



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

26 мая 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2015

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ВЭБ И ЕГИПЕТСКИЙ COMMERCIAL INTERNATIONAL BANK ПОДПИСАЛИ МЕМОРАНДУМ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ .....	3
ВЭБ И ЕГИПЕТСКИЙ COMMERCIAL INTERNATIONAL BANK ПОДПИСАЛИ МЕМОРАНДУМ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ .....	4
ВНЕШЭКОНОМБАНК И КОММЕРЧЕСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК ЕГИПТА ПОДПИСАЛИ МЕМОРАНДУМ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ .....	5
ВЭБ ИНВЕСТИРУЕТ 6,5 МЛРД РУБ. В ТРАССУ "МОСКВА - САНКТ-ПЕТЕРБУРГ".....	6
SUKNOI ПОЛУЧИТ КРЕДИТ НА 32 МЛРД РУБ .....	7
AFROSOM IS IN CREATIVE GROWTH .....	8
НА РАЗНЫХ СКОРОСТЯХ .....	10
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>16</b>
РФПИ ИЗУЧАЕТ ФИНАНСОВЫЕ ПАРАМЕТРЫ ЭЛЕВАТОРНОГО ПРОЕКТА В ЕГИПТЕ.....	16
"РОСАТОМУ" МОГУТ ДОСТАТЬСЯ СРЕДСТВА РФПИ.....	17
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>19</b>
УК "ЛИДЕР" КУПИЛА 15-ЛЕТНИЕ ОБЛИГАЦИИ РЖД НА 10 МЛРД РУБЛЕЙ.....	19
ГОСУДАРСТВО - ЛУЧШИЙ ПАРТНЕР ДЛЯ ГОСУДАРСТВА .....	20
БАНК МОСКВЫ НЕ ВПИСАЛСЯ В ВТБ .....	21
"НЕКОТОРЫЕ КОЛЛЕГИ ПО БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ ПРОСТО ПОШЛИ ВРАЗНОС!" .....	23
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>33</b>
РАССМОТРЕНЫ ИНВЕСТПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ И ТАТАРСТАНА.....	33
"УРАЛВАГОНЗАВОД" ЗАПРОСИЛ ГОСГАРАНТИИ НА СУММУ ДО 60 МЛРД РУБ .....	34
СРОК ЗАВЕРШЕНИЯ РЕКОНСТРУКЦИИ КАЛИНИНГРАДСКОГО АЭРОПОРТА "ХРАБРОВО" УВЕЛИЧИТСЯ - ГУБЕРНАТОР ОБЛАСТИ.....	35
ОКОНЧАНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА СЕРГИЕВСКОЙ ПТИЦЕФАБРИКИ В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ОТКЛАДЫВАЕТСЯ.....	36
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>37</b>
ДМИТРИЙ ДЮЖЕВ РАДИ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА ПРЕВРАТИЛСЯ В ПРОМЫШЛЕННОГО АЛЬПИНИСТА .....	37
ВЭБ ИЩЕТ РЕКЛАМНОГО ПАРТНЕРА ДЛЯ МАСШТАБНОЙ ПОДДЕРЖКИ .....	38

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 25 мая 2015 13:46

## ВЭБ И ЕГИПЕТСКИЙ COMMERCIAL INTERNATIONAL BANK ПОДПИСАЛИ МЕМОРАНДУМ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

МОСКВА, 25 мая - РИА Новости/Прайм. Внешэкономбанк (ВЭБ) и Коммерческий международный банк Египта (Commercial International Bank (Egypt) SAE) заключили меморандум о сотрудничестве в сфере экспортного финансирования, говорится в сообщении российского банка.

ВЭБ и Коммерческий международный банк Египта заинтересованы в совместной реализации перспективных проектов на территории Арабской Республики Египет, связанных с экспортом российской продукции и услуг, отмечается в сообщении.

Коммерческий международный банк Египта является третьим по величине активов египетским банком и первым коммерческим банком Египта по данному показателю.

Бизнес-миссия "Торгово-промышленный диалог Россия - Египет" проходит в Каире 25-26 мая, страны обсуждают возможные совместные проекты в автомобильной промышленности, авиа- и судостроении, в фармацевтике, сотрудничестве в металлургии, инновации в нефтегазовой сфере.

Российский бизнес на форуме представляют более 70 компаний, в том числе "Уралвагонзавод", "Трансмашхолдинг", концерн "Тракторные заводы", "АвтоВАЗ", ОАК, ОСК, КАМАЗ, ГАЗ, корпорация "Иркут", "Ростех", "Вертолеты России", Внешэкономбанк, РФПИ, ОМЗ и другие. Делегацию из РФ возглавит министр промышленности и торговли Денис Мантуров.

Mfd.ru, Москва, 25 мая 2015 13:46

## **ВЭБ И ЕГИПЕТСКИЙ COMMERCIAL INTERNATIONAL BANK ПОДПИСАЛИ МЕМОРАНДУМ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ**

МОСКВА, 25 мая - РИА Новости/Прайм. Внешэкономбанк (ВЭБ) и Коммерческий международный банк Египта (Commercial International Bank (Egypt) SAE) заключили меморандум о сотрудничестве в сфере экспортного финансирования, говорится в сообщении российского банка.

ВЭБ и Коммерческий международный банк Египта заинтересованы в совместной реализации перспективных проектов на территории Арабской Республики Египет, связанных с экспортом российской продукции и услуг, отмечается в сообщении.

Коммерческий международный банк Египта является третьим по величине активов египетским банком и первым коммерческим банком Египта по данному показателю.

Бизнес-миссия "Торгово-промышленный диалог Россия - Египет" проходит в Каире 25-26 мая, страны обсуждают возможные совместные проекты в автомобильной промышленности, авиа- и судостроении, в фармацевтике, сотрудничестве в металлургии, инновации в нефтегазовой сфере.

Российский бизнес на форуме представляют более 70 компаний, в том числе "Уралвагонзавод", "Трансмашхолдинг", концерн "Тракторные заводы", "АвтоВАЗ", ОАК, ОСК, КАМАЗ, ГАЗ, корпорация "Иркут", "Ростех", "Вертолеты России", Внешэкономбанк, РФПИ, ОМЗ и другие. Делегацию из РФ возглавит министр промышленности и торговли Денис Мантуров.

<http://mfd.ru/news/view/?id=1981725>



РБК Quote (quote.rbc.ru), Москва, 25 мая 2015 13:58

## **ВНЕШЭКОНОМБАНК И КОММЕРЧЕСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК ЕГИПТА ПОДПИСАЛИ МЕМОРАНДУМ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ**

**Внешэкономбанк** и Коммерческий международный банк Египта (Commercial International Bank (Egypt) SAE) подписали в Каире меморандум о сотрудничестве в сфере экспортного финансирования.

Финансовые институты обозначили основные направления сотрудничества в области финансирования поставок российской продукции и услуг в Египет. Учитывая имеющийся высокий потенциал для развития торговых отношений между Россией и Египтом, стороны выразили уверенность, что подписание данного соглашения станет очередным шагом к выстраиванию долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества.

**ВЭБ** и Коммерческий международный банк Египта заинтересованы в совместной реализации перспективных проектов на территории Арабской Республики Египет, связанных с экспортом российской продукции и услуг.

Коммерческий международный банк Египта действует на основании устава и банковской лицензии, выданной Центральным банком Египта, является третьим банком среди египетских банков по величине активов и первым коммерческим банком Египта по данному показателю.

<http://quote.rbc.ru/news/emitents/2015/05/25/34371134.html>

Агентство экономических новостей РЕНА (spbinvest.ru), Санкт-Петербург, 25 мая 2015 13:57

## **ВЭБ ИНВЕСТИРУЕТ 6,5 МЛРД РУБ. В ТРАССУ "МОСКВА - САНКТ-ПЕТЕРБУРГ"**

Набсовет "Внешэкономбанка" инвестирует 6,5 млрд руб. в строительство платной скоростной автомагистрали М11 "Москва - Санкт-Петербург".

"Фондироваться мы будем за счет выпуска облигаций и выкупа их пенсионным фондом ВТБ. Здесь мы тесно взаимодействуем с самим ВТБ, который в том числе и инвестором является", - заявил глава банка Владимир Дмитриев.

Проект трассы реализует ООО "Магистраль двух столиц", созданное в июле 2013 г. Участок скоростной дороги, протяженностью 138,8 км, будет построен за три года (2015 - 2017 гг.) и пройдет по территории Санкт-Петербурга, Ленинградской и Новгородской областей. Автодорога будет соответствовать категории 1А, что означает, что автомобили там будут передвигаться со скоростью до 150 км/ч.

<http://www.spbinvest.ru/news.asp?num=111614&istart=0&mn=1&txt=&subm=&newrev=&ds=&ms=&ys=&de=&mne=&ye=>

JETS.ru, Москва, 25 мая 2015 11:46

## СУХОИ ПОЛУЧИТ КРЕДИТ НА 32 МЛРД РУБ

Автор: aerotime.aero

Внешэкономбанк предоставит компании "Гражданские самолеты Сухого" бридж-кредит на сумму 32,5 миллиарда рублей. Это решение одобрил наблюдательный совет ВЭБа. Об этом сообщил глава банка Владимир Дмитриев.

"Набсовет поддержал выделение бридж-кредита компании "Сухой Суперджет" на реализацию решения президента, связанного с выделением этой компании 100 миллиардов рублей в виде облигаций, которые будут потом выкупаться коммерческими банками-кредиторами", - сказал он.

По словам Дмитриева, речь идет о конвертации валютных кредитов в рублевые, и затем погашение их за счет средств, которые выделяются государством. Кредит производителю самолета Sukhoi Superjet 100 будет предоставлен на полгода. Дмитриев отметил, что, вероятно, государственные деньги дойдут до компании быстрее - в течение трех месяцев, и кредит будет погашен.

В конце марта на совещании у Владимира Путина по поддержке гражданского авиапрома была одобрена докапитализация ОАК на 100 миллиарда рублей через ОФЗ, которые предназначены производителю SSJ-100 - компании "Гражданские самолеты Сухого".

В начале мая Россия и Китай подписали соглашение о создании лизинговой компании, которая займется продвижением Superjet на китайском рынке, а также в странах Юго-Восточной Азии. Согласно договоренностям, в течение трех лет новая структура приобретет у "Гражданских самолетов Сухого" до 100 лайнеров (на три миллиардов долларов), что вдвое превышает общее количество самолетов, которые на сегодняшний день переданы заказчикам.

Позднее сообщалось, что Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК) может стать основным получателем средств из российского бюджета для продвижения поставок Superjet на внутреннем рынке. До сих пор на них рассчитывали и другие лизингодатели, работавшие с российской авиатехникой. Минпромторг и Минфин рассматривают возможность докапитализации ГТЛК на сумму до 30 миллиардов рублей до конца 2015 года, сообщил министр промышленности Денис Мантуров. По его словам, это позволит "активизировать продажи отечественной авиатехники на внутреннем рынке, для чего необходимо развивать операционный лизинг".

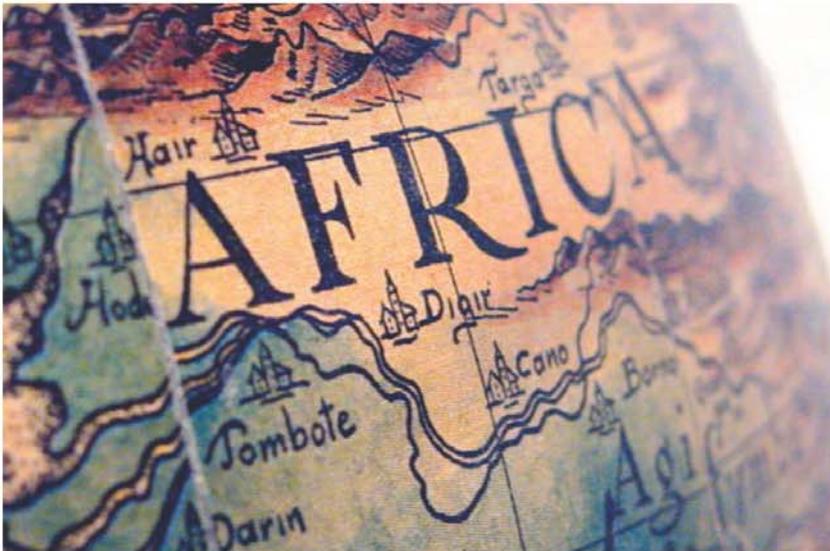
Ранее сообщалось, что в рамках поддержки российской авиационной отрасли лизинговым компаниям из госбюджета будет выделено 27 миллиардов рублей. Эти средства, в первую очередь, предполагалось направить на стимулирование продаж Superjet, сообщает Лента.ру со ссылкой на ТАСС.

Sukhoi Superjet 100 производства ГСС способен перевозить от 75 до 95 пассажиров на расстояние до 4550 километров. Производственные мощности предприятий ОАК позволяют выпускать до 60 SSJ-100 в год. Первый полет лайнер совершил в мае 2008 года. Всего на сегодняшний день осуществлено 197 заказов на Superjet, 49 экземпляров переданы заказчиком. Крупнейшим покупателем является "Аэрофлот".

<http://jets.ru/monitoring/2015/05/25/Sukhoi>

## AFROCOM IS IN CREATIVE GROWTH

### The Coordinating Committee for Economic Cooperation with Sub-Saharan Africa



Presently, the African continent is regarded as one of the most dynamically developing regions and also one of the most promising regions of the world. Undoubtedly for Russia, Africa countries are becoming increasingly important and are viewed as a priority area of foreign economic activities. Rapid growth rates of African countries' economies, as well as a unique resource potential, make the continent attractive for investors, and among other things, for those from Russia.

The Coordinating Committee for Economic Cooperation with Sub-Saharan Africa (Afrocom) was created in 2009 to assist in promoting Russian business interests in the African continent. It unites more than 90 Russian entities including ministries, agencies, organizations and companies representing big, small and medium business. Afrocom forms the basis for infrastructure of business ties with African countries and encourages interaction between the state and business to expand Russia's economic presence in Africa. Vnesheconombank Chairman V.A. Dmitriev is also the Committee's Chairman.

Over the past few years, economic relations between Russia and Africa has been witnessing a significant upturn in investment cooperation. Russian investors are primarily interested in energy and exploring deposits of natural resources. Today, major lines of Russia's investment in Africa include mining, as well as initial processing of extracted mineral resources. Admittedly oil and gas complex, comes top on the agenda of the Russian-African cooperation.

