благодаря работе МВФ. Принципы этой работы должны изменяться только после тщательного рассмотрения, а не в результате ответных мер на сиюминутные политические интересы".

*Антон Силуанов — министр финансов России.*

## ПУТИНСКАЯ ПЕРЕОРИЕНТАЦИЯ НА ВОСТОК НЕ РАБОТАЕТ

(Bloomberg, США)

Опубликовано: 10.12.2015 Редакционная статья

Более года тому назад, когда Евросоюз и Соединенные Штаты ввели экономические санкции против России из-за Украины, реакция президента Владимира Путина напоминала кричалку фанатов английской футбольной команды «Миллуолл»: «Нас никто не любит, а нам наплевать». Он излучал уверенность в том, что найдет других партнеров, с которыми можно будет заниматься бизнесом.

Сегодня у России осталось очень мало друзей, и она не добилась особых успехов в поисках замены европейской торговле и инвестициям, а также кредитным рынкам, на которых господствуют США. Между тем, нет никаких признаков, указывающих на повышение нефтяных цен, которое могло бы стать спасением для России. Путину пора отказываться от своего наплевательского отношения.

Нельзя сказать, что у него вообще нет друзей. Например, он усердно обхаживает Китай. Но российское соглашение с Китаем о строительстве газопровода, о котором с большой помпой объявили в мае 2014 года, не приблизилось к материализации ни на один шаг. Объем российской сделки с Китаем в рамках облигационного свопа (Китай будет выпускать облигации в юанях) оказался гораздо меньше, чем хотелось России. И хотя торговля с Китаем в первой половине 2014 года выросла на 3,4%, этот рост никоим образом не может компенсировать потери от снижения торговли с ЕС и прочими партнерами, не говоря уже о потерях от падения нефтяных цен.

Между тем, агрессивная внешняя политика Путина лишила Россию других потенциальных источников роста. Так, Болгария планировала организовать прокладку по своей территории газопровода «Южный поток», который должен был связать Россию и ЕС, пройдя по дну Черного моря. Но когда усилилась война на востоке Украины, Болгария заблокировала строительство.

Путину это не остановило, и он решил обратиться к Турции. «Южный поток» должен был стать «Турецким потоком». Русские также начали строить в Турции атомную электростанцию. Но и эти отношения подверглись глубокой заморозке, когда Россия начала бомбить турецких союзников в Сирии, а Турция сбила российский самолет. В результате Газпром остался с огромным запасом труб почти на два миллиарда долларов, которые можно использовать только на дне Черного моря, и понес инвестиционные издержки еще на многие миллиарды. А россияне лишились возможности отдыхать на турецких пляжах.

Нет проблем, заявил российский министр туризма. Нам и на это наплевать, ведь пляжный отдых это «причуда», без которой россияне вполне могут обойтись.

На самом деле, российская экономика выживает, а популярность Путина по-прежнему высока. Но такая ситуация не может сохраниться надолго, если Россия не помирится со своими торговыми партнерами. Путина они, может, и не любят, но в России нуждаются. И в какой-то момент Путину будет уже не наплевать.

## МВФ ПРИБЕГАЕТ К ТРЮКАМ

(Frankfurter Rundschau, Германия)

Опубликовано: 10.12.2015

Международный валютный фонд (МВФ) считается самым строгим надзирателем за странами-должниками. В обмен на свои кредиты он требует мер экономии и жесткой дисциплины. Фонд считается нейтральным институтом, у которого отсутствуют политические интересы или задачи и который четко придерживается железных, якобы объективных правил. То, что это не так, показывает пример Украины. Чтобы освободить страну от оков России, МВФ даже пошел на изменение собственных правил.

Украина переживает тяжелый экономический кризис, страна в больших долгах и не может найти новых частных кредиторов. Чтобы поддержать прозападное правительство в Киеве в платежеспособном состоянии, МВФ, США и ЕС согласовали пакет помощи в размере свыше 40 миллиардов долларов (36,8 миллиардов евро). В него в том числе входит отказ от требований со стороны частных кредиторов Киева. Взамен украинское правительство должно реализовать программу жестких мер экономии. Как следствие, популярность правительства резко падает. По данным опросов, в конце октября только один процент украинцев поддерживал премьер-министра Арсения Яценюка.

Один из крупнейших кредиторов Украины — Россия. Около двух лет назад Москва выдала Киеву кредит в размере трех миллиардов долларов, чтобы поддержать тогдашнее пророссийское киевское правительство. Но вскоре после этого произошла смена власти. Новое правительство стремится в ЕС и отказывается полностью вернуть кредит, срок погашения которого истекает в конце декабря. Москва не готова отказаться от своих требований. Украина, в свою очередь, отклонила предложение России о продлении срока выплат по кредиту. Президент Петр Порошенко назвал российский кредит «взяткой».

Таким образом, на кону платежи МВФ Киеву, а, следовательно, и вся финансовая программа Запада. Поскольку ЕС и США платят только тогда, когда задействован и МВФ. МВФ же, согласно собственному уставу, запрещено выдавать займы стране с просроченной задолженностью по отношению к государственным кредиторам, в данном случае — России.

Но МВФ знает, как может помочь. По словам, представителя организации, МВФ внесет изменения в свои правила — в будущем он сможет выдавать займы странам, которые задерживают платежи государственным кредиторам. Тем самым, он сможет и дальше финансировать прозападное правительство Киева и укрепит его позиции в конфликте с Москвой.

Российский министр финансов Антон Силуанов назвал решение МВФ «поспешным и предвзятым». По его словам, и переговоры с украинским правительством не носят больше конструктивный характер. Однако МВФ отрицает, что он изменяет положения своего устава именно ради Украины. Дискуссии об обновлении действующих правил велись уже давно, отметил представитель МВФ.

И все же контекст этих дискуссий имеет политическую природу. По крайней мере, если верить изданию Wall Street Journal, которое цитирует наблюдателей МВФ. По их словам, МВФ планирует изменить свои правила, чтобы предотвратить блокирование платежей фонда со стороны Китая. Пекин в прошлые годы выдавал большое количество кредитов развивающимся странам. Если у одной из этих стран образуется просроченная задолженность перед Китаем, то Пекин может заблокировать финансовую поддержку МВФ.

# БИЗНЕС

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 11 декабря 2015

## КРЕДИТОРАМ "МЕЧЕЛА" ОГЛАСИЛИ СРОКИ

Автор: Анатолий Джумайло

Компания рассчитывает реструктурировать все долги в марте "Мечел" Игоря Зюзина намерен завершить реструктуризацию \$6,3 млрд долгов в марте 2016 года, параллельно введя в совет директоров представителей ключевых кредиторов. Ситуация во многом зависит от того, удастся ли компании и госбанкам-кредиторам реализовать схему с выкупом "Эльгаугля" Газпромбанком и последующей продажей железной дороги до БАМа ОАО РЖД. Но эта схема упирается в ограниченные возможности монополии и ВЭБа, который должен финансировать развитие Эльгинского месторождения.

