



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

19 мая 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2015

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ЦБ ДЕЛИТСЯ С ВЭБОМ ПРИБЫЛЬЮ.....	3
ВЭБ ГОТОВ РАССМОТРЕТЬ ВОПРОС О ФИНАНСОВОЙ ПОМОЩИ "УРАЛВАГОНЗАВОДУ".....	4
УСПЕХ В «ОКНЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ» ЗАВИСИТ ОТ ШАГОВ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА.....	5
АКЦИЯ "ДЕРЕВО ПОБЕДЫ".....	8
"ДЕРЕВО ПОБЕДЫ" ПОЯВИЛОСЬ В ЛОСИНОМ ОСТРОВЕ.....	9
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>10</b>
ГУБЕРНАТОР ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВАДИМ ПОТОМСКИЙ ВОЗГЛАВИЛ КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ ПО РАЗВИТИЮ ОТРАСЛИ ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ В ЦФО.....	10
ДЕНЬГИ НЕ НАЙТИ.....	11
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>12</b>
КОМИТЕТ ГД НЕ ПОДДЕРЖАЛ СОЗДАНИЕ ГОСКОМИССИИ ДЛЯ КОНТРОЛЯ ЗА РАЗМЕЩЕНИЕМ СРЕДСТВ ФНБ.....	12
НАРЫШКИН УВЕРЕН, ЧТО СПАД В ТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ РФ И ЮЖНОЙ КОРЕИ БУДЕТ ПРЕОДОЛЕН.....	13
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>15</b>
ЗАО «ГСС» ПОКАЗАЛО РОСТ ПРИБЫЛИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ЗА ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ 2015 ГОДА.....	15
РАЗБУДИТЬ ИНТЕРЕС.....	16
ПОДНЯТЬ СО ДНА.....	18
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>21</b>
"МЫ ИСХОДИМ ИЗ ПРЕЗУМПЦИИ НЕВИНОВНОСТИ".....	21
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>26</b>
АДВОКАТ АРЕСТОВАННОГО В США БУРЯКОВА: ЕСТЬ НАЦИОНАЛЬНЫЕ СЛОЖНОСТИ ДЕЛА.....	26
ФИНАЛ "ЗОЛОТОЙ ШАЙБЫ" В 2016 ГОДУ МОЖЕТ СОСТОЯТЬСЯ В ИЖЕВСКЕ.....	27

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

Финансовая газета (fingazeta.ru), Москва, 18 мая 2015 11:38

## ЦБ ДЕЛИТСЯ С ВЭБОМ ПРИБЫЛЬЮ

"Решение уже принято. Мы получим 15% от прибыли ЦБ. За прошедший год эта сумма составила порядка 26 миллиардов рублей", - заявил **Дмитриев**.

Средства Фонда национального благосостояния (ФНБ) в размере до 300 миллиардов рублей, которые будут размещены на депозитах **ВЭБа** для финансирования реального сектора, по его словам, существенно помогут улучшить финансовые показатели госкорпорации во втором полугодии.

"С учетом выделения средств из ФНБ и направления их на кредитование инвестиционных проектов мы существенным образом нарастим наш кредитный портфель, что приведет к положительной динамике по получению прибыли от процентных доходов", - пояснил глава **ВЭБа**. При этом он затруднился сказать, удастся ли госкорпорации улучшить финансовые показатели уже во квартале.

13 мая премьер-министр РФ Дмитрий Медведев подписал постановление о выделении **ВЭБу** 300 миллиардов рублей из ФНБ.

2 мая президент России Владимир Путин подписал закон, согласно которому 75% годовой прибыли Банка России будут направляться в бюджет, еще 15% будет получать **ВЭБ**.

**Внешэкономбанк** по итогам 2014 года получил чистый убыток по РСБУ в размере 147,6 миллиарда рублей. В первом квартале 2015 года убыток составил 25,7 миллиарда рублей.

Advis.ru, Санкт-Петербург, 18 мая 2015 9:32

## **ВЭБ ГОТОВ РАССМОТРЕТЬ ВОПРОС О ФИНАНСОВОЙ ПОМОЩИ "УРАЛВАГОНЗАВОДУ".**

Инвестиционная заявка в банк не поступала, сообщили РИА Новости в пресс-службе госкорпорации. **ВЭБ** готов рассмотреть свое участие в оздоровлении предприятия в рамках установленных в банке процедур.

**Внешэкономбанк (ВЭБ)** может рассмотреть свое участие в финансовом оздоровлении "Уралвагонзавода" (УВЗ), сообщили РИА Новости в пресс-службе госкорпорации.

"Инвестиционная заявка в банк не поступала. **ВЭБ** готов рассмотреть свое участие в оздоровлении предприятия в рамках установленных в банке процедур", - сказали в пресс-службе.

Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев в пятницу заявил, что поручит рассмотреть вопрос о выделении "Уралвагонзаводу" кредитов **ВЭБа** и докапитализации банка.

Ранее "Альфа-банк" подал в арбитражный суд Москвы иски. По одному из них он требует взыскать с УВЗ, ООО "ЧТЗ-Уралтрак" и ООО "Технопарк "Тракторозаводский" более 6 миллиардов рублей и 39,7 миллиона долларов, по второму - выплатить задолженность по кредиту в размере 523 миллиона рублей. "Альфа-банк" также уведомил кредиторов "Уралвагонзавода" о намерении подать заявление о банкротстве компании.

"Уралвагонзавод" - крупнейшее российское предприятие танкового машиностроения, разработчик и изготовитель различных типов грузовых вагонов, полувагонов, грузовых тележек, цистерн. УВЗ полностью принадлежит государству.

[http://www.advis.ru/php/view\\_news.php?id=C90E9DD9-6E14-364E-82EF-4C08C42A1C09](http://www.advis.ru/php/view_news.php?id=C90E9DD9-6E14-364E-82EF-4C08C42A1C09)

Эксперт, Москва, 19 мая 2015

## УСПЕХ В «ОКНЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ» ЗАВИСИТ ОТ ШАГОВ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА

Алексей Репик, Президент «Деловой России». Мнение автора статьи может не совпадать с мнением редакции.

*Энергичное развитие несырьевого бизнеса в сегодняшних условиях подразумевает зарубежную экспансию, причем не только в сфере внешней торговли*

Российская экономика иногда напоминает мне наркомана, и термин «нефтяная игла» по отношению к нам крайне справедлив. Получив очередную дозу (восстановление нефтяных котировок), мы стараемся забыть «ломку», через которую прошли в середине зимы-2014/15. Делаем вид, что все наладилось. Но ничего не изменилось, и во время следующей коррекции мы так же будем корчиться на полу и обещать, что скоро исправимся и начнем развивать несырьевой бизнес.

У меня нет легкого рецепта для излечения, но есть одно направление, сфокусировав на котором свои усилия, мы имеем шансы преодолеть нефтяное проклятие.

Я считаю, что российским компаниям необходимо активно выходить со своей продукцией на внешние рынки. Это не только откроет новые возможности для их бизнеса — это укрепит нашу экономику и валюту лучше, чем все точечные программы господдержки.

Вопрос экспорта для многих отечественных компаний в «тучные» годы не стоял, потому что им вполне хватало внутреннего потребления — российский рынок был шестым в мире по привлекательности (по оценке WorldEconomicForum). Теперь покупательная способность внутреннего рынка сжалась, и многие компании столкнулись с необходимостью расширения своей географии.

Дешевый рубль для многих российских предприятий открыл «окно возможностей» для реализации экспортного потенциала. Если укрепление национальной валюты делало российское производство неконкурентоспособным, то ослабление рубля дало обратный эффект: оплата труда в валютном выражении стала дешевле, производить в России стало выгоднее.

И чтобы при следующей коррекции нефтяных котировок не кусать локти, ставку надо делать на развитие несырьевого экспорта.

В этом направлении уже сделано немало: ВЭБ в прошлом году направил существенные средства на поддержку экспорта, успешно работает ЭКСАР, создаются новые инструменты, ведется работа над изменением облика торговых представительств.

Однако при перечислении разнонаправленных мер поддержки возникает ассоциация с детской игрой-головоломкой, которой не хватает нескольких деталей, для того чтобы увидеть целостную картинку. Для финальной «сборки» нужна встречная работа со стороны государства и бизнеса: тогда система заработает и запускаемые меры поддержки дойдут до адресатов — компаний несырьевого сектора.

### **Три шага бизнеса на зарубежный рынок**

Нередко российские компании ограничивают географию своего присутствия, не думая о выходе на внешние рынки. Стратегия развития даже крупных успешных компаний идет по следующему шаблону: сначала бизнес растет до масштабов национального чемпиона, а потом вместо выхода на глобальный рынок начинается диверсификация на

рынке внутреннем. Причем нередко за счет приобретения непрофильных активов, которые не дают синергетического эффекта.