In future, apart from interaction in mineral resource and oil areas, for Russia, economic cooperation with Sub-Saharan countries could serve as a strong leverage in overcoming resource-based specialization of the Russian economy. African markets present a benign environment for exports of Russian industrial goods, machine engineering and defense industry produce, as well as for exports of innovative technologies, scientific-technical, medical, educational and other services.

Presently, a possibility of establishing a state development institution designed to support Russian business in Sub-Saharan Africa and to develop Russian-African trade and economic relations is under consideration. The given entity would encourage investment in key strate-

gic projects including infrastructure sectors. The African continent is an important line of Russia's engagement in assisting international development. Work along this line will significantly contribute to enhancing economic growth and social well-being of the poorest countries of Africa, as well as to support sustainable development of infrastructure.

Establishing mutually rewarding political, trade-economic and cultural relations is essential for ensuring Russia's interests both on the African continent and globally. Major lines of Russia-African partnership in the long-term perspective include developing investment cooperation, widening Russian companies' presence in the African markets through increased deliveries of industrial and food products, enhancing Russia's participation in driving the development of the African continent forward.

Further development of foreign political and diplomatic ties between Russia and Africa is motivated by mutual interests as well as similar, to a great extent, positions regarding global challenges such as international security, counter-terrorist activities, eliminating poverty, environmental problems.

High growth rates of economies of African countries create demand for new technologies, goods and services. Demand in Africa in many respects coincides with the specialization of Russia's priority industries. It is, no doubt, that the African continent is a promising market for sales of Russian goods and production of defense, aircraft and pharmaceutical industries.

Obsolete infrastructure mainly in transport and energy sectors significantly impedes business transaction in Africa. That is why engagement in large-scale infrastructure projects is of immense interest for Russian companies. In particular, the construction of power plants, distribution systems and electric transmission lines are of great demand in African countries. Russian companies that have longstanding experience in these areas could actively engage along the line.

Telecommunications sector is one of the most rapidly growing markets in Africa. The countries of the continent could become important markets for Russian mobile operators, mobile network infrastructure and internet-providers. Financial sector in Africa is another potential interest for Russian banks and companies including those providing mobile payments services.

Indeed, promotion of cooperation between Russia and Africa is regarded a priority at the state level. With a view to further strengthen Russian-African relations, there must necessarily be favorable economic, structural, material and financial grounds; these have to be laid down. First and foremost, the protection of interests of Russian business on the African continent should be ensured. A comprehensive state support is an indispensable precondition.

On the other hand, the access to Russian market for African countries should be simplified. Russian-African relations should not be limited only by trade and economic cooperation. Similar positions of Russia and Sub-Saharan Africa related to foreign political issues create preconditions for strengthening multifaceted partnership relations including those in the areas of healthcare, education and culture.

#### Objectives and missions of the Coordinating Committee are:

- to promote Russian business interests to the markets of Sub-Saharan Africa and encourage interaction of Russian businessmen with African official and commercial institutions;
- to open up new opportunities for establishing and enhancing business contacts and mutually beneficial cooperation between Russian and African Sub-Saharan businessmen;
- to increase the role of interested representatives of Russian business circles upon formulating and implementing Russia's government policy aimed at strengthening Russian-African trade and economic ties;
- to join efforts and arrange a constructive dialogue of business communities of Russia and African Sub-Saharan countries interested in encouraging and promoting Russian-African business cooperation.

#### The Coordinating Committee's main lines of activity are:

- to analyze problems typical of bilateral relations; work out recommendations on removing obstacles or reducing negative impact on these relations;
- to detect concrete opportunities for expanding and diversifying Russian-African cooperation in the business sector including joint investment projects to be implemented on the territory of African Sub-Saharan countries and Russia;
- to work out a coordinated position of Russia's business community on interaction with African partners and operation on the markets of African Sub-Saharan countries;
- to establish interaction of Russia's business community with legislative and executive authorities of Sub-Saharan Africa;
- to participate in preparing and implementing agreements between Russia and African Sub-Saharan countries and programs in trade and economic ties, in developing appropriate legal regulations;
- to establish contacts and engage in joint operation with non-governmental associations of Russia and African Sub-Saharan countries playing an active part in enhancing bilateral trade and economic cooperation;
- to create additional opportunities for a dialogue and contacts between representatives of Russia's and African Sub-Saharan countries' business circles by way of organizing meetings, conferences, workshops and working groups;
- to provide information services and consulting support to interested Russian and African businessmen.



# Vnesheconombank



**Vnesheconombank issues export loans for foreign customers buying Russian goods, works, services (for noncredit organizations), foreign banks lending money to those who buy Russian goods, countries, governments and foreign executive authorities. The bank also provides pre-export financing.**

Along with issuing loans, the bank is engaged in documentary operations. Thanks to warranty cover by Vnesheconombank, Russian companies are capable of participating in export projects even in high political risk countries as well as in places where there are no Russian commercial banks represented.

The priority sectors include aircraft industry and rocket and space complex; heavy, transport, specialty and power engineering; nuclear industry as well as information and communication systems.

Vnesheconombank group provides Russian exporters with an integrated package of financial instruments based on best practice. Export

insurance is provided by Russian EXAR Insurance Agency, which is a subsidiary of Vnesheconombank. The group also includes the biggest Russian lease company 'VEB-Leasing', JSC and agent bank ROSEKSIMBANK, JSC engaged in state guarantee operations.

Special consideration is given to facilitating export promotion. 'Financial Support for Russian Export' dotcom went live in 2014 (<https://export.veb.ru>) in Russian and English. Thanks to this exporters and foreign customers are able to file documents and have projects approved on-line within Vnesheconombank group.

To promote the interests of Russian companies abroad the bank is fully engaged in international exhibitions, seminars, activities of intergovernmental committees, entrepreneurial associations as well as heading several business councils.

Vnesheconombank keeps developing cooperation with Egyptian partners. The bank is an official partner of 'Russia-Egypt Trade and Industrial Dialogue' business mission. This event envisages the signing of an agreement with Egyptian Commercial International Bank to implement promising projects involving export of Russian products and services to Egypt.



Эксперт, Москва, 25 мая 2015 6:00

## НА РАЗНЫХ СКОРОСТЯХ

Автор: Александр Ивантер

Попытки государства выстроить идеальную систему институтов и форматов содействия развитию моногородов не поспевают за жизнью. Постоянное несоблюдение сроков выделения средств обесмысливает усилия местных властей и бизнеса по альтернативному развитию этих поселений

Активность государства в поддержке моногородов подобна гейзеру. Она то выстреливает струей кипятка и пара, то сдувается, повинувшись каким-то неведомым чиновничьим законам. В последнее время забрезжила надежда на повышение системности работы государства с этими тяжелыми пациентами. Созданный в прошлом году Фонд развития моногородов развернул бурную деятельность, заключив с конкретными получателями уже десять генеральных соглашений о поддержке. Реализация этих соглашений позволит сдвинуть с мертвой точки проекты индустриальной диверсификации городов-бенефициаров.

Однако это лишь одна ветвь процесса. По мере развития экономического кризиса неизбежно будет увеличиваться число моногородов, в которых не имеет перспектив ни базовая хозяйственная деятельность, ни ее сколько-нибудь весомые альтернативы. А значит, в полный рост встает вопрос об их расселении или как минимум об управляемом сжатии. Действующие государственные институты поддержки моногородов пока что оставляют эти кейсы за периметром своего функционала и прописанных процедур. Однако уже сейчас стоит задуматься, как сделать перспективы их обитателей не катастрофическими. Имеющийся опыт переселения жителей городов и поселков Крайнего Севера в рамках федеральных, региональных и корпоративных программ (здесь особенно преуспели "Норильский никель" и АПРОСА) требует систематизации и масштабирования лучших практик.

Прилив, отлив

Последний раз федеральные ресурсы в адрес моногородов (МГ) раскассировались еще в 2011 году. С тех пор живые деньги из центра на поддержку МГ не выделялись. Тем не менее шла важная, хотя и незаметная широкой публике работа по "склеиванию" проектов индустриальной диверсификации в ряде проблемных населенных пунктов. Участниками процесса были муниципальные и региональные власти, инвесторы - местные и не только, ну и компании - владельцы градообразующих предприятий. Серьезную поддержку в экспертизе проектов и достижении соглашений между заинтересованными сторонами оказывала рабочая группа по модернизации моногородов под руководством зампреда Внешэкономбанка Ирины Макиевой .

В конце 2013 года полномочия по кураторству поддержки МГ в правительстве перешли от Минрегиона, еще через год упраздненного президентом, к Минэкономразвития. И события вроде бы начали обретать динамику. Новый куратор в лице энергичного главы департамента ОЭЗ и проектов регионального развития Андрея Соколова предложил убрать явные несуразности из критериев определения МГ и их списков. Кроме того, МЭР начал разрабатывать комплекс мер по расселению неперспективных МГ, включая выкуп жилья у горожан, создание рабочих мест в пунктах приема переселенцев и уплотнение расселения и социально-коммунальной инфраструктуры для отказывающихся перемещаться граждан. А главное, впервые была поставлена задача наладить систему упреждающего мониторинга социально-экономической ситуации в монопрофильных поселениях. Да и проекты федерального бюджета на прошлый год содержали довольно весомые ассигнования на поддержку МГ - около 50 млрд рублей.

Однако уже через несколько месяцев эта сумма усохла менее чем до 10 млрд рублей - свой лоббистский ресурс продемонстрировала вице-премьер Ольга Голодец , вырвавшая дополнительные 40 млрд на поддержку строительства детских садов. И МЭР стал явно терять

интерес к теме МГ. Да и ситуация в экономике хоть и портилась, но остановками градообразующих предприятий тогда еще не пахло - эти прелести начнутся только зимой, резко ускоренные острейшим финансовым кризисом. К тому же Соколов прошлым летом пошел на повышение, получив назначение на пост заместителя министра по делам Крыма.

Самым громким аппаратным аккордом прошлого года стало совещание по вопросам стабильного развития моногородов в Петрозаводске в конце апреля с участием президента РФ. Там был утвержден шорт-лист из пяти моногородов, претендующих на первоочередную поддержку федерального центра на общую сумму 3 млрд рублей.

Денег этих очень ждали. Их наличие было безальтернативным условием запуска проектов создания инженерной инфраструктуры для целого ряда инвестпроектов. Самые рискованные получатели, как, скажем, местная администрация и группа компаний "Энергия" - один из якорных инвесторов индустриального парка "Богословский" в Краснотурьинске, на севере Свердловской области, не выдержали и проавансировали подготовительные работы по созданию парка из собственных средств.

Однако до конечных получателей согласованные (и утвержденные даже Минфином) деньги в прошлом году так и не дошли. "За два года из одиннадцати первоначальных потенциальных инвесторов индустриального парка два уже ушли, - сетует глава городского округа Краснотурьинск Александр Устинов. - Один из проектов - производство минеральных подкормок для животных - ушел в Крым и уже запустился там".

На том же петрозаводском совещании было решено помимо действующей с 2009 года рабочей группы по модернизации моногородов создать специальный институт по работе с МГ - Фонд развития моногородов (ФРМ).

Сказано - сделано. ФРМ был учрежден ВЭБом в октябре прошлого года, а в декабре на счет фонда капнули многострадальные 3 млрд рублей. Всего же на уставные цели фонда государство решило выделить до 2017 года включительно в общей сложности почти 30 млрд рублей.

Тематика поддержки и развития МГ находится за рамками родового функционала Банка развития, скорее, она лежит в сфере специальных задач Внешэкономбанка, наведенных еще прошлым кризисом. Но банк в это дело активно впрягся, делегировав своего зампреда в руководители правительственной рабочей группы, а также инициировал целый ряд методических и практических наработок поддержки моногородов, когда законы и постановления по регулярной их поддержке еще только готовились. Если по мере углубления экономического кризиса ситуация в тех или иных моногородах будет обостряться, не исключено, что правительство поручит ВЭБ оказывать оперативную помощь. Сейчас это можно будет сделать более эффективными способами - используя наработанный опыт и процедуры рабочей группы и ФРМ.

Виток оргактивности

Пока рождался новый госинститут работы с моногородами, список первоочередных получателей федеральных средств заметно расширился. Как сообщил "Эксперту" генеральный директор ФРМ Дмитрий Скриванов, по состоянию на 15 мая фонд заключил десять генеральных соглашений с восемью регионами. Место карельских Надвоиц занял кемеровский Анжеро-Судженск. Появились новички: Камешково Владимирской области, татарстанский Зеленодольск, дагестанский Каспийск и два города из Кировской области - Луза и Белая Холуница. Остались в составе "первой волны" бенефициаров фонда кузбасская Юрга, Краснотурьинск Свердловской области, чувашский Канаш и рабочий поселок Чегдомын Хабаровского края.

В следующую волну получателей инвестиций ФРМ войдут моногорода, уже одобренные рабочей группой: это упоминавшиеся выше Надвоицы и Красавино Вологодской области. "Совокупные вложения ФРМ в планируемые к реализации в городах "первой" и "второй" волны инвестиционные проекты могут до 2017 года составить до семи миллиардов рублей", - уточнил Скриванов.

Зачем понадобилась еще одна административная структура в работе государства с моногородами? Вот позиция Дмитрия Скриванова: "Традиционно, как и в других странах, проблемы моногородов решались в пожарном режиме - государство принимало необходимые меры по разрешению сложных, горящих ситуаций. Сейчас государство говорит, что пришло время решать проблемы моногородов системно, комплексно, предупреждать пожар, а не тушить его. Помимо этого есть еще более сложная задача - развивать монопрофильные территории. Именно для этого и был создан Фонд развития моногородов. Название говорит само за себя: фонд развивает, а не только поддерживает моногорода, превращая их из "моно" в "мульти". Кроме того, с появлением фонда возникла и персонифицированная ответственность в работе с моногородами. Создан новый институт, который совместно с регионами, имея ключевые

показатели эффективности, введенные Минэкономразвития, должен заниматься проблемами монопрофильных территорий".