"Мечел" Игоря Зюзина (контролирует вместе с семьей 67,42% акций) 4 марта 2016 года проведет внеочередное собрание акционеров, на котором переизберет совет директоров и рассмотрит сделки с заинтересованностью с ВТБ, Газпромбанком (ГПБ), Сбербанком и синдикатом банков, сообщила компания. В "Мечеле" заявили, что планируют одобрить на собрании договоренности с банками в рамках реструктуризации долгов и рассчитывают еще до рассылки материалов инвесторам "иметь окончательные договоренности со Сбербанком". Дата собрания основывается на законе об АО, говорит источник "Ъ": при включении в повестку пункта о смене совета сообщение должно быть сделано не позднее чем за 70 дней. По данным "Ъ", в совет директоров "Мечела" должны войти представители ключевых кредиторов, но кандидатуры пока не раскрываются (стороны это не комментируют).

Общий долг "Мечела" - \$6,3 млрд, в конце августа компания договорилась о реструктуризации \$1,4 млрд и 33,7 млрд руб. долга с ГПБ (долларовые кредиты будут конвертированы в рубли), в начале сентября - о реструктуризации 70 млрд руб. с ВТБ. Погашение этих кредитов перенесено на 2020 год с отсрочкой погашения тела долга до апреля 2017 года. Аналогичные условия предложены и синдикату кредиторов (\$1 млрд, западные банки и ВТБ), но они согласны на реструктуризацию только после того, как долг реструктурируют все госбанки.

Сбербанку "Мечел" должен \$1,3 млрд, и до сих пор стороны не смогли найти компромисс по схеме реструктуризации. В конце ноября глава ВТБ Андрей Костин заявлял, что "Мечел" готов продать "Эльгауголь" (владеет крупным Эльгинским угольным месторождением и железнодорожной веткой от него до БАМа), чтобы частично расплатиться по долгам и снизить долг перед Сбербанком, и "вероятно, актив выкупит ГПБ". ВТБ "также готов поучаствовать в сделке". Но схема с продажей Эльги до сих пор не согласована. Как рассказывали источники "Ъ", ВТБ готов поучаствовать не в прямом выкупе "Эльгаугля", а в кредитовании ОАО РЖД для выкупа ветки до БАМа. А ее продажа - одно из ключевых отлагательных условий для выделения "Эльгауглю" свыше \$2 млрд по кредиту ВЭБа на развитие добычи. Но на фоне обсуждаемых вариантов оздоровления ВЭБа Андрей Костин заявил 7 декабря, что "если денег (ВЭБа. - "Ъ") не будет, то решение (о вхождении ВТБ в проект. - "Ъ") практически наверняка будет отрицательным". В Сбербанке вчера заявили, что "находятся в процессе обсуждения". В ВТБ отказались от комментариев, в ГПБ не ответили на запрос.

Николай Сосновский из UBS отмечает, что при текущем курсе рубля и низких ценах на уголь проект освоения Эльги, может, и выглядит не убыточным, но довольно рискованным. К тому же конструкция с продажей "Эльгаугля" сталкивается с дополнительными ограничениями, указывает

аналитик: ВЭБ сам нуждается в ре капитализации, а перед новым руководством ОАО РЖД стоит задача сокращения затрат.

#### ЦИТАТА

Если они к делу подходить не будут, с каждым нашим шагом у них амплитуда для возможностей урегулирования этой ситуации все меньше и меньше

- Герман Греф, глава Сбербанка, о долге "Мечела", 1 июля



Ведомости, Москва, 11 декабря 2015

## ЗЮЗИН ВОЗЬМЕТ БАНКИРОВ В СОВЕТ

Автор: Виталий Петлевой

Это станет одним из условий соглашений о реструктуризации долгов компании "Мечел" 4 марта 2016 г. согласует некоторые условия реструктуризации с кредиторами, сообщил представитель компании. На этот день назначено внеочередное собрание акционеров. На нем будет переизбран совет директоров, внесены поправки в ряд корпоративных документов, в том числе в устав и положение о совете директоров. Наконец, акционерам будет предложено одобрить четыре сделки с заинтересованностью - с Газпромбанком, Сбербанком, ВТБ и синдикатом банков. Все они крупнейшие кредиторы "Мечела". Газпромбанку компания должна \$2 млрд, Сбербанку - \$1,4 млрд, ВТБ - \$1,2 млрд, синдикату российских и зарубежных банков - \$1 млрд.

"Мечел" уже договорился об условиях реструктуризации с Газпромбанком и ВТБ. Валютные долги перед банками будут конвертированы в рублевые по ставке ЦБ плюс 3-3,5%. Осталось договориться со Сбербанком и синдикатом.

Переговоры со Сбербанком о реструктуризации долга продолжаются, говорит представитель "Мечела". Компания рассчитывает завершить их до начала рассылки материалов к собранию акционеров, продолжает он. Получается, что консенсус должен быть достигнут в январе. "Финальные договоренности пока не достигнуты, но мы находимся в процессе обсуждения", - добавляет представитель Сбербанка.

"Мечелу" удалось согласовать с госбанком основные условия реструктуризации задолженности, рассказали три человека, близкие к разным участникам переговоров. Двое из них добавляют, что положение о совете директоров меняется не просто так: в него могут войти представители от банков-кредиторов. "Обсуждались различные варианты. В совет "Мечела" могут войти от одного до четырех представителей (по одному от каждого из кредиторов)", - утверждает один из собеседников "Ведомостей". Такой вариант возможен, говорит сотрудник одного из банков-кредиторов. Правда, он уточняет, что включение банкиров в совет "Мечела" зависит от договоренностей со Сбербанком.

Еще два источника знают, что полномочия правления и гендиректора "Мечела" могут быть ограничены, но как конкретно, они не говорят.

Прощание с углем

Один из ключевых этапов реструктуризации задолженности "Мечела" - продажа доли в компании "Эльгауголь". От 50 до 100% в этом активе достанется Газпромбанку и ВТБ (последний рассматривает возможность участия в сделке), а привлеченные средства пойдут на частичное погашение задолженности перед Сбербанком, рассказывали источники "Ведомостей" и предправления ВТБ Андрей Костин. Оставшаяся часть задолженности будет реструктурирована. Оценку "Эльгауголя" ни банки, ни компании не называли.

Представители "Мечела" и Сбербанка это комментировать отказались.

Согласно уставу "Мечела" в совет директоров и в правление сейчас входит по девять человек. При этом в совете пять независимых директоров. Покинут ли совет независимые директора или он будет расширен, собеседники "Ведомостей" говорить отказались.

"Мечел" далеко не первый, кто пускает в свой совет директоров представителей банков-кредиторов. Долгое время начальник управления корпоративных финансов Сбербанка Оскар Рацин занимал место в совете директоров компании UC Rusal - это стало возможным по условиям кредита алюминиевой компании, она должна была обеспечить банку место в совете. До него это кресло занимал Анатолий Тихонов из ВЭБа (до тех пор пока UC Rusal не рефинансировала кредит на покупку 27,8% "Норникеля" в Сбербанке). В советы директоров дочерних структур Evgaz также входили представители ВЭБа, в совете директоров "Норникеля" заседал один представитель ВТБ, а у "Металлоинвеста" их было целых три.

"Мечел" собирает акционеров для одобрения реструктуризации долгов

Компания рассчитывает согласовать все вопросы со Сбербанком до 4 марта

По уставу "Мечела" правление без вынесения на совет директоров может принимать инвестиционные решения на сумму до \$50 млн. А если сделка до \$30 млн, то правление даже не обязано направлять в совет директоров отчет. Все инвестиции выше \$50 млн должен одобрять совет. Сделки без заинтересованности правление может одобрять и не выносить на совет директоров, если они составляют менее 10% от балансовой стоимости активов компании.