Для компаний технологического бизнеса, где крайне велики затраты на НИОКР, на модернизацию производства, создание и внедрение технологий и компетенций, только выход на мировые рынки может обеспечить возврат инвестиций.

Поэтому первый шаг со стороны несырьевого бизнеса подразумевает ориентированное на зарубежную экспансию планирование собственного развития. Я говорю не только о реализации экспортных амбиций: нельзя ограничиваться исключительно внешнеторговой деятельностью. Текущая экономическая конъюнктура диктует необходимость и предоставляет все возможности для развития внешнеэкономической деятельности в самом широком ее понимании. Необходимо искать перспективные ниши на зарубежных рынках, закрепляться на них. Мы должны инвестировать в создание собственной производственной, сервисной и торговой инфраструктуры, вплоть до приобретения доли рынка через покупку местных компаний за рубежом. Так что масштабные ресурсы, необходимые для выхода на международные рынки, и не только финансовые, должны быть зарезервированы в планах развития.

Второй шаг, без которого невозможна реализация экспортной стратегии, — создание конкурентоспособного продукта. Качество, соответствующее международным стандартам, нужно привносить и на внутренний рынок. Если уже на этапе планирования производства закладывать в него наивысшие существующие требования к качеству продукта, то и проблем с преодолением сертификационных барьеров при выводе его на международные рынки не будет. Да, создание высокого качества требует больших ресурсов, нежели простое соответствие внутренним нормам, но на этапе начала экспорта продукта эти вложения окупятся. Зачастую целесообразнее купить готовое технологическое решение, чем пытаться придумать заново давно изобретенный велосипед.

Ну и третий шаг подразумевает осведомленность о правилах ведения бизнеса за рубежом. Успех зависит от предварительной аналитической проработки, умения ориентироваться в ситуации и адаптироваться к местным условиям. Разведка боем в этом случае недопустима. Тот командир избежит необоснованных потерь при наступлении, который ответственно подошел к рекогносцировке. Не надо бояться тратить силы и средства на изучение зарубежного потребителя, его запросов, а также препятствий, которые стоят между ним и вашим продуктом. Экономия на тщательном исследовании рынка может обернуться существенными потерями — вплоть до провала экспортного наступления.

Амбициозное стратегическое планирование, создание конкурентоспособного продукта, тщательное изучение зарубежного рынка и проактивная подготовка необходимой инфраструктуры — если эти три точки вы уже оставили за спиной, ваш бизнес — один из пока немногих, кто сделал все от него зависящее для взятия зарубежных высот.

### **Три шага государства к экспорту**

Ваша компания с правильной стратегией и экспортным потенциалом не сможет дожить до реализации амбициозных планов, если государство не создаст условия, которые будут стимулировать, а не душить производителей, решившихся идти на внешние рынки. Чего мы ждем от государства? Сокращения бюрократических процедур на российской стороне экспортного пути, поддержки отечественного товара после преодоления им границы и, конечно, доступного и оперативного экспортного финансирования.

Первый шаг, о котором говорят все предприниматели и который заложен в плане мероприятий «дорожной карты» «Поддержка доступа на рынки зарубежных стран и поддержка экспорта», — это системное сокращение и упрощение порядка прохождения экспортных процедур. Работа с нормативной базой для экспортеров требует такого количества временных и человеческих ресурсов, что небольшому бизнесу невозможно пройти эту полосу препятствий самостоятельно. Сейчас доля малых и средних предприятий, занимающихся экспортом, не превышает 1%. А ведь именно за счет

средних и отчасти малых компаний достигается диверсификация экспорта, к которой мы стремимся. Кроме того, со многими странами есть проблемы с несовпадением технических регламентов и стандартов, фитосанитарных норм, которые иногда используются как мера протекционизма для местных компаний. Гармонизация стандартов на уровне государств — необходимая мера поддержки российского экспортера.

Второй шаг — создание единого оператора по поддержке экспорта, системы «одного окна». Технологии выхода на внешние рынки запутанны, господствующая разрозненна, и бизнес не всегда понимает, на какую поддержку он может рассчитывать. И это, кстати, не только вопрос денег, это может быть и поддержка в виде снижения административных барьеров, и помощь в подборе зарубежных партнеров, и информационно-консультационное сопровождение экспортеров. Отрадно, что этот запрос бизнеса уже услышан. Мы возлагаем большие надежды на консолидацию разнонаправленных мер поддержки в рамках системы «одного окна» для экспортеров — Российского экспортного центра.

Третий и, наверное, самый очевидный шаг к реализации экспортного потенциала — организация дешевого и оперативного финансирования внешнеэкономической деятельности компаний. Один из вариантов решения этой проблемы — расширение возможностей ВЭБа. Бизнесу нужен «быстрый» и эффективный банк с точки зрения принятия решений.

Мой международный опыт позволяет утверждать: импорт из России востребован и ожидаем, особенно в Азиатско-Тихоокеанском регионе и в странах Латинской Америки. У некоторых уже заготовлены списки продукции, которую они готовы ввозить из России. В странах Латинской Америки, например, востребована продукция отечественного машиностроения, на нашу IT-продукцию тоже есть стабильный спрос. Хороший потенциал у российской пищевой промышленности: молочная и мясная продукция, российский мед, ягоды, орехи могут рассчитывать на долю рынка в сегменте organicfood. И, будем надеяться, потеснят в ассоциативном ряду иностранного обывателя привычные икру и водку. Фармацевтика, биотехнологии, машиностроение и энергетика — нам есть с чем выйти к миру. Бренд «MadeinRussia» должен активно продвигаться государством и бизнесом на внешних рынках, с тем чтобы стать знаком качества. Осторожно, «окно возможностей» закрывается!

Пресс-релизы Arb.ru, Москва, 18 мая 2015 15:48

## АКЦИЯ "ДЕРЕВО ПОБЕДЫ"

В рамках Всероссийской акции "Дерево Победы" 16 мая 2015 года на территории национального парка "Лосиный остров" около 400 сотрудников организаций, входящих в Группу ВЭБ, высадили саженцы сосны, липы и барбариса.

Всего в рамках акции было посажено 600 молодых деревьев лиственных пород, рассажены саженцы хвойных пород, специально выращенные парком.

На открытии мероприятия Председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев отметил: "В разных точках России уже стало традицией высаживать деревья в память о подвиге поколения, прошедшего через войну. О своем желании приехать в парк "Лосиный остров" заявили около 400 волонтеров из Группы ВЭБ. В честь подвига и героизма наших предков мы посадим Аллею 70-летия Победы, а также поможем парку в восстановлении утраченных растений".

Акция "Дерево Победы" включена в перечень мероприятий, приуроченных к празднованию 70-летия Победы в Великой Отечественной войне согласно распоряжению Правительства Российской Федерации. Оператором акции выступает Фонд содействия охране окружающей среды "Природа". Высадка растений в этом году приурочена ко Всероссийскому дню посадки леса.

В рамках проекта в 2015 году будут создаваться природно-парковые объекты в местах сражений Великой Отечественной войны, проводиться восстановительные посадки лесов, уничтоженные пожарами и вредителями. Планируется, что по итогам реализации проекта будет посажено 60 миллионов деревьев в память о жертвах Второй мировой.

За последний год во Внешэкономбанке проведено свыше 25 волонтерских акций, а также 13 волонтерских акций в организациях Группы ВЭБ.

<http://arb.ru/b2b/press/-9916022/>

Российские лесные вести (lesvesti.ru), Москва, 18 мая 2015 14:05

## "ДЕРЕВО ПОБЕДЫ" ПОЯВИЛОСЬ В ЛОСИНОМ ОСТРОВЕ

В национальном парке Лосиный остров в Подмоскowie в рамках Всероссийского дня по посадке леса, прошла акция "Дерево Победы". Она включена в перечень мероприятий, приуроченных к празднованию 70-летия Победы в Великой Отечественной войне. Организатором посадок выступил Фонд содействия охране окружающей среды "Природа". Несмотря на пасмурную погоду в Лосиный остров съехалось порядка 500 человек. В закладке памятной аллеи принял участие председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев.

Волонтеры посадили порядка 5 тысяч сеянцев сосны, около 30 деревьев барбариса и можжевельника, а также заложили "Аллею Победы" из 70 лип. Директор департамента государственной политики и регулирования в сфере охраны окружающей среды Минприроды России Дмитрий Беланович отметил, что обильные дожди в этот день хороший признак - саженцы примутся быстрее.

"Мы все в едином порыве, власть и жители, объединяемся, чтобы сохранить наследие, которое нам досталось от предков, и, в свою очередь, передать его будущему поколению. Это самая главная задача", - добавил руководитель департамента природопользования и охраны окружающей среды Москвы Антон Кульбачевский.

Посадка деревьев проходила под четким руководством сотрудников национального парка Лосиный остров.

