

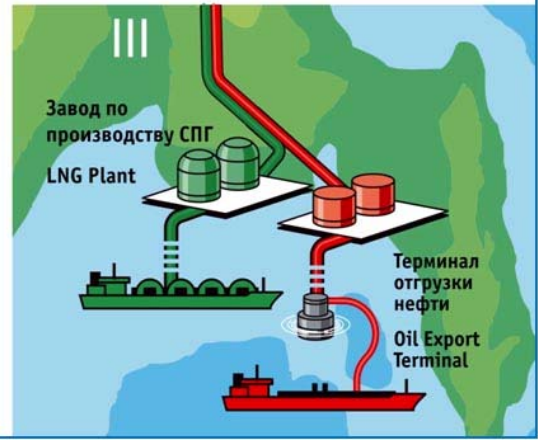


## **КСО и социально ответственное финансирование: опыт «Сахалин Энерджи»**

**И.О. Черняховский,  
заместитель начальника управления по  
связям с общественностью  
«Сахалин Энерджи»**

# «САХАЛИН ЭНЕРДЖИ»

- Учреждена в 1994 г. для освоения двух морских нефтегазовых месторождений на шельфе Сахалина .
- Добыча, транспортировка, переработка и маркетинг углеводородов.
- Акционеры: «Газпром», «Шелл», «Мицуи», «Мицубиси»
- Штаб-квартира: Южно-Сахалинск
- Персонал – около 2000 человек, выручка в 2011 г – 8.6 млрд долл.



«Сахалин Энерджи»  
 Быть ведущим источником энергии для АТР

# ЧЕМ ОБУСЛОВЛЕНО

**ОБЩЕСТВО: ГУМАНИЗАЦИЯ И ГЛОБАЛИЗАЦИЯ** .....



## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

- Права человека
- Трудовые отношения и развитие человеческого потенциала
- Экологическая ответственность
- Партнерства и вклад в развитие местных сообществ
- Нефинансовая отчетность



**«Сахалин Энерджи»**

Быть ведущим источником энергии для АТР

# СИСТЕМА КСО «САХАЛИН ЭНЕРДЖИ»



МЫ ПОДДЕРЖИВАЕМ



«Сахалин Энерджи»

Быть ведущим источником энергии для АТР



# СТАНДАРТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Законодательство РФ

- СРП (особый правовой и таможенный режим, усиленный контроль со стороны государства)

## Проектное финансирование

- Международные стандарты
- 850 добровольно принятых на себя обязательств

## Международный состав акционеров

- Различные управленческие модели и опыт
- Использование лучших стандартов и практик акционеров

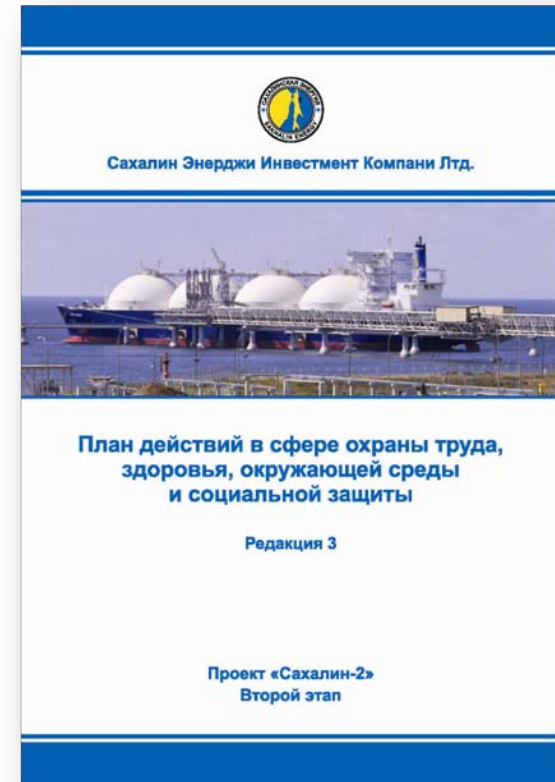


**«Сахалин Энерджи»**

Быть ведущим источником энергии для АТР

# HSESAP

- **Ок. 850 обязательств**
- Неотъемлемая часть Соглашения о кредитовании
- Разработан в соответствии с положениями Российского законодательства, стандартами Международной финансовой корпорации (МФК) и другими международными стандартами
- Основан на оценках воздействия, прошел общественное обсуждение
- Распространяются на всю деятельность компании и ее подрядчиков
- Опубликован