Эти условия уже и так очень жесткие, комментирует аналитик RMG Андрей Третельников. Но, скорее всего, речь идет о полном контроле за денежным потоком компании, чего изначально и добивались банки-кредиторы, говорит эксперт. "Когда кредиторы в прошлом году настаивали на конвертации долгов в акции "Мечела", они, по сути, хотели гарантировать возврат своих средств. Им этого удастся добиться, если в совет директоров войдут их представители", - говорит Третельников.

Представитель ВТБ отказался от комментариев, а представитель Газпромбанка не ответил на вопросы "Ведомостей".

Зюзин возьмет банкиров в совет

<http://www.vedomosti.ru/business/articles/2015/12/11/620566-bankiri-sovet-mechela>



## ИЗ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АЭРОПОРТА ИРКУТСК ИСКЛЮЧЕНЫ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ВЭБА И "РОСТЕХА"

ТАСС

11 декабря 2015

09:45

ИТАР ТАСС

Представители **Внешэкономбанка** и госкорпорации "Ростех" не вошли в состав нового совета директоров ОАО "Международный аэропорт Иркутск", сформированный новыми властями Иркутской области. Это следует из сообщения, распространенного сегодня пресс-службой правительства региона.

"Избраны члены совета директоров ОАО "Международный Аэропорт Иркутск". Соответствующее решение принято единственным акционером - министерством имущественных отношений Иркутской области, являющимся владельцем 100% обыкновенных акций акционерного общества", - говорится в сообщении.

В составе лиц, указанных в материалах пресс-службы в качестве членов нового совета директоров - шесть региональных чиновников (среди них нет ни одного главы министерства), а также пенсионер Алексей Куликов. Последний является бывшим генеральным директором авиапредприятия, покинувшим свой пост в 2007 году после судебных разбирательств.

Новые власти сменили гендиректора и состав совета директоров

9 декабря иркутские власти сменили генерального директора аэропорта, назначив исполняющим обязанности Алексея Рендоровского. С августа этого года Рендоровский занимал должность заместителя гендиректора аэропорта по строительству и инфраструктуре, до этого находился на одной из управляющих должностей в авиакомпании "Ангара" (входит в холдинг "Истлэнд", принадлежащий семье экс-губернатора Сергея Ерощенко).

Ранее губернатор региона Сергей Левченко отмечал, что в связи со сменой правительства региона после его победы на губернаторских выборах в сентябре этого года замене подлежит "по крайней мере та часть совета директоров, которая зависит от области". Вопрос целесообразности дальнейшего присутствия в управляющем органе авиапредприятия представителей **ВЭБа** и "Ростеха", имевших договоренности с Ерощенко об инвестициях в иркутский авиаузел, Левченко не уточнял.

В аэропорт планировалось вложить более 100 млрд рублей

Новый глава региона заявил, что не является сторонником реконструкции действующего аэропорта Иркутск по тому проекту, в который госкорпорация "Ростех" и китайский инвестиционный фонд Alibaba планировали вложить более 100 млрд рублей. Однако Левченко считает, что иркутский аэропорт по-прежнему останется интересен "Ростеху", который, по его словам, готов рассмотреть и другие варианты развития авиаузла.

До смены губернаторской власти в регионе сообщалось, что "Ростех" собирает пул инвесторов для иркутского аэропорта и рассчитывает организовать на его базе центр техобслуживания самолетов "Боинг". При этом Минэкономразвития РФ рассматривает вопрос о создании в границах аэропорта особой экономической зоны портового типа (ОЭЗ), в качестве резидента которой Alibaba хотела построить грузовой терминал.

В проекте реконструкции аэропорта также был заинтересован **Внешэкономбанк**, который ввел своих представителей в состав совета директоров авиапредприятия. Их представитель, а также представитель "Ростеха" вошли в состав совета директоров, сформированного в июне этого года после смены собственника авиапредприятия.

Аэропорт Иркутска является крупнейшим комплексом Восточной Сибири, входит в число 20 крупнейших в России по показателям пассажиропотока. В 2014 году он обслужил 1,6 млн пассажиров. Авиаузел может принимать все типы гражданских самолетов. Весной 2015 года решением правительства РФ был передан из федеральной в областную собственность на условиях реконструкции.



Коммерсантъ, Москва, 11 декабря 2015 6:00

## НА ШЕЛКОВОМ ПОЛПУТИ

Автор: Юрий Барсуков

Сделка НОВАТЭКа с китайскими инвесторами затягивается

Как выяснил "Ъ", НОВАТЭК не смог в срок закрыть сделку с китайским Фондом Шелкового пути по продаже 9,9% в "Ямале СПГ". Сделка имеет существенное значение для судьбы единственного СПГ-проекта в российской Арктике, и Москва предпринимает все необходимые шаги. Сегодня Белый дом будет одобрять сделку на комиссии по иностранным инвестициям, а вчера рассмотрел межправительственное соглашение по ней. Источники "Ъ" объясняют задержку вопросами со стороны Китая. Проблемы могут быть и в желании Пекина изменить условия сделки, и в том, что российская сторона не учла все детали местных аппаратных игр.

Сегодня правительственная комиссия по иностранным инвестициям рассмотрит и одобрит сделку по продаже НОВАТЭКом 9,9% в проекте "Ямал СПГ" китайскому Фонду Шелкового пути (SFR), рассказали "Ъ" несколько источников, знакомых с ситуацией. В Белом доме подтвердили, что вопрос стоит в повестке комиссии. Также, по данным в "Ъ", закрытом вчера режиме правительство рассмотрело и принципиально одобрило межправительственное соглашение с Китаем по этой сделке. По словам собеседников "Ъ", текст соглашения был отправлен китайской стороне только на этой неделе, поэтому его подписание еще займет некоторое время.

Однако, по данным "Ъ", сама сделка между НОВАТЭКом и SFR ("Ъ" писал о ней 24 августа) до сих пор не закрыта. Между тем, согласно протоколу заседания российско-китайской межправительственной комиссии от 16 ноября, юридически обязывающие документы по сделке должны были быть подписаны до 10 декабря. К тому же моменту SFR должен был предоставить "Ямал СПГ" заем, сумму которого собеседники "Ъ" на рынке ранее оценивал и максимально в \$500 млн, исходя из условий, на которых в проект входили другие участники - китайская CNPC и французская Total. В НОВАТЭКе вчера отказались от комментариев.

"Ямал СПГ" - проект завода по сжижению газа на базе Южно-Тамбейского месторождения на Ямале (запасы по PRMS - 907 млрд кубометров). Предусмотрены три линии по 5,5 млн тонн СПГ в год, запуск запланирован на 2017 год, выход на проектную мощность - на 2021-й. Текущие акционеры - НОВАТЭК (60%), французская Total (20%) и китайская CNPC (20%). Стоимость проекта - \$28 млрд.

Значение сделки с китайцами для НОВАТЭКа и "Ямал СПГ" в целом в том, что она служит прологом к получению денег от китайских банков. Общий объем проектного финансирования должен составить \$20 млрд, и от китайцев ждали около половины суммы. Предполагалось, что договоренности по привлечению кредитов будут достигнуты в середине года (ход переговоров серьезно осложнило включение НОВАТЭКа в санкционный список США), но этого не произошло до сих пор. Строительство завода уже идет, пока его финансируют напрямую акционеры проекта, и если до середины года участие НОВАТЭКа было невелико (по условиям вхождения в проект затраты несли в основном Total и CNPC), то сейчас компания вынуждена взять на себя затраты, соответствующие ее мажоритарной доле. Как писал "Ъ" 29 октября, в 2016 году это может стать для НОВАТЭКа серьезной проблемой.

