

Оптимизация системы управления экологическими и социальными рисками АКБ «РосЕвроБанк» (ОАО)

III международная конференция Внешэкономбанка «Инвестиции в устойчивое развитие. Партнерство финансовых институтов и реального сектора экономики»

Москва, декабрь 2012 г.



Система управления экологическими и социальными рисками

- ▶ Система управления экологическими и социальными рисками (Система по управлению Э и С рисками) – это набор управленческих процессов и процедур, которые позволяют организации анализировать, контролировать и снижать негативное экологическое и социальное воздействие от ее деятельности, продуктов и/или услуг
- ▶ **Задача РосЕвроБанка** по внедрению Системы – приведение процедуры риск-менеджмента в соответствие с требованиями банков развития и внедрение лучших практик

Лучшая практика в области ответственного финансирования



Европейский банк
реконструкции и развития

Экологическая и социальная
политика

Экологические и социальные
процедуры

Список категоризации
экологических и социальных
рисков



Международная
финансовая
корпорация

Группа Всемирного банка

Политика и Стандарты
деятельности по социальной и
экологической устойчивости

Руководство по охране
окружающей среды, здоровья
и труда



kfw
ENTWICKLUNGSBANK

Руководство по устойчивости


Индикатор экологических и
социальных рисков

Категоризация проектов и
оценка стандартов
эффективности

Предпосылки оптимизации системы управления Э и С рисками



Процесс оптимизации системы



Диагностика
существующе
й системы
управления
Э и С рисками

Совершенство
--вание
системы
управления
Э и С рисками

Содействие
во внедрении
системы
управления
Э и С рисками

План внедрения системы: основные этапы

- ▶ Проведение Гар-анализа
- ▶ Оценка соответствия требованиям международных инвесторов
- ▶ Мониторинг эффективности системы по управлению рисками
- ▶ Разработка необходимых документов по управлению Э и С рисками
- ▶ Разработка образцов док-ов для Заемщиков



- ▶ Выделение в составе высшего руководства ответственного лица
- ▶ Введение в штат дополнительных сотрудников
- ▶ Обучение персонала
- ▶ Внесение изменений во внутренние док-ты Банка (вкл. доработку Политики)
- ▶ Внесение изменений в регламент внутреннего контроля

Текущая стадия внедрения системы



Основные сложности при внедрении системы и способы их преодоления

Внедрение системы по управлению Э и С рисками

Сложности

- ▶ Дополнительные расходы на внедрение и поддержание системы
- ▶ Нехватка методической информации по организации системы на русском языке

Способы их преодоления

- ▶ Поддержание постоянного диалога между специалистами отделов оценки рисков и кредитования
- ▶ Повышение квалификации сотрудников
- ▶ Участие в обучающих семинарах, организуемых банками развития

Основные сложности при внедрении системы: поиск баланса при кредитовании