«Сахалин Энерджи»

Быть ведущим источником энергии для АТР

# КОНТРОЛЬ

- Условие кредитного финансирования
- Отчеты кредиторов / их консультанта публикуются

## Цели:

- Проверка соблюдения требований
- Своевременное выявление нарушений



## Внутренний

- Компания
- в том числе контроль подрядчиков

## Внешний

- Акционеры
- Кредиторы, их консультанты
- Независимые эксперты

- ✓ Полевые работы
- ✓ Интервью (вкл. с местным населением, органами власти, пр.)
- ✓ Отчетность (вкл. кредиторам)
- ✓ Разработка рекомендаций и корректирующих мер



«Сахалин Энерджи»

Быть ведущим источником энергии для АТР



# ВОЗМОЖНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТЫ

- Снижение рисков
- Повышение доверия и поддержки заинтересованных сторон
- Повышение инвестиционной привлекательности
- Репутация



«Сахалин Энерджи»

Быть ведущим источником энергии для АТР



# «ДОРОЖНЫЕ ЗНАКИ»

- **Знание стандартов**
- **Готовность к переменам**
- **Разработка и принятие регулирующих документов**
- **Использование:**
  - Комплексной оценки воздействия
  - Механизма обратной связи (жалобы)
  - Системы взаимодействия с заинтересованными сторонами
- **Работа по обеспечению прозрачности**
  - Отчетность об устойчивом развитии
- **Механизмы контроля: в т.ч. Подрядчиков**
- **Участие в обсуждении / разработке стандартов социально – ответственного инвестирования**





**Спасибо за внимание**

# Контроль кредиторов: аудиторские проверки и мониторинг

Кредиторы и их независимые консультанты осуществляют проверки

Консультанты предлагают корректирующие мероприятия для компании

Компания анализирует предлагаемые мероприятия (являются конкретными, измеримыми, достижимыми, пр.)

Мероприятия согласовываются между компанией и кредиторами

Окончательные мероприятия указываются в отчете по результатам аудита. Публикация отчетов

Внесение мероприятий в автоматизированную систему отслеживания. Контроль за выполнением. Закрытие – при согласовании с кредиторами



«Сахалин Энерджи»

Быть ведущим источником энергии для АТР

# Стандарты

## Managing Risk

- IFC Performance Standard 1 Assessment and Management of Environmental and Social Risks and Impacts, 2012.
- IFC General EHS Guidelines, April, 2007
- IFC EHS Guidelines. Onshore Oil and Gas Development, April, 2007
- IFC EHS Guidelines. Offshore Oil and Gas Development, April, 2007
- IFC EHS Guidelines. LNG Facilities, April, 2007
- EC EIA Directive (85/337/EEC, 97/11/EC, 2003/35/EC, 2009/31/EC) on the assessment of the effects of certain public and private projects on the environment
- Seveso II Directive (96/82/EC, Regulation (EC) 1882/2003, 2003/105/EC, Regulation (EC) 1137/2008).

## Hazardous Activities

- IFC Environmental, Health and Safety Guidelines for OHS (Apr 30, 2007).
- IFC EHS Guidelines. Onshore Oil and Gas Development, April, 2007
- IFC EHS Guidelines. Offshore Oil and Gas Development, April, 2007
- IFC EHS Guidelines. LNG Facilities, April, 2007.
- EU Council Directive 1999/92/EC (Explosive Atmospheres Directive (ATEX)). (27.06.2007)
- Seveso II Directive 96/82/EC. (11.12.2008)
- International Finance Corporation Procedure for Environmental and Social Review of Projects (Guidance Note E: Outline of a Project Specific Major Hazard Assessment).