По словам ряда собеседников "Ъ", затягивание сделки связано с тем, что SFR инициировал пересмотр ее параметров из-за текущего падения цен на нефть (к ним привязана стоимость СПГ на азиатских рынках). Собеседник "Ъ", близкий к НОВАТЭКу, это опровергает. По его словам, переговоры идут "конструктивно", на заключительной стадии, "и нет смысла привязываться к конкретной дате". Впрочем, актуальный срок закрытия сделки он назвать не смог. На следующей неделе премьер Дмитрий Медведев посетит саммит ШОС в Пекине, в рамках которого запланировано подписание большого пакета документов с Китаем. По словам источников "Ъ", в частности, это соглашение о продаже Sinorec 10% СИБУРа. Но о возможном подписании сделки НОВАТЭКа с SFR (или хотя бы межправительственного соглашения по ней) одни собеседники "Ъ" не знают, а другие сомневаются в этом.

Один из собеседников "Ъ" добавляет, что ситуацию в округ сделки осложнило то, что НОВАТЭК договаривался с SFR в обход своего основного китайского партнера - CNPC. "НОВАТЭК вынес сделку на уровень президентов, после чего ее отдали Фонду Шелкового пути", - говорит он. SFR - новая структура, ей было важно показать свою значимость и набрать портфель серьезных проектов, так что она могла предложить НОВАТЭКу довольно дешевые деньги, отмечает

руководитель китайской программы Центра Карнеги Александр Габуев. В то же время он сомневается, что сделка совершалась совсем без координации с CNPC. "Другое дело, что отношение Пекина к проекту в целом сейчас очень настороженное, прежде всего по коммерческим соображениям", - считает Александр Габуев. По его мнению, в ситуации, когда на рынке много дешевого сжиженного газа, китайцы будут осторожны, добиваясь от НОВАТЭКа серьезных уступок.

Несмотря на желание совладельца НОВАТЭКа и главы российско-китайского делового совета Геннадия Тимченко поскорее привлечь нового партнера в "Ямал СПГ", всех китайских аппаратных игр избежать не удалось.

**Сибирское информационное агентство (sia.ru), Иркутск, 11 декабря 2015 3:00**

## **ЧЕРЕЗ ГОД В БРАТСКЕ ПЛАНИРУЮТ ОТКРЫТЬ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ ЗАВОД**

Автор: Телеинформ

В 2016 году в Братске откроется фармацевтический завод, соответствующий международным стандартам качества. Об этом сообщил мэр города Сергей Серебренников в ходе муниципального часа в Законодательном собрании Иркутской области.

Проект этого завода входит в десятку приоритетных проектов импортозамещения в стране. Отметим, лекарственное вещество, которое будет выпускаться на предприятии, было синтезировано и запатентовано иркутскими учеными института химии имени Фаворского.

Кроме того, в Братске планируют построить газоперерабатывающий и металлургический заводы. Компания "Роснефть" в настоящее время занимается разработкой проектной документации строительства газоперерабатывающего комплекса на базе Братского газоконденсатного месторождения. Рассматриваются варианты создания производства с объемом переработки природного газа до 422 миллионов кубометров в год с извлечением товарного гелия.

Сложная работа ведется совместно с инвесторами по согласованию финансирования строительства Братского электрометаллургического завода со структурами Внешэкономбанка. На данный момент специалисты банка завершили экспертизу энергоэффективности, рынков сбыта и финансово-технической составляющей проекта. На ближайшем заседании правления банка будет приниматься окончательное решение о вхождении в проект.

По информации пресс-службы администрации Братска

[http://sia.ru/?section=410&action=show\\_news&id=315781](http://sia.ru/?section=410&action=show_news&id=315781)

# **ИЗВЕСТИЯ**

Известия (izvestia.ru), Москва, 11 декабря 2015

## **"ТРАНСАЭРО" ПЕРЕЗАПУСТЯТ В РАМЕНСКОМ**

Автор: Мария Амирджанян, Александр Раскин

Кроме того, "Трансаэро" в письме Роструду сообщила, что претендует на бюджетные выплаты в размере 3,5 млрд рублей

Как выяснили "Известия", основатели "Трансаэро" планируют создать новую авиакомпанию, в которую будет переведен весь оставшийся штат компании (более 200 человек). Об этом "Известиям" рассказали несколько источников, близких к руководству авиакомпании и к новому аэропорту базирования компании - в подмосковном городе Раменское. Профинансировать создание новой авиакомпании, по словам источников, может Михаил Прохоров.

К открытию аэропорта могут успеть

По данным "Известий", идея реинкарнации "Трансаэро" прорабатывается на уровне нынешнего гендиректора Александра Бурдина, один из собеседников также уверяет, что в проекте участвует бывший гендиректор Валерий Зайцев. Что касается последнего, то на данный момент он работает ведущим пилотом-инструктором авиакомпании "Глобус" (входит в S7 Group), рассказал представитель S7 Group. Собеседники "Известий" описывают Зайцева как ближайшего сподвижника Бурдина, а также утверждают, что в разработке "плана спасения" участвует бывший акционер "Трансаэро" Татьяна Анодина и ее сын - основной акционер "Трансаэро" Александр Плешаков. С ними связаться не удалось, Зайцев на вопросы не ответил, сославшись на занятость.

Предполагается, что новая авиакомпания, которая, скорее всего, будет содержать в своем названии слово "Трансаэро", начнет полеты весной-летом 2016 года. Рейсы будут осуществляться из аэропорта Раменское - он принадлежит госкорпорации "Ростех", открытие запланировано на лето 2016 года, руководство компании недавно заявляло о планах опередить график и открыть аэропорт в I квартале.

Источник "Известий" в аэропорту Раменское подтвердил факт проведения переговоров, отказавшись сообщить дальнейшие подробности. По его словам, а также нескольких других собеседников, заявление на полеты создаваемой авиакомпании из Раменского подала "одна из структур" Михаила Прохорова. Представители Прохорова, а также гендиректор аэропорта Томас Вайшвила отказались от комментариев.

В парк авиакомпании войдут от 7 до 9 самолетов, ранее использовавшихся в "Трансаэро". Парк авиакомпании предположительно может состоять из 5-6 самолетов Boeing 737 и 2-3 самолетов Boeing 767, рассказали сотрудники "Трансаэро". Как рассказал один из собеседников, это собственные самолеты "Трансаэро", которые были заложены под кредиты банку "Международный финансовый клуб", который контролируется Михаилом Прохоровым, среди акционеров также совладелец Evraz Александр Абрамов, супруга главы "Ростеха" Сергея Чемезова Екатерина Игнатова (13,14%). В МФК отказались прокомментировать, действительно ли банк выдавал "Трансаэро" кредит под залог самолетов.

Что касается маршрутной сети компании, то источники, близкие в руководству "Трансаэро", отмечают, что компания будет пытаться вернуть себе ту часть маршрутов, которая после остановки деятельности "Трансаэро" отошла другим авиакомпаниям. Механизм, с помощью которого планируется вернуть маршрутную сеть, пока не ясен. Едва ли новая компания сможет оперативно запустить и международные направления: компания с опытом внутренних перевозок менее двух лет не может претендовать на внешние рейсы (исключение - если у материнской компании есть разрешение на международные полеты).