"Помимо субсидирования создания промышленной инфраструктуры в моногородах, социально-экономическая ситуация в которых признана наиболее сложной, фонд получает две новые функции, выходящие за периметр обычного федерального органа исполнительной власти - государственного распорядителя бюджетных средств, - поясняет Ирина Макиева. - Во-первых, вхождение в уставный капитал компаний, реализующих инвестиционный проект в моногороде. Этого ни наша рабочая группа, ни какое-либо министерство делать не могли. И во-вторых, подготовка команд, которые будут управлять проектами в моногородах, с участием местных властей и бизнеса; они и будут отвечать за конечный результат".

Что касается участия фонда в уставном капитале компании - оператора инвестиционного проекта, то здесь правила игры тоже уже известны. "Заявителем на участие фонда в соинвестировании проектов на территории моногородов является субъект Российской Федерации, - пояснил Дмитрий Скрянов. - Цель фонда не извлечение прибыли, а достижение уставных задач, одна из которых - создание рабочих мест. После того как проект стал бизнесом, ФРМ продает свою долю. Обязательство выкупа доли ФРМ инициатором проекта является неотъемлемой частью сделки. Срок инвестиционной фазы проекта - не более трех лет, общий срок на выкуп доли фонда - пять лет. Стоимость выкупа доли должна быть не меньше стоимости ее приобретения фондом. Таким образом, деньги фонда инвестируются в проект на возвратной основе, но стоимость фондирования за счет средств ФРМ для инициатора проекта фактически равна нулю. Доля средств ФРМ не может превышать 30 процентов от общей стоимости инвестиционного проекта, включая заемные средства. При этом фонд готов приобретать долю от 25 до 49 процентов в проектной компании. Это позволяет обеспечить необходимый уровень представительства фонда в корпоративном управлении проектной компанией, не становясь при этом контролирующим акционером и не подменяя собой инициатора проекта".

Просто оставьте деньги

Конечно, будущее моногородов вне зависимости от тяжести ситуации в них определяется не только вливанием бюджетных средств. Многие проблемы в случае системного пополнения ресурсной базы муниципалитетов можно было бы решить за счет возврата им части налогов и сборов. "Одна из основных проблем моногородов помимо монопрофильности - недостаточная бюджетная обеспеченность, - считает глава администрации города Пикалево Дмитрий Николаев. - Не хватает средств на содержание городского имущества, и стареющая с каждым годом инфраструктура создает непривлекательный облик таких городов, что отталкивает миграционные потоки. Первое, что, на мой взгляд, необходимо сделать, - оставить в бюджете городского муниципального образования всю арендную плату, чтобы направить эти сборы на содержание инфраструктуры и вывести на собственное муниципальное обеспечение большие спортивные сооружения - бассейны, крытые катки и так далее. Сегодня люди ощущают на себе недостатки жизни в больших городах, и если мы создадим комфортные условия для жизни и работы в малых городах, то мы их сохраним".

В этом контексте определенные перспективы может иметь использование налоговых льгот, предусмотренных законом "О территориях опережающего развития" от 29 декабря 2014 года. Президент Владимир Путин в последнем послании Федеральному собранию выдвинул инициативу: компенсировать расходы субъектов федерации на создание индустриальных парков, а также распространить льготный режим территорий опережающего развития на проблемные моногорода.

Трехцветный лонг-лист

Месяц назад правительство обновило список моногородов. В новом списке от 16 апреля общее количество МГ увеличилось с 313 до 319, в "красной зоне" (моногорода первой категории - "с наиболее сложной социально-экономической ситуацией") теперь 94 города, а не 75, как было в версии списка от 29 июля прошлого года. Во второй категории ("с имеющимися рисками ухудшения социально-экономического положения") - 154 города вместо 149. Соответственно, самая спокойная третья категория ("со стабильной социально-экономической ситуацией") съезжилась с 89 городов до 71. "Мы собираемся подробно говорить с каждым новым городом из первой категории моногородов с наиболее сложной социально-экономической ситуацией и такую работу уже проводим. Будем рассказывать, что нужно сделать для того, чтобы продвинуться дальше, стабилизировать и улучшить обстановку в городе и получить федеральную поддержку, - говорит Ирина Макиева. - Как только рабочая группа определяет город, дальше идет выписка из протокола, направляется в фонд. И фонд уже едет "в поля" проверять документацию, говорить с

инвесторами, смотреть точки подключения инфраструктуры. Вместе с регионом, если нужно, дорабатывает эту документацию. Помогает им составить заявку (форма заявки уже утверждена). Далее регион отправляет заявку в фонд. Тот, проверяя и уточняя эту документацию, выходит затем на наблюдательный совет фонда. Наконец, наблюдательный совет принимает решение по деньгам".

Список моногородов будет обновляться раз в год, в апреле. "Более частое обновление списка неоправданно, - считает Ирина Макиева. - Если обновлять чаще, то города не будут успевать готовить свои предложения по модернизации. Когда мы видим города, в которых есть риск ухудшения ситуации, начинаем работать с ними заранее. Лучший упреждающий индикатор проблем - настроение населения, работников местных предприятий, членов профсоюзов. Это не ловится никакой статистикой".

И все же, как и любой список, он не только субъективен, но и отстает от реальной жизни. Скажем, согласно обновленному списку Новоалтайск переместился из третьей категории во вторую, но не в первую - видимо, остановка градообразующего "Алтайвагона" еще не успела отразиться в цепочке официального алгоритма.

Тем временем в Краностурьинске

Краснотурьинск с его проектом индустриального парка "Богословский" уже несколько лет служит образцовым примером плодотворного альянса всех ветвей власти и бизнеса по развитию города вне рамок его традиционной специализации. "Русал" в конце 2013 года остановил производство алюминия на принадлежащем ему градообразующем Богословском алюминиевом заводе и сейчас использует предприятие как глиноземный комбинат с соответствующим уменьшением числа занятых.

Один из учредителей и якорных инвесторов парка - группа компаний "Энергия" - планирует разместить на территории ИП "Богословский" два производства. Первое из них - литье под давлением для нужд автомобильной промышленности. Это 2,3 млрд рублей инвестиций и 210 рабочих мест. Основные заказчики - поставщики первого и второго уровня для предприятий, осуществляющих промышленную сборку легковых и грузовых автомобилей. Второе производство - механическая обработка деталей из алюминия, стали, титана для нужд авиа-, вертолето- и двигателестроения. Объем инвестиций - 5,2 млрд рублей, создается 450 рабочих мест. Заказчик - Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК). "Кроме того, наша компания приняла на себя все затраты по первичному проектированию, демонтажу старых построек и подготовке площадки, - рассказал "Эксперту" президент группы компаний "Энергия" Сергей Гуськов. - Все это было сделано без копейки бюджетных средств".

Сфера усилий "Энергии" не ограничивается собственно бизнесом. На свои деньги компания пригласила известную команду архитекторов, которая подготовила проект благоустройства и возврата к первоначальному архитектурному облику центра города. Проект очень понравился муниципальным властям и был утвержден как составная часть градостроительного плана. "В ближайшие год-два мы планируем финансово поучаствовать и в его практической реализации, - говорит Гуськов. - А вот постоянные затяжки сроков запуска индустриального парка не могут не огорчать. Первоначально была уверенность, что подготовительный этап займет не более года. Но прошло уже почти три, а стройка еще не начата. Еще несколько месяцев, и мы "уйдем в зиму", а это удорожание и увеличение сроков всех работ. К тому же нет гарантии, что конкурсы на все семь объектов внешней инфраструктуры парка выявят реально работоспособных подрядчиков и не возникнет ситуации, когда есть котельная, а газопровода к ней нет, как уже бывало в области. Необходимо создание единой службы управления строительством и централизации заказа, что позволит контролировать ситуацию в комплексе".

Рабочая группа по модернизации моногородов считает состояние проекта создания парка "Богословский" штатной. "По Краснотурьинску вся документация на инженерную инфраструктуру разработана, - рассказала "Эксперту" Ирина Макиева. - Был один объект, который у нас вызывал сомнение, а именно водовод. Потому что он слабо связан с потребностями создаваемого там индустриального парка "Богословский". Водовод скорее нужен городу, чем промпарку, поэтому он, скорее всего, будет сооружаться на деньги Свердловской области. Все остальные объекты инженерной инфраструктуры, которые нужны для парка, будут строиться за счет средств фонда. За вычетом стоимости водовода речь идет о сумме порядка 700 миллионов рублей, из которых пять процентов софинансирует региональный бюджет. На сегодня все договоренности с регионом достигнуты, подписано генеральное соглашение с Фондом развития моногородов. Сейчас уточняется стоимость объектов инфраструктуры. Мы ожидаем, что в ближайшее время фонд выйдет на наблюдательный совет с предложениями по суммам и срокам".

Однако Сергей Гуськов менее оптимистичен: "До сих пор непонятен источник финансирования внутренней инфраструктуры парка. Не решен вопрос улучшения транспортной доступности города: мы предложили, а губернатор поддержал возобновление авиасообщения между северным кустом - Краснотурьинск, Карпинск, Серов - и Екатеринбургом. В России есть успешный опыт: в Забайкальском крае действует, например, рейс Чита - Краснокаменск с ценой билета 2500 рублей и регулярностью три рейса в неделю. Тем не менее министерство транспорта Свердловской области вопрос заволоклито: прошло полгода с момента поручения губернатора, а реальных действий никаких. Остаются неудобные альтернативы: либо автомобиль (около пяти часов, 420 километров от областного центра), либо 18 часов на поезде, а решение этой проблемы критично для повышения привлекательности городов для вновь приезжающих специалистов, без чего невозможно создание новых высокотехнологичных производств".

Из-за срывов сроков строительства "Энергия" потеряла ключевого заказчика своего автомобильного проекта - концерн Audi, который должен был заказывать здесь кованые рычаги из алюминия, и это производство обеспечило бы половину проектной загрузки. Когда стало понятно, что в 2014 году строительство ИП не начнется, концерн снял свой заказ. Пришлось трансформировать проект и смещать акцент в сторону авиации. Новым ключевым заказчиком компании стала ОАК. Партнером "Энергии" в проекте является чешская Motor Jikov, обладающая компетенциями в области алюминиевого литья. В проект также привлечены партнеры из числа ведущих российских производителей авиакомпонентов.

"Мы обращались за поддержкой нашего проекта в Фонд развития промышленности (создан по инициативе Минпромторга осенью прошлого года; предназначен для финансирования целевых расходов на предынвестиционной стадии промышленных проектов на сумму от 50 млн до 700 млн рублей на срок до семи лет по ставке 5% годовых. - "Эксперт" ), но безрезультатно, - рассказывает Сергей Гуськов. - Мы получили отказ и предложение развиваться в Центральной России и "за свои", что в корне противоречит логике государственной поддержки".

Городская дума недавно все же одобрила отклоненную в марте льготу по земельному налогу для индустриального парка. А вот отношение самих горожан к перспективам парка, мягко говоря, неоднозначное. Люди привыкли к понятному крупнотоннажному металлургическому производству, к тому же смущает абсолютное доминирование среди якорных инвесторов неместных предпринимателей, которым еще только предстоит завоевать доверие. Газета "Вечерний Краснотурьинск" сообщает, что местные гадалки гадали на будущее парка на картах таро. Результат вышел неопределенный.

Добровольно-принудительная эвакуация?

Судя по уставным задачам и функционалу, прописанному в документах ФРМ, моногорода, не имеющие перспектив индустриальной диверсификации, не могут претендовать на его поддержку. Как же быть с ними? Ведь, по идее, надо задействовать сценарий переселения или, выражаясь научным языком, управляемого сжатия?

Хрестоматийный пример такого населенного пункта - забайкальский поселок Жирекен. Единственные серьезные работодатели здесь, молибденовый ГОК и завод по выплавке этого металла компании "Союзметаллресурс" (входит в группу En+ Олега Дерипаски ), остановили производство в 2013 году. Развивать производство при нынешних ценах на молибден компания сочла бессмысленным. Какая судьба ждет без малого пять тысяч местных жителей?

Хочется надеяться, что их не постигнет участь жителей Хальмер-Ю, шахтерского поселка в 70 км от Воркуты, принудительно ликвидированного в середине 1990-х. Не желавших покинуть поселок тогда выселяли силами ОМОНа. Вышибали двери, людей насильно загоняли в вагоны и вывозили в Воркуту. Новое жилье предоставили не всем, некоторые получили недостроенные квартиры, другие были переселены в воркутинские общежития и гостиницы.

Сегодня Хальмер-Ю напоминает город-призрак: полуразвалившиеся коробки двух-трех-пятиэтажных кирпичных зданий зияют пустыми глазницами окон посреди тундры. После выселения жителей поселок используется военными в качестве полигона. Последний раз в федеральные сводки новостей он попал десять лет назад. В ходе учений стратегической авиации бомбардировщик Ту-160, на борту которого находился президент Владимир Путин, произвел запуск трех ракет по зданию бывшего дома культуры поселка Хальмер-Ю. Стрельбы прошли успешно.

Конечно, по работе с бесперспективными поселками на северах имеется и менее маргинальный опыт. Так, в 2003-2009 годах осуществлялся пилотный проект социального реструктурирования районов Крайнего Севера, финансируемый на средства специального займа Всемирного банка (80 млн долларов, одобрен в 2001 году). Основным инструментом проекта были

сертификаты, предоставлявшиеся отдельным категориям граждан для приобретения жилья в других регионах страны. Всего за годы действия проекта было переселено на материк в общей сложности 4,5 тыс. семей (10 тыс. человек) из Воркуты, Норильска и Сусуманского района Магаданской области.

С 2011 года в Норильске действует программа переселения, софинансируемая федеральным и краевым бюджетами, а также владельцем градообразующего предприятия, компанией "Норильский никель". Ежегодно по программе переселяется около тысячи семей. Обязательное условие: горожанин должен передать жилье в собственность муниципалитету. Часть освобожденного жилищного фонда передается "Норникелю".

Действуют и собственно корпоративные программы переселения из Норильска. Так, работнику Заполярного филиала ГМК, участвующему в программе, компания предоставляет жилье в Центральных регионах России. До половины стоимости оплачивает компания, остальное - работник в рассрочку в течение 5-10 лет.

Мощная корпоративная программа содействия переселению уже более десяти лет работает в компании АПРОСА.

Однако в настоящее время ни рабочая группа по модернизации моногородов, ни ФРМ не разрабатывают какой-то специальной стратегии переселения и управляемого сжатия инфраструктуры переселяемых поселков.