## Biodiversity

- United Nations Framework Convention on Biological Diversity
- International Convention for the regulation of Whaling
- Convention for the Conservation of anadromous stocks in the North Pacific Ocean
- Convention on Wetlands of International Importance especially as Waterfowl Habitat
- International Plant Protection Convention
- Convention on Transboundary Effects of Industrial Accidents
- International Convention for the control and management of ships' ballast water and sediments
- IFC Performance Standard 6, January 2012.
- IFC EHS Guidelines. Onshore Oil and Gas Development, April, 2007
- IFC EHS Guidelines. LNG Facilities, April, 2007
- EC Council directive 92/43/EEC (1992) on the Conservation of Natural Habitats and of Wild Fauna and Flora amended by the Council Directive 2006/105/EC of 20 November 2006
- EC Council Directive 78/659/EEC of 18 July 1978 on the quality of fresh waters needing protection or improvement in order to support fish life amended by Council Regulation №807/2003 of 14 April 2003
- EC Council Directive 79/409/EEC of 2 April 1979 on the conservation of wild birds amended by Directive 2008/102/EC of the European Parliament and of the Council of 19 November 2008
- Biodiversity Action Plans shall be prepared in accordance with IPIECA and OGP Guidelines.

## Cultural Heritage

- IFC Performance Standard 8 Cultural Heritage, 2012
- Key Provisions of Operational Policy (OP)/Bank Procedure (BP) 4.11, Physical Cultural Resources (PCR)

## Indigenous Peoples

- IFC Performance Standard 7 Indigenous Peoples, 2012
- IFC Performance Standard 1 Assessment and Management of Environmental and Social Risks and Impacts, 2012

## Land Acquisition and Involuntary Resettlement

- IFC Performance Standard 5 Land Acquisition and Involuntary Resettlement, 2012
- IFC Performance Standard 1 Assessment and Management of Environmental and Social Risks and Impacts, 2012

## Public Consultation and Information Disclosure

- IFC Performance Standard 1 – Assessment and Management of Environmental and Social Risks and Impacts
- Global Reporting Initiative
- AA1000SES
- Espoo Convention
- Aarhus Convention

## Human Rights

- United Nation's Universal Declaration of Human Rights
- Core conventions of the International Labour Organization
- UN Guiding Principles on Business and Human Rights
- Voluntary Principles on Security and Human Rights

## Waste Management

- IFC Performance Standard 3 Resource Efficiency and Pollution Prevention (IFC, January 1 2012), Clause 12 Wastes
- Environmental, Health and Safety Guidelines for Waste Management Facilities (IFC, December 2007).
- IFC Environmental, Health and Safety Guidelines for Offshore Oil and Gas Development (April 2007).
- IFC Environmental, Health and Safety Guidelines for Onshore Oil and Gas Development (April 2007).
- IFC Environmental, Health and Safety Guidelines for LNG Facilities (April 2007)
- Council Directive on hazardous waste 91/689/EEC (amended by 94/31/EC; Regulation (EC) №166/2006 of 18 January 2006; 2008/98/EC).
- "Basel Convention on Control of Transboundary Movements of Hazardous Wastes and their Disposal", adopted in Basel in March 1989 and ratified by Russia in 1994 (Russian Federal Law, "On Ratification of the Basel Convention", 25 November 1994, No. 49-FZ).
- "Stockholm Convention on Persistent Organic Pollutants", adopted in Stockholm on 23 May 2001 and signed by the RF Government on 22 May 2002 (Resolution of the Government of the Russian Federation, "On Signing of the Stockholm Convention on Persistent Organic Pollutants", 18 May 2002, No. 320).

## Water Management

- Environmental, Health, and Safety (EHS) Guidelines. General EHS Guidelines: (IFC, April 30,2007)
- Environmental, Health, and Safety Guidelines for Onshore Oil and Gas Development (IFC, April 30,2007)
- Environmental, Health, and Safety Guidelines for Offshore Oil and Gas Development (IFC, April 30,2007)
- Environmental, Health, and Safety Guidelines for Liquefied Natural Gas (LNG) Facilities (IFC, April 30,2007)
- Environmental, Health, and Safety Guidelines for Ports, Harbors, and Terminals (IFC, April 30,2007)
- IFC Performance Standard 3 Resource Efficiency and Pollution Prevention (IFC, January 1 2012), Clause 6 Resource Efficiency and Clause 9 Water Consumption, 10 Pollution



«Сахалин Энерджи»

Быть ведущим источником энергии для АТР