Самый тяжелый старт

Эксперты сомневаются не только в успешном будущем компании, но и в том, что этот проект будет реализован хоть каким-то образом - как и ранее не удалось попытки продажи "Трансаэро" "Аэрофлоту", а затем "Сибири". Независимый авиаэксперт Андрей Крамаренко объясняет, что для создания авиаперевозчика нужно как минимум \$20-25 млн. Более того, процесс запуска компании занимает около года, а не 4-6 месяцев.

- На самом деле авиакомпания, по сути, запускается с нуля: нужно набрать стартовый персонал, - рассуждает он. - Также необходимо закупить IT-системы, с помощью которых происходит бронирование, регистрация и отправка самолетов, верстается расписание рейсов и пр. Также надо будет пройти систему сертификации, подписать контракты со всеми аэропортами, в которые будет летать компания, договориться с поставщиками услуг. Я не вижу ни одного фактора, который бы позволил им запуститься раньше чем через год. Думаю, что история этой компании закончится, когда инвестор узнает реальный объем вложений для запуска перевозчика.

- Я тоже не представляю, как в текущей рыночной ситуации, когда весь рынок падает, а авиакомпании наращивают убытки, запускать стартап. Это крайне рискованная идея. Если посмотреть на положительные моменты, то ясно, что Раменское выглядит на данный момент

очень привлекательным аэропортом, - говорит исполнительный директор агентства "АвиаПорт" Олег Пантелеев. - Именно здесь можно получить наиболее льготные условия по наземному обслуживанию: аэропорт еще не открыт, "якорного" клиента у него нет, и он делает все, чтобы привлечь перевозчиков. Новому менеджменту не стоит уповать на то, что использование в названии слова "Трансаэро" принесет существенные дивиденды. Напротив, для многих бывших партнеров компании это будет красной тряпкой.

Банк МФК и лично Прохоров и ранее выступали за сохранение "Трансаэро". В начале октября МФК предложил вместо банкротства "Трансаэро" рассмотреть вариант с передачей 75% плюс одна акция перевозчика под управление его банков-кредиторов. Последние, согласно схеме Прохорова, должны списать 20% долга компании, оставшийся долг - конвертировать в ценные бумаги. Также банк МФК был одним из банков-кредиторов, который просил сместить с поста гендиректора компании Дмитрия Сапрыкина (был назначен на должность в сентябре, до этого был топ-менеджером "Аэрофлота") и назначить Александра Бурдина, который в итоге и был назначен.

"Трансаэро" ждет еще 3,5 млрд рублей из бюджета

Общая сумма долга "Трансаэро" оценивается примерно в 260 млрд рублей. Долг перед ВТБ составляет 12 млрд рублей, перед Газпромбанком - 7,9 млрд рублей, перед Сбербанком - 6 млрд рублей. Крупнейшими лизингодателями являются ВЭБ и ВТБ, которые предоставили самолеты на 55 млрд и 40 млрд рублей соответственно. Из отчетности компании за 2014 год следует, что в список ее кредиторов также входят МКБ, Промсвязьбанк, Новикомбанк, "Международный финансовый клуб", Альфа-банк, МТС-банк, РСХБ, "Открытие", банк "Балтийское финансовое агентство", Московский индустриальный банк, "Еврофинанс", Моснарбанк, "Глобэкс", Абсолют Банк.

Ряд кредиторов "Трансаэро" сейчас пытаются обанкротить компанию. В частности, на банкротство компании в суд подали Сбербанк и Альфа-банк. По существу иск еще не рассматривался.

Как следует из письма Бурдина начальнику управления надзора, контроля и проектов в сферах занятости населения Роструда Дмитрию Францеву (копия есть у "Известий"), "Трансаэро" задолжала персоналу 959 млн рублей. Выплаты персоналу при сокращении должны составить еще 2,1 млрд рублей. Кроме того, 2,47 млрд рублей "Трансаэро" должна бюджету, следует из письма. В том числе задолженность по взносам в ПФР составляет 1,8 млрд рублей, взносы в Фонд соцстрахования - 28 млн рублей, задолженность по налогу на имущество - 57 млн рублей и по НДФЛ - 530 млн.

Бурдин, исходя из текста обращения, рассчитывает на следующие финансовые возмещения: НДС за III квартал 2015 года - 1,7 млрд рублей, акциз за топливо за июль-август 2015 года - 545 млн рублей, возмещение налога на прибыль - 173 млн рублей, возмещение от Министерства обороны за перевозку военных - 436 млн рублей, субсидии Росавиации по перевозкам на Дальний Восток и Калининград - еще 689 млн рублей. Таким образом, общая сумма возможных поступлений в страдающий бюджет "Трансаэро" может составить чуть больше 3,5 млрд рублей. Все эти средства Бурдин предлагает направить на "погашение задолженности перед бюджетом". При этом он предлагает ПФР, ФСС и приставам "не выставлять инкассо и не накладывать арест на счет, на который будут поступать денежные средства и с которого будут осуществляться выплаты работникам, до окончания всех выплат сотрудникам".

Что касается аэропорта, то в 2014 году госкорпорация "Ростех" и литовская Avia Solutions Group (контролируется Гядиминасом Жемялисом) подписали соглашение о создании совместного предприятия "Рампорт Аэро". Объем инвестиций в проект гражданского аэропорта в Раменском составит в период 2015-2019 годов более 10 млрд рублей, из которых 8,3 млрд рублей - привлеченные средства. Планировалось, что к 2021 году аэропорт будет способен обеспечить пропускную способность до 12 млн пассажиров и обработку 40 тыс. т груза в год. Сейчас аэродром Раменское - это испытательный аэродром ЛИИ имени Громова и место базирования флота МЧС, МВД, ФСБ России и некоторых авиапроизводителей. Предполагается, что с открытием аэропорта он станет центром экспериментальной, государственной и гражданской авиации, сказано на сайте "Рампорта".

В "Рампорт Аэро" 25% плюс одна акция принадлежат Транспортно-выставочному комплексу "Россия" (входит в "Ростех"), 75% плюс одна акция - ООО "Авиа Солюшенс Груп - Аэропортс Менеджмент". Последнее до октября 2015 года принадлежало литовской фирме Avia Solutions Group AB, два месяца назад фирма переведена на нидерландскую Avia Solutions Group B.V. Уставный капитал "Рампорт Аэро" составляет 1,33 млрд рублей. Заявлялось, что инвестиции со

стороны российской компании включают земельные участки и недвижимость на сумму более 300 млн рублей, с литовской стороны финансовые вложения составят 1 млрд рублей.

<http://izvestia.ru/news/598952>



РосБизнесКонсалтинг (rbc.ru), Москва, 10 декабря 2015 17:44

## ГОСТИНИЦУ "МОСКОВСКАЯ" В РОСТОВЕ НЕ УСПЕЮТ РЕКОНСТРУИРОВАТЬ К ЧМ-2018

Автор: Юлия Смолянова

"Внешэкономбанк" намерен исключить проект гостиницы "Кемпински-Московская" из плана по комплексному развитию Ростовской области. Инвестор проекта не успевает реконструировать здание к ЧМ-2018.