"По Жирекену мы рассматривали несколько вариантов. Идея переселения жителей не нашла своего развития по простой причине: в других местах региона нет новых рабочих мест для переселенцев, - рассказывает Ирина Макиева. - Поэтому администрация края активизировалась, и все-таки нашлись проекты, которые будут реализовываться в Жирекене. Один из них - щебеночный карьер. Рабочие места на карьере позволят городу пять-семь лет существовать относительно стабильно, а задача региональных и муниципальных властей - готовить новые проекты для возможной реализации в этом городе".

Речь идет о дробильно-сортировочном комплексе по производству щебня, который был смонтирован и запущен в прошлом году на территории ЖГОКа при содействии "Союзметаллресурса" инвестором ООО "Инертпром". На предприятии работало около 70 человек. Однако в настоящий момент комплекс приостановил работу из-за проблем со сбытом продукции. Как-то не очень верится, что этот проект будет в состоянии обеспечить нормальную жизнь поселку.

Впрочем, есть и другие варианты. "Цена вопроса расселения Жирекена оценивалась местными властями в пять с половиной миллиардов рублей. Затраты на проведение вскрышных работ на ГОКе, которые позволили бы предприятию продолжить работать безубыточно даже при нынешних низких ценах на металл и, следовательно, сняли бы с повестки дня вопрос о расселении поселка, втрое ниже, - рассуждает руководитель проектов фонда "ЦСР-Регион" Сергей Ламанов. - Этот пример показывает ограниченность действующих подходов государства к поддержке моногородов, а именно отсутствие смычки между проблемами города и проблемами бизнеса градообразующего предприятия. Последние как бы выносятся за скобки и вообще не рассматриваются как потенциальный объект поддержки. Необходимо отработать модель государственно-частного партнерства по санации и развитию проблемных моногородов".

Дмитрий Скриванов: "Сейчас пришло время предупреждать пожар, а не тушить его" tmonogoroda3.jpg

Ирина Макиева: "Лучший упреждающий индикатор проблем в моногородах - настроения населения" tmonogoroda2.jpg

Сергей Гуськов, президент группы компаний "Энергия", стоял у истоков создания индустриального парка "Богословский" tmonogoroda4.jpg

Глава городского округа Краснотурьинск Александр Устинов: " За два года из одиннадцати первоначальных потенциальных инвесторов индустриального парка два уже ушли" tmonogoroda5.jpg

Краснотурьинск - уютный, ухоженный город, с просторными магистралями и прекрасной планировкой "Ленгорпроекта" 1947 года. Жители по праву зовут его "уральским Ленинградом"

Сегодня брошенный шахтерский поселок Хальмер-Ю близ Воркуты напоминает город-призрак tmonogoroda6.jpg

<http://expert.ru/expert/2015/22/na-raznyih-skorostyah/>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

## РФПИ ИЗУЧАЕТ ФИНАНСОВЫЕ ПАРАМЕТРЫ ЭЛЕВАТОРНОГО ПРОЕКТА В ЕГИПТЕ

Каир. 25 мая. ИНТЕРФАКС - Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) изучает финансовые параметры участия в элеваторном проекте в Египте, заявил журналистам генеральный директор фонда Кирилл Дмитриев.

"Египет объявил большую программу по элеваторам. Сейчас понятно, как это будет выглядеть. Это проект большой и значимый", - сказал он.

К.Дмитриев уточнил, что речь идет об инвестициях на миллиарды долларов. "Весь проект не осилим, но какую-то часть его - да", - добавил глава РФПИ.

К.Дмитриев отметил, что рассматривается вариант инвестирования проекта совместно с партнерами РФПИ из ОАЭ.

"Египет только-только финализировал финансовые параметры проекта. Мы на прошлой неделе начали изучать финансовые параметры участия", - добавил глава фонда.

Как сообщалось ранее, Египет планирует построить в порту Дамietta крупный зерновой хаб, в состав которого войдет до 40 элеваторов. В марте этого года Национальный союз зернопроизводителей РФ, компании Terra Vigo из Объединенных Арабских Эмиратов и Condor Services из Египта подписали меморандум об организации партнерства, которое будет каналом прямых поставок зерна из России в страны Ближнего Востока и Северной Африки.

Партнерство будет действовать в рамках египетских проектов развития сотрудничества с компаниями и институтами ОАЭ.

Согласно меморандуму, создаваемое инвестиционное партнерство России, Ближнего Востока и Северной Африки должно принять форму трансрегионального коридора "Россия-Ближний Восток/Африка". Россия намерена стать основным поставщиком зерна в этот регион.

К.Дмитриев также сообщил, что руководство РФПИ провело встречу с министерством транспорта Египта. Ведомство, по его словам, заинтересовано в локализации российских автомобильных производств и в других совместных с российской стороной проектах. Частично их финансировать готов фонд вместе с партнерами.

Служба финансово-экономической информации



Коммерсантъ, Москва, 26 мая 2015

## "РОСАТОМУ" МОГУТ ДОСТАТЬСЯ СРЕДСТВА РФПИ

Автор: Анастасия Фомичева

Фонд интересуется проектом АЭС в Египте

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) может стать со инвестором строительства АЭС в Египте по проекту "Росатома" вместе с местным инвестфондом-партнером, рассказал глава РФПИ Кирилл Дмитриев. По данным "Ъ", речь может идти о вложениях в сопутствующую инфраструктуру. Государство регулярно финансирует зарубежные проекты "Росатома" через госкредиты или другие институты поддержки (ВЭБ, ФНБ), но РФПИ до сих пор в таких схемах не использовался. Впрочем, формально фонд имеет право потратить на зарубежные проекты, связанные с экономикой РФ, 20% от своих средств - то есть до \$2 млрд.

РФПИ изучает возможность софинансирования проекта строительства АЭС в Египте, сообщил вчера фонд со ссылкой на слова его главы Кирилла Дмитриева. "Проекты с российским компонентом (АЭС должна строиться "Росатомом". - "Ъ")" потенциально интересны для соинвестирования с создаваемым в Египте инвестфондом, пояснил господин Дмитриев. Египетский фонд может быть создан до конца года, рассчитывают в РФПИ. В случае с АЭС речь идет о миноритарной доле в проекте, пояснил глава фонда. По его мнению, российские атомные технологии востребованы, и в такие проекты потенциально готовы входить соинвесторы. Интерес проявляют и фонды из ОАЭ, отмечает источник "Ъ", близкий к проекту. РФПИ теоретически может финансировать объекты сопутствующей инфраструктуры АЭС, сдавая их впоследствии в аренду владельцу станции, поясняет он. Представитель "Росатома" вчера не ответил на звонок "Ъ", в "Руса том Оверсиз" не предоставили комментарий.

В феврале "Росатом" и Минэнерго Египта подписали соглашение о развитии проекта (PDA) по строительству в стране АЭС из четырех блоков по 1,2 ГВт (глава министерства Ибрагим эль-Осери оценивал стоимость блока в \$4 млрд). Станция будет расположена на берегу Средиземного моря и объединена с опреснительными установками.

Соглашение распространяется пока на два блока, Россия также готова поставлять топливо для АЭС и оказать финансовую поддержку в виде госкредита. Коммерческий контракт планируется подписать до конца года. РФПИ, в свою очередь, в феврале 2015 года договорился с Министерством инвестиций Египта о том, что окажет поддержку в создании инвестфонда страны (речь шла о его формировании, структуре управления, стратегии и модели соинвестирования).

До сих пор РФПИ не заявлял о своем интересе к атомной отрасли, хотя участвует в других энергетических проектах. Так, с "Россетями" фонд внедряет интеллектуальные сети в Калининградской, Тульской и Ярославской областях, инвестиции в пилотный проект - 2,7 млрд руб. А в декабре 2014 года РФПИ подписал соглашение с индийской Tata Power о совместных инвестициях в энергопроекты в России и Индии. Стороны, в частности, изучают угольный проект (энергетические угли) на Дальнем Востоке и строительство ГЭС в Индии с привлечением российских компаний. Фонд также планирует участвовать в российско-китайских проектах экспорта электроэнергии. В иностранные проекты РФПИ может инвестировать до 20% средств, находящихся под его управлением (всего у фонда \$10 млрд), но проекты должны быть связаны с экономикой РФ и приносить определенную доходность.

"Росатом" при строительстве АЭС за рубежом использует различные схемы соинвестирования с участием как российского бюджета (госкредиты), так и бюджетов госструктур. Например, средства госкредита РФ - \$10 млрд на АЭС в Белоруссии - идут через ВЭБ, а на финскую АЭС "Ханхикви-1" (у "Росатома" - 34% в проектной компании Fennovoima) средства выделены из ФНБ (всего - €2,4 млрд, но до 150 млрд руб.). Акционерная структура проекта АЭС в Египте и схема его финансирования пока неизвестна.

По мнению Дмитрия Булгакова из Deutsche Bank, в условиях ограниченных финансовых ресурсов средства РФПИ и ФНБ, возможно, следует инвестировать в дорожную инфраструктуру, генерацию в дефицитных районах и расшивку сетевых ограничений в РФ, а не в зарубежные атомные проекты, пусть даже с мультипликативным эффектом для российской экономики. Кроме того, он замечает, что Египет - "страна с высокими регуляционными и политическими рисками" по сравнению, например, с Финляндией.

ЦИТАТА

Несмотря на нелегкую экономическую ситуацию, в этом году мы уже получили из бюджета 51 млрд рублей

- Сергей Кириенко, гендиректор "Росатома", о господдержке строительства АЭС "Аккую" в Турции, 13 апреля

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Интерфакс, Москва, 25 мая 2015 9:11

## УК "ЛИДЕР" КУПИЛА 15-ЛЕТНИЕ ОБЛИГАЦИИ РЖД НА 10 МЛРД РУБЛЕЙ

Москва. 25 мая. INTERFAX.RU - УК "Лидер", владельцами которой являются Внешэкономбанк, ОАО "Газпром", "Газфонд" и Газпромбанк, купила 15-летние облигации ОАО "Российские железные дороги" (РЖД) на сумму около 10 млрд рублей, пишут в понедельник "Ведомости" со ссылкой на источник, близкий к монополии.

В то же время, НПФ "Благосостояние", соучредителем которого являются РЖД, не участвовал в выкупе облигаций, отметил собеседник газеты. Представитель "Российских железных дорог" от комментариев отказался, представитель УК "Лидер" на вопросы не ответил. В целом, как сообщил в пятницу ж/д перевозчик, пенсионные фонды выкупили две трети бумаги этих выпусков более чем на 20 млрд руб.

Облигации монополия разместила на ММВБ. Книги заявок на два выпуска общим объемом 30 млрд руб. (по 15 млрд руб.) закрылись 19 и 20 мая. РЖД могут досрочно погасить бумаги через два года. Ставка купона - 11,65% и 11,75%, соответственно. Компания, по ее данным, подготовила выпуск этих облигаций в связи с тем, что во II квартале Пенсионный фонд РФ перечислил накопления в управляющие компании и НПФ.

ПФР перечислил 520 млрд руб., сообщил замглавы Минфина Алексей Моисеев. По его словам, речь идет о деньгах, которые перечислены работодателем за своих работников в 2013-2014 годах, деньгах самих граждан, а также средствах, которые они попросили перевести из государственной управляющей компании в НПФ. Поступление денег в негосударственные фонды, по мнению Моисеева, оживило рынок корпоративных облигаций.

Ранее он сообщал, что ведомство предлагает обязать все негосударственные пенсионные фонды вкладывать не менее 50% поступающих средств в инфраструктурные облигации. Сейчас в НПФ находится более 1,5 трлн руб. пенсионных накоплений, до конца мая поступят еще 109 млрд руб. взносов за вторую половину 2013 года.

<http://www.interfax.ru/business/443468>



Ведомости, Москва, 26 мая 2015 6:00

## ГОСУДАРСТВО - ЛУЧШИЙ ПАРТНЕР ДЛЯ ГОСУДАРСТВА

Автор: Маргарита Лютова

Закон позволит использовать различные виды государственно-частного партнерства, но не помешает и "государственно-государственному"

Законопроект о государственно-частном партнерстве (ГЧП) спустя два года после принятия в первом чтении наконец приближается ко второму. Документ внесен в календарь Госдумы на 1 июля, сообщил на прошлой неделе первый вице-спикер нижней палаты парламента Александр Жуков. Сейчас дорабатывается обновленная версия ко второму чтению, рассказывает председатель думского комитета по собственности Сергей Гаврилов: "Хотим успеть в весеннюю сессию, ведь законопроект принципиальный для регионов и бизнеса".

Регионы получают возможность запускать проекты по местным законам о ГЧП, не боясь возможных противоречий с федеральным законодательством. Есть регионы, которые не принимали собственный закон о ГЧП в ожидании федерального, рассказывает партнер юрфирмы Hogan Lovells Александр Долгов. Бизнесу законопроект позволит использовать различные формы партнерства с государством, а не только концессии, как сейчас, а также получать объекты соглашения в собственность.

Закон без квалификации

68 регионов приняли свои законы о ГЧП, еще в четырех есть разработанные законопроекты на рассмотрении, указывал Центр развития ГЧП (по состоянию на 1 марта). Но лишь в 46 регионах есть два и более должностных лица, имеющих специальную квалификацию по управлению проектами ГЧП, говорилось в обзоре центра.

Правда, регулирование в законопроекте предусмотрено достаточно жесткое: например, подробно описаны конкурсные процедуры. При разработке хотелось избежать жесткого варианта, говорит Гаврилов, но это неизбежно - нужно учесть риски в регионах и муниципалитетах. Изначально Минэкономразвития предлагало ограничения и для инвесторов: законопроект запрещал участвовать на стороне частного партнера компаниям с долей государства свыше 50%. Так министерство хотело уйти от "государственно-государственного партнерства". В текущей версии законопроекта норма сохранилась, но предусмотрена отсрочка на пять лет, рассказывают два человека, участвующих в его разработке. Переходный период на пять лет был совместным предложением крупнейших банков, говорил исполнительный вице-президент Газпромбанка Алексей Чичканов. Госбанки активно участвуют в концессионных проектах: не только выступают кредитором частного партнера, но и входят в капитал проектной компании. Без переходного периода пришлось бы откладывать или переформатировать уже готовящиеся проекты, объяснял один из участников обсуждения. Теперь норма фактически стала декларативной, говорит Долгов: отсрочка слишком значительная и пока никаких практических последствий иметь не будет.