<http://lesvesti.ru/news/news/8853/>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Gorodskoyportal.ru/orel, Орел, 18 мая 2015 11:40

## ГУБЕРНАТОР ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВАДИМ ПОТОМСКИЙ ВОЗГЛАВИЛ КООРДИНАЦИОННЫЙ СОВЕТ ПО РАЗВИТИЮ ОТРАСЛИ ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ В ЦФО

Автор: Администрация Орловской области

18 мая 2015 года, понедельник

Губернатор Орловской области Вадим Потомский возглавил Координационный совет по развитию отрасли обращения с отходами в ЦФО

15 мая в Москве прошло очередное заседание Координационного совета по развитию отрасли обращения с отходами Ассоциации межрегионального социально-экономического взаимодействия "Центральный Федеральный Округ". Об этом сообщает сайт Ассоциации .

В ходе заседания Координационного совета генеральный директор, председатель Правления Федерального центра проектного финансирования (ФЦПФ, Группа ВЭБ) Александр Баженов представил модель создания межрегиональной индустриальной системы обращения с отходами в ЦФО. В своем докладе он отметил, что действующая инфраструктура обращения с отходами в ЦФО не позволяет коренным образом решить экологическую проблему. Мощностей существующей системы не хватает, а бюджетное финансирование не позволяет обеспечить необходимый их прирост. Создание межрегиональной системы индустриальной переработки отходов позволит за счет масштабирования снизить затраты на строительство объектов инфраструктуры, оптимизировать логистические потоки, объединить существующие и новые объекты инфраструктуры при сохранении действующих операторов рынка, а также решить проблему дефицита бюджетных средств за счет привлечения частных инвестиций. Оценочная величина капитальных затрат для строительства такой системы составляет порядка 600 млрд руб.

Для разработки концепции ОАО "ФЦПФ" совместно с Ассоциацией проведено научно-исследовательскую работу, проанализировано международный и отечественный опыт реализации инвестиционных проектов в сфере обращения с отходами. Результаты работы подтверждают целесообразность реализации проекта на основе межрегиональной кооперации.

<http://gorodskoyportal.ru/orel/news/news/14645142/>



Российская газета , Москва, 19 мая 2015

## ДЕНЬГИ НЕ НАЙТИ

Автор: Евгения Носкова

Треть предприятий в России приготовились к снижению оборота

Заемные ресурсы для малого и среднего бизнеса (МСБ) стали менее доступны во всех финансовых институтах - таковы результаты исследования "Финансовый перекресток" МСП Банка. Индикатор отражает состояние ключевых сегментов финансового рынка для МСБ - банковского кредитования, лизинговых услуг, микрофинансирования и факторинга. При расчете индекса его базовое значение за предыдущий период равно 100%. Если значение индекса за II полугодие 2014 года равно 80%, то по сравнению с предыдущим периодом (I полугодие 2014 года) он снизился на 20%.

В конце 2014 года большинство банков провели переоценку кредитных рисков и ужесточили критерии отбора заемщиков, повысилась доля отказов. В среднем отклонялась каждая третья заявка на кредит от МСБ (34%). Чаще всего причиной отказа было неудовлетворительное финансовое состояние заемщика, отсутствие ликвидного залога.

В сегменте микрофинансовых услуг требования к обеспечению умеренно ужесточились у 67% МФО, ставка по микрозаймам выросла у 11%. Еще столько же, напротив, снизили стоимость займов для бизнеса, у 78% ставка не менялась. "Если МФО не могут быстро адаптировать свои модели принятия решений так, чтобы отсеивать неблагонадежных заемщиков, их ответом будет увеличение процентных ставок, чтобы покрыть увеличенный риск", - отметила директор по развитию бизнеса Российского микрофинансового центра Ольга Сорокина.

На рынке факторинга выросли кредитные риски и размер комиссии, ухудшилась платежная дисциплина субъектов МСБ. "Ключевые для рынка критерии - цена денег и кредитное качество контрагентов, - говорит исполнительный директор Ассоциации факторинговых компаний Дмитрий Шевченко. - Первый критерий уже скорректировался в сторону значений I полугодия 2014 года, хочется верить, что ключевая ставка ЦБ продолжит снижение. Второй критерий во многом зависит от господдержки".

Сами предприниматели пока настроены пессимистично. "35,5% предприятий ожидают снижения оборота, около четверти (26,45%) рассчитывают, что их оборот как минимум останется на прежнем уровне, и только 28,7% надеются на его увеличение", - отметила руководитель аналитического центра МСП Банка Наталья Литянская.

<http://www.rg.ru/2015/05/19/biznes.html>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 18 мая 2015 15:56

## КОМИТЕТ ГД НЕ ПОДДЕРЖАЛ СОЗДАНИЕ ГОСКОМИССИИ ДЛЯ КОНТРОЛЯ ЗА РАЗМЕЩЕНИЕМ СРЕДСТВ ФНБ

МОСКВА, 18 мая - РИА Новости/Прайм. Комитет Госдумы по бюджету и налогам рекомендовал нижней палате парламента отклонить в первом чтении законопроект о создании госкомиссии по вопросам эффективного размещения средств Фонда национального благосостояния для контроля за этим процессом.

К компетенции комиссии документом предлагалось отнести рассмотрение вопросов размещения средств ФНБ с правом отклонения представленных для инвестирования проектов. Комиссия также могла получить возможность рассматривать вопросы развития и совершенствования финансового рынка РФ, государственной денежно-кредитной политики в целях развития и обеспечения стабильности доходов пенсионной системы страны. Комиссия также сможет вносить в Госдуму предложения о проведении проверки Счетной палатой РФ финансово-хозяйственной деятельности

**Внешэкономбанка** и его подразделений.

Автор законодательной инициативы, депутат Михаил Сердюк ("Справедливая Россия") считает, что создание такой комиссии позволит избежать "бесконтрольной траты средств ФНБ" на финансирование приоритетных инфраструктурных проектов и поддержку системообразующих банков.

Против принятия законопроекта выступили правительство и Счетная палата РФ, обращая внимание, что вопросы размещения и управления средствами ФНБ в должной мере регламентированы действующим законодательством и не требуют создания госкомиссии. Кроме того, организация такой комиссии, фактически осуществляющей полномочия по управлению, использованию и контролю за размещением средств ФНБ одновременно с Минфином и Счетной палатой, "чревато размыванием ответственности и контроля, ухудшением оперативности и качества управления" данными средствами.

РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 19 мая 2015 5:11

## НАРЫШКИН УВЕРЕН, ЧТО СПАД В ТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ РФ И ЮЖНОЙ КОРЕИ БУДЕТ ПРЕОДОЛЕН

СЕУЛ, 19 мая - РИА Новости. Председатель Госдумы Сергей Нарышкин уверен, что Москве и Сеулу удастся преодолеть спад в торгово-экономических отношениях и реализовать новые взаимовыгодные проекты.

"Расширение экономического сотрудничества, наращивание торговых и инвестиционных связей мы считаем безусловным приоритетом в развитии отношений с Кореей. И мы видим, что это настрой взаимный", - заявил Нарышкин в Сеуле во вторник во время рабочего завтрака с представителями корейского сообщества предпринимателей, который проходит в рамках его официального визита в Республику Корея.

Спикер отметил, что в последнее десятилетие торгово-экономические отношения между Россией и Кореей развивались достаточно, и к 2014 году объем торговли достиг довольно хороших цифр - 27 миллиардов долларов. "Правда, в начале текущего года по причинам экономического и политического характера ощущается незначительный спад. Но, уверен, что это явление временное", - заявил Нарышкин.

Он призвал представителей делового сообщества Кореи "к плотной совместной работе" в целях кардинального улучшения качественных и структурных показателей совместной деятельности. "По моему убеждению, это придаст нашему сотрудничеству и большую устойчивость, и большую отраслевую сбалансированность", - подчеркнул спикер. По словам Нарышкина, важным шагом здесь стала договоренность российского "Внешэкономбанка" и корейского "Эксимбанка" о создании инвестиционной платформы с общим объемом средств в один миллиард долларов.

"Кроме того, между Российским фондом прямых инвестиций и Корейской инвестиционной корпорацией есть меморандум о взаимопонимании по созданию платформы с аналогичным объемом средств", - отметил он. По словам председателя Госдумы, создание этих двух платформ позволит запустить новые проекты и будет способствовать развитию восточных регионов России и в целом существенному расширению российско-корейского экономического сотрудничества.

"У нас неплохие перспективы и в части развития региональной инфраструктуры. Здесь хотел бы отметить пилотный проект по реконструкции участка железной дороги Хасан - Раджин и строительству грузового терминала в раджинском порту", - сказал

Нарышкин. Он также обратил внимание на то, что российское правительство приняло решение об увеличении пропускной способности Байкало-Амурской магистрали как одного из базовых элементов всего евразийского транспортного коридора. "И мы ожидаем активного подключения корейских компаний к этим и другим проектам", - заявил спикер Госдумы.