Проект компании "Ренессанс-Дон" по превращению неработающего отеля в центре донской столицы в пятизвездочную гостиницу "Кемпински-Московская" вновь отодвигается на неопределенный срок. В ближайшее время "Внешэкономбанк" намерен исключить его из плана совместных мероприятий с правительством Ростовской области по комплексному развитию территорий, сообщил заместитель директора представительства "Внешэкономбанка" в Ростове-на-Дону Герман Крашенинников.

"Я был знаком с этим проектом с 2005г., но он так и не стартовал. Там было много рисков, как технических, связанных со строительством, так и непосредственно инвестиционного характера. Сегодня проект заморожен, и правительство региона написало письмо "Внешэкономбанку" с просьбой исключить его из плана, потому что не верит, что он будет реализован к 2018г.", - сообщил Крашенинников.

Генеральный директор компании-инвестора - ООО "Ренессанс-Дон" - Андрей Сидоров отказался комментировать ситуацию. Как он сообщал агентству ранее, у компании возникли сложности с подключением объекта к коммуникациям. ООО не могло получить банковский кредит, поскольку мэрия не давала разрешения на подключение к теплосетям из-за отсутствия необходимых мощностей.

Как сообщалось ранее, реализацией проекта по реконструкции неработающей гостиницы "Московская" ООО "Ренессанс-Дон" занимается с 2005 г. после выкупа здания у прежнего владельца. Инвестор планировал создание на его месте 5-звездочного отеля на 224 номера стоимостью порядка 40 млн евро. Договор о сотрудничестве был заключен с оператором Kempinski AG. Однако планам помешал мировой экономический кризис 2008г.

В 2012 г. проект гостиницы "Кемпински-Московская" был разморожен и включен в список отелей, строящихся в рамках программы по подготовке к Чемпионату мира по футболу 2018г. В конце 2013г. стало известно о том, что проект был скорректирован в пользу снижения звездности и уменьшения номерного фонда. Обновленный проект предусматривал реконструкцию имеющегося здания гостиницы и строительство нового корпуса по улице Шаумяна.

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" и правительство Ростовской области разработали план совместных мероприятий по комплексному развитию территории региона в 2013г. на период до 2018г. По словам Крашенинникова, кроме "Кемпински-Московская" в план включен еще один гостиничный проект - Hyatt Regency Don Plaza (190 номеров и 43 апартаментов). Сегодня он находится на завершающей стадии реализации.

В целом, согласно требованиям ФИФА, Ростовская агломерация для приема гостей чемпионата должна обладать фондом в 7910 номеров, в том числе 1910 номерами уровня 4 и 5 звезд для приема членов ФИФА, участников чемпионата и СМИ.

Гостиница "Московская" была построена еще в 1893 - 1896 гг. Во время Великой Отечественной войны здание серьезно пострадало, однако к 1960г. его восстановили. В 2000-х годах в гостинице стали сдавать площади для размещения офисов. После пожара в 2007г., работа здания была приостановлена.

ООО "Ренессанс-Дон" зарегистрировано в Ростове в 2001г. Основным видом деятельности компании является сдача в наем собственного нежилого недвижимого имущества. По данным системы СПАРК, совладельцами компании являются ОАО "Донинтурфлот" (79% в УК) и кипрская "Биэль инвестметс лимитед". Чистый убыток по итогам 2014г. составил 393 тыс. руб., выручка 76 тыс. руб.

<http://rostov.rbc.ru/rostov/10/12/2015/566982369a7947ea45862509>

## **ГАЗПРОМ ОЖИДАЕТ ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА КУРГАНМАШЗАВОДА ЗА ГАЗ ДО 15 ДЕКАБРЯ, ЗАТЕМ ПРЕКРАТИТ ПОСТАВКИ**

Курган. 10 декабря. ИНТЕРФАКС - ООО "Газпром межрегионгаз Курган" после 15 декабря начнет процесс прекращения поставки газа ОАО "Курганский машиностроительный завод" (МОЕХ: KMZA) ("Курганмашзавод", входит в концерн "Тракторные заводы") в случае отсутствия погашения задолженности, сообщила пресс-служба газоснабжающей организации.

"Соглашение о возобновлении поставки газа на "Курганмашзавод" действует до 15 декабря. В случае отсутствия средств на погашение задолженности, компания "Газпром межрегионгаз Курган" начнет процедуру прекращения поставки газа в соответствии с действующими правилами", - говорится в пресс-релизе.

Как отметил генеральный директор "Газпром межрегионгаз Курган" Юрий Фишер, слова которого приводятся в сообщении, положительный импульс в разрешение критической ситуации привнесло "подключение к проблеме губернатора области".

"Тем не менее, к настоящему моменту в "Газпром межрегионгаз Курган" в счет долга предприятия средства не поступали: по данным на 9 декабря 2015 года, задолженность "Курганмашзавода" за поставленный природный газ превышает 55 млн рублей. Наша компания пошла навстречу заводу, выполняющему важный оборонный заказ, и мы надеемся, что в скором времени будут сделаны встречные шаги и приняты действенные меры со стороны концерна, которые смогут изменить ситуацию, о чем было заявлено на встречах у губернатора Курганской области. Правда, не могу не отметить тот факт, что ни со стороны руководства, ни от собственников предприятия, ни одной конкретной даты так и не прозвучало", - сказал он.

На "Курганмашзаводе" сложившуюся ситуацию не комментируют.

Как сообщалось ранее, ООО "Газпром межрегионгаз Курган" 3 декабря возобновило поставку газа в адрес ОАО "Курганский машиностроительный завод", ранее приостановленную из-за долгов.

Накануне после экстренного совещания с представителями завода, газовой компании и прокуратуры, губернатор Алексей Кокорин в ходе телефонных переговоров с генеральным директором "Газпром межрегионгаз Курган" Ю.Фишером гарантировал поставщику, что завод рассчитается за газ. В свою очередь президент - генеральный директор ООО "Компания корпоративного управления "Концерн "Тракторные заводы" Михаил Болотин заверил главу региона, что в ближайшее время концерн направит средства на погашение долгов "Курганмашзавода".

Ранее представитель пресс-службы газоснабжающей организации Светлана Хорошаева сообщила "Интерфаксу", что 27 ноября поставка газа для "Курганмашзавода" была приостановлена в связи с задолженностью на сумму более 60 млн рублей. По ее словам, график погашения задолженности, представленный в региональную газовую компанию, нарушен, "что происходит уже не первый раз".

Вице-губернатор Курганской области Алексей Татаренко ранее заявлял, что ситуация на заводе сложная, "часть контрактов задерживается по исполнению, по срокам, по оплатам". По его словам, предприятие заключило контракты с жесткими сроками выполнения, но "в необходимый момент деньги заказчика не подошли, что повлекло за собой комплекс проблем".

Акционеры компании в начале ноября одобрили привлечение 22,7 млрд рублей кредитных средств Внешэкономбанка (МОЕХ: VEBM) для выполнения госконтрактов.

АО "Курганмашзавод" - одно из крупнейших в России предприятий военно-промышленного комплекса. Помимо военной техники завод производит гусеничные вездеходы, лесопромышленные машины, колесные погрузчики, мини-тракторы, автоприцепы, а также оборудование для нефтегазовой отрасли. В январе-сентябре 2015 года "Курганмашзавод" получил 1,5 млрд рублей чистого убытка по РСБУ против 243 млн рублей чистой прибыли за аналогичный период 2014 года.