Принятие закона в любом случае будет позитивным шагом для рынка, подчеркивает Долгов: количество форм ГЧП и проектов может вырасти в геометрической прогрессии. Какие-то проекты станут более привлекательны для банков, поскольку объект соглашения сможет стать залогом, перечисляет он, ГЧП можно будет использовать для новых видов объектов, где пока не отработаны концессионные механизмы.

Чем больше в правовом поле понятных возможностей, тем лучше, согласна юрист Herbert Smith Freehills Яна Иванова: снижается риск сомнительных схем. Снижаются и риски спорных позиций в судебной практике, продолжает она: сейчас в жесткую форму концессии приходится заковывать то, что концессией быть не может.

Регионы получают возможность запускать проекты по местным законам о ГЧП

## БАНК МОСКВЫ НЕ ВПИСАЛСЯ В ВТБ

Автор: Ксения Дементьева

Сделка по его присоединению откладывается

Как стало известно "Ъ", присоединение Банка Москвы к ВТБ, которое должно было завершиться в текущем году, откладывается до 2018 года. Стороны не смогли согласовать сделку с ЦБ: ВТБ неспособен быстро увеличить резервы в необходимом объеме, кроме того, возникают риски нарушения базельских норм. В результате Банк Москвы продолжит работать самостоятельно вплоть до полного выполнения плана финансового оздоровления в конце 2018 года, а ВТБ пока получит лишь часть его бизнеса.

Несколько источников "Ъ" в группе ВТБ рассказали, что мероприятия по присоединению к последнему Банка Москвы, а именно собрания комитетов по интеграции, совещания на разных уровнях, фактически приостановлены. Причина задержки - невозможность согласования "отдельных моментов" с ЦБ, в частности необходимости для ВТБ досоздания резервов сразу после присоединения к нему Банка Москвы. Таким образом, в озвученные менеджментом сроки (до конца текущего года, см. "Ъ" от 20 апреля) ВТБ не уложится.

В ЦБ действующие банки не комментируют. Источники "Ъ", знакомые с позицией регулятора, поясняют, что вопрос с резервами возникает в российской отчетности (РСБУ). Банк Москвы был санирован в 2011 году. Тогда на его оздоровление ЦБ через АСВ выделил заем в размере 295 млрд руб. по ставке 0,51% сроком на десять лет. В рамках международной отчетности получение такой суммы средств по нерыночной ставке дало Банку Москвы возможность получить техническую прибыль (150 млрд руб.), что позволило зарезервировать на 100% его самые проблемные кредиты (общий объем проблемных кредитов Банка Москвы на момент санации оценивался в 366 млрд руб.). В конце прошлого года заем АСВ был пролонгирован на пять лет до 2026 года, что опять же позволило группе ВТБ получить прибыль в размере 99 млрд руб.

В результате продления займа, был продлен и план финансового оздоровления банка с 2015 до конца 2018 года. В рамках него в течение 3,5 лет по российской отчетности Банк Москвы должен еще досоздать резервы на 83,3 млрд руб. При присоединении к ВТБ обязанность по созданию данных резервов перешла бы к последнему, причем одномоментно, поскольку он, в отличие от Банка Москвы, в процессе оздоровления не находится.

По мнению экспертов, в текущей ситуации для ВТБ создание дополнительных 83,3 млрд руб. резервов довольно затруднительно. "В принципе это возможно, ведь в прошлом году, например, по РСБУ ВТБ создал 124 млрд руб. провизий, а Банк Москвы - 96 млрд руб., - говорит аналитик Газпромбанка Андрей Клапко. - Однако 83,3 млрд руб. в текущих условиях - это довольно большой объем, и учитывая, что в этом году ВТБ прогнозирует убытки, оценить его возможность дополнительного создания таких провизий без значительного давления на капитал затруднительно". По мнению замдиректора группы "Рейтинги финансовых институтов" S&P Сергея Вороненко, исходя из того, насколько болезненным будет для ВТБ создание дополнительных резервов более чем на 80 млрд руб., банк может принять решение о техническом переносе консолидации до более подходящих времен: "например, до получения от АСВ в капитал первого уровня банками группы более 300 млрд руб.". По информации "Ъ", заявку на получение в капитал первого уровня 307,4 млрд руб. ВТБ уже подал. Впрочем, по словам собеседников "Ъ", знакомых с ситуацией, эти средства ВТБ вряд ли получит раньше осени (необходимо утверждение допэмиссии, регистрация, проведение и выкуп ее АСВ).

В то же время резервы - не единственный вопрос, который ВТБ не смог согласовать с регулятором. "ВТБ и ЦБ в ходе обсуждения пришли к выводу о необходимости строго следовать утвержденному в 2011 году ПФО (план финансового оздоровления Банка Москвы), так как в противном случае ВТБ может не вписаться в базельские регуляторные нормы. Центральный банк

сейчас строго за этим следит, - говорит источник "Ъ" в группе ВТБ. - Поэтому в итоге было решено изменить схему присоединения Банка Москвы к ВТБ. Согласно новой концепции, на Банке Москвы, по сути, останутся только задачи по выполнению ПФО. Основная же часть бизнеса перейдет в ВТБ".

Какие именно активы перейдут в ВТБ уже сейчас, пока не раскрывается. Сам план ПФО - документ закрытый. Но известно, что он включает помимо создания резервов работу с проблемными кредитами бывших собственников, а также план повышения эффективности основных бизнес-процессов и показателей баланса saniруемого банка. Таким образом, юридически и фактически, но несколько в усеченном виде Банк Москвы будет сохранен до конца 2018 года, или до тех пор, пока ВТБ досрочно не завершит его оздоровление.

Получить какие-либо разъяснения по этому вопросу в Банке Москвы не удалось. В пресс-службе ВТБ фактически подтвердили отсрочку сделки. "ВТБ разрабатывает планы и стратегию присоединения Банка Москвы, - пояснили там. - В ходе этой работы нам необходимо учитывать особенности банковского регулирования в отношении кредитных учреждений, находящихся в режиме финансового оздоровления. В связи с продолжающимся стратегическим планированием конкретные сроки юридического присоединения Банка Москвы к ВТБ пока не определены". Однако, заверили в банке, уже идет "энергичная работа по консолидации бизнеса Банка Москвы в ВТБ".

#### ЦИТАТА

Мы приняли решение о присоединении Банка Москвы. 1 января 2016 года будет присоединение. Все проекты окажутся на балансе ВТБ

- Михаил Осеевский, зампред правления банка ВТБ, 20 февраля



Ведомости, Москва, 26 мая 2015

## "НЕКОТОРЫЕ КОЛЛЕГИ ПО БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ ПРОСТО ПОШЛИ ВРАЗНОС!"

Автор: Екатерина Кравченко

Сергей Дубинин возглавлял Центробанк в непростое для страны время: с 1995 по 1998 г. и был уволен после дефолта. Кризисы после этого не кончились. На вопрос, сопереживает ли он сейчас руководству ЦБ, Дубинин отвечает: " Это профессиональные риски - если человек не готов, не надо ходить на госслужбу". Сейчас он возглавляет наблюдательный совет ВТБ: и возвращаться на госслужбу не хочет - возраст не тот, да и времена не те: "Лично я перешел в эксперты и чувствую себя комфортно в этом качестве. К тому же установление всевозможных требований и неразумных запретов, что можно делать, чем можно владеть, куда следует ездить, я считаю бессмысленными. Я, честное слово, не понимаю, зачем это делается, и играть в эти игры я не собираюсь, и ни на какую госслужбу я бы не хотел возвращаться". Другие игры ему тоже, похоже, не нравятся: инвестиций в стране нет, государственные средства не поддерживают экономический рост. "Если не разворовывать средства, что-то начнет расти. В начале 90-х гг., когда я работал в Минфине, в бюджете всегда существовал определенный размер инвестзатрат по регионам. К сожалению, я не знаю ни одного проекта, который был введен в действие, хотя там и была профинансирована государственная часть даже в тех тяжелых условиях. И эту ситуацию нельзя повторять, она не допустима - в стране уже нет ресурсов, экономика не потянет", - прогнозирует Дубинин.

- В России на финансовом рынке время от времени сильно трясет. Вы многое повидали за годы профессиональной жизни, пережили дефолт. ЦБ - до сих пор беспокойное место. Сопереживаете коллегам?

- Это профессиональные риски - если человек не готов, не надо ходить на госслужбу.

- Кто вас первым позвал в структуры власти?

- Впервые в 1991 г. это были Олег Ожерельев и Вадим Медведев, помощники президента Михаила Горбачева. Меня пригласили советником в аппарат [президента].

- Но вы пришли на госслужбу из академической сферы. Вы сомневались, когда принимали решение?

- Конечно, были сомнения. В 1991 г. уже после путча мне близкие люди говорили: "Ты что, с ума сошел? Всю эту команду через полгода к стенке поставят". В 1993 г. это почти и случилось - мы были близки к такому развитию событий. Но надо было принимать решения и быть готовым ко многому, иначе не надо было туда соваться.

- Почему сомневались? Опасались, что может не получиться: одно дело - теория, другое - практика?

- Просто понимаешь, что в стране что-то не получается. Думаешь, что знаешь, что и как исправить. Есть еще вопрос - насколько ты готов к административной работе. Это же совершенно другая жизнь. В тот момент никто не предвидел, что ситуация перерастет в такой кризис. Было понятно, что экономические проблемы очень серьезные, но что разразится столь сильный политический кризис, я был не готов. Но пришлось и через это пройти.

- Что было самым тяжелым моментом за время госслужбы?

- Принятие решения по дефолту в 1998 г. Это же был и политический вопрос, не только экономический.

- Военные были в пуле принятия решений, шли консультации со спецслужбами?

- Нет, я не имел к ним никакого отношения. Это, может быть, было уже потом.

- Решение по дефолту было вашим или оно было коллегиальным?

- Решение было коллегиальным, в конечном итоге его принимал [Сергей] Кириенко как председатель правительства.
- Насколько драматично оно принималось? Это же был крайний шаг - объявить о банкротстве страны.
- Когда мы собрались на обсуждение в субботу, было понятно, что в понедельник, как только откроются банки, народ все оттуда вынесет. У нас не было ресурсов, чтобы покрыть такой спрос, и тем более не было ресурсов, чтобы обменять рубли на доллары. Надо было принимать окончательное решение - что с этим всем делать. Бессмысленно было принимать какие-то промежуточные решения по девальвации.
- Почему? Девальвации оказалось бы недостаточно?
- Одной девальвацией дело бы не обошлось, потребовалось бы проводить ее снова и снова. Вариант девальвации просчитывался до принятия решения по дефолту. Уже в ноябре-декабре 1997 г. стало понятно, что без радикального изменения бюджета мы не сможем обслуживать такие долги.
- Но было же девять месяцев, чтобы попытаться предпринять что-то.
- Мы пытались бороться, пытались изменить ситуацию. Тогда надо было собирать налоги и обрезать госрасходы, но сделать этого не удалось: Госдума ничего слышать не хотела о секвестре, они были увлечены только одним - импичментом президенту Ельцину. Все строилось по принципу: чем хуже в стране, тем лучше для них.
- То есть парламент внес свою лепту в то, чтобы дефолт случился. А если бы в тот момент удалось сократить расходы, могли ли события развиваться не столь драматично?
- Но возможно, такое решение не приняло бы общество на тот момент. Ведь после дефолта министру финансов Михаилу Задорнову удалось провести через эту же самую Думу столь радикальный бюджет, о котором мы просто мечтать не могли: он исполнялся по доходам, но в нем не было лишних расходов. И удалось провести такой бюджет, при том что правительство было прокоммунистическим - им руководил [Евгений] Примаков, первым вице-премьером по экономике был [Юрий] Маслюков, бывший председатель Госплана. После дефолта правительство и Дума позволили принять бюджет, который нам с Кириенко хотелось принять за полгода до этого. Вот такой парадокс развития событий. Дума после дефолта надеялась провести нужную работу по снятию президента.
- Получается, дефолт - это цена за возможность снять президента?
- Считается, что кризис расчищает поляну. С экономической точки зрения и с точки зрения ЦБ дефолт был наименьшим злом. Если бы раздали снова рубли, инфляция подскочила бы до 1000%. Выбор был такой - эмиссия ЦБ и раздача денег, но на покрытии ГКО дело бы не остановилось, все равно бы обвалился валютный курс, западные банки все равно бы изъяли деньги с рынка и российские обанкротились бы из-за опционов. Кризис бы никуда не делся, но еще была бы огромная инфляция.
- Выбор диктуется способностью взять на себя ответственность за жесткое решение, которое может стоить карьеры?
- Конечно, посмотрите, например, на Грецию. Всем понятно, что она не заплатит по долгам. Если Еврокомиссия скажет: мы понимаем, что вы не сможете заплатить, долги списываем - кто победитель? Ципрас. А если [премьер-министр Греции Алексис] Ципрас через неделю сам объявит дефолт, получится, что политически выиграла Европейская комиссия и страна признала свою неплатежеспособность. Какой бы вариант ни реализовался, экономический результат будет один и тот же, просто есть разные конструкции принятия решения: кто отвечает по долгам, как общество воспринимает тот или иной шаг и кто получает политические дивиденды.
- Как вам кажется, Грецию дожмут?
- ЕС будет добиваться от Ципраса признания несостоятельности. В итоге, конечно, Евросоюз все равно будет помогать Афинам, но по принципу своего контроля над ситуацией: вы убедились, что сами ничего не можете сделать.
- А для вас дефолт - это был какой выбор?
- Я не хотел на себя брать ответственность за уничтожение всего того, чего стране удалось добиться за 10 лет. Мы справились с инфляцией, и снова запускать этот маховик нельзя. Я сказал: такое решение существует, но я немедленно ухожу в отставку, если хотите его принять - принимайте без меня.
- Но вы же понимали, что в случае дефолта вас в любом случае отправят в отставку, даже если вы и предотвратили более серьезные жертвы.
- Понимал. Так, по крайней мере, все было честно.