Кроме того, он особо отметил в качестве важнейшего элемента сотрудничества кооперацию в высокотехнологичных областях.

Нарышкин напомнил, что Москва и Сеул заключили более 50 соглашений в различных областях, и это - "разветвленная договорно-правовая база".

В свою очередь, президент и генеральный директор LS Networks Ким Сын Дон, приветствуя членов российской делегации перед началом завтрака, обратил внимание на то, что у Кореи и России есть опыт совместного преодоления трудностей.

"С точки зрения внешней политики, можно предположить, что в экономическом блоке двусторонних отношений могут возникнуть определенные трудности. Но, уверен, мы сможем мудро и последовательно преодолеть их", - заявил он, представляя позицию корейских предпринимателей.

В рабочем завтраке приняли участие представители ведущих корейских компаний - Samsung Electronics Co., Ltd; LS Networks, Daelim, Lotte Group, Daewoo Shipbuilding and Marine Engineering, BHI Group, Корейской ассоциации международной торговли, Корейской ассоциации импортеров, Корейской корпорации водных ресурсов, Международной ассоциации подрядчиков Кореи.

По окончании встречи с корейскими предпринимателями Нарышкин возложил цветы к памятнику Пушкина в Сеуле. Памятник известному русскому поэту стал первым монументом,

---

установленным иностранцу в столице Южной Кореи. Его торжественно открыл 13 ноября 2013 года президент РФ Владимир Путин.

# БИЗНЕС

## Коммерсантъ

### ЗАО «ГСС» ПОКАЗАЛО РОСТ ПРИБЫЛИ И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ЗА ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ 2015 ГОДА

Вадим Пасмурцев  
19 мая 2015  
Коммерсантъ в регионах

ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» (ЗАО «ГСС»), занимается производством среднемагистральных лайнеров Superjet100) обнародовало ежеквартальный отчет, по итогам января—апреля 2015 года выручка компании составила 5,47 млрд руб., валовая прибыль — 1,32 млрд руб., чистый убыток на конец марта составил 1,285 млрд руб. Для примера, по итогам первого квартала прошлого года выручка составляла 2,44 млрд руб., валовый убыток 705 млн руб., чистый убыток 5,73 млрд руб. Добавим, на конец первого квартала 2015 года курсовые разницы принесли ГСС 2,95 млрд руб. убытка против 5,22 млрд руб. годом ранее. В прошлом году ГСС получили от экспорта 9,47 млрд руб.

Как отмечается в отчете, доля импортных поставок для производства Superjet100 составила 75,47%. Основным поставщиком материалов по-прежнему остается французская PowerJet S.A., доля компании в поставках выросла с 34,08% на конец прошлого года до 44,06% на конец первого квартала 2015 года. Изменения цен более чем на 10% за отчетный период не было. Выручка, полученная от продажи техники, в первом квартале составила 131,77% от себестоимости производства, годом ранее — 77,59%, на конец 2014 года — 110,53%.

Сумма долгосрочных заемных средств по отношению к 31 декабря 2014 года выросла с 31,2 млрд руб. до 73,5 млрд руб., общие долгосрочные обязательства составили 86,3 млрд руб. против 43,4 млрд руб. на конец года. Сумма краткосрочных заемных средств снизилась с 67,26 млрд руб. на конец года до 24,76 млрд руб. на конец квартала. Всего краткосрочные обязательства снизились со 143,1 млрд руб. до 107,3 млрд руб. Основные кредиторы на конец первого квартала — ПАО «Компания „Сухой“» (50,8 млрд руб.), **ВЭБ** (26,75 млрд руб.), Сбербанк (21,24 млрд руб.), «Альфа-Банк» (10,7 млрд руб.).

Advis.ru, Санкт-Петербург, 18 мая 2015 11:28

## РАЗБУДИТЬ ИНТЕРЕС.

В связи с сокращением на внутреннем рынке объемов потребления продукции транспортного машиностроения хорошей возможностью для поддержания деятельности российских производителей может стать наращивание экспорта. Способствовать этому предлагает, в частности, Минэкономразвития, на электронной площадке которого предприятия могут заявить о своей продукции иностранным потребителям. Вместе с тем эксперты утверждают, что пока в этом плане компании довольно инертны.

### ВАГОНЫ - В БАГАЖ

Наметить наиболее эффективные меры поддержки производителей железнодорожной техники постарались участники очередного заседания НП "ОПЖТ". Одной из таких мер, по словам начальника отдела департамента координации, развития и регулирования внешнеэкономической деятельности Минэкономразвития Оксаны Ахматовой, может стать создание межправительственных комиссий (МПК), предназначенных для эффективного взаимодействия бизнеса и государства на международном уровне и налаживания деловых связей с зарубежными партнерами.

"На рассмотрение МПК выносятся различные вопросы, в том числе инициированные непосредственно предприятиями. А поскольку в состав таких комиссий входят заместители председателя правительства России, заместители руководителей и начальники департаментов профильных министерств, этот инструмент является более чем действенным, так как вопрос сразу выносится на очень высокий уровень", - сообщила О. Ахматова.

К нефинансовым мерам поддержки экспорта можно отнести и работу торговых представительств России в иностранных государствах. Наибольшее их количество, а именно 20, находится в Европе. Широко представлена страна и на пространстве СНГ, а также в Азии и Океании. Кроме того, планируется развитие сотрудничества с Африкой и Ближним Востоком.

Еще одним способом продемонстрировать свой проект за рубежом является участие в бизнес-миссиях, которые могут быть как комплексными, когда участие принимают несколько компаний под эгидой головной организации, так и для одной компании. Второй случай актуален, если появляется возможность организации партнерства в определенной стране, несмотря на то, что большой пул компаний не набирается.

О. Ахматова отметила, что подать заявку на участие в бизнес-миссиях можно на портале внешнеэкономической информации. Согласно статистике, в 2014 году проведено 45 бизнес-миссий. В текущем Минэкономразвития уже успешно реализовало 7 деловых поездок, а всего на 2015 год запланировано проведение 54 подобных мероприятий.

Вице-президент НП "ОПЖТ", заместитель генерального директора по сбыту и работе с органами власти ОАО "Синара - Транспортные машины" Антон Зубихин заявил, что такое взаимодействие особенно важно для предприятий малого и среднего бизнеса, которые имеют конкурентоспособный продукт, но не могут выйти с ним на уровень министерств.

### БЕЗ ОСОБОГО ЭНТУЗИАЗМА

Правда, в современных условиях возникают вопросы конкурентоспособности скорее не продукции, а банковского финансирования. "Сейчас те проекты, в которых участвуют предприятия НП "ОПЖТ", с точки зрения банковского финансирования не всегда конкурентоспособны. Ведь есть, к примеру, экспортный банк Китая, который может предоставить отсрочку первого платежа сроком до 5 лет и ставку кредитования порядка 2% годовых. Экспорт конкурентоспособной машиностроительной продукции непосредственно связан со стоимостью финансирования поставок. И если мы имеем конкурентоспособный продукт, то нужно иметь конкурентоспособное предложение с точки зрения денег", - отметил А. Зубихин. Ключевой формой поддержки экспорта, по его словам, может стать мера по проектному финансированию экспортных сделок. При этом с точки зрения системы субсидирования процентных ставок по кредитам по сравнению со стандартными условиями в России достигли существенного прогресса, определенные сложности возникают только при конкуренции с отдельными странами,

когда даже субсидированная процентная ставка может оказаться выше, чем у некоторых конкурентов. "Но это проблема не механизма субсидирования, а проблема международных обязательств, которые Россия взяла на себя, вступив в ВТО, что, скорее, является вопросом политическим и его следует адресовать федеральным органам исполнительной власти", - считает директор департамента финансирования экспорта Внешэкономбанка Даниил Алгульян. Еще одним вопросом, омрачающим конкурентоспособность отечественных условий финансирования, являются гарантии. "Можно говорить о том, что ВЭБ лидирует по предоставлению экспортных гарантий. Однако есть проблема, так как в отношении ряда российских банков действуют санкции, что приводит в отдельных странах к определенным ограничениям по контргарантиям. Но в настоящее время разрабатываются схемы, позволяющие устранить этот недостаток", - заключил Д. Алгульян.

И, тем не менее, даже с внушительным набором мер по поддержке экспорта без заинтересованности производителей ничего не получится. В этой связи заместитель директора департамента транспортного и специального машиностроения Минпромторга России Владимир Каганов заострил внимание на том, что при достаточно серьезных механизмах поддержки, начиная от субсидирования и заканчивая работой межправительственных комиссий, предприятия транспортного машиностроения не проявляют особого интереса к экспорту своей продукции. Плюс ко всему не находит отклика и постановление правительства, предусматривающее выделение средств из федерального бюджета на возмещение части затрат, связанных с поддержкой производства высокотехнологичной продукции. "К сожалению, мы констатируем тот факт, что при соответствующем информировании о данном постановлении, о его текущем механизме и возможностях заинтересованность среди крупных производителей на территории России практически нулевая", - посетовал В. Каганов. Он также напомнил, что до конца текущего года бюджетом предусмотрено порядка 60 млрд руб. субсидий на поддержку производства высокотехнологичной продукции, и призвал компании активизироваться с подачей документов. Но даже в существующих реалиях экспортное направление остается перспективным. Эксперты отмечают, что транспортное машиностроение (и, в частности, железнодорожная техника) рассматривается как одна из основных точек роста в российском экспорте. И у России сильные позиции на этом направлении как в организационном, так и в технологическом плане.