Служба энергетической информации

# РАЗНОЕ

Greenevolution.ru, Москва, 10 декабря 2015 12:28

## НАГРАЖДЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ АКЦИИ "ЗЕЛЕНЬ ОФИС-2015"

11 декабря в Департаменте природопользования Москвы пройдет торжественная церемония награждения победителей эколого-просветительской акции "Зеленый офис-2015".

Планируется, что награды вручит руководитель Департамента природопользования и охраны окружающей среды Москвы Антон Кульбачевский. Акция "Зеленый офис" - эколого-просветительская кампания, призванная помочь государственным учреждениям, коммерческим и общественным организациям оптимизировать внутреннюю экономическую политику для снижения затрат на содержание офисов.

Задачи акции: пропаганда энерго- и ресурсосбережения на территории города Москвы; распространение среди офисов крупных учреждений и организаций рекомендаций и нормативов, обеспечивающих снижение потребления природных ресурсов; содействие формированию сообщества экологически и социально ответственных компаний и учреждений.

Победители по 10 номинациям по итогам акции 2015 года:

1. Лучшая Экологическая политика компании - Knauf
2. Лучшая программа по Экологическому просвещению сотрудников - Philip Morrison
3. Лучшие результаты в сфере Энергоэффективности - Bosch
4. Самая эффективная система управления отходами - ЗАО Техноэксперт
5. Лучшие результаты в сфере рационального водопотребления - ГК Оптиком
6. Лучшая система ответственных закупок - ГК Внешэкономбанк
7. Лучшие внедренные эко-технологии - концерн Wienerberger
8. Самый высокий уровень экологической сознательности сотрудников - МосГУ
9. Самое экологически безопасное рабочее место - Dentsu Aegis network
10. Лучшая система учета экологических показателей деятельности - FSC

Победителям будут вручены Дипломы и экоподарки.

Напомним, акция проводится уже во второй раз. В 2014 году победителями стали: ГБУ Центр социальной помощи семье и детям "Восточное Дегунино"; УСЗН района Восточное Дегунино г.Москвы; ООО "Сименс"; ГК "ОптиКом"; ООО "Самсунг Электроникс Ко"; ГБУК г. Москвы "Московский молодежный многофункциональный центр".

<http://greenevolution.ru/2015/12/10/nagrazhdenie-pobeditelej-akcii-zelenyj-ofis-2015/>



Ведомости, Москва, 11 декабря 2015

## ГОСМЕНЕДЖЕРУ ПОДАРОК НЕ ПОЛОЖЕН

Автор: Екатерина Мереминская

Госслужащим, сотрудникам ЦБ, внебюджетных фондов, а также госкомпаний и госкорпораций запрещено получать подарки, гласит письмо Минтруда, разосланное в министерства, региональные администрации и госкомпании. "Нецелесообразными" министерство считает и траты на покупку подарков. Это напоминание в преддверии Нового года, объясняет представитель Минтруда.

Минтруд уточнил, кому нельзя получать подарки. Чиновникам это запрещает Гражданский кодекс. Но есть еще и постановление правительства от июля 2013 г. - довольно расплывчатое: помимо работников Пенсионного фонда, Фонда социального страхования и Федерального фонда обязательного медицинского страхования, запрет касается сотрудников "иных организаций, созданных Российской Федерацией на основании федеральных законов" или "для выполнения задач, поставленных перед федеральными госорганами". Им запрещено получать любые подарки, связанные с их должностями, кроме тех, что вручены на протокольных мероприятиях, в служебных командировках или на других официальных встречах (о них надо сообщать работодателю, а если подарок дороже 3000 руб., его следует передать организации).

Кого предупредили

Письмо Минтруда разослано в "Росатом", "Роснано", Агентство по страхованию вкладов, ВЭБ, Фонд ЖКХ, "Ростех", Центр перспективных разработок, госкомпанию "Автодор" и внебюджетные фонды, сообщил представитель Минтруда.

Закон ничего не говорит напрямую о том, можно ли брать подарки сотрудникам коммерческих компаний, принадлежащих государству, говорит старший юрист Herbert Smith Freehills Сергей Еремин. Регулирование есть только для госкорпораций и госкомпаний, созданных специальными законами.

В Пенсионном фонде действует запрет на дарение и получение подарков, подтверждает его представитель. Запрещено получать подарки и сотрудникам госкомпаний "Автодор" (создана на основании особого закона), говорит ее представитель.

Но и некоторые другие компании с госучастием тоже ввели ограничения. В "Россетях" с июля 2015 г. действует приказ, запрещающий принимать любые подарки и обязывающий уведомлять руководство о подарках, принятых на встрече или в командировке, говорит директор департамента по закупочной деятельности компании Юрий Зафесов. Работники РЖД обязаны уведомлять руководителя о подарках, полученных в связи с должностным положением, сообщил представитель РЖД. Если стоимость подарка меньше 3000 руб., он остается сотруднику. Этический кодекс "Роснефти", не оговаривая суммы, запрещает сотрудникам компании, их супругам и детям брать и дарить подарки, которые могут привести к возникновению обязательств.

"Что дарят - сам не знаю, отсылаю назад, не распаковывая", - говорит сотрудник одной из госкомпаний. "Давно попросила ничего не присылать в подарок и предупредила охрану: не пускать", - делится сотрудница другой госорганизации. Можно принимать подарок не на рабочем месте, можно интерпретировать его как подарок от друга или родственника, т. е. не связанный с должностью, - если человек захочет взять, он возьмет, не сомневается проректор Российской академии народного хозяйства и госслужбы Александр Сафонов.

Международная конвенция ООН по противодействию коррупции, к которой присоединилась Россия, называет подарки формой коммерческого подкупа, напоминает Сафонов. Он считает справедливым распространить этот запрет на компании с госучастием: в уголовных кодексах западных стран за подарки несут ответственность не только чиновники, но и сотрудники компаний, и сами компании.

Госменеджеру подарок не положен

<http://www.vedomosti.ru/economics/articles/2015/12/11/620565-podarki-chinovnikam-goskompanii>

Коммерсантъ, Москва, 11 декабря 2015 6:00

## ИТАЛИЯ ОТНОСИТСЯ К РОССИИ БЕЗ АВТОМАТИЗМА

Накануне визита Сергея Лаврова вопрос санкций объявлен дискуссионным. Министр иностранных дел РФ Сергей Лавров прибыл вчера в Италию с двухдневным визитом. Его встречи с руководством страны пройдут на фоне решения Рима выступить против автоматического продления санкций ЕС в отношении России. Итальянские дипломатические собеседники "Ъ" утверждают: мысль о том, что Москва должна быть вовлечена в поиск решений насущных вопросов - например, путей стабилизации ситуации в Ливии, Сирии и на Украине, разделяют власти все большего числа государств. Сверить часы министру Лаврову и его коллегам удастся сегодня на международной конференции "Средиземноморье: римский диалог". С подробностями из Рима - корреспондент "Ъ" ГАЛИНА ДУДИНА.

Подготовку к двухдневному визиту в Италию Сергей Лавров начал заранее: еще в среду он дал интервью группе итальянских журналистов, а затем встретился с представителями итальянского бизнеса в Москве. В числе приглашенных были представители компаний Pirelli, Candy, General Invest, Intesa Sanpaolo, Danieli, Gruppo Cremonini, Coeclerici, Franchini Acciai. "Были абсолютно все: работающие в России главы представительств и директора заводов, посол Италии с делегацией дипломатов, шесть или семь председателей советов директоров крупных компаний специально прилетели из Италии", - рассказала "Ъ" директор представительства Италороссийской торговой палаты Мариза Флорио.