- Кто докладывал Борису Николаевичу о том, что страна должна объявить дефолт?
- По переговорам с МВФ докладывал Кириенко. Чубайс тоже летал. Я там не присутствовал.
- А Борис Николаевич не пытался опротестовать решение - не стучал по столу со словами "не допущу"?
- До президента Ельцина было донесено, что решение о дефолте неизбежно. Он это понял.
- Но объявляли о дефолте уже вы с Кириенко, поэтому это жесткое решение ассоциировалось с вами, что политически выводило Ельцина из-под удара с посылком "во всем виновато правительство и ЦБ".
- В этом есть своя разумная логика. Но после дефолта под ударом уже оказался Ельцин. Потом пытались вернуть Черномырдина на пост премьера, его кандидатуру не приняла Дума. Далее все складывалось довольно интересно - пошла чистая политика с людьми, напоминающими генерального прокурора, и проч.
- "Только за счет высоких рисков и высокой маржи развиваться неправильно"
- "В группе ВТБ в 2014 г. отработана пятилетняя программа развития, в ней ключевая задача - повышение эффективности. Еще до кризиса комитет набсовета стал добиваться постановки этой задачи - и в итоге мы нашли понимание у менеджмента. Требуется не экстенсивное расширение бизнеса и поглощение новых банков, а именно рост эффективности: сокращение затрат, повышение эффективности риск-менеджмента. Тогда были выработаны требования по сокращению затрат и реструктуризации - сокращению количества бэк-офисов, снятию дублирующих функций, избавлению от профильных активов. Это стало центром программы группы, модель настроена под это. "ВТБ капитал" остается, но все операции на финансовом рынке приносят сейчас мало дохода. Но этот бизнес живет как самостоятельный, это направление сохранится. Аналитики сомневаются, надо ли собирать розничный бизнес в единую банковскую структуру. Как раз принято решение собрать в головную структуру розничное и корпоративное кредитование. Сначала стоит задача полностью инкорпорировать Банк Москвы. Нужно перестроить IT-инфраструктуру так, чтобы обслуживание розничного бизнеса проводилось на платформе, полностью совместимой с головной структурой. Техническое решение выработано, сам переход займет некоторое время. Потом можно будет приступить к работе с "ВТБ 24". Не исключаю, что будет рассмотрен вариант самостоятельной структуры по мелкой рознице, т. е. самостоятельность Лето-банка. Но основная часть будет соединена в одном юрлице, в этом стратегия... Только за счет высоких рисков и высокой маржи развиваться неправильно. Должна сокращаться и рисковость, и маржа, главное сейчас - это контроль затрат".
- Свернуть Прочитать полный текст
- Политика преваляровала в принятии экономических решений - и так бы все продолжалось, если бы экономике не повезло, когда нефть подорожала?
- Да. Но любой, кто сказал до конца правду, должен был уходить в отставку. Я думаю, Ельцин понимал, что он не доработает до конца [президентского срока], и сам готовил замену, подбирал кандидатуры. Были разные варианты. Понятно, что ему было лучше уйти и передать полномочия кому-то другому. Стояла угроза импичмента. Но модель была построена так, что надо было передать полномочия премьер-министру, это и было сделано. Сначала назначили [Сергея] Степашина, потом [Владимира] Путина. Для Думы тогда становилось бессмысленным объявлять импичмент, если во главе правительства стоял не тот человек, о котором они мечтали. Кстати, они почему-то не просчитали вариант, который лежал на поверхности: что если будет другой премьер, то конструкция импичмента теряет смысл, поскольку другой человек получает рычаги власти.
- В Думе, кстати, все те же люди, которые пытались порушить конструкцию.
- Сейчас другая обстановка и другие амбиции. Да, люди в значительной степени те же, часть из них стала верными путинцами - пожалуй, включая и КПРФ.
- В агонии, которую мы видели в конце прошлого года на финансовом рынке, правительственные чиновники сначала винили спекулянтов, были начаты расследования, потом Шувалов сказал, что проблемы произрастают из кризиса 2008 г. Вы в одном из публичных выступлений говорили, что все глубже - корни в том, что происходило до 2008 г., и в недореформированной экономике. Сейчас мы видим стабилизацию на финансовом рынке. По вашему мнению, эта стабилизация - видимая: погасили пожар и продолжаем в том же духе - проблемы не решаем?
- Я как раз боюсь, что достигнутая стабилизация на финансовом и прежде всего валютном рынке создает иллюзию, что все проблемы решены и дальше все пойдет автоматически. Но идея, что у нас может продолжаться нормальный бизнес, опасна. У нас нормальный бизнес, который был в начале 2000-х гг., стал невозможен после кризиса 2008-2009 гг., и непризнание этого факта -

беда. Именно из-за этого мы стали сползать в кризис в 2013 г.: инвестиции в страну стали неэффективны для частного капитала - и иностранного, и внутреннего, да по большому счету и для госкорпораций тоже.

- Почему вдруг инвестиции стали неэффективны для всех?

- Это связано и с недостатком ресурсов из-за того, что рост цен на сырье прекратился, и с тем, что не росла производительность труда - она отставала от роста заработной платы, в результате все эти годы шла потеря конкурентоспособности на внутреннем рынке: импорт рос, одновременно внешняя конкурентоспособность терялась из-за отсутствия фактора снижения затрат.

- Кто виноват? Монополии, которые разгоняли рост затрат за счет роста тарифов?

- Это все вместе - и так называемые естественные и неестественные монополии. Например, бензин считается рыночным товаром, существует очень много производителей - но почему цена одна и та же? Понятно, что на этом рынке картель, - доказать не могу, но это ясно, и аналогичная ситуация существует во многих секторах. В результате неконкурентная экономика не принимает новых инвестиций и не дает рыночных импульсов. Именно в этом основа стагнации.

Поэтому срыв, который произошел осенью на финансовом рынке, был неизбежен, девальвация была неотвратима. Может быть, она была бы более плавной: если бы не было санкций, корпоративные долги могли бы быть рефинансированы и не было бы такого спроса на валюту. Но из-за снижения цен на нефть этот сценарий все равно бы реализовался. При снижении нефтяных цен экономика все равно бы вошла в нулевой рост, т. е. темпы 2013 г., когда инвестиции уже не росли, но все выглядело более или менее стабильно.

- Получается, санкции - это даже хорошо: фактор цементирования элит и еще есть на кого списать проблемы.

- В этом и беда: мы называем только санкции как причину всех бед экономики. Да, Запад поставил задачу надавить на Россию, но в наших проблемах виноваты не санкции, а структурные проблемы, причем не только на межотраслевом и макроэкономическом уровне, а у каждого отдельного предприятия есть одна и та же проблема - не растет производительность труда, а затраты увеличиваются. Сейчас проблема роста затрат временно снята: в реальном исчислении зарплата понизилась примерно на 6-10%, что поддержало конкурентоспособность. Но при стабилизации курса рубля любое увеличение зарплат будет вести к росту затрат в реальном исчислении без учета инфляции и в рублях, и в валюте. В итоге мы придем к тем же проблемам, которые не решили в 2013 г. В долгосрочном плане санкции означают потерю возможности использовать новые технологии.

- Значит, антикризисная программа правительства была направлена только на тушение пожара?

- Любое правительство в момент острого кризиса будет делать то же самое. В декабре - январе стояла задача не допустить каскадное падение банков, иначе страна остановилась бы: современная экономика не может работать без банковского обслуживания.

В целом со стороны финансово-экономического блока правительства и ЦБ все было сделано правильно. Можно, конечно, критиковать, что следовало что-то сделать раньше или позже, но в принципе они выдерживали меры в правильном направлении. Во всем мире так работают: в момент острого кризиса из бюджета производится поддержка финансовой системы конкретными субсидиями. Были применены также нестандартные инструменты денежной политики, это также мировая практика. У нас пытались эти меры совместить, но проблема в том, что деньги перетекают в валютный рынок.

- Дополнительная ликвидность в декабре уходила на валютный рынок, в итоге загнали курс рубля к доллару на невиданные высоты.

- Да, пришлось находить оптимум - с ошибками, со срывами, в итоге вернулись к регулированию по учебнику с помощью процентных ставок. Но нестандартные меры все равно будут продолжаться. Сейчас надо каким-то образом убирать валютные аукционы репо, потому что они искажают ситуацию на рынке. Валюту надо покупать, и ЦБ начал это делать. Аукционы уже тоже сворачивают, но делают это через увеличение цены валюты, поднимая проценты по кредиту в сделках репо.

- Это правильно?

- Да, спрос на валюту таким образом ограничивается и переносится на валютный рынок. В результате показатель валютного курса становится более реалистичным. Загонять курс рубля к доллару вверх на отметку 50 и ниже неправильно. Это было сделано искусственно, потому что ЦБ предоставил из золотовалютных резервов значительные кредиты игрокам, которые

- нуждались в долларах, именно поэтому банки не пошли на валютный рынок, и в результате рубль там торгуется по хорошей цене, но она реально не соответствует спросу и предложению.
- Спрос на валюту ограничили. Можно это считать стабилизацией?
  - Проблема купирована. К тому же приток валюты обеспечен положительным сальдо платежного баланса. Сейчас надо думать о переходе к экономическому росту, он автоматически не начнется.
  - Благодаря стабилизации сыграли на ожиданиях - игроки видят стабильность на валютном рынке, всем кажется, что кризис закончился, бизнес начнет оживать, население начнет покупать и больше тратить - и так может все наладиться?
  - Воздействие на ожидания - это правильная мера, вся западная денежная политика на этом построена. Но ситуация противоречивая: ЦБ снизил ставку до 12,5%. Но текущая инфляция превышает 16%, значит, деньги предоставляются с отрицательной ставкой. Правда, по прогнозу ЦБ, инфляция должна снизиться до 6%. Но тогда получается, что ставка 12,5% - высока, деньги предоставляются слишком дорого.
- Но сам по себе сигнал тренда регуляторы отстраивают правильно. Хотя по факту снижения инфляции пока не произошло.
- Проблемы в макроэкономике не могут решиться сами собой: инвестиции снижаются, внутренний спрос не растет. Пока немножко оживает потребительский спрос, который ранее сократился из-за падения реальных доходов, что вызвало изменение структуры потребления - в частности, некоторые люди отказались от покупки автомобилей и проч. Сейчас структура потребления стабильна, но инвестиционный спрос продолжает падать. Это связано и с политикой санкций: нет западного капитала, а российский бизнес не вкладывается из-за опасений негативного развития событий - не дай бог война. Это серьезный фактор. С легкостью о войне разговаривают лишь люди, которые не имеют отношения к экономике.
- Но многие считают, что конфликт на Украине затянется на годы. Может ли в таких условиях начать расти инвестиционный спрос?
  - Может, но для него нужно будет строить подпорки. Инвестиции пока могут увеличиваться только в рамках государственно-частного партнерства. В конечном итоге они могут привлечь и поддержать частные инвестиции.
  - Иностранные деньги ждать не стоит?
  - Возможно, придет Китай, арабские страны. Иностранные инвесторы могут сейчас прийти на портфельные инвестиции - так дешево российские активы стоили только в начале приватизации. Но это будут инвесторы определенного типа - те, кто не боится риска, кто может вкладываться в активы ниже инвестиционного рейтинга. Они могут купить акции наших ведущих компаний в свои портфели - и уже это делают, но эти вложения не создадут экономический рост - это только спекулятивная игра. Чтобы обеспечить даже восстановительный экономический рост, нужны инвестиции, а признаков того, что они появятся, пока, к сожалению, нет.
  - Раз снижение инвестиций шло с 2013 г., не предопределено финансовым кризисом и санкциями, а диктуется неэффективностью, что надо предпринять, чтобы концептуально переломить ситуацию?
  - Нужно делать традиционные вещи: выстраивать работу судебной системы, давать гарантии для частной собственности. Это известные меры, и, если все это не начать отлаживать, так российская экономика и будет жить за счет полугосударственных средств.
  - Олимпиад и чемпионатов мира по футболу?
  - Вложений в инфраструктуру - в первую очередь.
  - Регионы могут стать точками роста, если начнут реализовывать проекты с помощью поддержки государства?
  - Если не разворовывать средства, что-то начнет расти. В начале 90-х гг., когда я работал в Минфине, в бюджете всегда существовал определенный размер инвестзатрат по регионам. К сожалению, я не знаю ни одного проекта, который был введен в действие, хотя там и была профинансирована государственная часть даже в тех тяжелых условиях.
  - Так ничего и не было построено?
  - Построено было, но введено в действие не было. И эту ситуацию нельзя повторять, она недопустима - в стране уже нет ресурсов, экономика не потянет.
  - А может ЦБ в такой ситуации что-то сделать? Вы не готовы, кстати, пойти туда, чтобы спасти страну?
  - Уже бы не пошел. По многим причинам. Возраст уже не тот.
  - У ЦБ рычагов нет?