[http://advis.ru/php/view\\_news.php?id=30E8C90D-EC5A-2D46-9D5E-C1E12F23A4C8](http://advis.ru/php/view_news.php?id=30E8C90D-EC5A-2D46-9D5E-C1E12F23A4C8)

Эксперт Сибирь.гу, Новосибирск, 18 мая 2015 13:52

## ПОДНЯТЬ СО ДНА

Минэкономразвития вновь "перетрясло" список моногородов. Еще семь сибирских населенных пунктов пополнили группу муниципалитетов с критическим социально-экономическим положением. Тем не менее, первый транш из федерального бюджета получают только два сибирских моногорода

16 апреля Министерство экономического развития (МЭР) вновь пересмотрело список моногородов. Несколько монопрофильных муниципальных образований оказались в другой группе сложности социально-экономического положения, и три новых города были добавлены в общефедеральный список. Согласно последним изменениям в России 319 моногородов, из них 94 находятся в категории с наиболее сложным социально-экономическим положением, в том числе связанным с проблемами функционирования градообразующих организаций (красная категория).

Еще в июле 2014 года правительство утвердило список из 313 моногородов. Тогда в "красном" перечне оказались 75 моногородов, из которых 11 - сибирские. По новому же списку к городам с крайне сложной ситуацией отнесли уже 18 городов СФО. При этом хакасский Черногорск и кемеровский Шелехов исключили из списка и добавили девять новых городов.

Недавно стало известно о том, что Фонд развития моногородов (ФРМ), созданный в конце прошлого года под руководством **Внешэкономбанка**, определил, каким моногородам федеральную поддержку окажут в первую очередь. Транш на диверсификацию экономики получают пять городов, сумма поддержки - 4,4 млрд рублей. В период до 2017 года Краснотурьинск (Свердловская область) получит 1,5 млрд рублей, Анжеро-Судженск (Кемеровская область) - 1,1 млрд рублей, Юрга (Кемеровская область) - 400 млн рублей, Канаш (Республика Чувашия) - 600 млн рублей, Чегдомын (Хабаровский край) - 800 млн рублей. В целом на финансирование деятельности ФРМ из бюджета за три года выделят 29,6 млрд рублей. Ключевое требование к ФРМ - инвестпроекты необходимо воплотить минимум в 50 городах "красной зоны" - самой тяжелой по числу безработных, положению градообразующих заводов и фабрик, которые остановлены или находятся в предбанкротном состоянии.

Первые подступы

Первое осознание того, что к решению проблемы состояния моногородов нужно подходить системно, как минимум разработать полный список монопрофильных муниципалитетов, к правительству РФ пришло относительно недавно. В 2009 году Министерству регионального развития РФ правительство поручило разработать полный реестр населенных пунктов (до этого официальных моногородов было 27), которые можно отнести к моногородам. В 2010 году список был обнародован, в нем оказалось 333 населенных пункта. Но уже через год интерес к моногородам снова стих, список так и остался "висеть" без дела, изредка критикуемый общественными структурами и представителями муниципалитетов. Новую попытку вернуться к проблеме Минрегион предпринял летом 2013 года. Список снова пересмотрели и расширили до 342 городов. Тогда Министр регионального развития Игорь Слюняев пояснил, что обновление перечня моногородов происходило по результатам обращений самих муниципалитетов.

В конце 2013 года правительство РФ передало полномочия по опеке моногородов от Минрегиона РФ к Министерству экономического развития (МЭР). Приняв полномочия, первостепенными направлениями работы МЭР назвало формализацию отношения к моногородам и аудит состояния поселений. Тогда еще не было законодательно закрепленного определения монопрофильного поселения, к моногороду просто относили населенный пункт с четко выраженным градообразующим предприятием, на котором было занято не менее четверти работающего населения муниципалитета. Затем к этому параметру добавился еще один критерий - к моногороду теперь относились территории, где не менее 50% производимой в нем продукции относится к одной отрасли. К тому же, разрабатывая список, МЭР основывался не

только на информации, полученной от муниципалитетов, но и на сведениях от собственников градообразующих предприятий в моногородах.

В итоге 29 июля 2014 года появилось постановление правительства РФ, в котором были описаны критерии моногородов. Все монопрофильные муниципалитеты оказались разделены на три категории в зависимости от состояния социально-экономического положения.

В конце сентября 2014 года наблюдательный совет Внешэкономбанка России одобрил создание специализированной организации содействия развитию моногородов - Фонд развития моногородов (ФРМ). Возглавил фонд депутат Законодательного собрания Пермского края Дмитрий Скрянов. По замыслу создателей, основной целью деятельности Фонда является формирование условий для создания новых рабочих мест и привлечения инвестиций в моногорода с наиболее сложным социально-экономическим положением. Для достижения этой цели Фонд располагает рядом полномочий, основное из которых - софинансирование расходов субъектов РФ и муниципальных образований на строительство и реконструкцию инфраструктуры, необходимой для создания новых инвестиционных проектов. Кроме этого, в обязанности Фонда входит содействие в подготовке и участие в реализации новых инвестиционных проектов, выполнение функций проектного офиса по реализации этих проектов, а также формирование команд для управления проектами по развитию моногородов и организация их обучения.

Отныне муниципалитеты поделены на три категории в зависимости от социально-экономической ситуации. Первая - моногорода со сложным социально-экономическим положением. Вторая - моногорода, в которых имеются риски ухудшения положения. Третья - моногорода со стабильной социально-экономической ситуацией. "Разделение моногородов по уровню проблемности на законодательном уровне - шаг вперед, хотя это было понятно и раньше, - говорит руководитель группы проектов "Центра Стратегических Разработок-Регион" (ЦСР-Регион) Сергей Ламанов. - Дифференциация моногородов - полезна. Другое дело, что критерий разнесения по группам не вполне операционален. Критерии отражают взгляд чиновника на проблему, но не управленца".

Отчитались за полгода

В середине апреля ФРМ подвел первые полугодовые итоги работы, тем самым заявив об окончательном запуске проекта. "Шесть месяцев стартапа. Новая деятельность в масштабах нашей страны. Мне кажется, мы смогли! Спасибо всем, кто принимал и принимает в этом участие", - написал тогда Дмитрий Скрянов на своей странице в Facebook. Конечно, далеко не все разделяют подобный оптимизм. Большинство экспертов сошлись на том, что говорить о каких-то результатах пока рано. Кроме того, создание специальной структуры ФРМ для организации финансирования моногородов вызвало в свое время немало споров. Основное разногласие заключалось в том, сможет ли эта схема стать реальным инструментом по улучшению экономической ситуации в монопрофильных городах, или это очередная бюрократическая надстройка. "Пока трудно сказать определенно, насколько эффективна будет такая система финансирования моногородов, но пока что Фонд выглядит избыточно зарегулированной организацией, - считает Сергей Ламанов. - На мой взгляд, ему будет трудно выступать оперативным работающим институтом развития". "Новые меры финансирования и поддержки моногородов могут стать действенным инструментом по улучшению экономической ситуации в монопрофильных городах, но пока что не стали. К сожалению, есть вероятность того, что этого так и не случится, если в дальнейшем продолжится практика откладываний и обещаний без реальных действий", - со своей стороны отмечает председатель комитета "Деловой России" по совершенствованию инвестиционного климата в регионах Владислав Варяник.

Еще одна претензия, которую высказывают к ФРМ, - неясный метод выбора моногорода, которому будет оказываться поддержка. К примеру, среди сибирских городов есть населенные пункты с гораздо худшим положением, чем те, которым в этом году предоставят транши. К таковым можно отнести Забайкальский поселок городского типа Жикерен, где, по сути, градообразующее предприятие (Жирекенский ГОК) прекратило свою деятельность. Работу потеряли 915 человек. "Из всех моногородов, где мы анализировали ситуацию, самая тяжелая сложилась в Жирекене, - рассказывает Сергей Ламанов. - Градообразующее предприятие там законсервировано, и, фактически, поселок нужно расселять, проводить в нем управляемое сжатие". Однако руководство города считает, что выход для Жирекена - создание в поселке альтернативного ГОКу крупного производства. "Возрождение Жирекенского ГОКа и возобновление его работы - самый оптимальный вариант", - убеждена глава Жирекена Валентина Черенцова.