Дополнительное внимание к поездке Сергея Лаврова в Рим привлекло то, что в среду на заседании Комитета постоянных представителей стран ЕС в Брюсселе (COREPER) Италия выступила против автоматического продления санкций в отношении РФ на полгода без дополнительных дискуссий. "Премьер Маттео Ренци принял такое решение, поскольку считает, что столь важный вопрос в отношении государства такой значимости (России. - "Ъ") не может сводиться к автоматизму, а требует политического обсуждения", - заявили вчера "Ъ" в посольстве Италии в РФ.

Собеседники "Ъ" в дипломатических кругах не связывают принятое итальянским руководством решение с визитом Сергея Лаврова, говоря о простом совпадении. При этом стоит отметить, что Рим выступил лишь за обсуждение ситуации на Украине, а не за отмену ограничительных мер. Напомним, что перспектива снятия санкций еще летом была увязана с выполнением минских договоренностей, а до нового года и даже до конца января выполнены они быть не могут. Таким образом, Евросоюзу сейчас остается лишь технически оформить продление санкций - по данным "Ъ", скорее всего, до июля 2016 года.

Основная программа визита Сергея Лаврова запланирована на сегодня. Министр встретится с президентом Италии Серджо Маттареллой и своим коллегой Паоло Джентилони. В МИД РФ накануне напомнили, что из-за "проводимого Западом курса давления на Россию в связи с украинским кризисом" динамика связей между двумя странами снизилась, а двусторонний товарооборот с начала года упал более чем на 35%. Вместе с тем в Москве отметили стремление Рима сохранить "обширный позитивный потенциал российско-итальянских отношений".

В ходе визита Сергей Лавров, как рассказали в МИД РФ, обсудит "возможности подключения итальянских партнеров к российским программам импортозамещения и расширения локализации производства в России с акцентом на взаимодействие малого и среднего бизнеса". Как пояснила "Ъ" Мариза Флорио, несмотря на санкции, большинство итальянских компаний по-прежнему заинтересованы в развитии бизнеса в России: итальянская фабрика компании Simolai открылась в октябре в Челябинске, до того свое производство в Волгоградской области запустила компания Gruppo Manni.

В завершение визита Сергей Лавров выступит на конференции "Средиземноморье: римский диалог". В числе прочих в ней примут участие король Иордании Абдалла II, генсек Лиги арабских государств Набиль аль-Араби, главы МИДов Египта Самех Шукри и Марокко Салахеддин Мезуар, премьер Туниса Хабиб Эссид и глава европейской дипломатии Федерика Могерини. "Это удобная площадка для того, чтобы Россия и Италия в очередной раз сверили свои позиции с

европейскими и арабскими партнерами", - пояснила "Ъ" главный научный сотрудник Института востоковедения РАН Дина Малышева. По ее словам, ключевой темой будет миграционный кризис, но планируется рассмотреть и вопросы безопасности - в том числе борьбу с запрещенным в РФ "Исламским государством", ситуацию в Сирии, Ливии и на Украине.

"Италия высоко оценивает участие России в решении ливийского и сирийского вопросов и всегда заявляла о необходимости не прекращать диалога с Москвой, - заявили "Ъ" в посольстве Италии в РФ. - Мы удовлетворены тем, что сегодня наши партнеры признают действенной формулу, придерживаться которой итальянская дипломатия призывала уже давно. Мы всегда считали, что решения по Украине не должны вести к прекращению диалога и отказу от привлечения России к решению международных проблем. Именно такой подход нам казался наиболее уместным еще год назад. Отрадно, что сегодня его разделяют многие международные игроки".

## Коммерсант®

Коммерсантъ, Москва, 11 декабря 2015 6:00

### "ВЫСОКОПОСТАВЛЕННЫЕ ПОКРОВИТЕЛИ МНЕ НЕ ПОМЕШАЛИ БЫ"

#### Из интервью

Автор: Халиль Аминов

Совладелец Engelberg Industrial Group Дмитрий Якубовский о связях в бизнесе

В 1990-е годы "генерал Дима" был известен как советник генпрокурора и правительства страны. В 1994 году адвокат и чиновник Якубовский был арестован по обвинению в краже редких книг, принадлежащих государству. Сейчас он владеет зарегистрированной в Швейцарии Engelberg Industrial Group. В интервью "Ъ" ДМИТРИЙ ЯКУБОВСКИЙ рассказал, как ему достались активы в новом бизнесе и как его группе удается получать заказы российских госкомпаний.

- Куда вы инвестировали более \$100 млн, вырученные от продажи своей доли в "Горках-8"?

- В 2011 году я понял, что элитный сегмент недвижимости начинает стагнировать: все, кто хотел и имел возможность купить дорогие особняки, сделали это. Поэтому я решил идти в массовый сегмент. Государству надо расселять военных, владельцев ветхого жилья, выполнять свои социальные программы. То есть в этом сегменте гарантированный рынок сбыта. Так была создана компания "Сити Лэнд Групп" (СЛГ), на балансе которой появилось 247 участков в Подмоскovie - в Ступино и Можайске. Их балансовая стоимость к весне этого года была 142,2 млрд руб.

- Вы упомянули, что ВТБ изначально был совладельцем СЛГ; в этой компании к весне текущего года госбанку и его дочерней "Галс Девелопмент" принадлежало совокупно около 28%. Эта доля была у кредитной организации в виде залога? - Нет, банк внес средства в уставный капитал компании. После того как СЛГ консолидировал на своем балансе почти 8 тыс. га, где можно построить больше 25 млн кв. м, ВТБ решил выкупить у меня мою долю (более 60%). Сделку мы закрыли в марте текущего года. Это было выгодно обеим сторонам: госбанк получил ликвидный актив, позволяющий ему увеличить свою капитализацию, а я - около 15 млрд руб. на развитие своего другого бизнеса.

- Эта та сумма, которую вы хотели получить?

- ВТБ заплатил за актив с дисконтом. Я согласился, так как понимал, что получаю сразу всю сумму (сделку кредитовала "дочка" ВТБ - Банк Москвы под залог участков СЛГ. - "Ъ").

Поэтому я очень благодарен ВТБ за эту сделку.

- Ранее сообщалось, что еще одним партнером СЛГ станет ВЭБ. Почему не сложилась такая конструкция?

- Я не исключаю, что ВЭБ в том или ином виде появится в этом проекте. СЛГ изначально строил свой бизнес на двух составляющих: массовое жилье по социальным ценам и чисто коммерческие площади. То есть СЛГ на своих землях строит жилье и продает не более чем за 48 тыс. руб. за кв. м - два-три года назад это была средняя индикативная цена жилья, установленная в Подмосковье федеральными властями. Свою маржу компания планирует заработать за счет больших объемов реализованных квартир и логистических центров, под которые также были выкуплены участки в Можайске и Ступино. Там можно реализовать проекты по строительству распределительно-логистических комплексов, в том числе, по поставке продуктов питания. Эти участки мы выбрали целенаправленно, учитывая строительство новых трасс и будущего транспортного потока. Иными словами, и массовое жилье, и налаживание системы поставки продовольствия в регион - это те проекты, где бизнес сопряжен с социальной составляющей, а значит, такие инвестиции могут себе позволить крупные госбанки.