- Лично я перешел в эксперты и чувствую себя комфортно в этом качестве. К тому же установление всевозможных требований и неразумных запретов, что можно делать, чем можно владеть, куда следует ездить, я считаю бессмысленным.
- Почему вам это кажется странным - так было устроено в советской системе: начальник сказал.
- Я, честное слово, не понимаю, зачем это делается, и играть в эти игры я не готов и не собираюсь, и ни на какую госслужбу я бы не хотел возвращаться. Если это будет распространено на представителей государства в советах акционерных обществ, тогда придется уходить в отставку.
- Пока вам такие указания не давали?
- Пока нет.
- Значит, не так все плохо.
- Я не вижу смысла устанавливать такие ограничения. Я понимаю, как механизм работает, я опытный бюрократ (смеется). Давно подмечено: самые ярые националисты всегда своих сограждан считают заведомо предателями. Исходя из этой логики строится данная часть политики - не только у нас, но и в мире: если людям не запретить, они уйдут.
- Но из-за рекомендации госслужащим не ездить за границу посыпались туркомпании.
- О них никто не подумал.
- Никто не подумал, как политическое решение скажется на экономике?
- Политика, видимо, была важнее. Но опыт показывает: политика важна в ближайшие два месяца, а через год экономика так отвечает, что вся политическая конструкция рушится. В долгосрочном плане работает экономика, и без нее никакую политику построить нельзя. Сейчас вопрос один - если ты не можешь производить товары дешевле, чем в Китае, или не можешь делать инновации, как в США, ни о какой экономической силе говорить нельзя. Надо конкурировать либо по одному, либо по другому направлению.
- Но если у нас воспроизводится модель госкапитализма - деньги даются госкорпорациям, а они строят трубопроводы в Китай, - в итоге из этого ничего не получится?
- Проекты по экспорту в Китай могут быть разумными и окупаемыми. Это надо считать, я не обладаю цифрами и не знаю, как они просчитаны. Я работал в "Газпроме" и знаю, что эти маршруты просчитывались еще пару десятилетий назад. Во время моей работы эти проекты были некупаемы и нереалистичны, поскольку цена на газ привязана по цене к нефти, а она была дешевой. Кроме того, в газовой отрасли наш основной конкурент - Иран: месторождение Южный Парс по своим масштабам - это примерно Тюмень. Когда этот газ в больших объемах выйдет на рынок, у России возникнет непростая ситуация. Иранским газом можно запитать Европу через СПГ, заводы уже построены и ждут танкеров. Спасает то, что Ирану нужно время и определенный объем вложений. Пока иранский газ покупает Китай.
- Второй трубопровод с российским газом может не понадобиться, если Иран нарастит поставки в Китай?
- Если Китай решил развивать северные территории страны, для них важны поставки из Сибири. Это нормальный бизнес, если он просчитан и есть платежеспособный спрос. Я не думаю, что западный маршрут будет востребован в ближайшее время. Другое дело, что китайский рынок не заменит для России рынки ЕС.
- Если вернуться к финансовому рынку, как вы считаете, можно будет уйти от финансирования экономики со стороны ЦБ?
- На самом деле приток валюты идет через продажу валюты экспортерами, у нас достаточно приличное положительное сальдо платежного баланса, и ключевые экспортеры - "Газпром", "Роснефть" - получили от государства задание продавать валюту, существуют согласованные графики. Так что здесь главный источник финансирования не ЦБ.
- А на банковском рынке?
- ЦБ предоставил банкам по сделкам репо около \$39 млрд, это серьезный объем, но не критический. Он нормально поддерживает нынешний спрос на валюту. В год компаниям надо будет рефинансировать около \$100 млрд, но часть долгов иностранным кредиторам являются рублевыми, по части задолженности идет реструктуризация, поскольку не все компании оказались под санкциями, и есть кредиты холдинговых компаний своим "дочкам", там тоже идет рефинансирование. То есть здесь катастрофической перспективы нет. По рублевому долгу могут возникнуть проблемы у банков, если их клиенты не смогут расплатиться. Доля госсредств в пассивах банковской системы выросла, и, если будут нарастать плохие долги, банкам придется вновь идти за деньгами в ЦБ. Для банков сейчас главная задача - разобраться с клиентами, ведь они не могут себя чувствовать лучше, чем их клиенты.

- Надо банкротить и списывать?

- По проблемным долгам не обязательно оформлять дефолты или идти в суды и изымать имущество, с которым непонятно, что делать. Лучше, чтобы клиенты были в нормальном состоянии. Банки должны вести постоянный диалог с бизнесом, задача - сохранить клиентов. Вторая проблема - сохранить отношения банков с вкладчиками. Я, например, понимаю позицию [Германа] Грефа, что нужно ввести лимиты на возмещение средств от АСВ, потому что речь идет о приличных суммах - и там сейчас строятся пирамиды: иногда банки повышают проценты по депозитам и за счет следующих клиентов отдают средства предыдущим. Но высокие проценты всегда означают повышенный риск.

Мандат Эльвиры Набиуллиной

ЦБ начал расчистку банковской системы и отзыв лицензий только при Эльвире Набиуллиной, хотя это мог бы сделать ее предшественник Сергей Игнатьев. Дубинин на это говорит: "Я думаю, пришло осознание того, что банковская система должна очищаться от структур, которые практикуют нечестную конкуренцию: набирают депозиты, а потом объявляют себя банкротами или исчезают. К моменту прихода Набиуллиной проблема перезрела, и решения были необходимы. И они были приняты. Вероятно, сыграло свою роль и то, что руководство страны обратило внимание на отток капитала и на всяческие схемы - и в итоге увидело банки, которые в этом были завязаны. Ведь в какой-то момент шла оплата импорта без поставки товаров. Особенно красиво выглядело, когда белорусская или казахстанская таможня должна была прислать справку о том, пришел импорт или не пришел. Некоторые коллеги по банковской системе просто пошли вразнос!" А на вопрос, выводили ли все деньги, которые могли, отвечает: "Да, стали представлять в ЦБ просто фальшивые контракты на оплату импорта. Видимо, в какой-то момент был достигнут политический консенсус - надо прекращать эту практику, и были приняты соответствующие решения".

- Еще одна пирамида - фундамент для нового кризиса?

- На самом деле от кризиса к кризису состояние банковской системы улучшается, ведь уроки выучиваются. Банковская система в гораздо лучшей форме, чем в предыдущий кризис. Беспокоит то, что население продолжает перекладываться в валютные депозиты. Это непростая ситуация.

- Просто в рубль веры нет. Как можно переломить долларизацию?

- Это можно будет переломить, только если в стране начнется экономический рост. В нулевые годы удалось вернуть доверие к рублю - шла дедолларизация.

- Доверие к рублю подорвано?

- Подорвано, но не катастрофически - рубль не развалился до той степени, до которой мог бы.

- А удар по доверию вкладчиков был сильным?

- Вкладчики не ушли из банков, но объем банковских вкладов не растет - неприятная ситуация, поэтому приходится компенсировать госденьгами, прежде всего кредитами ЦБ.

- Почему ЦБ начал расчистку банковской системы и отзыв лицензий только при Эльвире Набиуллиной? Это должен был сделать Сергей Игнатьев. Или он не мог, потому что у него были политические обязательства, которых нет у нынешнего главы ЦБ? Или ей был дан соответствующий мандат?

- Ни тот, ни другая мне не рассказывали про свои политические обязательства - это вопрос к ним, я комментировать не берусь. Я думаю, пришло осознание того, что банковская система должна очищаться от структур, которые практикуют нечестную конкуренцию: набирают депозиты, а потом объявляют себя банкротами или исчезают. К моменту прихода Набиуллиной проблема перезрела, и решения были необходимы. И они были приняты. Вероятно, сыграло свою роль и то, что руководство страны обратило внимание на отток капитала и на всяческие схемы - и в итоге увидело банки, которые в этом были завязаны. Ведь в какой-то момент шла оплата импорта без поставки товаров. Особенно красиво выглядело, когда белорусская или казахстанская таможня должна была прислать справку о том, пришел импорт или не пришел. Некоторые коллеги по банковской системе просто пошли вразнос!

- Выводили все деньги, которые могли?

- Да, стали представлять в ЦБ просто фальшивые контракты на оплату импорта. Видимо, в какой-то момент был достигнут политический консенсус - надо прекращать эту практику, и были приняты соответствующие решения.

- То есть все должно дойти до кризиса или апогея, чтобы проблемы начали решать?

- Система всегда развивается через кризис. В России, к сожалению, мы вообще очень далеко ушли в сторону дирижизма. Мы перевели экономику в ручное управление и никак не можем выйти из этого режима.

- Почему молчат наши либералы в правительстве? Они же должны понимать, что так нельзя.

- Некоторые люди, работающие на министерских постах, действительно по убеждению рыночники, но практикуют другой подход. В кризисе ручное управление неизбежно: надо что-то быстро решать. Все думают: пройдем пик кризиса - и отпустим, вернемся к рыночным методам. Но вернуться уже не так просто - и мешают ментальные факторы. Вот поэтому и нужны инвестиции, они способны изменить ситуацию. А придумать какие-то новые рычаги помимо инвестиций невозможно: так не бывает - повернул золотой ключик, дверь открылась, и все наладилось.

- Амнистия может стать стимулом для инвестиций в отсутствие иностранного капитала. Вам кажется, она нужна?

- Если я правильно понимаю, в какой-то момент будет предложено задекларировать не только то, что припрятали или скрывали, а вообще все зарубежное имущество. У меня, например, есть квартира в Баден-Бадене, я с этого имущества плачу налоги. Я задаю вопрос налоговым консультантам: нужно будет вписывать в декларацию это имущество, если я и так с него плачу налоги и не скрываю? Они отвечают: мы не понимаем, но, наверное, надо. Вероятно, будет этап, когда все добросовестные люди, а не те, кто что-то скрывал, начнут декларировать имущество за рубежом. Видимо, у нашей налоговой службы просто появится информационная база. Так что пока это выглядит как перепись всего зарубежного имущества.

- Зачем нужна такая база?

- Чтобы была (смеется). И чтобы всегда можно было к ней обратиться, когда возникнет вопрос, так ли платит налоги тот или иной человек или не так. Эта цель решается. Другая цель - увеличения налоговых поступлений, наверное, тоже решается. Нет постановки задачи - чтобы россияне расстались с активами за рубежом или перевели их в Россию. По крайней мере, так это излагают [Дмитрий] Медведев, [Антон] Силуанов и [Игорь] Шувалов. Звучит так: у нас все будет зарегистрировано, и у вас все будет зарегистрировано, и это должно быть сделано в юрисдикциях, с которыми у России есть договоренность по налогам, или там, где не нарушаются требования FATF.

- Но станут ли регистрировать те, кто скрывал?

- Это вопрос. Наверное, это зависит от развития ситуации в России и уверенности бизнеса.

- Но ведь под легализацию в Россию могут прийти нелегальные капиталы, общаки?

- За этим FATF пристально наблюдает. Если это произойдет, Россию немедленно поместят еще в один санкционный список. Просто здесь надо четко отрабатывать юридические процедуры. Объявить всеобщую амнистию невозможно, должны быть четко прописаны процедуры.

- Даже в ОЭСР не очень понимают, что это за амнистия в России.

- Похоже, пока все сведется к переписи имущества. Информационное общество же требует новых подходов.

- Это конец тайны российских капиталов за рубежом?

- В мировой экономике эпоха банковской тайны закончится в 2017 г. - и в России в том числе.

- То есть мы вовремя все делаем?

- Мы движемся в правильном направлении с учетом того, что происходит в глобальной экономике. Будет существовать обмен между налоговиками и банками, обо всех счетах будут сообщать.

- Западные юристы говорят, что технически обмен информацией будет сложно реализовать - появятся неподъемные базы, в которых что-то найти будет просто невозможно.

- Будет избирательное использование. То, о чем рассказывал Сноуден, поиск по ключевым словам - либо просмотр информации на конкретного человека. Так это работает у спецслужб.

- Понятно, информация должна быть на всякий случай. А как обстоят дела у ВТБ, где вы возглавляете наблюдательный совет? Группа всегда активно зарабатывала на сделках M&A, а не сильно развивала сегмент кредитования. Как вам эта модель? Не критикуете Костина?

Заразные кризисы

Первый мировой финансовый и экономический кризис разразился в 1857-1858 гг. и более всего поразил Великобританию. Но начался он в США, став последним звеном в цепи мелких кризисов, повторявшихся с 1920-х гг. примерно каждое десятилетие. Американская экономика была ослаблена чрезмерным ростом курсов акций и разных форм кредита. В результате резкого падения цен на зерно фермеры оказались не в состоянии погашать долги банкам, и банки увязли

в безнадежных ссудах. 24 августа 1857 г. стало известно, что казначей нью-йоркской конторы большого провинциального банка Ohio Life Insurance and Trust Company похитил все ликвидные средства. Сообщение банка о банкротстве имело эффект разорвавшейся бомбы. Вдруг выяснилось, что сотни предприятий не имеют ликвидных средств для срочных платежей. Стал невозможен учет векселей, никто не хотел давать деньги в кредит под залог ценных бумаг, банки стали прекращать выплату вкладов и размен банкнот на золото. 13 октября 1857 г. стало днем панического натиска на банки в Нью-Йорке. Банковская система США потерпела крах, экономическая деятельность в значительной степени остановилась, курсы акций обвалились, по стране прокатилась волна банкротств.

Следующая фаза кризиса разыгралась в Великобритании. В 50-е гг. XIX столетия здесь отмечался бурный рост банковских вкладов - к 1857 г. они выросли в 5 раз по сравнению с 1847 г. Банки вкладывали эти средства в ссуды, которые со временем становились все менее обеспеченными. Известие об американском крахе спровоцировало отток золота из Банка Англии: банки кинулись туда за переучетом векселей и хранящимися там резервами. Из обращения стали исчезать банкноты Банка Англии и золотые монеты. Многие банки оказались не в состоянии возвращать вклады и обменивать банкноты на золото. В результате правительство санкционировало выпуск Банком Англии банкнот сверх установленного лимита, после чего напряжение стало ослабевать.

Источник: доктор экономических наук А. В. Аникин "Любимый кризис Маркса" (опубликовано в журнале "Наука и жизнь", № 6, 2001 г.)

Свернуть Прочитать полный текст

- У нас в 2014 г. была принята стратегия развития группы ВТБ на три года, потом после указания основного акционера была отработана пятилетняя программа, в ней ключевая задача - повышение эффективности. Еще до кризиса комитет наблюдательного совета стал добиваться постановки этой задачи - и в итоге мы нашли понимание у менеджмента. Требуется не экстенсивное расширение бизнеса и поглощение новых банков, а именно рост эффективности: сокращение затрат, повышение эффективности риск-менеджмента. Тогда были выработаны требования по сокращению затрат и реструктуризации - сокращению количества бэк-офисов, снятию дублирующих функций, избавлению от профилейных активов. Это стало центром программы группы, модель настроена под это.

Нужно учитывать, что "ВТБ капитал" остается, но все операции на финансовом рынке приносят сейчас мало дохода - из-за санкций мы оказались отрезанными от внешних рынков. Но этот бизнес живет как самостоятельный, это направление сохранится.

Однако аналитики сомневаются, надо ли собирать розничный бизнес в единую банковскую структуру. Как раз принято решение собрать в головную структуру розничное и корпоративное кредитование. Сначала стоит задача полностью инкорпорировать Банк Москвы. Здесь важно не создавать промежуточных платформ - нужно перестроить IT-инфраструктуру таким образом, чтобы обслуживание розничного бизнеса проводилось на платформе, полностью совместимой с головной структурой. Техническое решение выработано, сам переход займет некоторое время. Когда эта часть будет решена, можно будет приступить к работе с "ВТБ 24". Не исключаю, что будет рассмотрен вариант самостоятельной структуры по мелкой рознице, т. е. самостоятельность Лето-банка. Но основная часть будет соединена в одной юрисдикции, в этой стратегии.

- Стратегия была принята еще до кризиса. Она будет корректироваться с учетом того, что ситуация на финансовом рынке поменялась?

- Если потребуется, корректировки будут внесены, но повышение эффективности - главная задача, тут ничего поменяться не может. По производительности труда в банковском секторе в России наблюдается такой же разрыв с развитыми странами, как в большинстве секторов. У нас на одного занятого в банковской системе в 2 раза меньше активов, чем в США. В среднем в России производительность труда - около 30% от западных стран. Так что в банковской системе дела обстоят даже немного лучше.