Объясняя принцип выбора городов для предоставления первых траншей, в ФРМ подчеркнули, что от многих моногородов попросту не поступали заявки на финансирование. Вероятно, какие-то

муниципалитеты столкнулись со сложностями при формировании пакета документов. Получается, что первыми в проект вошли и получили федеральное финансирование те города, которые попросту вовремя "подсуетились".

Только "красным"

Буквально через несколько дней после отчета об итогах полугодовой деятельности ФРМ появилось распоряжение федерального правительства об обновлении перечня моногородов. "Красная зона" существенно расширилась за счет перемещения туда городов из других групп (см. таблицу).

"На федеральную поддержку могут рассчитывать только города, которые находятся в "красной зоне", то есть в первом списке, - пояснила заместитель председателя Внешэкономбанка, руководитель рабочей группы по модернизации моногородов при правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции Ирина Макиева. - Кроме этого, мы достигли договоренности, что тем городам, которые находятся в "красной зоне", при обращении в Минэкономки за получением ресурса по программе поддержки малого и среднего предпринимательства деньги будут выделены сверх лимита", - уточнила Ирина Макиева. Однако прежде чем обращаться в МЭР для получения поддержки, представителям бизнеса необходимо заручиться поддержкой региональных властей, потому что именно они должны будут подавать соответствующую заявку.

В целом работу Фонда планируется выстроить следующим образом. Рабочая группа должна отбирать города с наиболее сложной экономической ситуацией, затем принимаются к сведению доклады глав регионов и муниципалитетов о ситуации в монопрофильных населенных пунктах. Затем будут отбираться инвестиционные проекты, которые смогут претендовать на поддержку. При этом в ФРМ уточнили, что на поддержку могут рассчитывать только жизнеспособные проекты, к тому же одним из основных условий является создание постоянных и стабильных рабочих мест в городе. На следующем этапе отобранные проекты будут направляться на комплексную экспертизу в Фонд, для которого приоритетными являются проекты высокой степени готовности, имеющие документацию на инженерную инфраструктуру. И по результатам экспертизы Фонд примет решение о целесообразности поддержки проекта.

ФРМ будет работать по трем направлениям. Первое - поддержка создания инженерной инфраструктуры, но только той, которая связана с выбранными инвестиционными проектами. Второе направление - поддержка самих инвестиционных проектов, при этом Фонд имеет право входить в уставной капитал компаний, чьи инвестиционные проекты будут реализованы в моногородах. Третье направление - подготовка управленческих команд.

Кризис проектов

В последнее время наблюдается тенденция к конкретизации типологии городов. Предпринимаются попытки классифицировать наукограды, более четко определить им задачи. Сейчас внимание переключили на моногорода. Некоторые эксперты высказывали мнение, что типология городов, установленная в стране, в принципе устарела, возможно, нужно полностью пересмотреть и городскую градацию. Но большинство все же сходится в том, что типологию населенных пунктов пока нужно оставить в прежнем виде. "Считаю, что термин "моногород" уже устоялся, и менять его не нужно, иначе правительственные структуры еще пять лет будут соображать, что такое эта новая сущность и кого к ней следует относить, как ранее это было с моногородами", - считает Владислав Варяник. "Типология городов - полезная вещь, но только если за ней стоят механизмы развития каждого из типов городов, - добавляет Сергей Ламанов. - Пока что все это носит скорее декларативный характер".

В любом случае, в сложившейся экономической ситуации Фонд столкнется как минимум с двумя проблемами - общим инвестиционным кризисом в России и качеством подготовки проектов для развития и диверсификации экономики моногородов. Главным образом это связано с отсутствием инвестпроектов, потому что средства в развития моногородов вкладывать просто невыгодно. Скорее всего, в более сложной ситуации окажутся те монопрофильные поселения, где градообразующее предприятие относится к отраслям, переживающим спад производства (угольная, горнодобывающая, вагоностроительная промышленность и другие). В условиях экономического кризиса такие предприятия первыми идут по пути оптимизации расходов, часто этот процесс начинается с сокращения сотрудников.

# ПЕРСОНАЛИИ



Ведомости, Москва, 19 мая 2015

## "МЫ ИСХОДИМ ИЗ ПРЕЗУМПЦИИ НЕВИНОВНОСТИ"

Автор: Маргарита Лютова

Александр Галушка - о будущем Дальнего Востока и оптимальных сценариях развития России  
Для многих дальневосточных предпринимателей назначение Александра Галушки куратором региона стало сюрпризом. До тех пор они знали о нем в лучшем случае понаслышке, хотя Галушка как сопредседатель "Деловой России" работал именно над улучшением предпринимательского климата. Помощь бизнесу Галушка и на новом посту считает своей основной задачей, а о своих начинаниях рассказывает с редким для чиновника энтузиазмом. Буквально на ходу рисует таблицы и схемы, показывающие, что будет сделано, чтобы бизнес почувствовал улучшение жизни. Изображал он и ненужные заборы, которые то и дело возникают на пути инвесторов к льготам и господдержке при неправильном подходе. Что ждет инвесторов на Дальнем Востоке вместо традиционных заборов, Галушка рассказал в интервью "Ведомостям".

- Есть ли четкая стратегия развития региона? Как бы вы ее коротко сформулировали?

- Если коротко, это эффективная интеграция в Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР) и использование его колоссальных возможностей. Именно там расположен экономический мотор всего мира. В XXI в. начинается эра Азии. Доминирование Запада заканчивается. И нам нужно, чтобы динамика АТР конвертировалась в подъем нашего Дальнего Востока и развитие всей России.

- Каким образом?

- Главный вызов, который в этой связи возникает, - это конкуренция стран, условий инвестирования и ведения бизнеса. Как ответить на этот вызов? Создать оптимальные условия для инвесторов, собрав лучшие мировые практики. Такой мы видим основную линию развития Дальнего Востока. Для этого мы в том числе подготовили закон о территориях опережающего развития (ТОР).

- В чем ключевое отличие дальневосточных ТОР от во многом аналогичного механизма ОЭЗ, который в полную силу так и не заработал?

- Для стремительного развития нужны специальные инструменты. Формы могут быть разными - индустриальные парки, территории с особыми условиями, площадки с инфраструктурой, налоговыми стимулами, т. е. дерегулированные и деbüroкратизированные зоны. Если есть место, где выгодно и безопасно развивать бизнес, туда инвестор приходит. Мировая практика показывает, что почти половина таких проектов оказалась неудачной. Это инструмент, который требует и достаточно высокой квалификации. Механизм заработает, если применяется инженерное, умное госуправление. Не всегда все выходит с первой попытки. Если сразу не получилось, нужно попробовать еще, испытать разные форматы.

- То есть начинать надо в любом случае с малого: пусть условия ведения бизнеса будут конкурентны хотя бы на отдельно взятой территории...

- Давайте сравним два опыта. У нас уже 23 года, как не стало Советского Союза. С середины 1980-х пошли экономические преобразования. Китай начал изменение своего курса чуть раньше. Сейчас можно посмотреть, какая стратегия была эффективнее. КНР начала с малого. Вначале были созданы четыре особые экономические зоны. Китайская компартия поставила задачу - сделать новые территории максимально привлекательными для иностранного капитала. Под каждую зону писался свой отдельный закон. Ставились невысокие планки: хотя бы ширпотреб производить. Сначала качество хромало, зато теперь практически все делается в КНР. А что у нас? У нас были другие принципы, реформы шли широко, на всю страну. Все познается по плодам. Можно сравнить две стратегии, посмотреть результаты.

- То есть вы вдохновлялись примером Китая и его первых экономических зон?

- Ответственный подход к управлению - государственному или корпоративному - состоит в определении и реализации верных решений. Можно взять за основу чужой опыт, но его нужно переосмыслить для российской действительности. Мы использовали зарубежные наработки как best practice госуправления. Это не только Китай, еще Южная Корея, Сингапур и другие азиатские "тигры". Опыт других стран показал, что, может, нужно начинать с малого, а не менять всю страну.

- Так почему у нас не получилось с ОЭЗ?

- ОЭЗ создавались сами по себе. ТОР формируются под определенные заявки инвесторов. То есть первичен запрос со стороны бизнеса.

- А в ТОР как будет с налоговыми льготами?

- Налоговые льготы - важно, но не главное. Ядро нашего подхода - конкурентоспособность. Мы должны бороться за инвестиции со странами АТР, это непростая задача. Сегодня самые успешные регионы в стране по привлечению прямых несырьевых инвестиций - Калужская, Ульяновская области и Татарстан. Однако у них есть ограничение - они конкурируют за инвестора на внутреннем рынке. Если же инвестор выбирает, где ему разместить экспортное производство - в Китае, в Индонезии или, быть может, в России, - эти регионы не могут предложить ему более успешные условия, чем за рубежом, и тем самым на него повлиять. А в территориях опережающего развития такие условия можно дать. Отправной точкой для формирования привлекательных площадок стал анализ условий ведения бизнеса в странах АТР: например, времени получения тех или иных разрешений, стоимости кВт ч электроэнергии и затрат на подключение к электросетям, затрат на транспортировку стандартного контейнера и т. д. Сравнивались аналогичные условия в разных странах, исследовались лучшие значения по каждому из показателей. Мы поставили цель - интегрировать в российские дальневосточные ТОР лучшие предложения на рынке. И этот принцип отражен в законе.

- Как отбирались площадки?

- ТОР - не просто абстрактное решение по созданию зоны со льготами. Для создания новой ТОР мы проводим полевой аудит дальневосточных регионов, оцениваем экономическую и географическую целесообразность новых зон. Первоначально мы получили от инвесторов и местных властей более 400 предложений по созданию возможных ТОР. Сотрудники министерства объездили все предполагаемые площадки, оценили их перспективность. В результате осталось 15-16 реальных проектов. В феврале были утверждены первые три, в конце апреля - еще шесть. Сегодня у нас по две ТОР в Приморском и Хабаровском краях и в Приамурье. По одной - на Камчатке, Чукотке и в Якутии. Уверен, если бы мы сидели в кабинете и призывали: "Присылайте нам документы", не было бы ни ТОР, ни резидентов, ни инвестиций. Все бы оставалось на бумаге. Плотная работа с регионами и инвесторами непосредственно на площадках приносит свои плоды. Отсюда вывод: инвестиционные возможности надо продавать.

- А как вы их продаете?

- В министерстве работает специальный департамент привлечения прямых инвестиций. Его функционал - общаться с инвесторами, агентами влияния вроде деловых ассоциаций, с экспертами, которых нанимают компании. Быть в определенном смысле консультантами, показать, что работа на Дальнем Востоке может быть привлекательной для развития бизнеса. Мой заместитель, который курирует это направление, показал все визитки, собранные за год. Им не хватило места на столе.

- Но ведь дело не только в количестве контактов...

- Количество переходит в качество - так гласит третий закон диалектики. Чтобы состоялись один-два контакта, нужно постучаться в 100 дверей. Сейчас подписано более 20 инвестиционных меморандумов с иностранными компаниями. Например, все шесть крупнейших торговых домов Японии, несмотря на санкции этого государства против России, готовы быть нашими

инвесторами. А в хабаровский ТОР уже зашла компания Baoli Bitumina Singapore - она построит там завод битумных материалов, ориентированный как на экспорт продукции, так и на внутренний рынок.

Дальневосточные миллиарды

Подтвержденные частные инвестиции в дальневосточные ТОРы (территории опережающего развития) составляют 383 млрд руб., сообщил вчера вице-премьер Юрий Трутнев. По его словам, из бюджета потребуется лишь 33 млрд руб. или менее 10% частных вложений, а с учетом вложений из региональных бюджетов получается, что на каждый бюджетный рубль удалось найти 11,6 руб. от частных инвесторов. Всего одобрены девять ТОРов и шесть инвестпроектов, рассказал он (цитаты по government.ru).

Для инвестора важны условия, в том числе уже готовая инфраструктура. Приходя на площадку, он задает четкие вопросы: что с дорогой, с электроэнергией? Закон должен ориентироваться на нужды резидента. Это в том числе нулевой административный барьер. Мы должны быть максимально открыты и настроены на инвестора, быть ему удобными. В чем большой плюс закона о ТОР? Он шел от реальной жизни и потребностей регионов в развитии. К сожалению, зачастую законы трактуются как барьеры, защитные механизмы. Отсюда бесконечные проверки, согласования, отчетности, чрезмерный контроль. Это порочная практика - в попытке поставить заслон трем нечестным предпринимателям закрывается дорога 100 честным. Я бы охарактеризовал это как наследие советского прошлого, это наша общая ментальная проблема. Мы должны бороться с таким подходом. Создавая ТОР, мы поступили совершенно противоположным образом. Стали не ограничивать, а помогать. Например, создали формат работы по принципу одного окна. Уведомили всех инвесторов: если у вас возникают какие-то проблемы, обращайтесь к нам, наша работа - их решать.

- И с проверками тоже?

- Все проверки резидентов ТОР, плановые и внеплановые, можно провести только с согласия Минвостокразвития. Мы исходим из презумпции невиновности. Надо дать возможность бизнесу развиваться, а не создавать ему препоны.

- С правоохранительными органами это тоже согласовано?

- Это норма закона. Мы провели совместную коллегию с Генпрокуратурой. Разъяснили, что делаем и на какую поддержку рассчитываем. Принцип: все соответствующие органы должны согласовать проверку с Минвостокразвития, если предложение необоснованно, мы его отклоним.

- Какие гарантии вы даете инвесторам?

- Бизнесу нужны комфортные условия, а не разговоры. Если доходность высокая, а риски низкие, инвестор приходит. Бизнес волнуют не политические вопросы, а экономика. Иностранные инвесторы нам поверили. Это факт.

- Возможно ли привлечение иностранцев в разработку недр с контрольной долей?

- Ресурсные проекты - особый случай. Они тоже важны на Дальнем Востоке. Например, на Чукотке создается ресурсный ТОР. Его создание поможет запустить разработку целой группы месторождений, создать общую инфраструктуру. Все другие ресурсные проекты существуют вне ТОР. Но, как и другие предложения, они могут получить поддержку со стороны государства. Для этого разработана специальная методика отбора инвестпроектов. Кому объективно необходима помощь в создании инфраструктуры, чтобы проект заработал, эта помощь будет оказана. Мы рассматриваем все представленные заявки, оцениваем их экономическую целесообразность. Есть три критерия отбора: добавленная стоимость, объем частных инвестиций на 1 бюджетный рубль и объем налоговых поступлений. Проекты оцениваются по этим параметрам и ранжируются, после чего принимается решение.

- В этих проектах есть иностранные инвесторы?

- Наш принцип отбора проектов простой: если проект поднимает Дальний Восток, государству он интересен. Чем больше проект дает выгоды, тем он более привлекателен. Соответственно, шансы получить господдержку повышаются. Процедура максимально прозрачна и открыта. Есть ли иностранные инвесторы, не важно. Все зависит от самого проекта и выгоды его реализации.

- В чем основная специфика работы над конкурентоспособностью Дальнего Востока как региона?

- Есть существенные внутренние особенности: при наличии огромного потенциала, ресурсной базы регион не освоен, и людей, к сожалению, мало.

- Реалистична ли активизация внутренней миграции на Дальний Восток?

- Конечно. Нужно создавать рабочие места, обеспечивать людей жильем - например, через субсидирование ставок по ипотеке, реализовывать конкретные проекты и под них привлекать трудовые ресурсы. Сейчас работа идет на уровне профильного департамента министерства.

Далее в соответствии с законом о ТОР этим займется специальная структура - Агентство по развитию человеческого капитала. Сейчас оно создается.

Дальневосточный федеральный округ

Включает Республику Саха (Якутия), Приморский край, Хабаровский край, Амурскую область, Камчатский край, Магаданскую область, Сахалинскую область, Еврейскую автономную область, Чукотский автономный округ. Площадь - 6 215 900 кв. км (36,1% территории России). Население (на 1 января 2015 г.) - 6,44 млн человек. Основные показатели развития экономики (2013 г.): ВРП (2013) - 2,81 млрд руб. (5,2% ВВП России). ВРП на душу населения (2013 г.) - 450,13 тыс. руб./год, денежные доходы населения (2014 г.) - 31,91 тыс. руб., индекс промышленного производства (2014 г.) - 105,3%. инвестиции в основной капитал (2014 г.) - 820,1 млрд руб., оборот розничной торговли (2014 г.) - 1,03 млрд руб., среднемесячная номинальная начисленная зарплата (2014 г.) - 40,65 руб. уровень безработицы (I квартал 2015 г.) - 6,6%. оборот организаций (2014 г.) - 5 трлн руб. внешнеторговый оборот (2014): экспорт - \$21,4 млрд, импорт - \$8,4 млрд, торговое сальдо - \$13 млрд. инфляция (январь - март 2015 г.) - 14,86%. госдолг (на 1 апреля 2015 г.) - 18,98 млрд руб., консолидированный бюджет (2014 г.): доходы - 704,6 млрд руб., расходы - 725,2 млрд руб.

- Сколько же структур и институтов нужно для развития региона? Вице-премьер и полпред, министерство, создаются две некоммерческие организации - по привлечению инвестиций и кадров, фонд, корпорация развития...