- Куда должна двигаться модель ВТБ и российская банковская система?

- Только за счет высоких рисков и высокой маржи развиваться неправильно. Должна сокращаться и рисковость, и маржа, главное сейчас - это контроль затрат. Кризис стимулирует эти процессы. В ноябре 2014 г. я на банковской конференции в Лондоне говорил коллегам и журналистам, что в условиях кризиса главное "рубить кости" и не впадать в панику. Правда, потом цитировали только про панику (смеется).

- Возможно зарабатывать на кредитовании при таких ставках?

- А на чем еще может зарабатывать банк, кроме как на кредитовании. Ставки должны нормализоваться рано или поздно.
  - У Сбербанка какая главная проблема?
  - Я в чужой огород не ходок.
  - Некорректно говорить о коллегах, но если задать вопрос по-другому: если бы на него смотрели из ЦБ, вы бы что сказали?
  - Проблема прежде всего в управлении активами.
  - Нужно иметь отделения в каждом микрорайоне при таком развитии новых технологий?
  - Часть клиентов все операции готова проводить через смартфон, но ведь часть клиентов ничего, кроме сберкнижки, не знает. Банковская система должна работать со всеми клиентами, нужно находить компромисс. У нас многоукладная экономика, и это отражается на банковской системе. Приходится жить в нескольких моделях - и для крупных городов, и для населенных пунктов, для разных возрастных слоев.
  - Не только в разных моделях, но и в разном времени - в XX и XXI вв., раз есть сберкнижки и бумажные носители.
  - Такова наша экономика - она очень разнородная, многоукладная.
- Председатель наблюдательного совета ВТБ Сергей Дубинин

<http://www.vedomosti.ru/economics/characters/2015/05/26/593638-esli-ne-razvorovivat-sredstva-chto-to-nachnet-rasti>

# БИЗНЕС

Advis.ru, Санкт-Петербург, 25 мая 2015 13:51

## РАССМОТРЕНЫ ИНВЕСТПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ И ТАТАРСТАНА.

Комплексные инвестиционные планы развития моногородов, а также инвестиционные проекты, которые планируется осуществить на их территориях в 2015-2017 годах были рассмотрены на заседании рабочей группы по развитию моногородов при Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции.

Представители органов исполнительной власти и администраций моногородов Республики Татарстан, Кемеровской, Кировской, Челябинской областей, Приморского края и Чувашской Республики сообщили о степени готовности как самих проектов, так и инфраструктуры, строительство или реконструкция которой необходимы для их реализации.

Члены рабочей группы отметили оперативное взаимодействие с инвесторами и высокую степень проработки ряда инициатив. В их числе два проекта из города Набережные Челны (Республика Татарстан): "Расширение производства синтетических сапфиров для радиоэлектроники" и "Развитие Камского индустриального парка "Мастер". На компенсацию затрат по его реализации на основании результатов отбора, проведенного Минпромторгом в начале этого года, Республике Татарстан планируется предоставление субсидии из средств федерального бюджета. Данная мера господдержки предусмотрена подпрограммой "Индустриальные парки".

Еще один проект - строительства второй очереди завода по производству горно-шахтного оборудования и металлоконструкций в городе Киселевск - был презентован Кемеровской областью.

По каждому из представленных проектов были даны замечания, которые разработчикам предстоит устранить для получения господдержки за счет средств Фонда развития моногородов. Заседание рабочей группы прошло под председательством ее руководителя - заместителя председателя Внешэкономбанка Ирины Макиевой при участии представителей Минпромторга России.

[http://advis.ru/php/view\\_news.php?id=64417136-DCBF-CA45-9060-E7D1C4C4ECC9](http://advis.ru/php/view_news.php?id=64417136-DCBF-CA45-9060-E7D1C4C4ECC9)

## **"УРАЛВАГОНЗАВОД" ЗАПРОСИЛ ГОСГАРАНТИИ НА СУММУ ДО 60 МЛРД РУБ**

Добавлены высказывания Сиенко (пятый абзац).

КАИР, 25 мая - РИА Новости/Прайм. Корпорация "Уралвагонзавод" запросила государственные гарантии на сумму до 60 миллиардов рублей на производственные программы и перекредитование, сообщил ее гендиректор Олег Сиенко.

Отвечая на вопрос журналистов о потребности в государственных гарантиях, он сказал, что корпорация запросила 60 миллиардов рублей как максимальную сумму гарантий.

Глава "Уралвагонзавода" также отметил, что есть четкие сроки получения гарантий, прописанные председателем правительства, -

1 июня. "Мы должны получить не средства, а госгарантии, чтобы перекредитоваться", - добавил Сиенко.

Ранее в мае премьер-министр РФ Дмитрий Медведев на встрече с

Сиенко заявлял, что поручит кабмину и Минпромторгу рассмотреть вопрос о предоставлении "Уралвагонзаводу" госгарантий. Также он говорил, что поручит рассмотреть вопрос о выделении УВЗ кредитов ВЭБа и его докапитализации.

Сиенко отметил, что корпорация имеет планы по модернизации и созданию новых производств, которые уже утверждены. "У нас достаточно большой объем оборотных средств: в районе 60 миллиардов рублей мы должны постоянно держать в рамках выполнения государственной программы вооружений. Авансирование у нас было, но оно на уровне 37%, все остальное мы, безусловно, при 4% рентабельности берем в банке, поэтому для того, чтобы выживать нам нужны госгарантии, поскольку это льготные кредиты", - сказал Сиенко.

"Уралвагонзавод" - крупнейшее российское предприятие танкового машиностроения, разработчик и изготовитель различных типов грузовых вагонов, полувагонов, грузовых тележек, цистерн. УВЗ полностью принадлежит государству.

## **СРОК ЗАВЕРШЕНИЯ РЕКОНСТРУКЦИИ КАЛИНИНГРАДСКОГО АЭРОПОРТА "ХРАБРОВО" УВЕЛИЧИТСЯ - ГУБЕРНАТОР ОБЛАСТИ**

\*\*\* Это не повлияет на проведение ЧМ по футболу в 2018 году

Калининград. 25 мая. ИНТЕРФАКС СЕВЕРО-ЗАПАД - Новый утвержденный проект реконструкции аэропорта "Храброво" будет представлен в середине июня, сообщил журналистам в понедельник губернатор Калининградской области Николай Цуканов.

"Была встреча с владельцем аэропорта. Мы обсудили все детали (реконструкции - ИФ). 15 июня сюда приедет представитель компании и сделает полную презентацию того проекта (реконструкции - ИФ) аэропорта, который уже прошел экспертизу, и с конкретными сроками реализации данного проекта", - сказал глава региона.

Н.Цуканов добавил, что сроки реконструкции аэропорта увеличатся. "Те сроки, которые были обозначены в первом соглашении, будут несколько сдвинуты. Но это никак не повлияет на проведение чемпионата мира по футболу в 2018 году и других мероприятий, которые мы будем проводить в регионе", - отметил губернатор.

Ранее власти региона выразили обеспокоенность тем, что владелец "Храброво" сенатор Арсен Каноков не исполняет свои обязательства по реконструкции объекта, взятые несколько лет назад, объясняя это некачественной проектной документацией.

Как сообщалось, заказчиком реконструкции аэровокзального комплекса является ЗАО "Аэропорт Храброво", инвестором ООО "Аэроинвест".

Положительное заключение Государственной экспертизы по объекту капитального строительства "Реконструкция аэровокзала "Аэропорт Храброво" выдано 13 марта этого года. Росавиация 5 мая выдала заказчику ЗАО "Аэропорт Храброво" разрешение на строительство. Компания планирует уже в мае развернуть работы по дальнейшей реконструкции аэровокзального комплекса.

В "Храброво" с 2013 года реализуется проект по реконструкции аэровокзала, что позволит сделать его современным и увеличить возможности по обслуживанию пассажиров. Инвестиции в проект на его начальном этапе оценивались в 2 млрд рублей.

Калининградский аэропорт был образован в 1945 году, с 1989 года является международным. В конце 2009 года образовано ЗАО "Аэропорт Храброво", акционерами которого являются ООО "Аэроинвест" (Москва, 75%) и ВЭБ (25%).

Коммерсантъ (kommersant.ru/regions/63), Самара, 25 мая 2015 14:34

## ОКОНЧАНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА СЕРГИЕВСКОЙ ПТИЦЕФАБРИКИ В САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ ОТКЛАДЫВАЕТСЯ

Окончание строительства Сергиевской птицефабрики может быть отложено из-за сложностей с финансированием, сообщил "Ъ" министр сельского хозяйства и продовольствия Самарской области Виктор Альтергот.

"Продолжается строительство Сергиевской птицефабрики. Несмотря на то, что сейчас действительно очень сложно с финансированием, тем не менее, этот процесс идет. Возможна подвижка в сроках ввода, и она, скорее всего, будет из-за того, что кредитная линия на строительство открывается с задержкой, и деньги поступят с большим отставанием", - сказал он. Напомним, Внешэкономбанк одобрил кредит в пять миллиардов рублей для строительства одной из площадок птицефабрики в Сергиевском районе. Позже было принято решение локализовать производство на трех площадках в разных районах области, увеличив совокупную мощность фабрик до 100-120 тысяч тонн мяса птицы в год. В связи с расширением проекта его стоимость увеличилась. Корпорация развития Самарской области, которая реализует проект, подала заявку в ВЭБ на увеличение кредита до 7,76 миллиарда рублей.

Ранее сообщалось, что комплекс начнет выпуск первой продукции в 2015 году, когда будет построена Сергиевская птицефабрика. К концу 2017 года предполагалось запустить и две другие площадки, и в 2018 году выйти на производство свыше 120 тысяч тонн мяса в год.

Екатерина Вьюшкова, Елена Донкина

<http://www.kommersant.ru/doc/2733968>

# РАЗНОЕ

Центр Деловой Информации Псковской области (businesspskov.ru), Псков, 25 мая 2015 19:48

## **ДМИТРИЙ ДЮЖЕВ РАДИ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА ПРЕВРАТИЛСЯ В ПРОМЫШЛЕННОГО АЛЬПИНИСТА**

Три короткометражных ролика социальной рекламы в поддержку малого и среднего бизнеса выпустил режиссер Алексей Учитель. Мини-фильмы появились при финансовом участии Внешэкономбанка. Предполагается, что проект, получивший название "Важное дело. Свое" в легкой форме доносит до зрителя идеи необходимости поддержки предпринимателей, вовлечения в эту деятельность новых участников. Ролики называются "Смелость", "Цех" и "Двое".

Актеры мини-сериала хорошо известны отечественному зрителю. Так, Дмитрий Дюжев перевоплотился в промышленного альпиниста.

Впрочем, в опасных сценах на высоте более 200 метров были задействованы профессиональные каскадеры, которые дублировали работу Дмитрия Дюжева и его напарника, актера Артема Быстрова.

Также в проекте задействованы Дмитрий Назаров, чья популярность окрепла на волне сериала "Кухня" и другие известные актеры.

"Смелость"

"Цех"

"Двое"

<http://businesspskov.ru/rbusiness/busenvironment/98951.html>

---

Adindex.ru (adindex.ru), Москва, 25 мая 2015 17:13

## **ВЭБ ИЩЕТ РЕКЛАМНОГО ПАРТНЕРА ДЛЯ МАСШТАБНОЙ ПОДДЕРЖКИ**

Автор: Ксения Никифорова

Источник: interfax.ru

Банк объявил конкурс на оказание услуг по рекламно-информационному сопровождению собственной деятельности

Исполнитель должен разработать план по осуществлению рекламно-информационного сопровождения "Внешэкономбанка" в целом, а также отдельных мероприятий в течение года. Цена вопроса - 34,267 млн рублей.

В кампании должны быть задействованы ведущие ежедневные федеральные газеты, распространяющиеся во всех городах-миллионниках Российской Федерации: "Коммерсант", "Ведомости", РБК, "Известия", "Российская газета", "Независимая газета", "Финансовая газета" и другие. Также в списке интересующих заказчика СМИ - ведущие еженедельные и ежемесячные деловые журналы, распространяемые на всей территории страны: "Коммерсант-Деньги", "Коммерсант-Власть", "Огонек", "Профиль", "Секрет фирмы", "Бизнес-журнал", Forbes, РБК; и ведущие общественно-политические и деловые интернет-порталы с аудиторией не менее 100 тыс. уникальных пользователей ежедневно: "Газета.Ру", "Лента.Ру", РБК, "Взгляд.Ру", BFM.ru, ТАСС, "РИА Новости", "Интерфакс", "ПРАЙМ", "Росбалт", "Финам", "Финмаркет" и другие. Материалы для интернет-изданий должны быть размещены на приоритетных позициях, обеспечивающих максимальное число просмотров.

Кроме электронной и традиционной прессы в кампании будут задействованы федеральные телеканалы ("Первый канал", "Россия 1", "Россия 2", "Россия 24", НТВ, ТВЦ, РБК-ТВ, РЕН ТВ, "Москва 24") и региональные телеканалы в городах-миллионниках всех федеральных округов Российской Федерации.

Помимо отечественных СМИ, материалы "Внешэкономбанка" появятся в зарубежных газетах, журналах и на телеканалах, входящих в топ-10 по размеру аудитории в своих странах (Италия, Китай, ЮАР, Индия, Бразилия, Швеция и другие).

Целевая аудитория информационной кампании - СМИ, общественные организации, органы власти, в том числе профильные министерства и ведомства, региональные администрации и другие уполномоченные, заинтересованные и международные финансовые компании.

С одним из федеральных печатных или электронных СМИ будет реализован спецпроект, посвященный деятельности банка. В рамках PR-сопровождения подрядчик организует не менее пяти профильных мероприятий в России и за рубежом. В сентябре 2015 года компания намерена провести обучающий семинар во Владивостоке, организацией которого предстоит заняться победителю конкурса. Полный объем работ перечислен в тендерной документации.

Услуги оказываются в течение года с момента подписания договора. Максимальная цена контракта составляет 34,267 млн рублей. Заявки на участие принимаются до 16 июня 2015 года, до 12:00 (время московское). Подведение итогов состоится 30 июня.

ВЭБ ищет рекламного партнера для масштабной поддержки

<http://www.adindex.ru/news/ek/2015/05/25/123836.phtml>