- Важно, чтобы ресурсы были адекватны решению задач. Если они избыточны, это вредит делу. Проект развития Дальнего Востока реалистичный, но сложный. Некоммерческие организации - это компактные группы со своим четко очерченным функционалом под четкие задачи. Наша цель - передать им часть сервисных функций, которые мы временно, как министерство-стартап, взяли на себя. Всего у нас четыре института развития, и каждый из них содержит по одной ключевой функции. Первая - привлекать инвестиции, непосредственно работая с инвесторами. Этим должно заняться Агентство по привлечению инвестиций. Там будет всего 60 человек. Сейчас мы привлекаем инвесторов собственными силами. Иностранцам игрокам непривычно, что власть, которую для них воплощает министерство, работает как сервисный центр. Нормальная мировая практика, когда создается специальная структура. Для министерства неестественно исполнять эту роль. Так же и с Агентством по развитию человеческого капитала - оно будет иметь сервисный функционал, плотно взаимодействовать с резидентами ТОР. Агентство по развитию человеческого капитала и привлечению трудовых ресурсов должно решать конкретные задачи: перемещение человека из точки А в точку Б и развитие его трудовой карьеры. Корпорация развития Дальнего Востока уже создана, это управляющая компания ТОР, она - хозяйствующий субъект, застройщик и эксплуатант инфраструктуры ТОР, а также единое окно для резидентов. Фонд же в нашей системе - это финансовый институт развития.

- В связи с секвестром бюджетных расходов финансирование развития Дальнего Востока было сокращено?

- По нашей линии, как у всех, - на 10%. Несмотря на общее сокращение финансирования, мы изыскиваем возможности для развития регионов. Мы очень рассчитываем на новую модель работы Фонда развития Дальнего Востока. Например, чтобы использовать поступления от НДС наравне с другими налогами для докапитализации фонда. Эта схема позволит естественным образом сфокусировать его на инвестициях в инфраструктуру. Благодаря этому инвестор запускает проект и потом дает налоги - деньги, которые должны вернуться в фонд. Сейчас мы обсуждаем параметры этой схемы с Минфином.

- Планируются ли льготы по НДС для всех дальневосточных проектов?

- В ТОР льготы предусмотрены самим законом. Но многим месторождениям и льготы не нужны - проекты и так запустятся. Подход должен быть индивидуальным.

- То есть с таким подходом вы не будете заниматься проектами, которые и так запустятся: Наталкинским месторождением, например?

- Мы открыты для любого инвестпроекта. Есть проекты, которым нужны не бюджетные инвестиции, а другая поддержка, мы готовы ее предоставить.

- Насколько местные власти готовы работать с инвесторами в вашем формате?

- Новое качество работы региональных управленческих команд - один из наших приоритетов. Мы с Юрием Петровичем [Трутневым] начали свою работу в момент небывалого наводнения на Дальнем Востоке. Это была предельно прикладная работа: оказать людям помощь, разместить их в тепле, чтобы они перезимовали, построить жилье, выплатить компенсации. Когда мы с местными управленческими командами это сделали, стало ясно, что можно взаимодействовать

качественно по-другому: быстро выдавать разрешения на строительство и строить с другой скоростью, оперативно решать вопросы людей. Паводок показал, что новое качество работы региональных властей достижимо. Сейчас мы обсуждаем с ними ту часть инвестиционного климата, которая находится в их зоне ответственности, и сравниваем показатели, например, по скорости процедур. Лучшие практики должны стать общим правилом. Сегодня - лучший результат, завтра - норма. Это и образовательная работа, и административные и кадровые решения.

- Арест губернатора Сахалина сказался на настроениях инвесторов? Это их не отпугивает?

- От инвесторов мы никакой негативной реакции не слышали. Есть ясный информационный сигнал, что любой высокопоставленный государственный деятель может быть подвергнут уголовному преследованию. Все же понятно. Примеры других стран показали, что это приносит лишь пользу.

<http://www.vedomosti.ru/politics/characters/2015/05/19/mi-ishodim-iz-prezumptsii-nevinovnosti>

# РАЗНОЕ



РИА Новости (ria.ru), Москва, 18 мая 2015 21:42

## АДВОКАТ АРЕСТОВАННОГО В США БУРЯКОВА: ЕСТЬ НАЦИОНАЛЬНЫЕ СЛОЖНОСТИ ДЕЛА

Ранее у россиянина Евгения Бурякова появились новые адвокаты. В связи с этим прокуратура заявила о возможном конфликте интересов между подзащитным и его адвокатом, так как работу юристов оплачивает не клиент, а третья сторона.

НЬЮ-ЙОРК, 18 мая - РИА Новости, Ольга Денисова. Адвокат сотрудника нью-йоркского представительства Внешэкономбанка россиянина Евгения Бурякова, обвиняемого властями США в незаконной работе на российское правительство, заявил, что ряд возникших у суда вопросов может быть обусловлен принадлежностью **Внешэкономбанка** России.

В конце апреля у Бурякова появились новые адвокаты. В связи с этим прокуратура заявила о возможном конфликте интересов между подзащитным и его адвокатом, так как работу юристов оплачивает не клиент, а третья сторона. В ходе предыдущих консультаций в суде, адвокат Скотт Эршман заявил, что работу защиты оплачивает **Внешэкономбанк**, который является государственной корпорацией. Однако он заверил, что оплачивающая сторона не вовлечена в судебный процесс.

Судье была передана копия заключенного соглашения между **ВЭБом** и адвокатской компанией White & Case о представлении интересов и соответствующей оплате. После его изучения, у судьи возник ряд вопросов. В частности, почему договор подписан не адвокатом Эршманом и подзащитным Буряковым напрямую, а лицами, находящимися не в зале суда, а в Москве, и каково влияние "третьей стороны" на процесс.

"Моя цель - обеспечить, что деятельность адвоката полностью посвящена интересам его подзащитного", - заявил в понедельник судья Ричард Берман, ведущий процесс. По его словам, конфликт интересов, в данном случае, не потенциальный, а вполне реальный.

Подобные вопросы также интересуют и прокуратуру.

Адвокат Эршман ответил, что подписи поставили представители компаний с обеих сторон (со стороны White & Case - партнер фирмы в Москве, где компания имеет офис), команда юристов фирмы является основным представителем Бурякова, конфликта интересов в связи с оплатой от третьей стороны не возникает. Также он заявил, что сам подзащитный Буряков соглашение сторон изучил.

"Все это кажется немного странным", - заявил Эршман в ходе консультаций сторон. Он отметил, что компания White & case и он лично не в первый раз сталкиваются с тем, что юридические услуги оплачивает работодатель подзащитного.

"Если бы это была американская компания, вопросов бы не возникло", - заявил он в суде. Вопросы, по его словам, в том, "что эта компания из России".

В ходе досудебных консультаций в понедельник Берман попросил пересмотреть договор между White & case и **Внешэкономбанком**, чтобы исключить возможный конфликт интересов. На изучение этого вопроса адвокат попросил несколько дней. После изучения документов обвинение также скорректирует вопросы к стороне защиты.

Евгений Буряков был арестован в конце января по двум обвинениям: в незаконной работе на правительство России на территории США и в сговоре с этой целью. В феврале ему было официально предъявлено обвинение, в том числе - в работе на Службу внешней разведки (СВР) РФ на территории США. Из обвинительного заключения прокуратуры южного округа Нью-Йорка следует, что Бурякову грозит до 15 лет тюрьмы. Сам он уже заявил в суде, что своей вины не признает.

Известия Удмуртской республики (izvestiaur.ru), Ижевск, 18 мая 2015 11:40

## **ФИНАЛ "ЗОЛОТОЙ ШАЙБЫ" В 2016 ГОДУ МОЖЕТ СОСТОЯТЬСЯ В ИЖЕВСКЕ**

В этом сезоне в турнире приняли участие более 1,5 тыс команд.

Оргкомитет по поддержке детского и юношеского хоккея в Приволжском федеральном округе предложил провести финал Всероссийского турнира "Золотая шайба" для старшей возрастной группы в Удмуртской Республике.

Как сообщает пресс-служба ГФИ по Удмуртии, в ходе совещания членами Оргкомитета ПФО было выдвинуто предложение провести финал игры для старшей возрастной группы турнира "Золотая шайба" в Ижевске, вопрос был принят к сведению и будет рассматриваться.

В турнире "Золотая шайба" сезона 2014-2015 годов от регионов ПФО приняли участие более 1,5 тысяч детских и юношеских команд (более 28 тысяч спортсменов в трех возрастных группах). Команды, занявшие первые места в региональных этапах, стали участниками окружных соревнований, которые прошли в Ульяновске, Оренбурге и Салавате (Башкортостан). В последующем три команды Приволжья - "Олимп" (Нижегородская область), "Соколы" (Татарстан) и "Ромоданово" (Мордовия) - стали призерами Всероссийского этапа турнира "Золотая шайба".

Команды-призеры в качестве поощрения получают возможность потренироваться на льду хоккейного клуба ЦСКА под руководством известных тренеров.

В целях повышения доступности занятий подростковым хоккеем в ПФО при поддержке Госкорпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" в каждом регионе округа запланировано строительство открытых ледовых площадок. В Удмуртии такая площадка появится в городе Воткинск уже к концу октября текущего года.